



**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL LITORAL
INSTITUTO DE CIENCIAS HUMANISTICAS Y ECONOMICAS
Formulación y Evaluación de Proyectos I
Examen del Primer Parcial Término I 2011-2012**

Nombre: _____

Profesor: MBA Ivonne Martín Moreno **Fecha:**

Paralelo: 372

RESUELVA EL SIGUENTE CASO: (Total 15 puntos)

Los propietarios de una hostería en el Oriente están considerando la alternativa de cerrar sus instalaciones durante los meses de baja demanda, específicamente tres meses, en los cuales la afluencia de visitantes es muy baja.

Estimaciones actuales nos indican que durante estos tres meses se tendría un promedio mensual de 300 huéspedes, cada uno de los cuales gastaría en total durante su permanencia en la hostería un promedio de 100 dólares.

Por otro lado los costos fijos en dólares por mes son:

Arriendo de local	20.000
Gastos Administrativos	20.000
Seguros y varios	10.000
Total	50.000

Si se cierra la hostería, se podría disminuir los gastos administrativos a un 25% de su valor inicial.

Los costos variables unitarios asignables a la permanencia de cada huésped son del 40%, con respecto a lo que vaya a consumir o gastar.

Debería cerrar la hostería durante estos tres meses?

Realice un análisis incremental.



RESUELVA EL SIGUIENTE CASO: Estimación de Costos (Total 20 puntos)

Un joven e impetuoso operario de un estación de servicios, cansado de las exigencias de su tío Kong, dueño de la estación, antes de abandonar la oficina del obstinado pariente, tiene el valor necesario para gritarle que un mono bien entrenado podría desarrollar la tarea tan sencilla que le han asignado.

El propietario del negocio reflexiona un momento las palabras de su sobrino y queda subyugado por la idea de entregarle a un mono las tareas que antes efectuaba su sobrino.

El señor Kong acude donde su socio, el señor Maguila, y le argumenta con cierta vehemencia la necesidad de realizar inversiones tendientes a ahorrar costos futuros y la posibilidad de traspasar el cargo. Después de un extenso debate se ponen de acuerdo en la conveniencia de realizar un estudio, el que presenta los siguientes antecedentes:

Costaría \$300.000 comprar y entrenar a un mono razonablemente inteligente con una vida predecible de cinco años. Los costos anuales de alimentación y alojamiento del mono costarían \$100.000. El sueldo del sobrino representa \$195.000 anuales. La empresa esta en un nivel de impuestos del 15 por ciento y un costo alternativo de 18 por ciento.

¿Debería el señor Kong comprar el mono o volver a contratar una nueva persona en reemplazo de su sobrino? Justifique su respuesta. ¿Cual es el valor presente del ahorro de los costos por el hecho de optar por la alternativa más eficiente? Elabore el flujo incremental correspondiente.

Nota: Los activos se amortizan o deprecian a razón de 10 por ciento anual.

Alternativa 1 Contratar suplente (o continuar con el sobrino)

	Año 0	Año 1	Año 5
Sueldo Sobrino					
Resultados antes de impuestos					
Impuestos 15%					
Resultado Después de Impuestos					
Flujo Neto					
VAC 18%					

Alternativa 2 Comprar el Mono

	Año 0	Año 1	Año 5
Costos de Alimentación					
Depreciación del mono					
Resultados antes de impuesto 15%					
Impuestos 15%					
Resultado después de impuestos					
Depreciación del mono					
Compra del mono					
Flujo Neto					
VAC 18%					



PARTE TEORICA

a) Cuáles son los estudios que un proyecto debe tener?

b) Explique la diferencia entre un modelo causal y un modelo de series de tiempo. Ilustre su respuesta con ejemplos.

$$VAN(T) = \sum_{T=1}^n \frac{F_T(T)}{(1+i)^T} - I(T)$$