Plan de Negocios (Resumen Ejecutivo)

Autores: Ing. Joffre Pino

 Ing. Javier Gusqui

**1.** **DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO**

La compañía “GAMELEC” dedicada a la construcción, instalación y mantenimiento

eléctrico en el sector residencial e industrial, por medio de una alianza estratégica con

una compañía líder en el mercado internacional en el suministro de luminarias

propondrá al Municipio de Guayaquil la ejecución del proyecto “Cambio Masivo de

Luminarias de Alumbrado Público”.

**2.** **OBJETIVOS**

El objetivo general del proyecto es obtener un ahorro por concepto de consumo de

energía eléctrica del alumbrado público, mediante el uso de equipos de alumbrado

público más eficientes que brindan un mejor nivel lumínico y a la vez disminuyen el

consumo de energía.

**3.** **ESPECIFICACIONES DEL PRODUCTO**

Las luminarias propuestas para este proyecto son luminarias de alta eficiencia, ya que

ofrecen mayor cantidad de lúmenes por la misma cantidad de energía consumida, lo

cual redunda en mejor iluminación y ahorro de energía. Además poseen una

característica adicional, que es el ahorro de energía a través de un sistema de **DOBLE**

**NIVEL DE POTENCIA.**

Su funcionamiento se basa en que están construidas por reactancias que inicialmente

dan los valores máximos a la lámpara, obteniéndose el flujo máximo previsto en la

misma y que denominaremos **NIVEL MÁXIMO o PRIMER NIVEL**.

Cabe recalcar que se evitan los costos de iluminación, sin una disminución importante

de visibilidad, pero con un ahorro energético considerable.

**4.** **DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN Y PRESTACIÓN DEL**

**SERVICIO**

El producto que la empresa “GAMELEC”, en conjunto con la multinacional

SCHEREDER dueña de la patente de esta luminaria, le ofrece al Municipio de

Guayaquil, es una luminaria que cumple con los altos estándares de hermeticidad,

eficiencia luminosa, polución lumínica y operabilidad establecidos por la CIE

1

Plan de Negocios (Resumen Ejecutivo)

Autores: Ing. Joffre Pino

 Ing. Javier Gusqui

(International Conmission on Ilumination), de precedencia europea, y tecnología de

punta es fabricada en Bélgica, Alemania y Francia.

La empresa GAMELEC haciendo una “Alianza Estratégica” con la compañía

SCHEREDER, ofrece el servicio de desmontaje de las luminarias salientes, el montaje

de las nuevas y la ejecución de todos los trabajos adicionales que se presenten durante la

implementación del proyecto.

**5.** **CARACTERÍSTICAS DE LA TECNOLOGÍA**

Las luminarias serán utilizadas para su instalación en el sistema de Alumbrado Público

del parque de alumbrado de la ciudad bajo las siguientes condiciones:

**CARACTERÍSTICAS AMBIENTALES**

• Ambiente tropical

• Temperatura máxima y mínima 48ºC -5ºC

• Temperatura promedio 24ºC

• Instalación a la intemperie

**CARACTERÍSTICAS ELÉCTRICAS**

• Tensión nominal del sistema

Línea – Línea

220 V +/- 10%

Línea – Neutro

110 V +/- 10%

• La frecuencia del sistema 60 Hz.

**6.** **CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DE LAS LUMINARIAS**

Además de los aspectos contemplados anteriormente, se debe tener en cuenta lo

siguiente:

1. Tipo de Luminarias

2. Cuerpo de la Luminaria

3. Conjunto Eléctrico

4. Balastos

5. Condensadores

6. Arrancadores

2

Plan de Negocios (Resumen Ejecutivo)

Autores: Ing. Joffre Pino

 Ing. Javier Gusqui

7. Porta bombillas

8. Refractor Cubierta Transparente

9. Conexiones Internas

10. Borneras

11. Reflectores

12. Instalación de la Luminaria

13. Receptáculos para Fotocontrol

14. Reglaje de la Luminaria

15. Pruebas

**7.** **FACILIDADES**

La compañía se debe ubicar al Norte de la ciudad en la zona Industrial, se requiere

alquilar un galpón o bodega que tenga como dimensiones aproximadas 25 x 36 m.

incluida el área para oficinas, el piso debe ser capaz de resistir al menos 5 Tn. de carga

estática y dinámica, debe contar con vías de acceso para manejo de trasporte pesado.

