

#### ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL

#### Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción

"Diseño de un sistema de gestión de prevención de riesgos laborales, bajo los requisitos de la legislación ecuatoriana para una empresa que elabora bebidas refrescantes y gaseosas"

## TRABAJO FINAL DE GRADUACIÓN (PROYECTO DE GRADUACIÓN)

Previo a la obtención del Título de:

#### **INGENIERO INDUSTRIAL**

Presentado por:

Mario Alberto Jiménez Macías

**GUAYAQUIL - ECUADOR** 

Año: 2015

### **AGRADECIMIENTO**

A Dios que me ha dado la fortaleza y sabiduría a lo largo de este camino, agradezco a mi familia que son mi pilar fundamental y constante apoyo para alcanzar mis metas, al Ingeniero Cristian Arias que durante mi estancia académica me ha aconsejado de la mejor manera y a mis mejores amigos quienes estuvieron siempre conmigo.

## DEDICATORIA

Dedico este Proyecto de Graduación a mis padres.

## TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN

Ing. Jorge Duque R.
DECANO DE LA FIMCP
PRESIDENTE

Ing. Cristian Arias U. DIRECTOR DEL TFG

Ing. Ingrid Adanaque B.

VOCAL PRINCIPAL

## **DECLARACIÓN EXPRESA**

"La responsabilidad del contenido de este Trabajo Final de Graduación, me corresponde exclusivamente; y el patrimonio intelectual del mismo a la ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL"

(Reglamento de Graduación de la ESPOL).

Mario Alberto Jiménez Macías

#### RESUMEN

La empresa XYZ cuenta con más de 400 personas y es considerada de alto riesgo dado que realiza la manipulación y almacenamiento de sustancias y residuos peligrosos. Para realizar el diseño del Sistema de Prevención de Riesgos Laborales se llevó a cabo un diagnóstico inicial o auditoría previa de fase documental y de campo en las instalaciones de la empresa que elabora bebidas refrescantes y gaseosas, obteniendo como resultado un índice de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales del 3%.

Con el levantamiento de las no conformidades, se empezó a diseñar la planificación de las actividades, la matriz de identificación y evaluación de riesgos, el plan de emergencias y contingencias, los indicadores de Seguridad y Salud Ocupacional y los procedimientos documentales necesarios para el diseño del Sistema de Prevención de Riesgos Laborales. Es decir, se realizó un análisis completo de los cuatro elementos principales: Gestión Administrativa, Gestión Técnica, Gestión del Talento Humano, Procedimientos y Programas Operativos Básicos.

El presente proyecto de graduación se basa en el levantamiento de información documental para cumplir con un 100% la Autoevaluación obligatorio por el Ministerio de Relaciones Laborales como una Auditoría

de fase 1, a su vez para garantizar la implementación del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales se realizaron capacitaciones e inducciones al personal de la empresa en temas de prevención de riesgos laborales como punto clave para concientizar y crear una cultura de prevención.

## **ÍNDICE GENERAL**

Pág.
RESUMEN ii
ÍNDICE GENERAL iv
ABREVIATURAS ix
ÍNDICE DE FIGURAS x
ÍNDICE DE TABLAS xii
ÍNDICE DE PLANOS xiii
INTRODUCCIÓN. 2
CAPÍTULO 1
1. GENERALIDADES
1.1. Antecedentes de la empresa 4
1.2. Objetivos5
1.2.1. Objetivo general 5
1.2.2. Objetivos específicos 5
1.3. Metodología del proyecto 6
1.4. Justificación del proyecto13
1.5. Alcanco dol Sistoma do Gostión do Provención do

Riesgos Laborales	15
CAPÍTULO 2	
2. TERMINOS Y DEFINICIONES	.17
2.1. Conceptos básicos	. 17
2.2. Legislación ecuatoriana relacionada a la Seguridad	
y Salud Ocupacional	. 20
2.3. Sistemas de Gestión de Prevención de	
Riesgos Laborales	. 25
CAPÍTULO 3	
3. DIAGNÓSTICO ACTUAL DE LA EMPRESA QUE ELABORA BEBID	AS
REFRESCANTES Y GASEOSAS	29
3.1. Descripción general de la empresa que elabora	
bebidas refrescantes y gaseosas	. 29
3.2. Misión y Visión de la empresa que elabora bebidas	
refrescantes y gaseosas	. 29
3.3. Organigrama de la empresa que elabora bebidas	
refrescantes y gaseosas	. 30
3.4. Descripción de procesos	. 31

3.5. Informe de auditoría de diagnóstico del Sistema de Gestión
de Prevención de Riesgos Laborales de la empresa que
elabora bebidas refrescantes y gaseosas35
CAPÍTULO 4
4. DISEÑO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS
LABORALES 52
4.1. Gestión administrativa 52
4.1.1. Política 52
4.1.2. Planificación 56
4.1.3. Organización 62
4.1.4. Integración-Implantación75
4.1.5. Verificación / Auditoría Interna del cumplimiento de
estándares e índices de eficacia del plan de gestión 92
4.1.5.1. Índice de eficacia del Sistema de Gestión de
Prevención de Riesgos Laborales 92
4.1.6. Control de las desviaciones del Plan de Gestión115
4 1 7 Meioramiento continuo 117

4.2. Gestión Técnica	117
4.2.1. Identificación de los factores de riesgo	117
4.2.2. Medición de los factores de riesgo	120
4.2.3. Evaluación de los factores de riesgo	122
4.2.4. Control Operativo Integral	123
4.2.5. Vigilancia Ambiental y de la Salud	124
4.3. Gestión del Talento Humano	125
4.3.1. Selección de los trabajadores	125
4.3.2. Información interna y externa	128
4.3.3. Comunicación interna y externa	129
4.3.4. Capacitación	135
4.3.5. Adiestramiento	139
4.4. Procedimientos y Programas Operativos Básicos	147
4.4.1. Investigación de accidentes y enfermedades	
profesionales – ocupacionales	147
4.4.2. Vigilancia de la salud de los trabajadores	153

4.4.3. Planes de emergencia en respuesta a factores de
riesgo de accidentes graves157
4.4.4. Plan de contingencia157
4.4.5. Auditorías internas184
4.4.6. Inspecciones de seguridad y salud194
4.4.7. Equipos de protección individual y ropa de trabajo 202
4.4.8. Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo 206
CAPÍTULO 5
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
5.1. Conclusiones
5.2. Recomendaciones
ANEXOS

**BIBLIOGRAFÍA** 

#### **ABREVIATURAS**

CAN Comunidad Andina de Naciones

CEO Chief Executive Officer

EPP Equipo de protección personal

IEF Índice de eficacia del Sistema de Gestión de Prevención

IESS Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social

IF Índice de frecuencia

IG Índice de gravedad

INEN Instituto Ecuatoriano de Normalización

IPER Identificación de peligros y evaluación de riesgos

OIT Organización Internacional del Trabajo

SART Sistema de Auditoría de Riesgos del Trabajo

SGP Sistema de Gestión de Prevención

SST Seguridad y Salud en el Trabajo

PHVA Planificar-Hacer-Verificar-Actuar

## **ÍNDICE DE FIGURAS**

		Pag.
Figura 2.1	Jerarquía de las normas relacionadas a la seguridad y salud ocupacional	20
Figura 3.1	Organigrama de la empresa XYZ	31
Figura 3.2	Diagrama de procesos estratégicos, claves	
	(producción) y de apoyo	32
Figura 3.3	Diagrama de procesos estratégicos, claves y de apoyo	34
Figura 4.1	Semáforo de priorización de las actividades de la	
	planificación SGP	57
Figura 4.2	Planificación del sistema de gestión de prevención de	
	riesgos laborales	60
Figura 4.3	Cambios externos e internos de la planificación SGP	. 61
Figura 4.4	Cronograma anual de trabajo del comité paritario de	
	seguridad y salud	69
Figura 4.5	Programa de competencias	
Figura 4.6	Matriz de competencias	91
Figura 4.7	Ejemplo de análisis de riesgo de tarea para el área	
	de taller automotriz	
Figura 4.8	Controles del índice análisis de riesgo de tarea	99
Figura 4.9	Controles del índice observaciones planeadas de	
	acciones sub estándares	
Figura 4.10	Controles del índice diálogo periódico de seguridad	
Figura 4.11	Controles del índice demanda de seguridad	
Figura 4.12	Controles del índice entrenamiento de seguridad	108
Figura 4.13	Controles del índice órdenes de servicios	
	estandarizados y auditados	
Figura 4.14	Controles del índice accidentes e incidentes	
Figura 4.15	Acta de revisión gerencial	
Figura 4.16	Programa de vigilancia ambiental	
Figura 4.17	Programa comunicación interna	
Figura 4.18	Programa comunicación externa	
Figura 4.19	Programa de capacitaciones	
Figura 4.20	Programa de adiestramiento	142
Figura 4.21	Programa de investigación de accidentes y	
	enfermedades profesionales ocupacionales	. 152

Figura 4.22	Programa de vigilancia de la salud de los trabajadores	. 156
Figura 4.23	Medidas de superficie total y áreas útiles de trabajo	157
Figura 4.24	Cantidad de personas que visitan la planta	158
Figura 4.25	Recursos de emergencia del área administrativa	159
Figura 4.26	Recursos de emergencia de las áreas de operaciones	161
Figura 4.27	Estructura organizacional en emergencias	162
Figura 4.28	Puntos de reunión en emergencias	180
Figura 4.29	Programa de mantenimiento de los medios	
	materiales contra incendio	. 182

## **ÍNDICE DE TABLAS**

		Pág.
Tabla 1	Valoración de probabilidad de ocurrencia	10
Tabla 2	Grado de severidad de las consecuencias	11
Tabla 3	Valores de exposición a un riesgo determinado	12
Tabla 4	Valores de exposición a un riesgo determinado	12
Tabla 5	Resumen auditoría gestión administrativa	40
Tabla 6	Resumen auditoría gestión técnica	43
Tabla 7	Resumen auditoría gestión de talento humano	46
Tabla 8	Resumen auditoría procedimientos y programas operativos	
	básicos	50
Tabla 9	Días de cargo según la naturaleza de la lesión	93
Tabla 10	Factores de riesgo asociados al tipo de riesgo	118
Tabla 11	Mediciones según los riesgos detectados	120
Tabla 12	Cargos críticos de acuerdo a la matriz IPER	122
Tabla 13	Método de evaluación por puntos	145
Tabla 14	Niveles de vulnerabilidad	172
Tabla 15	Probabilidad del riesgo evaluado	172
Tabla 16	Gravedad o consecuencia del riesgo	173
Tabla 17	Matriz de vulnerabilidad	174
Tabla 18	Amenazas por riesgos de vulnerabilidad alta	175

# **ÍNDICE DE PLANOS**

Plano 1	Layout de la empresa que elabora bebidas refrescantes	
	y gaseosas con puntos de encuentro	183

## INTRODUCCIÓN

La seguridad industrial está directamente relacionada con la continuidad del negocio: en el mejor de los casos, el daño de una máquina, un accidente de trabajo o cualquier otro evento no deseado consume tiempo de producción. En otros casos, puede llevar al cierre definitivo de la empresa. Por la relación estrecha entre la salud de los trabajadores con la productividad, la motivación laboral, la satisfacción en el trabajo y la calidad de vida en general (invertir en salud como algo moralmente necesario, pero además, económicamente rentable). El lugar de trabajo es el sitio clave para desarrollar estrategias de promoción de la salud y seguridad porque es el lugar donde pasamos gran parte del día, junto a personas de diferentes procedencias, etnia, sexo, formación.

Actualmente existen leyes, reglamentos, estatutos y resoluciones en el Ecuador que exigen a las empresas manufactureras y de servicio a implementar el nuevo sistema de gestión de prevención de riesgos laborales, con el fin de tener un control en seguridad y salud en los centros de trabajo, cuya finalidad será la de garantizar la salud de los trabajadores y el incremento de la productividad y competitividad. Para que este sistema tenga éxito es necesario que todos los trabajadores se comprometan en cumplir con todos los requerimientos y seguir los procedimientos que se implementen.

Un sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo consiste en prevenir, controlar y eliminar los peligros que puedan ocasionar riesgos a la seguridad y salud del trabajador. Es importante para la implementación de este sistema, la elaboración de procedimientos, registros, reglamento interno de seguridad, planes de emergencia, etc; los que son aprobados por los representantes de la empresa. Las razones de la implementación del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales las podemos generalizar mediante cinco aspectos considerados importantes para el CEO de una empresa: por un Deber Moral, por una Responsabilidad Social, por una Obligación Legal, por una Conveniencia Económica, por una Ventaja Competitiva.

# **CAPÍTULO 1**

#### 1. GENERALIDADES

#### 1.1. Antecedentes de la empresa

La empresa XYZ es una empresa creada en los años 90, está ubicada en la vía Daule – Zona Industrial en la ciudad de Guayaquil, puerto principal de la República del Ecuador. Posee máquinas modernas y estricto control de calidad, con reconocida garantía sanitaria por sus consumidores. Entre los productos que produce, embotella y que distribuye con su flota de 100 camiones y el apoyo de sus 420 trabajadores: aguas, jugos y bebidas gaseosas.

Actualmente, la empresa no cuenta con un Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales implementado dentro de sus operaciones, es decir carece de procedimientos documentados de las actividades críticas, registros de los accidentes e incidentes laborales, índices de gestión, planes de emergencia y contingencia, evaluación de riesgos para los puestos de trabajo, etc. La empresa es considerada de alto riesgo debido a la recepción, almacenamiento y manejo de materiales peligrosos como son:

Ozono, Dióxido de Carbono, Diesel, Amoniaco, Nitrógeno, entre otros.

#### 1.2. Objetivos

#### 1.2.1. Objetivo general

Diseñar un sistema de gestión de prevención de riesgos laborales que cumpla con los requisitos de la norma ecuatoriana para una empresa que elabora bebidas refrescantes y gaseosas.

#### 1.2.2. Objetivos específicos

- Realizar procedimientos, guías operativas y formatos de los registros de las operaciones consideradas de alto riesgo.
- Fomentar una cultura de prevención mediante la planificación de actividades y programas en temas de seguridad y salud ocupacional.
- Promover y mantener el más alto grado posible de bienestar físico, síquico y social de los trabajadores en todos los puestos de trabajo.
- Proteger a los trabajadores en sus empleos contra los riesgos resultantes por la presencia de agentes perjudiciales a la salud.

- Cumplir con un 100% la Autoevaluación obligatoria por el Ministerio de Relaciones Laborales como una Auditoría de fase 1.
- Adaptar el trabajo al individuo (mediante métodos de trabajo y de producción, elección de equipos, etc...) con vistas a evitar su agotamiento y/o descontento; y reducir con ello las posibles consecuencias sobre la salud del trabajador.

#### 1.3. Metodología del proyecto

El diseño del Sistema de Prevención de Riesgos Laborales se realizará desde el análisis de sus cuatro elementos principales: Gestión Administrativa, Gestión Técnica, Gestión del Talento Humano, Procedimientos y Programas Operativos Básicos, es decir los requisitos técnicos legales aplicables a la empresa XYZ.

Como responsable de la auditoría de riesgos del trabajo, debemos recabar las evidencias necesarias para el cumplimiento de la normativa técnico legal en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, para lo cual se considerarán los siguientes requisitos técnicos legales aplicables a la empresa XYZ:

En el presente proyecto de graduación se llevó a cabo el estudio ergonómico en la línea de ensacado de Fertilizantes con la finalidad de analizar el sistema de trabajo actual del personal operativo, para lograrlo se seguirán las siguientes etapas:

#### a) Gestión Administrativa:

- 1. Política;
- 2. Organización;
- 3. Planificación;
- 4. Integración Implantación;
- Verificación/Auditoría interna del cumplimiento de estándares e índices de eficacia del plan de gestión;
- 6. Control de las desviaciones del plan de gestión;
- 7. Mejoramiento continuo;

#### **b)** Gestión Técnica:

- 1. Identificación de factores de riesgo;
- 2. Medición de factores de riesgo;
- Evaluación de factores de riesgo;
- 4. Control operativo integral;
- 5. Vigilancia Ambiental y de la Salud.

#### c) Gestión del Talento Humano:

- 1. Selección de los trabajadores;
- 2. Información interna y externa;

- 3. Comunicación interna y externa;
- 4. Capacitación;
- 5. Adiestramiento;
- 6. Incentivo, estímulo y motivación de los trabajadores.
- d) Procedimientos y programas operativos básicos:
  - Investigación de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales;
  - Vigilancia de la salud de los trabajadores (vigilancia epidemiológica);
  - 3. Planes de emergencia;
  - 4. Plan de contingencia;
  - 5. Auditorías internas;
  - 6. Inspecciones de seguridad y salud;
  - 7. Equipos de protección individual y ropa de trabajo;
  - 8. Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo.

#### Método de William Fine

La evaluación de riesgos de W. Fine es un método matemática, probabilístico, que permite calcular el grado de peligrosidad de cada peligro que se ha identificado en todos los puestos de trabajo, por medio de una fórmula que relaciona; la probabilidad de ocurrencia del accidente una vez presentada la situación de peligro, la

exposición o frecuencia con la que se produce o aparece la situación de peligro que puede desencadenar en un accidente, y finalmente la consecuencia una vez suscitado el accidente (lesiones a personas, daños a infraestructuras, desembolso de recursos

financieros, daños al medio ambiente).

La fórmula para calcular la Magnitud de riesgo o Grado de peligro es la siguiente:

$$GP = P^*C^*E \tag{1}$$

Donde:

GP: Grado de peligro

P: Probabilidad

C: Consecuencia

E: Exposición

**Grado de peligro:** El grado de peligro debido a un riesgo reconocido se lo establece a través de la observación de las actividades de trabajo en campo, y se lo calcula multiplicando tres factores: probabilidad, consecuencia y exposición.

