|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL**  **FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES Y MATEMÁTICAS**  **DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICAS**  **PRIMERA EVALUACIÓN DE ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTARIA**  JULIO 1 DE 2013 |  |

**COMPROMISO DE HONOR**

Yo, ……………………………………………………………………………………………al firmar este compromiso, reconozco que el presente examen está diseñado para ser resuelto de manera individual, que puedo usar una calculadora *ordinaria* para cálculos aritméticos, un lápiz o esferográfico; que solo puedo comunicarme con la persona responsable de la recepción del examen; y, cualquier instrumento de comunicación que hubiere traído, debo apagarlo y depositarlo en la parte anterior del aula, junto con algún otro material que se encuentre acompañándolo. No debo además, consultar libros, notas, ni apuntes adicionales a las que se entreguen en esta evaluación. Los temas debo desarrollarlos de manera ordenada.

***(Escriba aquí sus cuatro nombres)***

***Firmo al pie del presente compromiso, como constancia de haber leído y aceptar la declaración anterior.***

**Firma *NÚMERO DE MATRÍCULA:…………..… PARALELO:…………***

**TEMA 1 (10 puntos)**

Defina qué es Presupuesto y su clasificación respectiva.

**TEMA 2 (10 puntos)**

Ésta es una pregunta de estudio que pide identificar los doce conceptos fundamentales de la planificación y control de utilidades. Relacione las descripciones con los términos clave anotando, en los espacios respectivos, las letras mayúsculas que les corresponda. (Ver cuadro)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **LETRA** | **TÉRMINOS CLAVE** | **DESCRIPCIONES BREVES** |
|  | Contabilidad por áreas de responsabilidad | A. Comparación de los resultados reales con el presupuesto, en los informes de desempeño, |
|  | Plan táctico | B. Plan de utilidades de largo alcance. |
|  | Estructura de organización | C. Desarrollar la contabilidad histórica por áreas (centros) de responsabilidad, |
|  | Proceso administrativo | D. Un programa de administración para lograr actitudes positivas. |
|  | Plan estratégico | E. Desarrollo de objetivos, metas, estrategias y normas. |
|  | Coordinación | F. Comprende planificar, organizar, proveer el personal, dirigir y controlar. |
|  | Canales de comunicación | G. Especifica áreas (centros) de responsabilidad y la asignación de autoridades y responsabilidades |
|  | Proceso de planificación | H. Alimentación adelantada, retroalimentación, seguimiento y replanificación hacia arriba, hacia abajo y lateralmente. |
|  | Proceso de control | I. Participación importante de la administración en todos los niveles; aceptación de responsabilidades |
|  | Compromiso de la alta administración | J. Presta primordial atención gerencial a las partidas fuera de control |
|  | El principio de excepción | K. Operación continua y congruente de todas las funciones de la administración. |
|  | Administración del comportamiento | L. Plan de utilidades de corto plazo. |

**TEMA 3 (5 puntos)**

Compagine las partes de un programa típico de PCU para un año dado, con las descripciones breves que se dan a continuación y anote la letra que corresponda en cada uno de los espacios en blanco.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **LETRA CLAVE** | **DESCRIPCIÓN** | **COMPONENTE** |
|  | 1) Análisis especiales, como el de costo- volumen- utilidad y el de razones | A. Plan sustantivo |
|  | 2) Plan estratégico (largo plazo) y plan táctico (corto plazo) de utilidades | B. Plan financiero |
|  | 3) Da lugar a la acción correctiva y la replanificación | C. Presupuestos flexibles de gastos |
|  | 4) Objetivos, metas y estrategias | D. Datos complementarios |
|  | 5) Plan periódico, resultados reales, variaciones | E. Informes de desempeño |
|  | 6) Relaciones entre los gastos de producción | F. Informes de seguimiento |

**TEMA 4 (5 puntos)**

No obstante que los supervisores a menudo suponen que los presupuestos pueden utilizarse como instrumentos efectivos de presión para incrementar la productividad, la participación en el desarrollo de un plan de utilidades puede derivar en intentos por "acolchonar" el presupuesto. Explique cuáles son las tres formas en que puede darse el acolchonamiento del presupuesto

**TEMA 5 (20 puntos)**

**INFORME DE DESEMPEÑO - PRESUPUESTO FLEXIBLE DE GASTOS**

Una gran corporación emplea procedimientos del presupuesto flexible para controlar sus gastos.

A continuación se muestra el presupuesto flexible del centro de costo No. 1 para el año 2014. Así mismo, habiéndose aprobado el plan anual de utilidades y terminado el mes de enero del año 2014, el Departamento de Contabilidad informó los datos relativos a ese mes en cuanto a horas máquinas reales y gastos reales que constan en el cuadro 2:



**SE PIDE:**

1) Utilizando estos datos reales del cuadro 2 y aquellos contenidos en el cuadro 1, **para una producción estimada para el mes de enero de 10.000 horas máquina - directas,** prepare un informe de desempeño conforme el formato revisado en clases, comparando los gastos reales con las asignaciones presupuestarias

2) Prepare un informe de desempeño comparando los resultados reales con las asignaciones del presupuesto flexible, **ajustadas al trabajo real ejecutado de 11.500 horas máquina - directas**

3) Cuál informe de desempeño debe usarse y por qué?

4) Qué correctivos deben tomarse en aquellos casos con variaciones negativas de acuerdo al punto 2)

**TEMA 6 (20 puntos)**

**ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS**

En el primer trimestre del año 2014 la compañía manufacturera SU CARRO CÍA LTDA., planea vender

14.000 juegos de cojines para vehículo a un precio de $30 por juego.

A enero 1ero., la empresa posee 3.000 juegos a un costo de $15 cada uno.

Se programa la producción de 12.000 juegos con base en los siguientes costos estimados:

Materiales directos $ 136,000

Mano de obra $ 64,800

Costos indirectos de fabricación 20% del costo de M.O.D.

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. fijos $2,960.00

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. variables $10,000.00

Los gastos de venta por lo general ascienden a $63.000

Se espera que los gastos de administración se incrementen en un 15% sobre los reportados para el último

trimestre del año anterior que ascendieron a $40.000

**SE PIDE:**

**Utilizando los formatos respectivos:**

a) Prepare un estado de costo de producción y ventas presupuestado

b) Calcule el costo de producción unitario para valorar el inventario final (a y b = 10 puntos)

c) Determine el precio de venta por el método que usted desee, considerando que el porcentaje de utilidad

deseado sobre el costo total es del 15%

d) Prepare un estado de pérdidas y ganancias proyectado - Impuesto. Renta 22% (c y d = 10 puntos)