Además de los servicios básicos, no se de instalaciones de distribución de agua ni

alcantarillado. Se requiere suministro de energía de 240 V monofásica.

**8.** **EQUIPOS Y MAQUINARIAS**

Los equipos necesarios para la ejecución de estos trabajos son los siguientes:

• 1 Pértigas

• 10 Escaleras Telescópicas

• 10 Caimanetes

• Herramientas menores

• 1 Luxómetro

• 5 Multímetros digitales

**Vehículos y Maquinarias**

• 10 Carro canasta con alcance hasta 14m

• 10 Camionetas

• 1 Camión de 3.5 Tn.

• 1 Grúa para parar postes hasta 14m.

3

Plan de Negocios (Resumen Ejecutivo)

Autores: Ing. Joffre Pino

 Ing. Javier Gusqui

**9.** **OBJETIVOS DEL ÁREA ADMINISTRATIVA**

“GAMELEC” es una compañía dedicada a la construcción, instalación y mantenimiento

eléctrico en el sector residencial e industrial, que busca satisfacer a sus accionistas así

como las necesidades de sus clientes mediante el desarrollo de un trabajo de calidad

soportado por el cumplimiento de normas técnicas, regulaciones locales, y cimentado en

su recurso humano que constituye el pilar fundamental para el desarrollo de la

compañía; fomentando el desarrollo interno de sus recursos así como el desarrollo de

nuestros clientes y la sociedad, inmerso en un ambiente de seguridad y basado en

principios y valores éticos y culturales.

**10.** **ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

**11.** **ANÁLISIS LEGAL**

La compañía se establecerá como una Compañía de Responsabilidad Limitada, que

estará compuesta por tres socios, cuya participación se delimita tomando en cuenta el

porcentaje de sus aportaciones al capital de la compañía.

Este tipo de compañía debe contar con un capital mínimo de $400 para considerarse

legalmente constituida.

4

Plan de Negocios (Resumen Ejecutivo)

Autores: Ing. Joffre Pino

 Ing. Javier Gusqui

**12.** **ANÁLISIS ECONÓMICO**

**ACTIVOS FIJOS**

La compañía va a invertir para la ejecución del presente proyecto en Activos Fijos es

$252,100.00.

**INVERSIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO**

El capital de trabajo necesario para la ejecución del proyecto será de $9,000.00.

**PRESUPUESTOS DE INGRESOS**

El total presupuestado para los ingresos de la compañía son de $11, 902,126.00.

**PRESUPUESTO DE MATERIAS PRIMAS E INSUMOS**

El total de materias primas es de $6, 568,547.99.

**PRESUPUESTO DE PERSONAL**

Lo presupuestado para el personal gerencial, operacional, administrativo, entre otros

será de $256,680.00.

**PRESUPESTO OTROS GASTOS**

En lo referente a los gastos imprevistos hemos puesto una base del (5%) dando como

resultado un total de $341,261.40.

Ascendiendo un total de costos de $7, 427,589.39.

**13.** **EVALUACIÓN DEL PROYECTO**

La vida útil de las luminarias es de 25 años en promedio y se espera que el Municipio

pueda recuperar la inversión en un tiempo de 2 años y medio y el dinero para la

inversión puede ser obtenido de los fondos de la Tasa de Alumbrado Público.

El proyecto está principalmente focalizado en la distribución y/o provisión de las

luminarias, el servicio de desmontaje de las antiguas luminarias y la instalación de las

nuevas, siendo el M. I. Municipio de Guayaquil, el cliente de este proyecto.

Existe la posibilidad de expandirse a los 250 cantones del país, pero por el tamaño del

proyecto, se ha decidido focalizarse en el cantón Guayaquil.

5