**Probabilidad:** Es la probabilidad de que una vez que se presente la situación de riesgo, los acontecimientos de la secuencia completa del accidente sucedan trayendo consecuencias. Para categorizar esta variable se usará la siguiente tabla:

TABLA 1

VALORACIÓN DE PROBABILIDAD DE OCURRENCIA

LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	VALOR
Es el resultado más posible y esperado, si se presenta la situación de riesgo.	10
Es completamente posible, no sería nada extraño, 50% posible.	6
Sería una secuencia o coincidencia rara.	3
Sería una coincidencia remotamente posible, se sabe que ha ocurrido.	1
Extremadamente remota pero concebible, no ha pasado en años.	0.5
Prácticamente imposible (posibilidad 1 en 1'000 000).	0.1

Consecuencia: Son los resultados más probables de un accidente debido al riesgo que se considera, incluyendo desgracias

personales y daños materiales. Para esta categorización se deberá usar esta tabla:

TABLA 2

GRADO DE SEVERIDAD DE LAS CONSECUENCIAS

GRADO DE LAS CONSECUENCIAS	VALOR
Catástrofes, numerosas muertes, grandes daños, quebranto en la actividad.	100
Varias muertes, daños desde 500 000 a 1'000 000.	50
Muerte, daños de 100 000 a 500 000 dólares.	25
Lesiones extremadamente graves (amputación, invalidez permanente).	15
Lesiones con baja no graves.	5
Pequeñas heridas, contusiones, golpes, pequeños daños.	1

**Exposición:** Es la frecuencia con que se presenta la situación de riesgo, es decir, el primer acontecimiento indeseado que daría inicio a la secuencia del accidente. También se considera la cantidad de personas expuestas. Para categorizar esta variable se deberá usar la siguiente tabla:

TABLA 3

VALORES DE EXPOSICIÓN A UN RIESGO DETERMINADO

LA SITUACIÓN DE RIESGO OCURRE	VALOR
Continuamente (o muchas veces al día)	10
Frecuentemente (1 vez al día)	6
Ocasionalmente (1 vez / semana – 1 vez / mes)	3
Irregularmente (1 vez / mes – 1 vez al año)	2
Raramente (se ha sabido que ha ocurrido)	1
Remotamente posible (no se conoce que haya ocurrido)	0.5

Clasificación del grado de peligro (GP): Finalmente una vez aplicada la fórmula para el cálculo del Grado de Peligro: GP=C\*E\*P su interpretación se la realiza mediante el uso de la siguiente tabla:

TABLA 4

VALORES DE EXPOSICIÓN A UN RIESGO DETERMINADO

VALOR ÍNDICE DE W FINE	INTERPRETACIÓN
O < GP <18	Bajo

VALOR INDICE DE W FINE	INTERPRETACIÓN
18 < GP ≤ 85	Medio
85 < GP ≤ 200	Alto
GP > 200	Crítico

#### 1.4. Justificación del proyecto

El Consejo Directivo del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social en la Resolución 390, en el Capítulo VI de la Prevención de Riesgos del Trabajo, Art. 50 del Cumplimiento de Normas nos dice, "Las empresas sujetas al régimen de regulación y control del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, deberán cumplir las normas dictadas en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo y medidas de prevención de riesgos del trabajo establecidas en la Constitución de la República, Convenios y Tratados Internacionales, Ley de Seguridad Social, Código del Trabajo, Reglamentos y disposiciones de prevención y de auditoría de riesgos del trabajo", por lo tanto la empresa XYZ como empresa manufacturera debe regirse a esta resolución e implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, como medio de cumplimiento obligatorio.

Las razones de la implementación del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales las podemos generalizar mediante cinco aspectos considerados importantes para el CEO de una empresa:

- Por un Deber Moral
- Por una Responsabilidad Social
- Por una Obligación Legal
- Por una Conveniencia Económica
- Por una Ventaja Competitiva

La seguridad industrial está directamente relacionada con la continuidad del negocio: en el mejor de los casos, el daño de una máquina, un accidente de trabajo o cualquier otro evento no deseado consume tiempo de producción. En otros casos, puede llevar al cierre definitivo de la empresa.

Por la relación estrecha entre la salud de los/as trabajadores/as con: la productividad, la motivación laboral, la satisfacción en el

trabajo y la calidad de vida en general (invertir en salud como algo moralmente necesario, pero además, económicamente rentable).

El lugar de trabajo es el sitio clave para desarrollar estrategias de promoción de la salud y seguridad porque es el lugar donde pasamos gran parte del día, junto a personas de diferentes procedencias, etnia, sexo, formación.

# 1.5. Alcance del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales

Esta metodología especifica los requisitos para un Sistema de Gestión de Riesgos Laborales, para permitir a la organización controlar sus riesgos y mejorar su desempeño en temas de Seguridad y Salud Ocupacional.

Es aplicable a la empresa la empresa XYZ elaboradora de bebidas refrescantes y gaseosas, la cual busca:

a. Establecer un Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales para eliminar o minimizar riesgos al personal y otras partes interesadas que podrían ser expuestos a peligros S&SO asociados con sus actividades.

- b. Implementar, mantener y continuamente mejorar un Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales.
- c. Asegurarse cumplir con la auditoría fase 1.

El diseño se realizó para dirigir la seguridad y salud ocupacional para los trabajadores, procesos, instalaciones, materiales y equipos de la empresa XYZ. El sistema puede ser integrado y es compatible a otros sistemas de gestión como ambiental y calidad ya que busca la mejora continua de los procesos mediante el ciclo PHVA.

# **CAPÍTULO 2**

### 2. TÉRMINOS Y DEFINICIONES

#### 2.1. Conceptos básicos

Accidente de trabajo: Todo suceso anormal, no querido ni deseado, que se presenta de forma brusca e inesperada, aunque normalmente es evitable. Interrumpe la continuidad del trabajo y puede causar lesiones al trabajador, además de pérdidas económicas y materiales.

Actos Inseguros: Es toda violación que comete el ser humano a las normas consideradas seguras en la Seguridad Industrial.

Condiciones Inseguras: Son todos aquellos riesgos o peligros mecánicos o físicos, provenientes de máquinas, instalaciones, herramientas, inmuebles, medio ambiente laboral, etc., que amenazan la integridad física del trabajador.

**Evaluación de riesgos:** Proceso de evaluar el riesgo y decidir si es aceptable o no es aceptable.

**Incidente:** Suceso/s relacionados con el trabajo en el cual ocurre o podría haber ocurrido un daño o una fatalidad.

Lugar de trabajo: Cualquier lugar físico en él que se desempeñan actividades relacionadas con el trabajo bajo el control de la organización.

**Peligro:** Fuente, situación o acto con potencial de causar daño a las personas.

**Prevención:** Conjunto de actividades o medidas adoptadas o previstas en todas las fases de las actividades de las empresas, con el fin de evitar o disminuir los riesgos derivados del trabajo.

**Protección:** Medios o dispositivos con la misión de impedir que el accidente que ya se está produciendo cause daño al afectado o, como mínimo, disminuya sus consecuencias.

**Riesgo:** Combinación de la probabilidad de que ocurra un suceso o exposición peligrosa y la severidad del daño a la salud.

**Seguridad:** Es el grado ideal de compenetración del Hombre, consigo mismo y con el medio ambiente que lo rodea, donde su salud, integridad física y la satisfacción de todas sus necesidades, estén garantizadas por un margen del 100 % de probabilidad.

**Riesgos Mecánicos:** Generados por la maquinaria, herramientas, aparatos de izar, instalaciones, superficies de trabajo, orden y aseo. Son factores asociados a la generación de accidentes de trabajo.

**Riesgos Físicos:** En su mayoría se originan por iluminación inadecuada, ruido, vibraciones, temperatura, humedad, radiaciones, electricidad y fuego.

**Riesgos Químicos:** Son originados por la presencia de polvos minerales, vegetales, polvos y humos metálicos, aerosoles, nieblas, gases, vapores y líquidos utilizados en los procesos laborales.

**Riesgos Biológicos:** Se dan por el contacto con virus, bacterias, hongos, parásitos, venenos y sustancias sensibilizantes de plantas y animales.

**Riesgos Ergonómicos:** Tienen el origen en la posición, sobreesfuerzo, levantamiento de cargas y tareas repetitivas. En general por uso de herramienta, maquinaria e instalaciones que no se adaptan a quien las usa.

Riesgos Psicosociales: Los riesgos generados en la organización y control del proceso del trabajo que pueden acompañar a la automatización, monotonía, repetitividad, parcelación del trabajo, inestabilidad laboral, extensión de la jornada, turnos rotativos y trabajo nocturno, nivel de remuneraciones, tipo de remuneraciones y relaciones interpersonales.

# 2.2. Legislación ecuatoriana relacionada a la Seguridad y Salud Ocupacional

Todas las actividades humanas, desde aquellas que tienen que ver con la existencia del mundo se rigen por normas.



FIGURA 2.1 JERARQUÍA DE LAS NORMAS RELACIONADAS A

LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Las normas de localización superior son más generales, las localizadas más hacia la base son más específicas. Las normas de localización superior dicen qué hacer, las de más hacia la base de la pirámide dicen el cómo hacer. Las normas inferiores no añaden

nada a lo que esté escrito en las normas superiores, sólo las desarrollan. NUNCA las normas inferiores deben contradecir a las superiores.

#### Listado de la normativa legal

- Constitución Política 2008
- Instrumento Andino de Seguridad y salud en el Trabajo
- Convenios ratificados con la OIT
- Código del Trabajo
- Régimen de Salud
- Reglamento para el Funcionamiento de los Servicios Médicos de Empresa
- Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores y
   Mejoramiento del Medio Ambiente de Trabajo. Decreto
   Ejecutivo 2393/1986
- Reglamento General del Seguro de Riesgos del Trabajo.
   Resolución 741/1991
- Normativa para el Proceso de Investigación de accidentes/incidentes. Resolución C.I. 118 – 2001
- Norma Técnica Ecuatoriana INEN 2288: 2000. Productos
   Químicos Peligrosos. Etiquetado de Precaución

- Norma Técnica Ecuatoriana INEN 2266: 2000. Transporte,
   Almacenamiento y Manejo de Productos Químicos Peligrosos
- Resolución C.I. 010. Reglamento General de Responsabilidad
   Patronal
- Señales y Símbolos de Seguridad. Publicación conjunta
   INEN-IESS/INEN 439 1984
- Reglamento de Auditorías de Riesgos del Trabajo SART IESS, Resolución 333.
- Reglamento del Seguro General de Riesgos del Trabajo –
   SGRT IESS, Resolución 390.
- Guía de Prevención de Riesgos Laborales PRL IESS, 2009

#### Responsabilidades del empleador

Constitución de la República:

- Art. 326.5, principios del derecho al trabajo

Instrumento Andino - Decisión 584:

Art. 11.- Planes integrales de prevención de riesgos, política,
 objetivos, recursos, responsables y programas, Art. 12 a 17,
 varios temas

Código del trabajo:

- Art. 38.- Los riesgos del trabajo son de cargo del empleador
- Art. 42. 2,3,13, 17, 19, 29, 31, 33, 35 sobre obligaciones del empleador
- Art. 410.- Obligaciones respecto a la prevención de riesgos

Reglamento de Seguridad y Salud Decreto Ejecutivo 2393:

- Art. 11.- Obligaciones de empleadores

#### Responsabilidades del trabajador

Constitución de la República:

- Art. 326.5 Principios del derecho al trabajo

Instrumento Andino - Decisión 584:

- Art. 18 a 23.- Derechos
- Art. 24.- Obligaciones

Código del trabajo:

- Art. 45.- Obligaciones

Reglamento de Seguridad y Salud Decreto Ejecutivo 2393:

- Art. 13 .- Obligaciones

En la Constitución de la República en Artículo 326, numeral 5, señala que: "Toda persona tendrá derecho a desarrollar sus labores en un ambiente adecuado y propicio, que garantice su salud, integridad, seguridad, higiene y bienestar."

Del Código de Trabajo en el Art. 432 referente a las normas de prevención de riesgos dictadas por el IESS podemos decir que las empresas sujetas al régimen del seguro de riesgos del trabajo, además de las reglas sobre prevención de riesgos establecidas, deberán observar también las disposiciones o normas que dictare el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Mientras que el artículo 38 establece que: "Los riesgos provenientes del trabajo son de cargo del empleador y cuando a consecuencia de ellos, el trabajador sufre daño personal, estará en la obligación de indemnizarle de acuerdo con las disposiciones de este Código, siempre que tal beneficio no le sea concedido por el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social"

A su vez, los empleadores están obligados a asegurar a sus trabajadores condiciones de trabajo que no presenten peligro para su salud o vida. Los trabajadores están obligados a acatar las medidas de prevención, seguridad e higiene determinadas en los reglamentos y facilitadas por el empleador. Su omisión constituye justa causa para la terminación del contrato de trabajo.

El Seguro General de Riesgos del Trabajo protege al afiliado y al empleador mediante programas de prevención de los riesgos derivados del trabajo, y acciones de reparación de los daños derivados de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales, incluida la rehabilitación física y mental y la reinserción laboral lo establece el artículo 155 de La Ley de Seguridad Social.

## 2.3. Sistemas de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional

Este sistema consiste en prevenir, controlar y eliminar los peligros que puedan ocasionar riesgos a la seguridad y salud del trabajador.

Es importante para la implementación de este sistema, la elaboración de procedimientos, registros, reglamento interno de seguridad, planes de emergencia, etc; los que son aprobados por los representantes de la empresa.

#### El sistema de gestión comprende:

- La política empresarial en seguridad y salud.
- Diseño de estrategias, identificación y evaluación de los riesgos laborales.
- Participación de los trabajadores.
- Programas de prevención de accidente.
- Capacitación y adiestramiento.
- Investigación, análisis y reporte de accidentes y enfermedades profesionales.
- Control estadístico de accidentes.
- Prevención y combate contra incendios y desastres.

#### Sistema de Auditorías de Riesgo de Trabajo (SART)

Las empresas ecuatorianas tienen el objetivo de implementar el nuevo sistema de auditorías de riesgos del trabajo, con el fin de

tener un control en seguridad y salud en los centros de trabajo, cuya finalidad será la de garantizar la salud de los trabajadores y el incremento de la productividad y competitividad.

Para que este sistema de auditorías tenga éxito es necesario que todos los trabajadores se comprometan en cumplir con todos los requerimientos y seguir los procedimientos que se implementen.

#### Responsabilidades de los trabajadores

- Promover una cultura de seguridad en las diferentes actividades para ir eliminando o controlando las situaciones de peligros existentes.
- Identificar peligros e implementar medidas de prevención de accidentes.
- Comunicar de los accidentes y de los incidentes producidos.
- Deben estar informados en todo momento de las nuevas medidas de seguridad, de campañas de orden y limpieza.
- Seguir todas las normas de seguridad estipuladas en la empresa.

### ¿Por qué implementar SART?

Porque es un conjunto de normas de control legal para todas las empresas ecuatorianas, en el aspecto de seguridad y salud del trabajo.

### **CAPÍTULO 3**

- 3. DIAGNÓSTICO ACTUAL DE LA EMPRESA QUE ELABORA BEBIDAS REFRESCANTES Y GASEOSAS
  - 3.2. Descripción General de la empresa que elabora bebidas refrescantes y gaseosas

La empresa XYZ es una empresa manufacturera ubicada en la ciudad de Guayaquil, encargada de la fabricación y distribución de bebidas refrescantes y gaseosas. Dentro de su cartera de productos ofrece a los clientes bolos, aguas, gaseosas y néctares. Posee maquinas modernas y estricto control de calidad, con reconocida garantía sanitaria por sus consumidores. Posee más de 400 trabajadores entre mujeres, hombres y discapacitados. Entre sus procesos críticos se encuentran el área de Producción, Plataforma (Distribución) y Taller Automotriz.

3.3. Misión y Visión de la empresa que elabora bebidas refrescantes y gaseosas

#### **MISIÓN**

Producir y comercializar bebidas de la más alta calidad para el beneficio y salud de nuestros consumidores.

#### VISIÓN

Mantener el reconocimiento como una de las empresas líder del mercado de bebidas a nivel nacional, enfocada en brindar un servicio de calidad y satisfacción total a nuestros consumidores.

## 3.4. Organigrama de la empresa que elabora bebidas refrescantes y gaseosas.

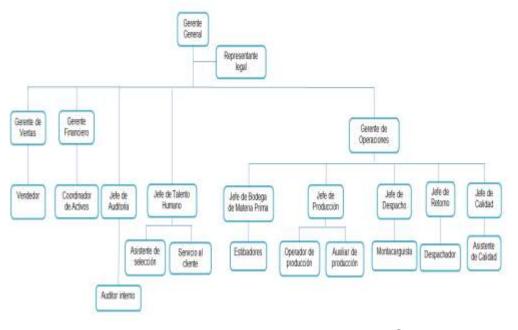


FIGURA 3.1 ORGANIGRAMA DE LA EMPRESA XYZ

#### 3.5. Descripción de procesos

La empresa XYZ se encarga de la producción, logística y venta de bebidas refrescantes y gaseosas para el consumidor como: aguas, colas, jugos y néctares.

El agua como materia prima es obtenida a través de la red municipal siguiendo por un proceso de declorinación, filtración y radiación ultravioleta los cuales se encargan de eliminar las impurezas, posteriormente llega a un proceso de ozonización para que el producto sea apto para el consumo humano. Es importante recalcar que el tratamiento de agua considera parámetros físico químicos y microbiológicos para cumplir con los estándares de calidad.

A continuación se detallan los procesos estratégicos que permiten realizar la planificación y revisión macro de todas las actividades importante para cumplir con los objetivos trazados por la empresa, los procesos claves que son aquellos que le agregan valor al producto desde su origen hasta la entrega final a manos del cliente y finalmente los procesos de apoyo los cuales sirven de soporte

como el mantenimiento de equipos, limpieza de las instalaciones y manejo del personal.

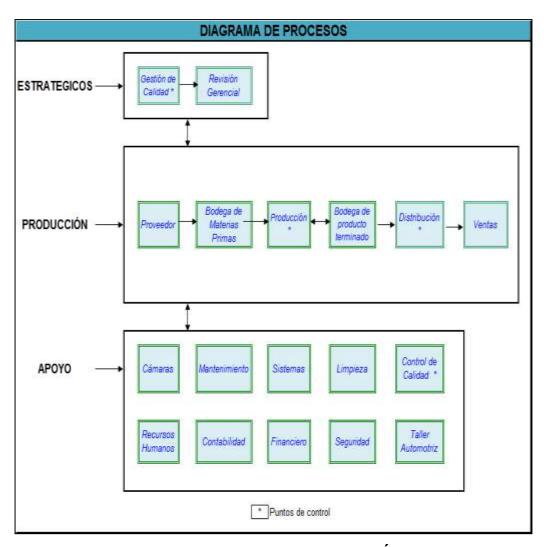


FIGURA 3.2 DIAGRAMA DE PROCESOS ESTRATÉGICOS, CLAVES
(PRODUCCIÓN) Y DE APOYO

PROCESOS	DESCRIPCIÓN
Gerencia	
general	Dirección general de la empresa y toma de decisiones.
gonorai	2.10001011 gonoral ao la ompresa y toma de accidience.
Gerencia	
ejecutiva	Dirección general de la empresa y toma de decisiones.
	Responsable de dirección y control de las operaciones
Auditoría	contables de la empresa.
	Responsable de dirección y control de las operaciones
Contabilidad	contables de la empresa.
Control de	Responsable de la verificación de los parámetros de la
calidad	calidad del agua.
Crédito y	
cobranzas	Participa en todas las actividades de la empresa.
	Participa en las actividades de la empresa en la
Marketing	promoción de los productos.
	Participa en las actividades de la empresa en las
Ventas	ventas de los productos.
Recursos	Participa en las actividades de la selección de los
Humanos	trabajadores para los puestos de trabajo.
Servicio al	Participa en las actividades de la empresa en la
cliente	atención a los clientes de la empresa.
	Participa en las actividades de los sistemas
Sistemas	informáticos de la empresa.
Despacho	Participa en las actividades de despacho del producto

	terminado con el personal de planta y producción.
	Participa en las actividades de distribución de los
Distribución	productos terminados.
	Participa en las actividades de limpieza en la planta y
Limpieza	las oficinas de la empresa.
Bodega de	
materia prima	Área designada a la materia prima, para su proceso en
y productos y	sistemas productivos.
terminados	
Mecánica	Área designada a los camiones para el mantenimiento
automotriz	y arreglos de los vehículos de la empresa.
Mecánica	Área designada al mantenimiento y arreglos de las
industrial	partes y piezas de las máquinas.
	Área asignada a los despachos de los camiones con el
Plataforma	producto terminado.
	Área designada a la producción en los diferentes
Producción	procesos productivos.
Cocina	Área designada para la elaboración de comida.
	Participa en las actividades de la seguridad de los
Seguridad	trabajadores en la parte interna y externa de la
física	empresa.

