Plan de Negocios (Resumen Ejecutivo)

Autores: Arturo Solís

Gustavo Solís

Michael Rade

“COMERCIALIZACION DE CARNES EN MILAGRO”

Nuestra propuesta se basa en la necesidad que tienen importantes ciudades del Ecuador, pequeñas en extensión geográfica y tamaño poblacional, de servicios de alta calidad como los que se encuentran en las principales ciudades ecuatorianas.

Uno de estos servicios es un sitio donde se comercializa carnes de res, pollo y pescado al detalle bajo un ambiente higiénico, exhibidos en frigoríficos, atendido por personal culto, donde se encuentren productos de alta calidad y vendidos a un precio razonable.

Esta necesidad no está satisfecha en la ciudad de Milagro, según lo mostró nuestra investigación de mercado, en ninguno de los parámetros arriba mencionados, siendo la razón principal por la que hemos elegido a esta ciudad como base de nuestro negocio.

Estimamos además que el tamaño de mercado de Milagro no ofrece lugar para otro negocio de similares características, lo que representaría una fuerte barrera de ingreso para otras empresas similares.

El negocio está dirigido a la población económicamente activa de Milagro que estaría dispuesta a pagar un mayor precio si le ofrecieran estos productos bajo el esquema mencionado. Pensamos captar en el primer año de operación (año 2.000) el 10% del segmento mencionado, el segundo año el 15% y llegar al 20% a finales del año 2002.

El monto total de la inversión asciende a $11.393. Nuestros estimados de venta son de $104.121 en el primer año, $510.186 en el segundo año y $759.194 en el tercer año. La utilidad neta del negocio es de 8.55%, 15.14% y 15.75% con una rotación (ventas/inversión) de 9.14, 44.78 y 66.60. Esto significa una tasa de rendimiento anual de 78%, 678% y 1049%, respectivamente.

Todos son parámetros interesantes, además la inversión no es exageradamente alta, por lo que buscaremos socios que inviertan el capital requerido, sin la necesidad de tener que recurrir a préstamos.

El grupo administrativo cuenta con una importante experiencia en el campo de ventas, marketing y contable por lo que aseguramos que el negocio estará manejado por profesionales serios y honrados.

Nuestra propuesta es altamente rentable, es un negocio que puede ser expandido a otras ciudades de similares características por lo que el crecimiento de esta empresa estaría asegurado y donde no se requiere de mayor inversión por parte de los accionistas.