



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL
FACULTAD DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS**

Control de Gestión

Examen Final

Enero 28 de 2012



FRASE DE HONOR: "Como estudiante de FEN me comprometo a combatir la mediocridad y actuar con honestidad por eso no copio ni dejo copiar".

Apellidos y Nombres _____ **Firma** _____

Una empresa de plástico fabrica 3 tipos de tuberías: Investigaciones de mercado permiten deducir los siguientes pronósticos de precios y cantidades a comercializar para los próximos meses, además, dispone de la siguiente información relacionada con los inventarios de productos al comenzar el periodo de planeamiento y fija políticas sobre las existencias de bienes terminados al culminar el mes de abril

Productos	Precios c/metros	Ventas Proyectadas (m2)			
		enero	febrero	marzo	abril
Tuberías para gas (P1)	\$ 4.43	23,000	24,563	34,213	45,327
Tuberías uso sanitario (P2)	\$ 4.12	45,328	43,768	39,754	41,398
Tuberías uso eléctrico (P3)	\$ 3.78	34,789	37,543	31,567	35,987

Productos	Inventarios		Horas operario	Costo Hora / operario
	I.I.P.T	I.F.P.T		
Tuberías para gas (P1)	2,567	1,224	0.30	\$ 1.98
Tuberías uso sanitario (P2)	3,654	2,654	0.70	\$ 2.34
Tuberías uso eléctrico (P3)	1,987	1,097	0.50	\$ 2.04

El inventario final mensual de enero a marzo es el 8% de las ventas mensuales pronosticadas

Productos	Consumos por producto		
	Resina A (kg.)	Aditivo A (Lt.)	Resina B (kg.)
Tuberías para gas (P1)	0.50	0.10	0.00
Tuberías uso sanitario (P2)	0.00	0.20	1.00
Tuberías uso eléctrico (P3)	0.00	0.70	0.15
Inv. Inicial P1 y P2 y P3	123.00	567.00	752.00
Inv. Final P1 y P2 y P3	456.00	345.00	845.00
Precio unitario P1 y P2 y P3	1.09	3.12	1.24

El inventario final mensual de enero a marzo es el 2% de la producción mensual planificada

Política de pago: 45% al contado (descuento del 3.5%), el 35% en el mismo mes de la compra y la diferencia 1 mes plazo.

Los otros gastos operativos son:

Remuneración del personal directivo y funcionarios	\$ 6,543.00
Mantenimiento de equipos, maquinaria e instalaciones	\$ 5,789.00
Servicios públicos	\$ 2,567.00
Suministros de oficina	\$ 1,134.00

Saldos mínimos de efectivo previstos al finalizar los meses de enero a marzo: cuarta parte de los pagos programados para el mes siguiente y al finalizar el mes de abril: \$78234 y el saldo inicial es: \$56783

SE REQUIERE:

- 1./ Planifique los flujos de entradas por ventas y por cuentas por cobrar correspondientes a cada producto, y de los negocios globales (25 pts.)
- 2./ Establezca el programa de fabricación de cada producto, y calcule los requerimientos presupuestales de mano de obra (25 pts.)
- 3./ Determinar el programa mensual de compras en términos cuantitativos y monetarios, Y plan mensual de pagos (25 pts.)
- 4./ Elabore el presupuesto de efectivo y determine los deficit y superavit respectivos (25 pts.)