FIGURA 3.3 DIAGRAMA DE PROCESOS ESTRATÉGICOS, CLAVES Y

DE APOYO

# 3.6. Informe de auditoría de diagnóstico de la Gestión de Prevención de Riesgos Laborales de la empresa que elabora bebidas refrescantes y gaseosas

El presente informe tiene como objetivo realizar un diagnóstico general en la empresa XYZ con el fin de generar un plan de implementación para el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales y su reglamento de auditoría SART.

Este diagnóstico se realizó bajo la verificación de documentación y evidencias expresadas por el asistente de Recursos Humanos, Jefe de Producción y Jefe de Calidad. No se realizaron verificaciones de sitio ni entrevistas de personal las cuales si serán imprescindibles en auditorías futuras.

El alcance de este diagnóstico se realizó para la empresa XYZ en cumplimiento de la resolución 333 del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

#### **GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

#### **Política**

Se verificó una política de seguridad y salud aprobada en Septiembre del 2012 por la Representante Legal; la cual corresponde a la naturaleza y magnitud de los riesgos, se compromete a cumplir con la legislación técnico legal vigente y las mejores condiciones de seguridad y salud ocupacional para el personal, expresado en su contenido. A su vez se compromete al mejoramiento continuo como lo expresa su contenido.

Esta política no compromete recursos como lo expresa su contenido ni está disponible para las partes interesadas. Tampoco existe evidencia de difusión de la política ni de que haya sido expuesta en lugares relevantes.

La política está documentada, sin embargo, no se encuentra evidencia de su integración con otras estrategias empresariales ni procedimiento de mantenimiento ni frecuencia de revisión.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 1,5%

#### **Planificación**

No se evidenció un reporte de diagnóstico o evaluación de su sistema de gestión que haya sido realizado en los últimos años por una compañía consultora o por la misma empresa.

Al no mostrar alguna planificación del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales, la empresa no planifica, prioriza o temporiza las no conformidades, no establece procedimientos mínimos para el cumplimiento de los objetivos, no evidencia la gestión de cambios internos o externos en Seguridad y Salud en el Trabajo integrados a sus operaciones, y finalmente no están definidos estándares o índices de eficacia del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%.

#### Organización

El reglamento interno de Seguridad y Salud mostrado tiene vigencia hasta Septiembre del presente año y ha sido aprobado en el Ministerio de Relaciones Laborales.

La Unidad de Seguridad y Salud en el Trabajo no ha sido conformada como lo indica el artículo 15 del Decreto Ejecutivo 2393 

Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores y Mejoramiento del Medio Ambiente de Trabajo.

Se ha conformado un Comité de SST, de conformidad con la ley. Sin embargo, se lo debe actualizar debido a que han existido cambios en el personal. No existen estándares ni evaluación de desempeño de Seguridad y Salud en el Trabajo. No se mostró la documentación de funciones de la Unidad de Seguridad y Salud en el Trabajo ni la conformación del departamento en su organigrama.

La empresa no cuenta con manual de seguridad y salud ocupacional, procedimientos operativos seguros, guías operativas y registros del SGP.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0,2%.

#### Integración – Implantación

Se evidenció que no existen programas de competencia que incluyan identificación de necesidades de competencia del personal.

No se han desarrollado actividades de capacitación y competencia, ni realizado la respectiva evaluación de eficacia de los programas.

Existe la falta de integración de la política, la planificación, las auditorías internas y reprogramaciones de las actividades de SST todas las áreas de la empresa.

Verificación / Auditoría Interna del cumplimiento de estándares

e índices de eficacia del plan de gestión

Se evidenció que no están definidos mecanismos de auditoría ni

planificación de las mismas con el fin de verificar los estándares de

eficacia. No han tenido auditorías externas e internas por lo cual las

mismas no han sido cuantificadas o registradas. No se ha

establecido el índice de eficacia del plan de gestión ni su

mejoramiento continuo.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%.

Control de las desviaciones del plan de Gestión

No existe programación de desviaciones del plan de gestión. No se

evidenció mecanismos ni registros de revisiones gerenciales de los

resultados de la gestión del Sistema de Gestión de Prevención de

Riesgos Laborales.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%.

**Mejoramiento Continuo** 

Al no haber planificación ni re-planificación, no se puede evidenciar los criterios de mejoramiento continuo del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales.

TABLA 5
RESUMEN AUDITORÍA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

RTL	Gestión Administrativa	
1.1	Política	1,5%
1.2	Planificación	0%
1.3	Organización	0,2%
1.4	Integración – Implantación	0%
1.5	Verificación/Auditoría Interna del Cumplimiento de Estándares e Índices de Eficacia del Plan de Gestión.	0%
1.6	Control de Desviaciones del Plan de Gestión.	0%

1.7	Mejoramiento Continuo	0%
	TOTAL	1,70%

#### **GESTIÓN TÉCNICA**

#### Identificación

No se ha utilizado ninguna metodología reconocida para la identificación de factores de riesgo ocupacional. No se tiene diagrama(s) de flujo del(os) proceso(s). La empresa cuanta con las hojas técnicas de seguridad de los productos químicos y con los registros de las materias primas, productos intermedios y terminados que utilizan en sus operaciones. Respecto a las fichas médicas que están levantando, no están en su totalidad y no están alienadas a los factores de riesgos de la empresa. No hay registros de exposición a riesgos de trabajo. Esta identificación debería ser realizada por un profesional especializado.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 2%

#### Medición

No se han realizado mediciones de factor de riesgo. No poseen equipos de medición que tengan sus respectivos certificados de calibración, tampoco se han realizado las mediciones por técnicos calificados.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### **Evaluación**

Al no existir mediciones de factores de riesgo ocupacional, estas no han podido ser comparadas con los estándares respectivos.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### **Control Operativo Integral**

No se puede evidenciar controles de los factores de riesgo ocupacional ya que no existen mediciones de los mismos. Los controles no tienen una evaluación de factibilidad técnico legal. No existe un programa de control operativo que corrija las conductas del trabajador. El programa de control operativo deberá ser realizado por un profesional especializado en SST.

#### Vigilancia Ambiental y de la Salud

No existe un programa de vigilancia ambiental para los factores de riesgo ocupacional. No existen programas ni registros del programa de salud de los trabajadores. El programa de vigilancia ambiental deberá ser realizado por un profesional especializado en SST.

TABLA 6
RESUMEN AUDITORÍA GESTIÓN TÉCNICA

RTL	Gestión Técnica	
2.1	Identificación	2%
2.2	Medición	0%
2.3	Evaluación	0%
2.4	Control Operativo Integral	0%
2.5	Vigilancia Ambiental y de la Salud	0%
	TOTAL	2%

#### **GESTIÓN DE TALENTO HUMANO**

#### Selección de los trabajadores

No están definidos los profesiogramas por actividades críticas los cuales son necesarios ya que éstos deben incluir los factores de riesgo ocupacional por puesto de trabajo y las competencias de los trabajadores. Se está trabajando con el capacitador de la empresa para que empiece a evaluar y verificar el déficit de competencias.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### Información interna y externa

No existe un diagnóstico de factores de riesgo ocupacional que sustente el programa de información interna.

No existe un sistema de información interna y externa con respecto a los factores de riesgo ocupacional y a los casos de emergencia.

No se mostró evidencia de que la empresa garantice la estabilidad de los trabajadores.

#### Comunicación interna y externa

No hay mecanismos para demostrar la comunicación vertical hacia los trabajadores, ni existen sistemas completos de comunicación para casos de emergencia.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### Capacitación

No se mostró ningún programa sistemático y documentado que incluya a toda la organización (gerentes, jefes, supervisores y trabajadores) para adquirir competencias en Seguridad y Salud en el Trabajo.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### Adiestramiento

No se mostró ningún programa sistemático y documentado de adiestramiento para trabajadores que realizan actividades críticas, de alto riesgo y brigadistas.

TABLA 7

RESUMEN AUDITORÍA GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

RTL	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	
3.1	Selección de los trabajadores	0%
3.2	Información interna y externa	0%
3.3	Comunicación interna y externa	0%
3.4	Capacitación	0%
3.5	Adiestramiento	0%
	TOTAL	0%

#### PROCEDIMIENTOS Y PROGRAMAS OPERATIVOS BÁSICOS

## Investigación de accidentes y enfermedades profesionales – ocupacionales

No existe un programa técnico idóneo para la investigación de accidentes. Se proponen medidas correctivas a factores de riesgo analizados pero no existe seguimiento de dichas acciones ni evidencias de su realización.

No existen estadísticas de accidentalidad ni entrega anual a las dependencias del Seguro General de Riesgos de Trabajo del IESS.

No existen exámenes médicos, estadísticas, ni estudios epidemiológicos que respalden las investigaciones.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### Vigilancia de la salud de los trabajadores

No existen reconocimientos médicos de reintegro, periódicos, especiales ni iniciales en relación a factores de riesgo ocupacional de exposición.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

## Planes de emergencia en respuesta a factores de riesgo de accidentes graves

No existe un programa de emergencias que incluya identificación y tipificación de emergencias, modelos y pautas de acción y programas de integración-implementación. Tampoco se pudo evidenciar su modelo descriptivo, los esquemas organizativos ni gestión de actualización y mejora del procedimiento.

En caso de riesgo grave e inminente, lo trabajadores no tienen entrenamiento ni orden de acciones a realizar. El personal no ha realizado simulacros, ni cuentan con brigadistas para actuar antes emergencias.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### Plan de contingencia

No se evidenció ningún plan de contingencia durante situaciones de emergencias en SST.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### Auditorías internas

No se evidenció ningún programa, procedimiento ni registro de auditorías internas realizadas.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

Inspecciones de Seguridad y Salud

No se evidenció ningún programa, procedimiento ni registro de inspecciones de Seguridad y Salud.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### Equipos de protección individual y ropa de trabajo

No se evidenció ningún programa, procedimiento ni registro de entrega, selección e inventario de Equipos de Protección Individual.

La evaluación de este requisito técnico legal es del 0%

#### Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo.

No se evidenció ningún programa, procedimiento ni registro de mantenimiento preventivo ni predictivo relacionado a elementos de SST.

#### TABLA 8

# RESUMEN AUDITORÍA PROCEDIMIENTOS Y PROGRAMAS OPERATIVOS BÁSICOS

	PROCEDIMIENTOS Y PROGRAMAS OPERATIVOS			
RTL	D Í DIOCO			
	BÁSICOS			
	Investigación de accidentes y enfermedades			
4.1	nyafasianalaa asunasianalaa	0%		
	profesionales – ocupacionales			
4.2	Vigilancia de la salud de los trabajadores	0%		
	Planes de emergencia en respuesta a factores de	0%		
4.3				
	riesgo de accidentes graves.			
4.4	Plan de Contingencia	0%		
4.5	Auditorías internas	0%		
4.6	Inspecciones de Seguridad y Salud	0%		
4.7	Equipos de protección individual y ropa de trabajo	0%		
		0,0		
4.8	Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo	0%		
7.0	mantenimiento predictivo, preventivo y conectivo	U /0		
	TOTAL	001		
	TOTAL	0%		

En base al diagnóstico dado, podemos concluir que el Índice de

Eficacia del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos

Laborales de la empresa XYZ se encuentra en el siguiente nivel:

Gestión Administrativa: 1.70%

Gestión Técnica: 2.00 %

Gestión de Talento Humano 0.00 %

Procedimientos y programas operativos básicos 0.00 %

Total 3,70 %

Al ser menor a 80%, según el artículo 11 del Reglamento para el

Sistema de Auditoría de Riesgos del Trabajo - SART, califica como

un nivel insatisfactorio y se deberá reformular el sistema.

Como resultado de la autoevaluación inicial se han detectado

setenta y dos (72) No conformidades mayores A y cuatro (4) No

conformidades menores B, las cuales servirán para establecer la

etapa inicial de planificación del Sistema de Gestión de Prevención

de Riesgos Laborales.

Total de no conformidades:

No conformidades Mayores: 72

No conformidades Menores: 4

### **CAPÍTULO 4**

# 4. DISEÑO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

#### 4.1. Gestión Administrativa

#### 4.1.1. Política

#### ¿Qué es Política?

Es un conjunto de normas o reglas establecidas por la administración para regular y comunicar los principios básicos de la compañía para la toma de decisiones. Las políticas se elaboran a fin de que tengan aplicación a largo plazo y guíen el desarrollo de reglas y criterios más específicos que absorben situaciones concretas.

#### ¿Para qué sirve?

- Para cumplir con regulaciones legales o técnicas.
- Como guía para el comportamiento profesional y organizacional.

- Permite unificar la forma de trabajo de las personas en diferentes lugares o momentos que tenga responsabilidades o tareas similares.
- Permite asociar la filosofía de una organización al trabajo.

#### ¿Qué es la Política de Seguridad Industrial?

La política de Seguridad y Salud Ocupacional son las reglas o direcciones de la empresa relacionada al desempeño de Seguridad y Salud Ocupacional formalmente expresada por la gerencia. Proporciona una estructura para la acción y el establecimiento de los objetivos de la empresa.

#### Considerando:

Que el artículo 326, numeral 5, de la constitución de la República establece que: "Toda persona tendrá derecho a desarrollar sus labores en un ambiente adecuado y propicio, que garantice su salud, integridad, seguridad, higiene y bienestar"

#### Se establece:

#### Política de seguridad y salud ocupacional de la empresa XYZ

La empresa XYZ se caracteriza por cumplir con las normas y leyes establecidas y por ello ha establecido una política de seguridad y salud ocupacional que manifiesta:

- 1. Cumplir con la legislación vigente referida a seguridad y salud en el trabajo. Actualmente en el país existen varios reglamentos, normas, códigos, etc. Para dar cumplimiento con la seguridad y salud en el trabajo para lo cual la empresa XYZ está comprometida.
- 2. Controlar los riesgos a través de programas orientados a la prevención de accidentes laborales. La empresa XYZ se compromete con la identificación, medición y evaluación de los diversos tipos de riesgos que se presentan en las actividades de la organización, además de implementar programas para reducir o minimizar los riesgos identificados.
- Dotar de las mejores condiciones de seguridad y salud ocupacional para todo el personal y sus clientes. La

empresa XYZ se compromete en dotar de las mejores condiciones de seguridad y salud ocupacional para cada uno de los involucrados implementando un buen sistema de seguridad y salud ocupacional a través inspecciones, capacitaciones en seguridad.

- 4. Dotar de recursos necesarios que permitan la implementación eficiente de esta política. La empresa XYZ se compromete en dotar de recursos económicos para la adquisición, contratación, capacitación y ejecución del sistema, además del recurso humano para establecer, implementar, mantener el sistema y por su puesto del recurso tecnológico que doten de herramientas necesarias para el buen funcionamiento y desempeño del sistema de seguridad y salud ocupacional.
- 5. Mejorar continuamente la eficacia del sistema de seguridad y salud en el trabajo de nuestra organización.
  Para garantizar la mejora continua del sistema la empresa
  XYZ se compromete en realizar proyectos de mejora en el

que se identifique claramente programas de auditorías y planes de acción preventiva y correctiva.

La empresa XYZ actualizará periódicamente esta política y la misma estará disponible a todas las partes interesadas y personas involucradas a la actividad laboral de la empresa.

#### 4.1.2. Planificación

El diagnóstico inicial es importante para evaluar el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos de la empresa la empresa XYZ, en la auditoría se obtuvo un índice de eficacia del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales del 3.41% con un total de 76 no conformidades.

Estas no conformidades fueron priorizadas y temporizadas en una matriz de planificación la cual incluye actividades que se clasifican en:

- Actividades rutinarias: Actividades realizadas continuamente durante la jornada laboral. Si se realiza más de dos (2) veces por semana se considera actividad rutinaria.
- Actividades no rutinarias: Actividades no realizadas frecuentemente durante la jornada laboral. Si se realiza una

(1) vez a la semana, es una actividad no rutinaria. Es también, aquella actividad no planeada.

A su vez este cronograma de actividades considera responsables, objetivos, metas y recursos asignados (humanos, económicos, tecnológicos) suficiente para garantizar los resultados.

Para la priorización de las actividades se utilizó la herramienta del Semáforo, la cual nos presenta 3 colores: verde, amarillo y rojo que nos permitirán clasificar las actividades según su urgencia e impacto a la implementación del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales de la empresa XYZ.

