**INTRODUCCIÓN**

Las pequeñas y medianas industrias ecuatorianas en general, así como las de América Latina, se encuentran ante un nuevo escenario económico, en el que situaciones tales como la liberación comercial, la [revolución](http://www.monografias.com/trabajos10/era/era.shtml) tecnológica en los [procesos](http://www.monografias.com/trabajos14/administ-procesos/administ-procesos.shtml#PROCE) productivos, entre otros, han provocado un [clima](http://www.monografias.com/trabajos/clima/clima.shtml) más competitivo.

Cada una de las empresas de un determinado sector debe desarrollar mecanismos que les permitan ser proactivas para adelantarse a los cambios y adaptarse a ellos. El entendimiento y adaptación a la nueva [dinámica](http://www.monografias.com/trabajos14/dinamica-grupos/dinamica-grupos.shtml) competitiva requiere de una [evaluación](http://www.monografias.com/trabajos11/conce/conce.shtml) sistemática, profunda y continua del entorno y sobre todo transformar estos resultados en [productos](http://www.monografias.com/trabajos12/elproduc/elproduc.shtml) y servicios de [calidad](http://www.monografias.com/trabajos11/conge/conge.shtml) que ofrezcan un [valor](http://www.monografias.com/trabajos14/nuevmicro/nuevmicro.shtml) agregado a los consumidores.

Un caso puntual es el sector metalmecánico ecuatoriano, la cual no se ha preparado adecuadamente para asumir este nuevo escenario económico, provocando el cierre de numerosas empresas.

Por esta razón, es creciente la importancia de varias herramientas de mejoramiento continuo que ayudan a eliminar todas las operaciones que no le agregan valor al producto, servicio y a los procesos, aumentando el valor de cada actividad realizada y eliminando lo que no se requiere.

En el caso de los talleres mecánicos que ofertan servicios de maquinado al sector público e industrial en la ciudad de Guayaquil y en particular el Taller en estudio se puede notar que la producción no fluye de manera continua, existe ineficiencia y mala ubicación de las máquinas, mucho de los trabajos no son óptimos, los tiempos de producción son elevados. Además la comunicación entre el Jefe Producción y los operarios no es adecuada, excesivo recorrido de los operarios y desorganización de la bodega de repuestos para minimizar estos problemas se plantea el objetivo de Tesis el mismo que consiste en la aplicación de un proceso de mejora continua en un Taller Mecánico utilizando la técnica de Manufactura Celular.

Para cumplir con las metas trazadas se propone utilizar la siguiente metodología: primero se realizó la descripción de la situación actual del proceso de producción del Taller por medio del mapeo de la cadena de valor para entender cómo funciona el sistema de producción, segundo se identificó los problemas y desperdicios del proceso de producción con el propósito de dar la respectiva solución, tercero se implementa las mejoras que consiste en la aplicación de la Manufactura Celular, cuarto se efectuó un análisis y evaluación de los Indicadores para determinar el avance del proceso en estudio, quinto se entrego Conclusiones y recomendaciones.