Plan de Negocios (Resumen Ejecutivo)

ESPAE-ESPOL

Autores: Ing. José Mosquera C.

Ing. Luis Pesàntez S.

Ing. Jorge Brito C.

**CENTRO DE REPOSO “RENACER”**

La Finca de Reposo “Renacer”, se establecerá en el sector de Calderón a 17 Km. De la

ciudad de Quito, lugar que tiene un clima agradable y dispone de toda la infraestructura

básica, con el objeto de que personas de la tercera edad de la clase media alta y alta

puedan pasar sus días en un ambiente familiar en el que encontrarán paz y reposo,

pudiendo desarrollar actividades recreativas, para lo que dispondrán de áreas verdes y se

les prestará toda la comodidad necesaria. En sus nuevas y modernas instalaciones

recibirán la mayor atención y cuidado, en cualquiera de sus dos modalidades: residentes

permanentes o permanencia por horas, de acuerdo a un horario establecido.

En la implementación del Centro de Reposo se realizará una inversión de $430.000,00,

este capital cubre las instalaciones y el equipamiento del mismo, los que serán

financiados con aportes personales de los socios y con un crédito bancario. Se ha

establecido una tarifa de $450.00 mensuales a los residentes permanentes, que incluye

alimentación, terapias recreacionales y físicas, adicionalmente se prestaran otras

actividades afines. Los clientes que asistan en el día recibirán similar atención con

excepción del hospedaje y pagarán una tarifa de $270.00 mensuales.

Los miembros del grupo empresarial la componen los ingenieros: José Mosquera C.,

Luís Pesantez S. y Jorge Brito C, estudiantes de la Maestría de Administración de

Empresas de la ESPOL, quienes formarán parte de la Junta Directiva pero no

participarán directamente de la operación del Centro. Adicionalmente será socia del

Centro, una profesional visitadora social y abogada con experiencia en el tema.

De acuerdo a los datos de la investigación de mercado realizada, existen muy pocos

centros de categoría para atención a personas de la tercera edad en la ciudad de Quito.

Las personas demandan centros de calidad diferenciados, con servicios diversificados y

alternativos como los que se ofrecerá en la finca, por lo que se espera llenar rápidamente

el cupo del centro (60 personas), mediante una adecuada promoción y plan de

mercadeo.

Como se indicó anteriormente la inversión total suma $430.000,00 de los cuales

$50.000,00 aportará cada uno de los cuatro socios y $230.000,00 se financiarán a través

de un préstamo hipotecario. La rentabilidad del negocio, en un análisis para 10 años

presenta una Tasa Interna de Retorno TIR del 46.7%, lo que es muy bueno comparando

con las tasas de rentabilidad que ofrecen las distintas carteras de inversión de la banca

local. El VAN del proyecto a una tasa de descuento del 16% y calculado a 10 años es

$1’099.397,000

1