VOV	Rojo	Alto
( <u>a</u> )	Amarillo	Medio
O.	Verde	Вајо

FIGURA 4.1 SEMÁFORO DE PRIORIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA PLANIFICACIÓN SGP

#### PLAN DE ACTIVIDADES DE SEGURIDAD OCUPACIONAL 2014

No	ACTIVIDAD	OBJETIVO	META	RESPONSABLE	RECURSOS	ACTIVIDADES		
NO.	ACTIVIDAD	Oalenvo	MEIA	RESPUNSABLE	ASIGNADOS	R	NR	
1	General la política, Revisión de la política política	Dar a conocer a todo el personal el compromiso en temas de Seguridad y Salud Ocupacional	100% de Cumplimiento	Comité Paritario			x	
2	Establecer el resconsable de paguridad	Tener un responsable con las competencias necesarias que exige el MRI, para mantener el Sistema de Gestión de SSO	Asignar un responsable de seguridad hasta el mes de abril	Comité Paritario			x	
3	Evaluación e implantación de la señalética de seguridad según las especificaciones conténidas en las normas del INEN	Mantener actualizadas las señaléticas de acuerdo al proceso realizado y al área	100% de la señalética en todas las áreas	Jefe de Seguridad			x	
4	Elaboración, revisión e implantación de los indices del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional, de acuerdo a los indicadores del 390 y el índice de eficacia de SART	Cumplir con la normativa legal y dar seguimiento al sistema de gestión						
5	Realizar mantenimiento de los equipos una vez al año de acuerdo al factor de utilización del equipo	Aplicar mantenimiento preventivo a los equipos	De Meranica				x	
6	Capacitacion de manejo y mantenimiento de equipos y maquinarias			Jefe de Mantenimiento				
7	Comocan a los Jefes de cada área y coordinar una capacitación para que puedan ser responsables del Sistema de Segundad y Salud Ocupacional de las áreas a su cargo	Masificar el Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional a todas las áreas	100% de los jefes de área	Comité Paritario y Jefe de Seguridad			x	
8	Hacer un recordatorio de la Política al menos una vez al año	Recordar la Política de Seguridad y Salud Ocupacional a todos los áreas	100% de las áreas	Jefe de Seguridad			x	
9	Revisar y aprobar la Planificación General del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional, la planificación de las capacitaciones y auditorias a través de reuniones del comité	Hacer seguimiento a las actividades del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	100% de Cumplimiento	Jefe de Seguridad			x	
10	Solicitar el acta de reunión del Comité mensualmente	Mantener reuniones y dar seguimiento a las actividades de seguridad industrial	Reunión mensual del comité	Comité Paritario y Jefe de Seguridad		x		

1	Medir mensualmente el cumplimiento del plan general del sistema de seguridad y salud coupacional	Monitorear el cumplimiento del plan	100% de Cumpămiento (se mide a través de actividades realizadas/activida des planificadas)	Jefe de Seguridad	×	
2	Realizar Auditorias Internas en los meses acordados.	Identificar las debilidades del Sistema y establecer medidas correctivas a tiempo	100% de cumplimiento del plan de auditorias internas	Jefe de Seguridad		×
3	Verificar que todos los áreas tengan las hojas técnicas de los productos químicos:	Tener conocimiento de cómo actuar en caso de un accidente químico	100% hojas técnicas en los puestos de trabajo	Jefes y Supervisores		x
4	Coopmania gescon para resiltar el leventamiento de los fiches inedicas. Del persinal	Tener el historial medico de los empleados	100% del personal	Departamento Médico		x
5	Revisar y Actualizar las Matrizde Riesgos	Poder identificar nuevos peligros y la nueva evaluación de riesgos	A fines de marzo actualizar las matrices de riesgos de todas las áreas de la empresa	Jefe de Seguridad		x
5	Seleccionar a los proveedores para que se realicen las mediciones ocupacionales, de ruido, luxes y estrés térmico y sus estrategias de muestreo si aplica.	Tener identificado los níveles de exposición de los riesgos físicos que esta sometido el personal deWaterCos	Realizar las mediciones a fines de mayo	Jefe de Seguridad		x
,	Revisión y Actualización de Gulas Operativos y Procedimientos Operativos Específicos	Mantener actualizados los procedimientos de acuerdo al proceso realizado	Actualizar todos los procedimientos operativos	Jefe de Seguridad		x
3	Monstoner les indicadates del satema de Segundad y salusi Ocupadonial, de assando a los indicadores del 180 y si inicion de eficacia de SART	Cumplir con la normativa legal y dar segulmiento al sistema de gestión	Mantener actualizado los 10 indicadores del sistema de gestión de seguridad y salud	Jefe de Seguridad	×	
9	Coordinar Programas de Charla de VIH, Violencia Psicológica, Salud Reproductiva a cargos administrativos, obreros, producción y despacho, plataforma, área de ventas, choferes y vendedores.	Mantener una cultura de salud y prevención de enfermedades en la empresa	Capacitar las áreas hasta Junio del 2014	Departamento médico		x
	Claim or the Profesiourance del codes are Larges de accerdo al focusio del fallo.	Tener el registro de los profesiogramas por cada cargo	Tener el 100 % de los profesiogramas por cada cargo en la empresa	Jefe de Seguridad y Departamento Medico		x

21	Cumplir con del cronograma de capacitación y adiestramiento	Mantener al personal actualizado en el Sistema de Seguridad y Salud	100% del cumplimiento del programa de capacitación	Jefe de Seguridad, Capacitación	×	
22	Analizar todos los informes de Accidentes del 2014 y elaborar y estatus de las acciones correctivas establecidas, implementadas y por implementar	Identificar cuales fueron los tipos de accidentes que tuvieron mayor incidencia en el año para la toma de medidas correctivas generales	Disminuir el indice de accidente	Jefe de Seguridad, Capacitación		x
23	Elaborar jury planes de Ermegenda y Contregenda	Realizar los planes de emergencia de acuerdo a los peligros que presente en las áreas con potencial a catastrofe	100 % de elaboración de planes de emergencia	Sr Victor Ortega, Capacitación		x
24	Conformar y capacitar a los Brigadistas	Dar al personal los conocimientos básicos y protocolos a seguir ante una emergencia	Capacitar las áreas hasta septiembre del 2014	Jefe de Seguridad		x
25	Lievar a cabo simulacros programados con el fin de socializar el plan de emergencia a los colaboradores	Realizar practicas y simulacros de emergencia en las bodegas y locales que presente riesgos significativos	Realizar 2 simulacros en el año	Jefe de Seguridad		x
26	Ootar al personal de los EPP's: Botas Punta de Acero, Botas antidesitzantes casco y orejeras para el personal de producción y bodegas.	Disminuir el nivel de riesgos en las diferentes operaciones mediante el uso de EPP	Dotar a todo el personal con los EPP requeridos	Jefes de Areas	x	
27	Confectionar y martiener actual trade on archivo con documentas tecntos de Highere y Segundas	Cumplir con la normativa legal documental: procedimientos, manuales y guias.	Actualizar al final del año toda la documentación	Jefe de Seguridad	×	
28	Uevar un registro de la accidentalidad, ausentismo y evaluacion estadística de los resultados	Actualizar los indicies de gestion y dar seguimiento al control operacional.	Abastecer los Indices reactivos de gestión cada mes	Jefe de Seguridady RRHH	×	
29	Realizar inspecciones periodicas de vias de evacuación y extintores	Verificar el estado de las alarmas, puertas, extintores y equipos a usar en caso de emergencia	Realizario todos los dias	Jefe de Seguridad, Seguridad física	×	
30	Proveer a los sérvicios higienicos permanentemente papel higienico y recipientes especiales y cerrados para deposito de desechos	Evitar enfermedades biologica y accidentes a los trabajadores	Todos los servicios higienicos	Personal de limpieza	x	

# FIGURA 4.2 PLANIFICACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

Los cambios externos e internos son factores que se deben considerar para el diseño de la planificación del SGP, ya que toda organización se ve influida por estos cambios, por ejemplo la tecnología en la adquisición de una nueva máquina de Ozono en el caso de la empresa XYZ para mejorar la eficiencia operativa del proceso de fabricación de las bebidas, las modificaciones en las leyes y reglamentos como la autoevaluación online obligatoria por el Ministerio de Relaciones Laborales para todas las empresas ecuatorianas.

CAME	NOS EXTERNOS	yes -			
38	Realizar la autoevaluación online del Ministerio de Relaciones Láborales en la página del IESS	Conocer la eficacia del sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional	Alcanzar un 60% en la autoevaluación	Jefe de Seguridad	x:
CAME	HOS INTERNOS				
39	Elaborar guía operativa de la nueva máquina de OZONO	Adiestrar al personal del uso y mantenimiento correcto del equipo de OZONO.	Adiestrar todo el personal de la línea de producción	Jefe de Seguridad/ Jefe de producción	x

FIGURA 4.3 CAMBIOS EXTERNOS E INTERNOS DE LA PLANIFICACIÓN SGP

Estas actividades se temporizan durante el año laboral de la empresa, en el caso de no lograr realizar la actividad se debe planificar la reprogramación inmediatamente. El control, seguimiento e implantación de estas actividades son vitales para

que el Sistema de Gestión de Prevención logre el nivel de eficiencia deseada para lo cual se plantea insertar fecha de inicio, fecha de fin y observaciones.

El Delegado de Seguridad y el Comité Paritario revisará y actualizará la matriz de la planificación de manera anual o siempre que sea necesario, garantizando de esta manera que sea pertinente a la situación actual de la empresa XYZ y las normativas técnico – legal.

Finalmente evaluamos para cada mes el índice de eficacia del Sistema de Gestión de Prevención de la siguiente manera:

INDICE DE EFICACIA [%] = 
$$\frac{\text{NUMERO DE ACTIVIDADES EJECUTADAS}}{\text{NUMERO DE ACTIVIDADES PLANIFICADAS}}$$

Este resultado nos ayudará en la mejora continua del SGP.

#### 4.1.3. Organización

#### Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo

El Código de trabajo: Art. 434, Reglamento de Higiene y Seguridad enuncia:

"En todo medio colectivo y permanente de trabajo que cuente con más de diez trabajadores. Los empleadores están obligados a elaborar y someter a la aprobación del Ministerio de Relaciones Laborales por medio de la Dirección Regional del Trabajo, un reglamento de higiene y seguridad, el mismo que será renovado cada dos años".

Por ende, la empresa se ve obligada a elaborar, implementar y mantener durante el periodo de dos años un documento que considere reglas, derechos y responsabilidades para todo el personal que labore en la empresa XYZ, para que sean cumplidas con el fin de prevenir los riesgos laborales identificados previamente en la matriz de riesgo y a un diagnóstico inicial.

### Unidad de Seguridad y Salud en el Trabajo

#### Estructura de la Unidad de Seguridad y Salud en el Trabajo

- Departamento médico
- Departamento de Seguridad Industrial
- Trabajo Social

Actualmente la empresa XYZ no cuenta con un departamento de Seguridad Industrial por lo cual en la planificación anual se plantea la capacitación de dos trabajadores de la plantilla para que cumplan con las horarias mínimas necesarias de capacitación en temas

referentes a Seguridad Industrial avaladas por el Ministerio de Relaciones Laborales para calificar como técnicos en SST.

Los trabajadores a recibir las capacitaciones son:

- Coordinador de Talento Humano
- Supervisor de Mantenimiento

El lugar destinado será en el segundo piso frente a Sistemas donde está ubicada la enfermería.

# Funciones de la Unidad de Seguridad y Salud en el Trabajo

- Fomentar la cultura de Prevención de Riesgos Laborales a todos los niveles jerárquicos de la empresa XYZ.
- Implementar campañas de concientización y hábitos de trabajo seguro en los trabajadores de la empresa XYZ.
- Realizar las investigaciones de accidentes e incidentes.
- Asistir a las reuniones del Comité Paritario de Seguridad y Salud.
- Dar capacitaciones y adiestramientos al personal de la empresa XYZ en temas referentes a Seguridad y Salud.

# Servicio Médico de la empresa

Son los responsables de velar por la salud de los trabajadores de la empresa XYZ realizando diferentes actividades y trabajando conjuntamente con el equipo de Seguridad Industrial, con el fin de mantener al personal en condiciones estables y óptimas de salud para poder realizar a sus actividades laborales.

La empresa XYZ cuenta con un Médico Ocupacional y el área de enfermería, éstos se encargan de:

- Realizar informes médicos
- Realizar chequeos/medicaciones
- Monitorear la salud de los trabajadores
- Realizar los exámenes pre-empleo / inicio / periódicos / de retiro
- Atender los casos de emergencias
- Realizar campañas preventivas de vacunación / VIH / visual / prevención de enfermedades crónicas / desparasitación.

#### Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo

El Comité formado por representantes de la empresa y de los trabajadores, tiene por finalidad que, de común acuerdo y en forma racional y armónica, se realicen acciones conducentes a prevenir y controlar los riegos laborales generados por la ejecución de procesos u operaciones, rebajando así el número de accidentes y enfermedades del trabajo que puedan ocurrir.

La eficiencia de la labor del comité, influye directamente en:

- La motivación de los trabajadores.
- En la productividad.
- En la colaboración de la administración.

El Reglamento 2393 en el Art 14 establece, "la conformación de los comités paritarios en todo centro de trabajo con más de 15 trabajadores, conformado por 6 representantes del patrono y 6 representantes de los trabajadores. Por cada miembro titular se designará y elegirá otro con carácter de suplente."

Requisitos para ser miembro del comité:

- Trabajar en la empresa
- Ser mayor de edad

- Saber leer y escribir
- Tener conocimientos básicos de seguridad e higiene industrial.

# Conformación del Comité de Seguridad y Salud

El proceso de elección se dejará por sentado en el acta de constitución del comité paritario de la empresa, donde se elegirá de entre los miembros un presidente y un secretario, lo cual se podrá hacer en forma directa y por simple mayoría. Los miembros durarán un año en sus funciones y podrán ser reelegidos. Los titulares del servicio médico de la empresa y del departamento de seguridad industrial, serán miembros del comité de seguridad actuando con voz y sin voto. (Ver Anexo F)

#### Funciones del comité paritario

#### Presidente

- a. Disponer el lugar y horario de la reunión.
- b. Preparar el temario de la reunión.
- c. Dirigir la reunión.
- d. Revisar actas y aprobarlas.

- e. Firmar documentos que emane acuerdos adoptados por los integrantes del comité.
- f. Encargarse de la relación con diferentes niveles de la empresa y organismos externos.

#### **Secretario**

- a. Citar a reunión a los miembros del comité.
- b. Tomar acta de los temas tratados en la reunión.
- c. Preparar el acta de cada reunión y distribuirlas.
- d. Dar lectura a documentos recibidos y enviados, por el comité.

#### Integrantes

- a. Asistir a las reuniones.
- b. Capacitar y motivar a los trabajadores en temas de seguridad.
- c. Participar en la investigación de los accidentes.
- d. Efectuar inspecciones de seguridad.
- e. Programar y desarrollar campañas de seguridad.

	8	CR	ONO	OGF	RAM	IA A	NU	AL	DE	TR	AB/	AJ0	
Actividades planificadas acorde al numeral 10 del Art. 14 del Reglamento de SST	MNM MNM	FEB	MAR	ABR	MAY	ZOS	JUL	AGO	SEP	OCT	NON	DIC	Nombre de cada uno de los seis miembros a los que se asigna el liderazgo o gestión de la actividad
Convocatoria a reuniones													
Ejecutar Programas y campañas en prevención de riesgos													
Revisión de Reglamento de Seguridad y salud ocupacional													
Investigar accidentes de trabajo													
Inspecciones planeadas en las instalaciones													
Seguimiento de acciones correctivas													<i>y</i>
Programas de capacitación en temas de Seguridad y Salud													
Informe final del desempeño en Seguridad y Salud													

FIGURA 4.4 CRONOGRAMA ANUAL DE TRABAJO DEL COMITÉ PARITARIO DE SEGURIDAD Y SALUD

# Frecuencia de Reuniones

El comité paritario deberá reunirse en forma ordinaria una vez al mes y en forma extraordinaria a criterio del presidente o a petición de la mayoría de sus miembros o cuando ocurriere u accidente grave. Estas reuniones deberán efectuarse en horas laborables dejando constancia de lo tratado en cada reunión mediante la correspondiente "acta de reunión". (Ver Anexo G)

Una vez aprobada por el comité deberá enviarse una copia a la Administración de la Empresa y otra a la División de riesgos del trabajo del IESS.

#### Responsabilidades

#### DEL DELEGADO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

 Colaborará al interior de la empresa en materia de Prevención de Riesgos Laborales.

#### DE LOS MÉDICOS DE EMPRESA

 Cumplirá con las funciones de prevención y fomento de la salud de sus trabajadores, evitando los daños que pudieren ocurrir por los riesgos comunes y específicos de las actividades que desempeñan, procurando en todo caso la adaptación científica del hombre al trabajo y viceversa.

- Promover la formación y entrenamiento de personal en primeros auxilios.
- Guardar la confidencialidad médica además de la técnica respecto a datos que pudieran llegar a su conocimiento en razón de sus actividades y funciones.

#### **DE LA GERENCIA**

- Proporcionar todos los medios humanos, materiales y económicos necesarios e indispensables para el adecuado funcionamiento del sistema de gestión, dando las facilidades necesarias a las actividades que tienen relación de seguridad y salud en el trabajo
- Adoptar las medidas necesarias para la prevención de riesgos que puedan afectar a la salud y al bienestar de los trabajadores en los lugares de trabajo de su responsabilidad.
- Entregar gratuitamente a sus trabajadores vestido adecuado para el trabajo y los medios de protección personal y colectiva necesarios.
- Adoptar las medidas necesarias para el cumplimiento de las recomendaciones dadas por el comité de seguridad e higiene, servicios médicos o servicios de seguridad.

#### **DE LAS JEFATURAS**

- Promover la cultura de prevención de manera continua brindando incentivos al personal más responsable en las actividades planificadas de seguridad y salud ocupacional.
- Dar charlas periódicas en temas de seguridad y buenas prácticas de manufactura.
- Instruir sobre los riesgos de los diferentes puestos de trabajo
   y la forma y métodos para prevenirlos.
- Prohibir o paralizar los trabajos en los que se adviertan riesgos inminentes de accidentes, cuando no sea posible el empleo de los medios adecuados para evitarlos.
- Facilitar durante las horas de trabajo la realización de inspecciones
- Cooperar en las campañas de prevención de riesgos y procurar que todos los trabajadores reciban una formación adecuada en dicha materia.

#### **DE LOS SUPERVISORES**

- Controlar el trabajo del personal administrativo y operativo de la empresa dando adiestramiento para la realización segura y adecuada de sus actividades, dando especial atención a aquellas consideradas de alto riesgo.
- Realizar inspecciones en sus áreas de trabajo con el objetivo de determinar condiciones sub estándares y condiciones inseguras en los puestos de trabajo.
- Ser ejemplo de sus colaboradores usando el correcto equipo de protección personal o ropa de trabajo durante las operaciones laborales.
- Reportar inmediatamente al jefe de área sobre accidentes e incidentes ocurridos en el área y oportunidades de mejora.
- Colaborar con las actividades y campañas de prevención en temas de seguridad y salud en el trabajo.

#### **DE LOS OPERADORES**

- Asistir a los cursos sobre control de desastres, prevención de riesgos, salvamento y socorrismo programados por la empresa.
- Informar al supervisor de las averías y riesgos que puedan ocasionar accidentes de trabajo.

- Usar correctamente el medio de protección personal y colectiva y cuidar su conservación.
- Colaborar con la investigación de los accidentes que hayan presenciado o del os que tengan conocimiento.
- No introducir bebidas alcohólicas ni otras substancias toxicas a los centros de trabajo, ni presentarse o permanecer en los mismos en estado de embriaguez o bajo los efectos de dichas substancias.
- Revisar que las maquinas, equipos y herramientas cuenten con las defensas y guardas de protección u otras seguridades que garanticen su integridad física.
- Mantener las áreas de trabajo siempre en buen estado de limpieza.

# **Guías Operativas**

Las guías operativas son aquellas que permite al operador realizar sus operaciones de manera más segura en su puesto de trabajo. Las características que deben cumplir son:

- Nombre de la actividad
- Equipo de protección personal
- Objetivo

- Procedimiento Operativo Seguro
- Recomendaciones Generales

Dentro de las operaciones de la empresa XYZ elaboradora de bebidas refrescantes y gaseosas fueron consideradas las siguientes actividades de alto riesgo y se elaboraron las guías operativas de las mismas: (Ver Anexo H)

- Uso del Montacargas
- Uso de la Rinsiadora
- Uso de la Llenadora
- Uso de la Roscadora
- Uso de la Etiquetadora
- Uso de la Termoencogible

#### 4.1.4. Integración - Implantación

Se identificaron las necesidades de competencia mediante una matriz para las áreas de la empresa XYZ según su cargo, éstas se reflejan en un programa de competencia previo a la integración-implantación del sistema de gestión de prevención para lo cual se desarrollan actividades de capacitación fijando objetivos y metas a alcanzar.

A continuación se detallan el programa y la matriz de competencias, los cuales incluyen:

- Capacitación del sistema de gestión de prevención y seguridad básica.
- Capacitación de planes de emergencia, señalética, uso de extintores y primeros auxilios.
- Capacitación y difusión de la política, reglamento interno y comité paritario de Seguridad y Salud Ocupacional.

COMPETENCIAS  REQUERIDA	IDENTIFICACIÓN  DE COMPETENCIA.	OBJETIVO / META A  ALCANZAR
(¿Cuáles?)	(¿Por qué?)	(¿Cómo?)
	- Tener	- Implementar e
	conocimiento	implantar un
	de toda la	sistema proactivo,
Sistema de gestión	documentació	capaz de
de prevención	n sobre el	involucrar a todo el
	sistema de	personal vinculado
	SGP	con la empresa.
	- Dar	

	egguimiento v	Lograr gostioner
	seguimiento y	- Lograr gestionar
	opciones de	los riesgos propios
	mejora al	de las actividades
	mismo	de la empresa,
	- Establecer	minimizándolos lo
	medidas de	más posible.
	control en las	
	desviaciones	
	del plan.	
	- Velar por el	
	cumplimiento	
	de la	
	normativa	
	legal.	
	- Conocer cómo	- Habilitación de
	actuar ante	toda la señalética
	una	requerida.
Planes de	emergencia.	- Conocimiento de
emergencia	- Conocer las	todo el personal
	responsabilida	acerca de planes
	des de los	de acción durante
	miembros de	y después de una

	las brigadas.	emergencia.
	- Identificar	- Brigadas
	fácilmente	capacitadas y
	rutas de	adiestradas/Simul
	evacuación,	acros exitosos.
	puntos de	- Minimizar pérdidas
	encuentro.	durante
		emergencias.
	- Identificar	
	medio s de	
	extinción.	- Mantener todos
	- Tener	los extintores al
	conocimientos	día y cargados.
Emergencia de	básicos en	- Adquisición de
incendios	manejo de	conocimientos de
	conatos.	todo el personal
	- Mantener	de la empresa.
	control y orden	
	durante un	
	flagelo.	

		- Evitar la
	- Conocimiento	propagación de
	de extinción de	conatos de
Uso de extintores	conatos de	incendios.
	incendio	- Adquisición de
		conocimientos de
		todo el personal
		de la empresa.
		- Brindar ayuda de
	- Entrenamiento	personal
	para atención	capacitado en
	inmediata en	caso de
Primeros Auxilios	accidentes	accidentes.
	menores.	- Mínimo una
		persona por área
		posea
		conocimientos de
		primeros auxilios.
	- Mantener un	- Minimizar las
Inspecciones de	seguimiento y	correcciones en el
seguridad	control de que	transcurso de las
	las	inspecciones.

	condiciones y	- Generar
	acciones se	propuestas de
	desarrollen de	mejora.
	manera segura	
	dentro de la	
	empresa.	
	- Evaluar el	
	estado actual	
	del sistema de	- Establecer
Auditoría de	SGP.	medidas de control
Seguridad y Salud	- Conocer la	preventivas.
	situación de la	
	empresa y las	
	desviaciones.	
	- Conocer y	- Tomar medidas
	manejar el	correctivas para
	procedimiento	evitar futuros
Investigación de	de	accidentes del
accidentes	investigación	mismo tipo.
	de accidentes	- Identificación de
	- Determinar las	necesidades de
	causas de	capacitación y/o

	accidentes v	adiestramiento.
	accidentes y	aulestrattiletitu.
	responsables.	- Minimizar los
		riesgos que
		rodean a los
		trabajadores.
	- Mantener	
	orden en el	- Cumplir con el
	sistema de	plan de SGP en
	SGP y sus	las fechas
	actividades a	programas
	realizar.	inicialmente.
	- Tener	- Dotar de los
Planes de salud	lineamientos y	recursos
ocupacional	guías para	necesarios para su
·	gestionar la	cumplimiento a
	SGP dentro de	cabalidad.
	la empresa.	- Involucrar a todo
	- Evaluar y	el personal a
	establecer	formar parte del
	propuestas de	plan de SGP.
	mejora	
	continua.	
L		

	- Alto potencial	
	de riesgos en	- Capacitar y
	la mayoría de	
	los	adiestrar a todo el
	trabajadores	personal en
	por malas	buenas posturas,
de r la m los trab por Riesgos Ergonómicos  repe - Des nto enfe a la por a di  Riesgos Psicosocial  de r la m los trab		políticas de
	posturas o	descanso y
	movimientos	pausas activas.
	repetitivos.	<ul> <li>Mejorar el confort</li> </ul>
	- Desconocimie	en el trabajador
	nto de	-
	enfermedades	minimizando este
	a largo plazo	riesgo añadido.
	por exponerse	
	a dicho factor.	
	- Alto potencial	- Enseñar a los
	de estos	trabajadores a
	riesgos en la	manejar el estrés
	mayoría de los	para que este no
	trabajadores	les repercuta.
	por la gran	- Crear sensación
	demanda de	motivadora en el

	servicio y el trabajo a velocidad Estrés laboral, problemas personales, trabajo a presión, etc.	personal para que realice gustosamente sus actividades disminuyendo este riesgo.
Riesgos Físicos	- Determinar necesidades y establecer periodicidad de mediciones de lux y ruido.	riesgos físicos enmarcándose dentro de los umbrales legalmente permitidos Minimizar el ambiente laboral para confort del trabajador.
Riesgos Eléctricos	- Desconocimie	- Instruir al personal

	nto del	sobre el propósito
	personal de	y medidas
	ese factor de	preventivas del
	riesgo el cual	equipo.
	no manejan	- Instruir al personal
	directamente,	como soporte de
	pero forma	que acciones
	parte de su	tomar en caso de
	área de	fallos o generación
	circulación y	de chispas
	trabajo (	potenciales
	generador	conatos de
	eléctrico)	incendio.
	- Contacto diario	- Minimizar el
	con carnes	desarrollo de
Riesgos Biológicos	crudas y	enfermedades
	equipos corta	profesionales.
	punzantes.	- Concientizar la
	- Desconocimie	importancia de

enfermedades ocupacionales derivadas de esta actividad.  - Desconocimie nto de hojas de seguridad:  I. EPP II. Preca ucione S III. Protoc olo a seguir en seguir en caso de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones.  - Todo el personal posea conocimientos básicos de las medidas preventivas al usar químicos.  - Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones.  - Tener fácil acceso		nto de	protección ante la
derivadas de esta actividad.  - Desconocimie nto de hojas de seguridad:  I. EPP II. Preca ucione S III. Protoc olo a seguir en caso de las medidas preventivas al usar químicos.  - Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones.  - Tener fácil acceso		enfermedades	exposición a este
Riesgos Químicos  Riesgos Quím		ocupacionales	factor.
Riesgos Químicos  Riesgos Químicos  III. Protoc olo a seguir en caso caso afecci ones  - Todo el personal posea conocimientos básicos de las medidas preventivas al usar químicos Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones Tener fácil acceso		derivadas de	
Riesgos Químicos  III. Preca ucione Riesgos Químicos  III. Protoc olo a seguir en de las medidas preventivas al usar químicos Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones Tener fácil acceso		esta actividad.	
nto de hojas de seguridad:  I. EPP II. Preca ucione Riesgos Químicos  III. Protoc olo a seguir en caso de afecci afecci ones  nto de hojas conocimientos básicos de las medidas preventivas al usar químicos Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones Tener fácil acceso			- Todo el personal
Riesgos Químicos  Riesgos Químicos  III. Preca ucione S IIII. Protoc olo a seguir en conocimientos básicos de las medidas preventivas al usar químicos Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones Tener fácil acceso			posea
Riesgos Químicos  Riesgos Químicos  III. Preca ucione S IIII. Protoc olo a seguir en pasos básicos caso caso de afecci ones  básicos de las medidas preventivas al usar químicos Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones Tener fácil acceso			conocimientos
II. Preca III. Preca ucione Riesgos Químicos III. Protoc III. Protoc olo a seguir en pasos básicos caso para contrarrestar de afecci afecci ones  III. Preca preventivas al usar químicos Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones Tener fácil acceso		de seguridad:	básicos de las
Riesgos Químicos  III. Preca ucione Riesgos Químicos  III. Protoc olo a seguir en pasos básicos caso de afecci afecciones.  III. Preca químicos.  - Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos - Tener fácil acceso		. 500	medidas
Riesgos Químicos  III. Protoc  olo a seguir en pasos básicos caso de afecci afecci ones  químicos.  - Publicación en sitios de trabajo como recordatorio de las medidas preventivas y pasos básicos para contrarrestar afecciones Tener fácil acceso			preventivas al usar
Riesgos Químicos  III. Protoc  olo a  seguir  en  pasos básicos  caso  de  afecci  afecci  ones  - Publicación en  sitios de trabajo  como recordatorio  de las medidas  preventivas y  pasos básicos  para contrarrestar  afecciones.  - Tener fácil acceso			químicos.
Riesgos Químicos  III. Protoc  olo a  seguir  en  pasos básicos  caso  para contrarrestar  de  afecci  afecci  Tener fácil acceso  ones			- Publicación en
olo a olo a de las medidas seguir preventivas y en pasos básicos caso para contrarrestar de afecciones. afecci Tener fácil acceso ones	Riesgos Químicos		sitios de trabajo
de las medidas seguir preventivas y en pasos básicos caso para contrarrestar de afecciones. afecci - Tener fácil acceso ones			como recordatorio
en pasos básicos caso para contrarrestar de afecciones. afecci Tener fácil acceso ones		_	de las medidas
caso  caso  para contrarrestar  de  afecciones.  afecci  Tener fácil acceso  ones			preventivas y
de para contrarrestar de afecciones. afecci - Tener fácil acceso ones			pasos básicos
afecciones.  afecci - Tener fácil acceso ones			para contrarrestar
- Tener fácil acceso ones			afecciones.
			- Tener fácil acceso
al portafolio de		ones	al portafolio de

	- Gran demanda	hojas de seguridad Minimizar el desarrollo de enfermedades profesionales.
Manipulación de Herramientas corta punzantes	de corte de productos cárnicos en vegetales por ser la principal materia prima e la empresa.  - Actividad debe realizarse a gran velocidad y ritmo constante.  - Desconocimie nto de	<ul> <li>Capacitar a los trabajadores por medio de charlas de concientización de prevención de riesgos.</li> <li>Adiestrar al personal a cargo de equipos de corte.</li> <li>Fomentar cultura preventiva</li> <li>Todo el personal use el EPP.</li> </ul>

	trabajadores  del potencial  del riesgo al  que se  encuentran  expuestos.	
Almacenamiento seguro en Bodegas	<ul> <li>Escaso</li> <li>espacio de</li> <li>circulación en</li> <li>áreas de</li> <li>almacenamien</li> <li>to.</li> <li>Apilamiento</li> <li>incorrecto en</li> <li>almacenamien</li> <li>to en cuarto</li> <li>frio.</li> <li>Desconocimie</li> <li>nto de</li> <li>trabajadores</li> <li>de condiciones</li> <li>mínimas de</li> </ul>	<ul> <li>Fomentar cultura preventiva en los trabajadores.</li> <li>Mantener el orden en todos los espacios de la empresa.</li> <li>Generar rumas estables y de segura manipulación para los trabajadores.</li> </ul>

	seguridad.	
	- Principal área	
	productiva,	Minimi-o-
Manipulación y Prevención de	productiva, con gran demanda diaria de utilización y gran cantidad de personas expuestas Desconocimie nto de los	<ul> <li>Minimizar</li> <li>accidentes e</li> <li>incidentes por</li> <li>contacto con</li> <li>equipos o</li> <li>salpicaduras de</li> <li>aceites.</li> <li>Capacitar y</li> <li>adiestrar a todos</li> </ul>
	riesgos a los que se exponen Prevenir accidentes y quemaduras por falta de conocimiento de medidas preventivas	los trabajadores que entren en contacto de alguna manera con estos equipos Fomentar cultura preventiva.

	- Trabajadores	
	desconocen la	- Capacitar a los
	necesidad e	trabajadores sobre
	importancia	la importancia en
	del uso del	la utilización de
	EPP ya que no	EPP.
Importancia y	conocen los	- Adiestrar a los
correcto uso del	riesgos a los	trabajadores en el
EPP	que se	uso correcto del
	exponen.	EPP.
	- Creación de	- Colaboración del
	conciencia y	trabajador para
	cultura	salvaguardar su
	preventiva	integridad física.
	- Revisar y	- Capacitar a los
	actualizar la	trabajadores sobre
	señalética de	el significado e
Señalética	SGP en la	importancia de
	empresa	acatar con las
		señaléticas de
		SGP.

Prevenir posibles
riesgos por
desconocimientos.

#### FIGURA 4.5 PROGRAMA DE COMPETENCIAS

La figura 4.5 muestra las competencias requeridas por área y por cargo de la empresa XYZ. Esta matriz será de ayuda para el área de Talento Humano y el Comité Paritario de Seguridad y Salud Ocupacional para planificar las capacitaciones y evaluar las competencias de los trabajadores.

ARTA	CARGO	FEFRCIOS CONTINADOS	TRABAJOS EN ALTURA	PRUMEROS AUXILIOS	PLANES DE . EMERGENCIA	roupos de	USO DE EXTENTORES	AUDITORIA DE . SEOVREBAD Y SALUB	INSPECCIONES DE . SECUMBAD	SEKALETICA	ORDENY LIMITERA	SKOUPEDAD BASICA	ERCONOMIA	MANEJO DE HERBRANDENTAS	INVESTIGACION DE ACCIDENTES E	MESCOS QUIMICOS	FEESOOS BIOLOGICOS	PRICOLOGIALES	PERSON MECANGOS
	SUB GERENTE AUDITORIA				х		X			ĸ		×	х					X	
	IEFE DE AUDITORIA				×	×	×		×	×		×	х		×			×	*
	AUDITOR DE MERCADO Y PLOTAS	T			×	×	х			×		х	x					×	1
	MONITOREO CAMARAS	T			X.		×			×		×	x					х	-
	ASISTENTE DE GERENCIA	Ħ			×		×	F		×	x:	×	x	П	F			×	×
GERENCIA. GERENAL	CHOFER DE GERENCIA	Т			х		×			×	X.	×					П	х	×
unitaria	MENSAJERO DE GERENCIA	T			х		×			×	X.	×						ж	×
	MANTENIMIENTO EDIFICIO		×		×	×	х		×	×	×	×			x	х	×		×
LIMPIEZA	PINTOR EDIFICIO		X		×	х	×			×	х.	×				×	×		×
	SERVICIOS VARIOS LIMPIEZA		×		×	×	×			х	x	×				ж	X		x
	COORDINADOR MARKETING	Π			×		Х			ж	X.	×	х					×	
MARKETING	COORDINADOR ACTIVOS PUBLICIDAD				×		×			×	X:	х	х					X	-
	ASISTENTE ACTIVOS PUBLICIDAD				×		×			×	X.	Х	х					X	
	JEFE DE MATERIA PRIMA		×	×	×	x	×		х	×	X.	х	×	×	×	х	×		×
	SUPERVISOR MATERIA PRIMA		×	×	×	ж	*		ж	×	x	х	x	×	х	×	×		×
	AUXILIAR DE MATERIA PRIMA		×		×	ж	×			×	X.	×	×	×		х	×		×
MATERIA PRIMA	AUXILIAR DE MATERIA PRIMA	T	×		×	×	×			×	×	×	х	×		х	х		×
	AUXILIAR DE MATERIA PRIMA		×		×	×	×			×	x	×	×	×		х	×		×
	AUXILIAR DE MATERIA PRIMA		×		×	×	×			×	×	×	×	×		x	×		×

MECANICA AUTOMOTRIZ	MECANICO AUTOMOTRIZ		X	×	Ж.,		×	×	×				×	X		0
	MECANICO ELECTRICO		х	×	×		x	×	×				×	X		1
	COMPRADOR DE REPUESTOS	×	X	X	x	X	×	X	X			×	x	х		8
	SOLDADOR		х	X	X		X	X.	X				*	X		8
	VULCANIZADOR :		х	Х	X		x	X	X	x			Х	Х		
	AUXILIAR MECANICO AUTOMOTRIZ		х	×	×		×	×	×	х			×	×		L
	PINTOR		X.	Х	X		X	X	X			_	X.	Х		
	AUXILIAR PINTOR		X	X	X		X.	X.	Х	ш		_	×	X		1
	COORDINADOR DE MANTENIMIENTO	×	х	X	X	×	х	Х.	X			х	Х	X:		8
MECANICA INDUSTRIAL	MECANICO INDUSTRIAL		х	х	×		X.	×	X				×	х		1
MIESEWALTS-	AUXILIAR DE MECANICO INDUSTRIAL		×	×	x		×	х	×	×			×	×		
MINIMARKET	ADMINISTRADOR MINIMARKET		x		x	×	×	×	×		1		×	×	_	
	SUPERVISOR PLATAFORMA	×	×	х	ж	×	ж	×	х			ж	(00)			1
	COORDINADOR DE LOGISTICA	Э.	×	×	×	×	×	×	×			х	×			3
	OPERADOR BOMBA COMBUSTIBLE		×	×	×		*	×	×				x			
200100000	CHOFER AGENCIA		x	×	х.		R	×	×	*			×		×	Ī
PLATAFORMA	CHOFER VOLANTE		×	×	×		R	×	×	×			×		×	
	OFICIAL AGENCIA		×	×	×		ж	×	×	(X)			(W.)		ж	6
	OFICIAL VOLANTE		×	X	×		×	×	ж	(X)			×		x	8
	CHOFER DE PLANTA		×	×	×	$\neg$	×	×	×	×			×		×	
resource 3	SUPERVISOR DE RETORNO		×	×	×	×	×	×	×	x		x	×	×		
RETORNO	AUXILIAR DE RETORINO		х	×	×		x	x	х	x			х	x		9
SEGURIDAD	GUAADIA DE SEGURIDAD	х	x	×	×	×	×.	X:	×					X:	×	8
SERVICIO AL	EJECUTIVA SERVICIO AL CLIENTE		×		×		×	x	×	x					×	Г
CUENTE	OPERADOR DE CALL CENTER		X.		ж		×	*	X	×					×	Г
wearness	JEFE DE SISTEMAS		×		ж	×	х	х	х	×		x			х	1
SISTEMAS	ASISTENTE DE SISTEMAS		x		×		×	*	×	к					8	1
	GERENTE COMERCIAL		x		x		X	×	x	×					×	r
VENTAS	GERENTE ADMINISTRATIVO DE VENTAS		×		×		×	X	×	×					x	
	GERENTE NACIONAL DE VENTAS		×				×	×	х	×					х	
VENTAS KING	EJECUTIVO KING AGUA		×		×		×	×	×						×	Г

FIGURA 4.6 MATRIZ DE COMPETENCIAS

4.1.5. Verificación / Auditoría interna del cumplimiento de estándares e índices de eficacia del plan de gestión

# 4.1.5.1. Índice de eficacia del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales.

#### **ÍNDICES REACTIVOS**

# 1. Índice de frecuencia (IF)

El índice de frecuencia se calculará aplicando la siguiente fórmula:

IF = # Lesiones x 200.000 / # H H/M trabajadas

Donde:

# Lesiones = Número de accidentes y enfermedades profesionales u ocupacionales que requieran atención médica, en el período. H H/M trabajadas = Total de horas hombre/mujer trabajadas en la organización en determinado período anual.

# 2. Índice de gravedad (IG)

El índice de gravedad se calculará aplicando la siguiente fórmula:

IG = # días perdidos x 200.000 / # H H/M trabajadas.

Donde:

Días perdidos = Tiempo perdido por las lesiones (días de cargo según la tabla 9, más los día actuales de ausentismo en los casos de incapacidad temporal).

**H H/M trabajadas =** Total de horas hombre/mujer trabajadas en la organización en determinado período (anual).

Los días de cargo se calcularán de acuerdo a la siguiente tabla:

TABLA 9

DÍAS DE CARGO SEGÚN LA NATURALEZA DE LA LESIÓN

NATURALEZA DE LAS LESIONES	JORNADAS  TRABAJO  PERDIDO
Muerte	6000
Incapacidad permanente absoluta (I.P.A.)	6000
Incapacidad permanente total (I.P.T.)	4500
Pérdida del brazo por encima del codo	4500
Pérdida del brazo por el codo o debajo	3600
Pérdida de la mano	3000

Pérdida o invalidez permanente del	600
pulgar	
Pérdida o invalidez permanente de	300
un dedo cualquiera	
Pérdida o invalidez permanente de	750
dos dedos	
Pérdida o invalidez permanente de	1200
tres dedos	
Pérdida o invalidez permanente de	1800
cuatro dedos	
Pérdida o invalidez permanente del	1200
pulgar y un dedo	
Pérdida o invalidez permanente del	1500
pulgar y dos dedos	
Pérdida o invalidez permanente del	2000
pulgar y tres dedos	
Pérdida o invalidez permanente del	2400
pulgar y cuatro dedos	

Pérdida de una pierna por encima de la rodilla	4500
Pérdida de una pierna por la rodilla o debajo	3000
Pérdida del pie	2400
Pérdida o invalidez permanente de	300
dedo gordo o de dos o más dedos del pie	
Pérdida de la visión de un ojo	1800
Ceguera total	6000
Pérdida de un oído (uno sólo)	600
Sordera total	3000

## 3. Tasa de riesgo (TR)

La tasa de riesgo se calculará aplicando la siguiente fórmula:

TR = # días perdidos / # lesiones TR = IG / IF

Donde:

IG = Índice de gravedad

### **INDICADORES PROACTIVOS**

## 1. Análisis de riesgos de tarea, A.R.T.

Este indicador está relacionado con la gestión técnica. El análisis de tarea es una descripción de las etapas que componen una determinada tarea, indicando todos los riesgos y estableciendo condiciones de seguridad para su realización.

Secuencia	Riesgos	Medidas
de Eventos	Accidentes	Preventivas
	Potenciales	
Parquear	a) Vehículo	<b>a)</b> Maneje en un
Vehículo	demasiado cerca	área despejada de
	del tráfico que	tráfico.
	pasa.	<b>b)</b> Encienda los
	<b>b)</b> Vehículo en	indicadores de
	terreno suave	emergencia.
	disparejo.	c) Escoja un área
	c) El vehículo	nivelada, aplique el

	puede rodar.	freno de mano,
		deje la transmisión
		en marcha,
		coloque bloques al
		frente y atrás de
		las ruedas de
		manera diagonal
		opuestas a las
		llantas.
Quitar las	a)Esfuerzo al	<b>a)</b> Ponga el
cajas de	levantar los	repuesto en
herramientas	repuestos	posición vertical en
y de piezas		la rueda. Utilice
		sus piernas y
		párese lo más
		cerca posible,
		saque el repuesto
		de la cajuela y
		llévelo rodado
		hasta la llanta

	desinflada

## FIGURA 4.7 EJEMPLO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE TAREA PARA EL ÁREA DE TALLER AUTOMOTRIZ

El ART se calculará aplicando la siguiente fórmula:

IART= Nart /Narp x 100

Donde:

Nart = número de análisis de riesgos de tareas ejecutadas.

Narp = número de análisis de riesgos de tareas programadas mensualmente.

## Control del Análisis de Riesgo de Tarea (ART)

• Métrica del Indicador: Nart / Narp

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	oct	NOV	Dic
MAXIMO												
MÍNIMO												
META												
Número de												
análisis de												
riesgo de tareas												
ejecutadas												
Número de												
análisis de												
riesgo de tareas												
programadas												
mensualmente												
ART												
2014												
OBSERVACIONES												

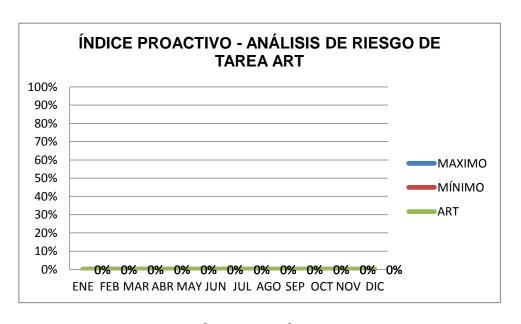


FIGURA 4.8 CONTROLES DEL ÍNDICE ANÁLISIS DE RIESGO DE TAREA

#### 2. Observaciones planeadas de acciones subestándares, OPAS

Este indicador está relacionado de manera especial con la Gestión del Talento Humano y Procedimientos y Programas Operativos Básicos. Consiste en una observación programada y sistemática, realizada por personal entrenado a fin de detectar y eliminar acciones subestándares y factores del trabajador como causa de siniestros laborales.

Se observa la conducta de las personas relacionadas con la aplicación de procedimientos, herramientas, equipos y otros, para lo cual la organización deberá definir previamente la acción conforme el estándar e informar y capacitar sobre ella y posteriormente evaluar el conocimiento que sobre el tema adquirieron los trabajadores y el compromiso para aplicarlo.

**Ejemplo:** Se planifica realizar 1 observación mensual a 10 personas de bodega sobre el uso de movimientos adecuados durante la manipulación manual de cargas, una vez realizada esta observación se determina que solo 7 personas lo hacen según lo establecido en el estándar, el indicador será igual a 0.7, como

consecuencia se tendrá que mejorar la capacitación sobre este tema.

Se incluyen en el programa de control operativo las correcciones a nivel de conducta del trabajador.

El Opas se calculará aplicando la siguiente fórmula:

Opas = 
$$(opasr x Pc) / (opasp x Pobp) x 100$$

Donde:

**Opasr** = Observación planeada de acciones sub estándar realizadas.

**Pc** = Personas conforme al estándar.

**Opasp =** Observación planeada de acciones sub estándares programadas mensualmente.

**Pobp** = Personas observadas previstas.

Control de las Observaciones planeadas de acciones subestándares, OPAS

• Métrica del Indicador: (opasr \* PC) / (opasp \* Pobp)

	EN EN	FEB	MAR	ABR	MAY	N N	티	AGO	E P	OCT	NO V	010
	ш		2	٩	2	7	7	∢	Ø	0	Z	_
MAXIMO												
MINIMO												
META												
Personas conforme al estándar												
Observaciones planeadas de												
acciones sub estándar realizadas												
por personas conforme al												
estándar												
Personas observadas previstas												
Observaciones planeadas de												
acciones subestándares												
programadas mensualmente por												
personas observadas previstas												
OPAS												
OBSERVACIONES												

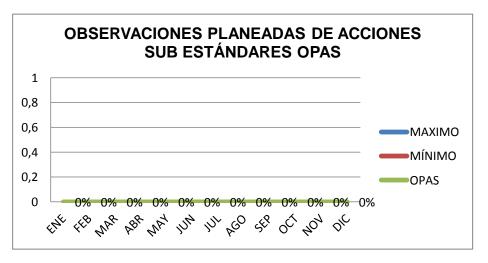


FIGURA 4.9 CONTROLES DEL ÍNDICE OBSERVACIONES PLANEADAS
DE ACCIONES SUB ESTÁNDARES

#### 3. Diálogo periódico de seguridad, IDPS

Este indicador está relacionado de manera especial con la Gestión del Talento Humano y Procedimientos y Programas Operativos Básicos. Consiste en realizar reuniones de entrenamiento de aproximadamente entre 5 a 15 minutos de duración al inicio de la jornada de trabajo, en ella se revisan preferentemente los riesgos de las tareas que se desarrollarán en ese día.

El Dps se calculará aplicando la siguiente fórmula:

$$IDps = (dpsr x Nas) / (dpsp x pp) x 100$$

Donde:

**Dpsr** = diálogo periódico de seguridad realizadas en el mes.

Nas = número de asistentes al Dps.

**Dpsp =** diálogo periódico de seguridad planeadas al mes.

**Pp** = personas participantes previstas.

Control del Diálogo Periódico de Seguridad (IDPS)

• Métrica del Indicador: (dpsr \* Nas) / (dpsp \* pp) \*100

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	NOC	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
MAXIMO												
MINIMO												
META												
Número de asistentes al dialogo												
periódico de seguridad												
Personas participantes previstas												
Dialogo periódico seguridad												
realizadas en el mes por número												
de asistentes												
Dialogo periódico seguridad												
planeadas en el mes por												
personas participantes previstas												
DPS												
OBSERVACIONES												

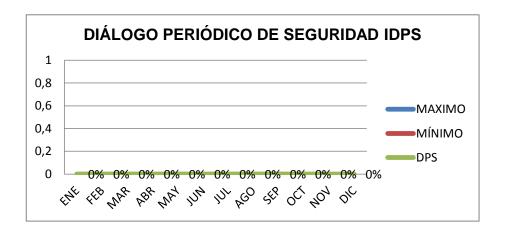


FIGURA 4.10 CONTROLES DEL ÍNDICE DIÁLOGO PERIÓDICO DE SEGURIDAD

### 4. Demanda de seguridad, IDS

Este indicador está relacionado de manera especial con la gestión Técnica y Procedimientos y Programas Operativos Básicos. Esta herramienta busca identificar y registrar las condiciones subestándares existentes en el lugar de trabajo y eliminarlas o controlarlas inmediatamente a través de medidas establecidas principalmente en la fuente de riesgo.

Esta identificación de condiciones subestándares pueden ser producto de las inspecciones realizadas por el Comité de SGP o de trabajadores capacitados durante el desarrollo de sus tareas diarias.

La IDs se calculará aplicando la siguiente fórmula:

$$IDs = Ncse / Ncsd x 100$$

Donde:

**Ncse** = Número de condiciones sub estándares eliminadas en el mes.

**Ncsd** = Número de condiciones sub estándares detectadas en el mes.

## Control del Diálogo Periódico de Seguridad (IDS)

Métrica del Indicador: Ncse / Ncsd \* 100

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	NOC	JUL	AGO	SEP	ОСТ	NOV	DIC
MAXIMO												
MINIMO												
META												
INCIDENTES												
Numero de												
condiciones sub												
estándares eliminadas												
en el mes												
Numero de												
condiciones sub												
estándares detectadas												
en el mes												
DEMANDA DE												
SEGURIDAD IDS												
OBSERVACIONES												

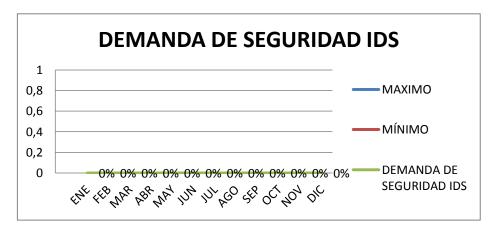


FIGURA 4.11 CONTROLES DEL ÍNDICE DEMANDA DE SEGURIDAD

5. Entrenamiento de seguridad, IENTS

Este indicador está relacionado de manera especial con la Gestión

del Talento Humano. Esta herramienta busca controlar el número

de personas que estuvieron programadas para recibir

entrenamiento y las que efectivamente fueron entrenadas. Servirá

entre otros aspectos para definir causas de ausentismo a los

programas de entrenamiento y mejorar este desempeño.

El Ents se calculará aplicando la siguiente fórmula:

Ents = Nee / Nteep x 100

Donde:

**Nee =** número de empleados entrenados en el mes.

Nteep = número total de empleados entrenados programados en el

mes.

Control del Entrenamiento de Seguridad (IENTS)

Métrica del Indicador: Nee / Nteep \* 100

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	NOC	JUL	AGO	SEP	ОСТ	NOV	DIC
MAXIMO												
MÍNIMO												
META												
Número de empleados												
entrenados en el mes												
Número total de												
empleados programados												
en el mes												
IENTS												
OBSERVACIONES												



FIGURA 4.12 CONTROLES DEL ÍNDICE ENTRENAMIENTO DE SEGURIDAD

6. Ordenes de servicios estandarizados y auditados, IOSEA

Este indicador está relacionado de manera especial con la Gestión

Técnica y Procedimientos y Programas Operativos Básicos. Las

OSEA se realizan a modo de check list de seguridad sobre las

tareas en las cuales por su criticidad es aplicable. Las OSEA

pueden ser evaluaciones del conocimiento del personal involucrado

en dichas tareas, cumplimiento de los procedimientos establecidos,

cumplimiento de aplicación de permisos de trabajo.

Las Osea se calculará aplicando la siguiente fórmula:

Osea = oseac x 100/oseaa

Donde:

Oseac = Orden de servicios estandarizados y auditados cumplidos

en el mes.

Oseaa = Ordenes de servicios estandarizados y auditados

aplicables en el mes.

Control del Diálogo Periódico de Seguridad (IOSEA)

Métrica del Indicador: oseac \* 100 / oseaa

_	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	NOS	JUL	AGO	SEP	ОСТ	NOV	DIC
MAXIMO												
MINIMO												
META												
Orden de servicios estandarizados												
y auditados cumplidos en el mes												
Ordenes de servicios												
estandarizados y auditados												
aplicables en el mes												
IOSEA												
OBSERVACIONES												

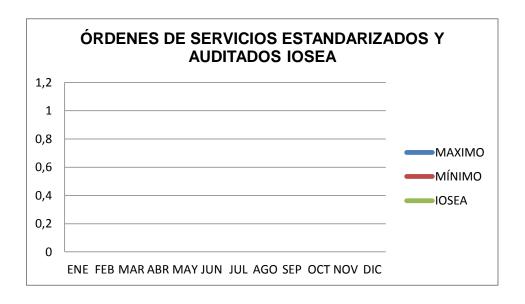


FIGURA 4.13 CONTROLES DEL ÍNDICE ÓRDENES DE SERVICIOS ESTANDARIZADOS Y AUDITADOS

7. Control de accidentes e incidentes, ICAI

Este indicador está relacionado de manera especial con la Gestión

Técnica y Procedimientos y Programas Operativos Básicos. Tiene

como objetivo controlar el número de investigaciones realizadas de

siniestros laborales y las medidas preventivas definidas que son o

no implementadas y que sean eficaces.

El Cai se calculará aplicando la siguiente fórmula:

ICai = Nmi x100/nmp

Donde:

Nmi = Número de medidas correctivas implementadas

Nmp = Número de medidas correctivas propuestas en la

investigación de accidentes, incidentes e investigación

enfermedades profesionales.

Control del Diálogo Periódico de Seguridad (IDPS)

Métrica del Indicador: Nmi x100/nmp

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	ОСТ	NOV	DIC
MAXIMO												
MÍNIMO												
META												
Numero de medidas												
correctivas												
implementadas												
Numero de medidas												
correctivas												
propuestas en la												
investigación de												
accidentes,												
incidentes e												
investigación de												
enfermedades												
profesionales												
ICAI												
OBSERVACIONES												



FIGURA 4.14 CONTROLES DEL ÍNDICE ACCIDENTES E INCIDENTES

# ÍNDICE DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO – IG

El índice de gestión de la seguridad y salud en el trabajo de la empresa/organización es un indicador global del cumplimiento del sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo.

Indicador:

Si el valor del índice de la gestión de seguridad y salud en el trabajo es:

- Igual o superior al 80% la gestión de la seguridad y salud en el trabajo de la empresa/organización será considerara como satisfactoria.
- Inferior al 80% la gestión de la seguridad y salud en el trabajo de la empresa/organización será considerada como insatisfactoria y deberá ser reformulada.

# ÍNDICE DE EFICACIA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO – IF

Se deberá evaluar el índice de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la empresa/organización; integrado-implantado por la empresa/ organización, para lo cual se establece la siguiente expresión matemática:

IEF = N° elementos auditados integrados / implantados X 100 N°

Total de elementos aplicables

Donde:

Nº elementos auditados integrados / implantados = Son los elementos que en el proceso de auditoría de riesgos del trabajo se evidencia que la organización ha implementado, de conformidad con el artículo relacionado al cumplimiento de normas.

Nº total de elementos aplicables = Son los elementos que en el proceso de la auditoría se evidencia son aplicables a la organización, de conformidad con el artículo del cumplimiento de normas.

Si el valor del Índice de eficacia es:

- Igual o superior al ochenta por ciento (80%), la eficacia del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo de la empresa/organización es considerada como satisfactoria; se aplicará un sistema de mejoramiento continuo.
- Inferior al ochenta por ciento (80%) la eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la empresa/organización es considerada como insatisfactoria y deberá reformular su sistema.

#### 4.1.6. Control de las desviaciones del Plan de Gestión

Dentro de la matriz de planificación se deben reprogramar, priorizar y temporizar aquellas actividades que no se lograron cumplir, éstas son evaluadas y revisadas por el Comité Paritario de Seguridad y Salud y por el responsable de la actividad.

Para que el SGP tenga éxito en la fase de implementación y seguimiento todo el personal debe hacerse responsable de la seguridad, pero el CEO de la empresa XYZ es el que debe tomar el rol de líder aceptando el compromiso, de formar parte activa, para de esta manera hacer posible la mejora continua requerida

mediante revisiones periódicas, asignación de recursos, teniendo conocimiento de los diagnósticos, controles operacionales, la planificación de actividades anuales, el plan de gestión de seguridad y salud, auditorías, entre otros factores que son parte del proceso de implementación.

ACTA DE REVISION GERENCIAL						
En las instalaciones de la empresa XYZ, a los días del mes de del año						
mediante el presente escrito se evidencia la revisión por parte de la gerencia de la empresa XYZ						
del desarrollo y documentación del proceso de Implementación del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos						
Laborales, teniendo conocimiento de los diagnósticos, controles operacionales, la planificación de actividades						
anuales, el plan de gestión del talento humano, auditorías, entre otros factores que son parte del proceso en mención.						
Así como también aceptando el compromiso, de formar parte activa, para de esta manera hacer posible la mejora						
continua requerida mediante revisiones periódicas, asignación de recursos o lo que el Jefe de Seguridad/ Jefe de						
Talento Humano considere necesario para el mantenimiento del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.						
Observaciones por parte de la Gerencia de la empresa XYZ posterior a la revisión:						
Gerente General						

FIGURA 4.15 ACTA DE REVISIÓN GERENCIAL

#### 4.1.7. Mejoramiento Continuo

El mejoramiento continuo se evidencia en la planificación de actividades y en los planes de acción que se tomen durante las sesiones de reunión del Comité Paritario de Seguridad y Salud Ocupacional.

Cuando se realicen las auditorías internas planificadas, las no conformidades detectadas se deberán eliminar mediante acciones correctivas y/o preventivas, los registros servirán de evidencia como mejoramiento continuo del SGP.

#### 4.2. Gestión Técnica

Se basa en la identificación, medición, evaluación, control y vigilancia ambiental y de la salud de los trabajadores de la empresa XYZ, tomando en consideración a todas las áreas de la empresa incluyendo los grupos vulnerables como: mujeres, trabajadores en edades extremas, trabajadores con discapacidad e hipersensibles y sobreexpuestos.

#### 4.2.1. Identificación de los factores de riesgo

Para realizar el levantamiento de la primera matriz de identificación de peligros y evaluación de riesgos se realizó un análisis por cada puesto de trabajo. Posteriormente se han identificado las categorías de los factores de riesgos: mecánico, físico, químico, psicosocial, ergonómico y biológico para las actividades que ejecutan los operadores, supervisores, jefaturas, gerentes y trabajadores contratados.

En el Anexo J se detallan los factores de riesgos para cada puesto de trabajo con su respectiva clasificación según su exposición, impacto y probabilidad de ocurrencia. La tabla 10 presenta los tipos de riesgos considerados para la elaboración de la matriz IPER según las operaciones de la empresa.

TABLA 10

FACTORES DE RIESGO ASOCIADOS AL TIPO DE RIESGO

	RIESGOS
Físico	Ruido, Vibraciones, radiaciones ionizantes,
	radiaciones infrarrojas, temperaturas extremas y
	presiones extremas.
Químico	Partículas, solventes, cáusticos, plaguicidas y

	metales pesados.					
Biológicos	Virus, bacterias, hongos, parásitos, plantas y					
	animales venenosos.					
Ergonómicos	Levantamiento manual de cargas, posturas					
	forzadas y movimientos repetitivos.					
Psicosocial	Sobrecarga de trabajo, insatisfacción laboral,					
	minuciosidad de la tarea y alta responsabilidad.					
Mecánico	Caídas de objetos, manejo de herramientas					
	cortopunzantes, atrapamientos, atropello o					
	golpe con vehículo y caídas del personal.					

Es importante clasificar las actividades como rutinarias o no rutinarias dependiendo de la frecuencia de la tarea, el riesgo y exposición del trabajador considerando hombres, mujeres y discapacitados. Para cada actividad se debe designar un responsable y colocar de soporte la referencia legal aplicable sea por el Decreto Ejecutivo 2393, la Ley Orgánica del Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial, Normas INEN o Código del trabajo para tener una idea más clara y sea de ayuda para futuras auditorías.

#### 4.2.2. Medición de los factores de riesgo

Se deben realizar las mediciones de posibles riesgos laborales en seguridad y salud ocupacional, en las instalaciones de la empresa XYZ, y así poder dar cumplimiento eficaz a la Resolución No. C.D.333.

Por lo tanto se ha dispuesto que mediante los especialistas del Departamento del Riesgos del Trabajo – IEES tomar las siguientes mediciones:

- Medición de Iluminación
- Medición de Ruido
- Medición de Concentración de material particulado;

en las áreas más críticas de la empresa según la Matriz de Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos y Control Operacional (IPERC) como son: producción, taller automotriz, bodegas y administrativas. Estas mediciones se deben realizar por entidades acreditadas por el Servicio de Acreditación Ecuatoriano (SAE).

#### TABLA 11

MEDICIONES SEGÚN LOS RIESGOS DETECTADOS

ÁREA	RIESGOS	MEDICIONES		
	Físico	Estrés térmico		
Financiero	Físico	Iluminación		
	Psicosocial	Estudio psicosocial		
	Físico	Estrés térmico		
Materia Prima	Biológico	Contaminantes		
	Físico	Iluminación		
	Físico	Iluminación		
Producción	Ergonómico	Estudio ergonómico		
	Químico	Material particulado		
	Físico	Ruido		
Ventas / Talento	Psicosocial	Estudio psicosocial		
Humano	Ergonómico	Ergonómica		
	Químico	Reporte químico		
Taller Automotriz	Físico	Ruido		
	Físico	Vibraciones		

## 4.2.3. Evaluación de los factores de riesgo

Mediante la metodología de William FINE se realizó la valorización de los factores de riesgos según la probabilidad y/o valor de referencia, consecuencia y/o valor medido y grado de exposición (Ver Anexo J) dando como resultados los siguientes cargos considerados críticos:

TABLA 12

CARGOS CRÍTICOS DE ACUERDO A LA MATRIZ IPER

ÅREA	CARGO
Plataforma	Supervisor de plataforma
	Coordinador de logística
	Chofer
	Oficial
	Montacarguista
Operaciones	Abastecedor de llenadora
Operaciones	Despachador
	Auxiliar de bodega
Mecánica	Mecánico industrial
Industrial	Coordinador de mantenimiento
	Vulcanizador
Taller Automotriz	M ecánico eléctrico
	M ecánico automotriz

#### 4.2.4. Control Operativo Integral

En el control de riesgos se establecen las medidas correctivas para minimizar y controlar el factor de riesgo aplicable al puesto de trabajo.

Cumpliendo con lo estipulado en el Reglamento de seguridad y salud de los trabajadores y mejoramiento del medio ambiente de trabajo se deben realizar los controles operacionales de la siguiente manera:

- I. Evitando en primer lugar su generación,
- II. Su emisión en segundo lugar,
- III. Como tercera acción su transmisión,
- IV. Sólo cuando resultaren técnicamente imposibles las acciones precedentes, se utilizarán los medios de protección personal,
   o la exposición limitada a los efectos del contaminante.

De igual manera se establecen fechas de finalización, es decir el responsable de seguridad o el comité paritario implemente una acción correctiva priorizando aquellos riesgos considerados críticos y altos para la empresa XYZ. (Ver Anexo J)

## 4.2.5. Vigilancia Ambiental y de la Salud

Se elaboró un programa de vigilancia ambiental y de la salud de los trabajadores para monitorear las siguientes áreas de la empresa XYZ que fueron identificadas previamente en la matriz IPER.

ÁREA A	IDENTIFICACION DE NECESIDAD	OBJETIVO / META A ALCANZAR	CRONOGRAMA	
MONITOREAR	(¿POR QUĖ?)	(;CÓMÓ?)		
(¿CUÁLES?)		TIPO DE MEDICION	RECOMENDA DO	FECHA
Todas las instalaciones	<ul> <li>Debido al manejo diario de alimentos crudos y cocinados, así como también de la masiva generación de desechos orgánicos y residuos putrescibles quienes resultan atrayentes a plagas como roedores.</li> <li>Debido a la inocuidad con que deben contartodo producto alimenticio fabricado para el consumo humano.</li> <li>Debido a que la instalación posee muchas vías de entrada y salida a exteriores, permitiendo el fácil acceso de estas plagas.</li> </ul>	Control de Roedores	1 vez al mes	
Oficinas Administrativas	<ul> <li>Una buena iluminación evita enfermedades ocupacionales tales como problemas de visión y pérdidas progresivas de la misma.</li> <li>Debido a que el personal administrativo labora durante las 8 horas en un ambiente con iluminación artificial.</li> <li>Debido a que debe existir registro de que la iluminación y la ubicación de la misma sea la adecuada para la realización del trabaio.</li> </ul>	Mediciones de Luxes	1 vez al año	
PRODUCCION	Debido a la gran cantidad de producción diaria y ruido que las máquinas generan.     El personal se encuentra expuesto las 8 horas de trabajo al ruido que dicha maquinaria genera.     Determinar el equipo personal adecuado acorde a la necesidad basándose a la desviación que dicha cantidad de ruido represente.	Mediciones Ruido	1 vez al año	
Riesgos Ergonómicos	El personal dentro de La empresa XYZ realiza todo tipo de actividad (polí funcionales)     Las actividades se realizan sin tener adiestramiento previo.     En cuanto al personal administrativo, labora durante sus 8 horas sentados en la misma postura, se desconoce la idoneidad del asiento que se ocupa y el tipo de postura en la que se constantemente se encuentran.     Personal operativo realiza movimientos repetitivos.     Personal de operativo levanta y transporta cargas pesadas.	Evaluaciones a todo el personal	1 vez al año	
Riesgos psicosociales	Debido al tipo de empresa y a la gran demanda de clientes, el personal se encuentra constantemente trabajando a presión, lo cual podría provocar falta de atención en realizar su trabajo de manera segura.      Evaluar las condiciones emocionales de los trabajadores para evitar que causas personales interfieran en el desarrollo seguro de sus funciones.      Determinar medidas para mantener un personal motivado en la realización de sus actividades.	Evaluaciones a todo el personal	1 vez al año	
PRODUCCION	<ul> <li>Debido al tipo de actividad es indispensable medir si la cantidad de calor producida se disipa de manera y en cantidades adecuadas para que no forme parte de una afectación al personal en el desarrollo de las actividades.</li> <li>Evitar cansancio y estrés laboral ajeno a la realización de las actividades, es decir, causadas por el ambiente únicamente.</li> </ul>	Mediciones de confort térmico	2 veces al año	

FIGURA 4.16 PROGRAMA DE VIGILANCIA AMBIENTAL

#### 4.3. Gestión del Talento Humano

#### 4.3.1. Selección de los trabajadores

Este elemento describe la forma de selección, calificación e inducción del personal que ingrese a la empresa XYZ acorde con los factores de riesgo ocupacional al cual se expondrá según el puesto de trabajo. Cada vez que un nuevo trabajador desea ingresar a formar parte del equipo de la empresa XYZ deben ser analizados los factores de riesgo ocupacional por puesto de trabajo y comprobar que encaje con el perfil del aspirante.

El Jefe de Recursos Humanos realizará entrevistas individuales analizando sus aptitudes, actitudes, experiencias, formación académica y el examen médico pre-ocupacional completo, incluyendo exámenes especiales dependiendo del puesto de trabajo y los riesgos que represente. El Jefe de Recursos Humanos dará su aprobación para el ingreso de las personas seleccionas a ocupar la vacante disponible.

En caso de que el perfil del aspirante presente un déficit de competencia en comparación con el perfil requerido por el cargo al que se aplica, se solventa mediante formación, capacitación, adiestramiento, entre otros.

Los trabajadores también deben ser evaluados para no verse afectados por los factores de riesgo y las enfermedades profesionales que se desarrollen producto de la actividad laboral.

Es responsabilidad del Jefe de Talento Humano garantizar que dentro de la selección de trabajadores se considere:

- Las capacidades de la persona para el desempeño de la tarea.
- El compromiso de la persona para la ejecución de tareas.
- Los conocimientos que posea en cuanto a formación académica.
- La experiencia y conocimientos adquiridos con el tiempo durante el ejercicio de actividades a fines.
- Realización de un examen médico pre-ocupacional que oriente al puesto de trabajo.

Los profesiogramas son el análisis del puesto de trabajo para aquellas actividades críticas con factores de riesgo de accidentes graves, para lo cual es importante considerar:

- Área y proceso al que pertenece
- Denominación del puesto/cargo
- Posición dentro del organigrama
- Misión del cargo
- Funciones diarias del cargo con su tipo de riesgo y nivel de riesgo
- Funciones semanales y mensuales
- Principales responsabilidades del cargo
- Perfil de competencias
- Equipos de protección individual para el puesto de trabajo
- Exámenes y valoraciones médicas ocupacionales
- Contraindicaciones médicas
- Revisión y aprobación del documento

En el Anexo I se muestran algunos profesiogramas de actividades de alto riesgo.

#### 4.3.2. Información interna y externa

#### Procedimiento:

- Diagnosticar los factores de riesgo que envuelven a las actividades e instalaciones de la empresa XYZ.
- Establecer y mantener un medio de comunicación efectivo para la inducción de todos los procesos orientados a la Seguridad y Salud Ocupacional. (Se recomienda se realice y actualice periódicamente cuando se estime conveniente, un video claro y objetivo.
- Establecer, mantener y actualizar un sistema de información interno para los trabajadores que reflejen los riesgos ocupacionales de su puesto de trabajo, además los generales de la organización y cómo enfrentarlos. (Sistema de Intranet, charlas diarias, carteleras, folletos)
- Destacar en todo momento la consideración y el especial control de riesgos a los grupos vulnerables, tales como; mujeres, trabajadores en edades extremas, trabajadores con discapacidad e hipersensibles y sobreexpuestos.
- Establecer, mantener y actualizar un sistema de comunicación con las distintas instituciones de auxilio inmediato que atiendan el llamado en caso de situaciones de

emergencia, tales como Cuerpo de Bomberos, Policía, Ambulancia.

 En caso de que algún trabajador sufra de alguna afectación que lo imposibilite para la realización de sus tareas, debe cumplirse con las resoluciones de la Comisión de Evaluación de Incapacidades del IESS por motivos de Seguridad y Salud Ocupacional.

Este procedimiento involucra tanto al personal activo, partes interesadas, como también a los trabajadores que se encuentren en periodos de trámite, observación, subsidio y pensión temporal garantizando se cumpla con mantener siempre su estabilidad.

### 4.3.3. Comunicación interna y externa

Este medio de comunicación debe ser efectivo y debe realizarse de forma vertical involucrando desde los altos mando como jefaturas y gerentes hacia los subsiguientes como supervisores, operadores, vendedores y auxiliares.

Medios de comunicación	Frecuencia	Asuntos tratados	Responsable/ Coordinador	Alcance	Registro
Carteleras	Actualiz	-Concienciación e	Jefe	AREA	Archivo
de	ación	información sobre	Talento		s, fotos
comunicaci	cuando	SGP laboral	Humano/		
ón	justifiqu	-Objetivos, metas y	Jede de		
ubicadas	е	resultados	SGP/		
en distintos		alcanzados	Supervis		
puntos		-Premiaciones y	or de		
		campañas de SGP.	área		
		- Procedimientos			
		básicos en caso de			
		emergencias			
		- Contactos de			
		Emergencia.			
Auditoría	Mínimo	Evaluación de SGP y	Jefe de	Docu	Present
de Sistema	2 veces	medio ambiente e	Talento	ment	ación
de SGP	al año	indicadores a través	Humano/	ación	de
		de evidencias	Administr	у	resulta
		objetivas	adora/	camp	dos de

			Jefe SGP	0	auditorí
					a;
					solicitu
					d de
					accione
					s
					correcti
					vas
Dialogo	Como	- Cultura preventiva.	Jefe de	Todo	Actas
periódico	se	- Informe de	Talento	el	de
de	estime	incidentes y/o	Humano /	perso	asisten
Seguridad	conveni	accidentes.	Jefe de	nal	cia
y Salud	ente	- Asignación de	Segurida		firmada
Ocupacion		responsabilidades.	d		por el
al		- Incentivo de			person
		participación en el			al
		sistema SGP.			

Análisi	Mensual	- Problemas	President	Miem	Acta de
s de		referentes a	e comité	bros	reunión
SGP y		Seguridad y Salud	de	del	con
Comité		Ocupacional.	seguridad	Comit	firma
de		-Definición de		é de	de los
Seguri		responsabilidades		SGP	asistent
dad		debido a			es y
		modificaciones			resoluci
		organizacionales.			ones
		-Necesidades de			tomada
		recursos para			S
		entrenamiento.			
		-Resultados de			
		auditorías internas y			
		externas.			
		-Análisis de objetivos,			
		metas y desempeño			
		SGP.			
		-Contactos externos y			
		comunicación a partes			

		interesadas.			
		-Proyectos de			
		innovación			
		-Asuntos futuros.			
Notifica	Cada vez	Reporte de	Personal	Jefe	Actualiz
ción y	que haya	Investigación de	en	de	ación
particip	ocurrido	accidente / incidente	general	Segur	de
ación	un			idad,	Indicad
de	accidente /			Jefes	ores
investi	incidente			de	
gación				área	
de					
accide					
ntes /					
inciden					
tes.					

FIGURA 4.17 PROGRAMA COMUNICACIÓN INTERNA

Medios de comunicación	Frecuencia	Asuntos tratados	Responsable/ Coordinador	Alcance	Registro
Reporte de Estadística de Accidentes	Mensu al	Información sobre estado de los indicadores	Jefe de Seguridad	Encargad os de SGP	Archivo electrónic o
Informe de Accidentes Graves	Cuando se present e el caso	Informe sobre la ocurrencia del accidente grave	Recursos Humanos	Encargad os de SGP y Comité Paritario	Recepción y archivo escrito archivado en RR.HH. Revisión médica
Investigaci ón de accidentes	Cuando se present e el caso	Informe sobre la investigación del accidente	Jefe de Seguridad	Todo el personal	Archivo escrito o digital archivado
Notificació n de emergenci as	- Revisió n y actualiz ación dos veces al año.	-Contactos de auxilio inmediato para atender Emergencias	Jefe de Seguridad / Jefe de Recursos Humanos	Empresa general, Institucion es de auxilio inmediato ( Cuerpo de Bomberos , Policía,	Archivo electrónic o, o registro impreso difundido a todo el personal y ubicado en lugares

Siempr		Ambulanci	visibles
е		a)	
visible			
у			
disponi			
ble			
para			
todo el			
person			
al			

FIGURA 4.18 PROGRAMA COMUNICACIÓN EXTERNA

# 4.3.4. Capacitación

El programa de capacitación es necesario para desarrollar la capacidad de los trabajadores es decir hacerlos competentes y hábiles para sus funciones en el puesto de trabajo logrando así que la empresa se vuelva más productiva y rentable.

A continuación se detalla el programa de capacitaciones propuesto con temas relacionados a la Seguridad y Salud Ocupacional.

TEMAS A	PERSONAL	OBJETIVO / META A
TRATAR	(¿A QUIÉN	ALCANZAR
(¿CUÁLES?)	VA	(¿CÓMO?)
	DIRIGIDO?)	
Política de	Todo el	Que todo el personal tenga
Seguridad y	personal	conocimiento de la política de
Salud en el		SGP, la difunda y mantenga
Trabajo		presente en el desarrollo de sus
		actividades.
Programa de	Todo el	Que todo el personal forme
Seguridad y	personal	parte activa de la
Salud Básica		implementación del sistema de
		SGP.
Funciones y	Miembros del	Que el comité paritario
responsabilida	Comité	identifique sus funciones y las
des del	Paritario	desempeñe como ente activo
Comité	Jefe de	dentro de su puesto de trabajo.
Paritario	Seguridad	Que el Jefe de Seguridad
		supervise la colaboración del

			comité paritario y su aporte
			durante las sesiones.
Salud	Todo	el	Colaborar con la salud
Reproductiva/	personal		reproductiva de los trabajadores
Prevención del			concientizándolos para
VIH			prevención del contagio de
			enfermedades venéreas.
Prevención de	Todo	el	Colaborar con la salud de los
la	personal		trabajadores concientizándolos
Hipertensión	•		para prevención de factores
Arterial			que potencien la adquisición d
			hipertensión arterial (hábitos).
Violencia	Todo	el	Colaborar con la salud
Psicológica	personal		psicológica de los trabajadores
			concientizándolos para un
			mejor manejo de situaciones de
			tensión en su hogar o en su
			entorno no solo labora, sino
			también en general.

Equipos de	Todo	el	Concientización al personal
protección	personal		sobre la importancia del uso del
personal			EPP.
Prevención del	Todo	el	Colaborar con la salud de los
Tabaquismo	personal		trabajadores concientizándolos
			para minimizar el potencial de
			contagio de enfermedades
			respiratorias.
Dan and dan lale	<b>T</b> . I.		
Prevención del	Todo	el	Colaborar con la salud de los
Cáncer de	personal		trabajadores concientizándolos
Mama,	femenino		y dando pautas para auto
Cérvico			examinar el propio cuerpo y la
uterino			importancia de controles
			periódicos para prevención.
Plan de	Todo	el	Conocer las posibles amenazas
emergencias	personal		colectivas, salidas de
			emergencia y el significado de
			la señalética.
Identificación	Todo	el	Que todos los trabajadores
de Peligros y	personal		posean pautas para aprender a

Evaluación de	observar e identificar su entorno
Riesgos	laboral y adoptar medidas
	preventivas en la realización de
	sus actividades.

#### FIGURA 4.19 PROGRAMA DE CAPACITACIONES

Como primer paso se debe realizar un diagnóstico individual de las necesidades de capacitación según el nivel:

- Nivel básico: inducción, normativas, políticas
- Primer nivel: Conocer los riesgos en general
- Segundo nivel: Conocer los riesgos del área de trabajo
- Tercer nivel: Personas que volvieron la seguridad en un hábito;

y diseñar modelos de evaluación mediante cuestionarios, pruebas de aprendizaje o conducta, hasta el observar el rendimiento de los trabajadores en los indicadores.

#### 4.3.5. Adjestramiento

El adiestramiento es la capacitación en campo, es decir la aplicación de lo aprendido en la teoría. El capacitador dotará las herramientas necesarias al personal para llevar a cabo el adiestramiento, explicará paso a paso cada uno de los temas planificadas a realizar, tomando en consideración las medidas de seguridad.

TEMAS A TRATAR (¿CUÁLES?)	PERSONAL (¿A QUIEN VA DIRIGIDO?)	OBJETIVO / META A ALCANZAR (¿CÓMO?)
Extintores contra fuego y su uso en campo	-Todo el personal  -Con más intensidad a miembros de brigadas contraincendios	Que todo el personal identifique el medio de extinción adecuado acorde al tipo de fuego al que se enfrentan y sepa responder de manera inmediata y segura ante un conato de incendio evitando la propagación del mismo.
Plan de emergencias	Todo el personal	Mediante la realización de simulacros, materializar el plan de acción para actuar de manera correcta ante

		una emergencia.
		Que el personal se
		encuentre preparado
		para una respuesta
		inmediata y segura ante
		emergencias colectivas.
Equipos de	Todo el personal	Correcta utilización del
protección		EPP a todo el personal,
personal		especialmente a quienes
		desarrollen trabajaos
		específicos que
		represente un alto factor
		de riesgo.
Prevención de	Mantenimiento	Enseñar al personal la
Trabajos en	Producción	correcta manipulación de
caliente	Producción	equipos calientes y
	Taller	lograr la concientización
	Automotriz	para la prevención de
		accidentes.
Prevención de	Mantenimiento	Enseñar al personal la
Trabajos con	Producción	correcta manipulación
herramientas corta	Produccion	equipos de corte y lograr
punzantes	Taller	la concientización para
	Automotriz	la prevención de
		accidentes.
Prevención de	Todo el personal	Promover un auto
Riesgos	1	I I

Ergonómicos			la realización de sus actividades laborales, enseñando las posturas adecuadas, equivocas y tiempos aceptables para pausas activas.
Primeros Auxilios	Todo el per Con intensidad miembros brigadas primeros auxilios.	sonal más a de de	Que todo el personal posea conocimientos básicos de auxilio y sepa responder de manera inmediata y segura ante una situación que suceda durante su turno laboral.

FIGURA 4.20 PROGRAMA DE ADIESTRAMIENTO

### Incentivos

El programa debe ser diseñado para garantizar que todos los trabajadores participen activamente en el mejoramiento del rendimiento en aspectos de seguridad industrial y salud ocupacional, en lugar de que simplemente esperen obtener algún beneficio al final del día. El objetivo consiste en mantener el enfoque en los factores que contribuyen a una mejor seguridad y salud en la empresa XYZ y no simplemente en obtener premios.

La aceptación de los grupos es importante y los métodos con la relación a los premios deben tener en cuenta la aceptación de la fuerza laboral. Se deben generar muchas oportunidades para ganar, pero aquellos trabajadores que no obtienen ningún beneficio tangible no deben sentirse completamente desilusionados al término del periodo (mensual).

Si los trabajadores son cuidadosos, no incumplen ninguna norma y se comportan en la forma establecida por gerencia, no sufrirán lesiones y serán recompensados con un regalo o reconocimiento. El objetivo es alcanzar periodos de trabajo sin lesiones o accidentes.

Los incentivos serán económicos, materiales y de reconocimiento del talento humano en reuniones, carteleras, redes sociales,

#### Premios:

- Viajes
- Camisetas de la compañía

- Entradas al estadio
- Entradas al cine
- Empleado de Seguridad del Mes / Área Preventiva del Mes
- Reconocimientos por Gerencia / Jefaturas

Todo trabajador, podrá ser seleccionado como mejor empleado de Seguridad, siempre y cuando no haya sido sancionado en el año al incumplir con sus obligaciones y responsabilidades estipuladas en el Reglamento Interno de Seguridad de la empresa XYZ.

### **EVALUACIÓN POR PUNTOS**

Una de las metodologías de evaluación será por puntos y se otorgará por los diferentes conceptos a contemplar en el siguiente tabulador. El cual cotejará el cumplimiento de cada empleado.

### TABLA 13

MÉTODO DE EVALUACIÓN POR PUNTOS

CONCEPTO	PUNTOS
Asistencia a Capacitaciones	20
y Adiestramientos	
Participación en Campañas	20
y Programas	
Pro actividad ante	10
Emergencias	
Iniciativas de crecimiento	30
Comunicación de incidentes,	
actos y condiciones inseguras	10
Comportamiento Preventivo	10

Cada periodo (mensual) se cotejará la obtención de puntos de cada empleado para conocer quiénes son los mejores candidatos a la obtención del incentivo.

### **METAS PROPUESTAS**

Otra metodología dependerá de las metas propuestas en cada área de la empresa XYZ las cuales ayudarán a mejorar la eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, como por ejemplo:

- Las áreas de trabajo consideradas como críticas o de algo riesgo en campo (Plataforma – Mecánica – Producción – Bodega Materia Prima – Cruce – Bodega de Despacho -Retorno) la que logre el menor % de accidentabilidad.
- El área que presente mayor reportes de incidentes, actos inseguros y condiciones sub-estándares conjuntamente con sus iniciativas de crecimiento, mejoras y planes de acción en temas de Seguridad y Salud Ocupacional para el control operacional de los factores de riesgos a las que están expuestas.

Cada periodo (mensual) se cotejará la obtención de índices y reportes de cada área considerada como alto riesgo. El Jefe de cada área conjuntamente con el Jefe de Seguridad/Jefe de RRHH

considerarán el(los) trabajador(es) candidato(s) a la obtención del incentivo.

## 4.4. Procedimientos y Programas Operativos Básicos

# 4.4.1. Investigación de accidentes y enfermedades profesionales ocupacionales

Debido a los accidentes graves que actividades consideradas de alto riesgo, a la exposición continua del personal a agentes contaminantes y posibles condiciones subestándares y actos inseguros de los trabajadores es necesario realizar un procedimiento de investigación de accidente el cual contemple las causas fuente del accidente o incidente, las acciones preventivas y correctivas y el levantamiento de índices de accidentabilidad para informar de manera anual a las dependencias del Seguro General de Riesgos del Trabajo.

En la figura 4.21 se plantea un programa de investigación de accidentes y enfermedades profesionales indicando las frecuencias y necesidades de la investigación en las áreas donde se realicen actividades de alto riesgo.

ÁREA A	IDENTIFICACION	OBJETIVO /	CRONOG
INVESTIG	DE NECESIDAD	META A	RAMA
AR	(¿POR QUÉ?)	ALCANZAR	RECOME
(¿CUÁLE		(¿CÓMO?)	NDADO
S?)			
			FECHA
	- Debido al alto	- Evitar	
PRODUC	riesgo que	cortes o	1 vez al
CION	esta actividad	mutilacione	mes
	representa	s en el	
	por el uso de	personal a	
	maquinaria.	cargo de la	
	- Evaluar el	manipulació	
	desempeño	n de dicha	
	seguro de los	maquinaria.	
	trabajadores.	- Evitar la	
	- Debido a las	progresión	
	altas	de	
	temperaturas	enfermedad	
	a la que se	es	
	encuentran	profesional	

	algunas	es.	
	máquinas de	- Corregir	
	embotellamie	actos	
	nto.	inseguros.	
	- Debido a la	- Que todo el	
	gran	personal	
	producción,	identifique	
	el personal a	los	
	diario se	incidentes y	
	encuentra	medidas	
	expuesto a	preventivas.	
	significativas	- Disminuir	
	cantidades	accidentes	
	de gases	menores	
	hirviendo.	que sean	
		reportados	
		evitando	
		desemboqu	
		en en uno	
		mayor.	
BODEGA	- Debido a	- Evitar la	
	accidentes	progresión	
BODEGA		- Evitar la	

PRIMA	menores que	de	Cada 6
	pueden	enfermedad	meses
	suscitarse	es	
	por falta de	profesional	
	conocimiento	es, tales	
	en	como	
	manipulación	dolores	
	de cargas.	musco	
BODEGA	- Evaluar	esquelético	
DE	estado de las	s, dolores	
DESPACH	instalaciones,	de	
0	condiciones	columna.	
	seguras,	- Correcta y	
	estabilidad	segura	
	de rumas de	realización	
	almacenamie	de	
	nto,	actividades	
	mecanismos	por parte de	
	у	todo el	
	herramientas	personal.	
	de		
	transporte.		
		<u> </u>	

AMONIAC	- Debido al alto	- Disminuir	Cada 6
0	riesgo que	accidentes	meses
	esta actividad	menores/m	
	representa	ayores que	
	por el uso de	sean	
	este equipo.	reportados	
	- Debido a la	evitando	
	fuga y	desemboqu	
	presencia del	en en una	
	gas.	emergencia	
PLATAFO	- Debido a que	- Verificar y	Cada 6
RMA	el personal	logar que	meses
	se desplaza	todo el	
	con gran	personal	
	rapidez a lo	use el EPP	
	largo de las	adecuado,	
	instalaciones	especial	
	con el	énfasis en	
	montacargas	el calzado	
	y a pie en la	puntas de	
	menor	acero.	
	cantidad de	- Que el	

	tiempo	personal
	posible, se	identifique
	debe estar	los
	seguro que	incidentes y
	las	medidas
	instalaciones	preventivas.
	se encuentre -	Disminuir
	en	accidentes
	condiciones	menores
	óptimas para	que sean
	dicha	reportados
	actividad de	evitando
	manera	desemboqu
	organizada.	en en uno
-	Debido al	mayor.
	reporte de	
	tropiezos,	
	caídas y	
	accidentes	
	menores.	

FIGURA 4.21 PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES Y ENFERMEDADES PROFESIONALES OCUPACIONALES

### 4.4.2. Vigilancia de la salud de los trabajadores

Los exámenes médicos necesarios para llevar el control de la salud de los trabajadores de la empresa XYZ incluyendo los vulnerables y sobreexpuestos serán los indicados en la figura 4.22, en la cual es importante incluir:

- Objetivo / meta a alcanzar: se refiere a los métodos y medios necesarios a utilizar para realizar los tipos de exámenes, éstos deben ser realizados únicamente por el Médico Ocupacional de la empresa y llevar el registro.
- Cronograma: la fecha de realización del examen, fechas de ingreso, retiro o reingreso. El departamento médico es el encargado de asignar estos elementos dentro de la planificación para el levantamiento de las fichas médicas de los trabajadores y analizar los casos diagnosticados como especiales y urgentes en las reuniones de Comité Paritario de SST.

TIPO DE EXAMEN (¿CUÁLES?)	PESONAL (¿A QUIEN VA DIRIGIDO?)	IDENTIFICACION DE  NECESIDAD  (¿POR QUÉ?)
Exámenes pre-	Todo el personal	Debe existir un registro
ocupacionales	que desee aplicar a	que testifique el estado
	formar parte del	de salud de la persona
	equipo de trabajo	que desee aplicar a
	de la empresa XYZ	algún puesto de trabajo.
Examen inicial	Todo el personal acorde a los riesgos a los cuales se	-Determinar si la persona seleccionada para un determinado puesto, es apta para la realización de las actividades que se requieran, sin que estas afector a su estado de las actividado.
	encontrara expuesto en el puesto asignado.	afecten a su estado de salud o físico.  - Poseer registro del estado de salud con el

		que la persona ingreso a formar parte de la institución y tener una referencia y sustento de que alguna enfermedad que pueda presentar no se desarrolló por ejecutar sus labores.
Exámenes	Embarazadas	Evitar sobreexponer al
especiales	Discapacitados	personal cuya condición
para	• Específicos a	de física/ salud le limite
hipersensibilid	riesgos	en el desarrollo de sus
ad y grupos	sobreexpuestos	actividades.
vulnerables		
Exámenes de	Todo el personal	Constatar el durante la
reintegro	que se haya	ausencia de la persona
	ausentado en un	de la empresa (díganse
	periodo	vacaciones o permiso
	considerable.	de trabajo de más de 6
		meses), no adquirió
		alguna enfermedad

		ajena a sus
		ocupaciones dentro de
		la empresa.
Examen	de	Todo el personal Constatar y registrar
retiro		que de por que todo quien finalice
		finalizadas sus sus actividades
		servicios laborales. laborales en la empresa
		XYZ no adquirió
		enfermedades
		profesionales durante la
		ejecución de sus tareas,
		en caso de adquirir
		alguna, registrar
		directamente cuales
		fueron aquellas por las
		cuales la empresa
		respondería según se
		disponga.

FIGURA 4.22 PROGRAMA DE VIGILANCIA DE LA SALUD DE LOS
TRABAJADORES

# 4.4.3. Planes de emergencia en respuesta a factores de riesgo de accidentes graves

### 4.4.4. Plan de contingencia

Teniendo en cuenta el tamaño y la actividad de la empresa XYZ, sus directivos consideran la prevención como prioridad. Por tal motivo se ha desarrollado el presente Plan de Emergencias y Contingencias, donde se analizan situaciones de emergencia y los pasos necesarios a seguir para prevenir o atender cualquier acontecimiento, así como también evacuación de trabajadores, y medidas necesarias en materia de primeros auxilios.

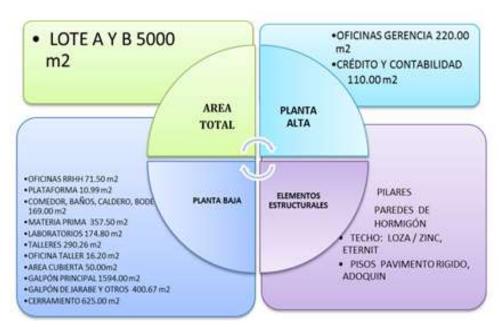
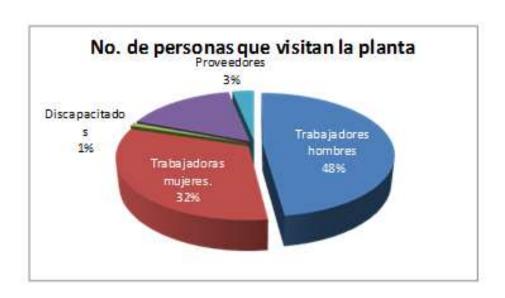


FIGURA 4.23 MEDIDAS DE SUPERFICIE TOTAL Y ÁREAS UTILES

DE TRABAJO



### FIGURA 4.24 CANTIDAD DE PERSONAS QUE VISITAN LA PLANTA

El alcance de este plan de emergencia es para todas las instalaciones de la empresa XYZ, el cual contempla su edificio de oficinas, áreas productivas, patios y áreas periféricas.

## Recursos de la empresa la empresa XYZ

RECURS	SOS AF	REA ADN	MINISTR	ATIVA	PLAN	ΓΑ ALT	Ā
AREA	HOTIQUIN	SEÑALÉTICAS	EXTINTOR PQS	EXTINTOR CO2	DETECTOR HUMO	CAJETIN	ALARMAS
ESCALERAS		-					0
PASILLO				1 10LBS 1 OCT /14			
OFICINA							

AREA	BOTIQUIN	SEÑALÉTICAS	EXTINTOR PQS	EXTINTOR CO2	DETECTOR HUMO	CAJETIN	ALARMA
RRHH			1,595	1 10LBS OCT/14			
CALL CENTER							
NOMINA							0
SELECCIÓN							
DISTRIBUCIÓN PUERTA SALIDA UNE DESPACHO CERCA CO2							
CARTOGRAFÍA							
SALA DE CAPACITACIÓN				1 10LBS OCT/14			
VENTAS CERCA CO2							
VENTAS VIP							

FIGURA 4.25 RECURSOS DE EMERGENCIA DEL ÁREA
ADMINISTRATIVA

RECURSOS AREA DE LA PLANTA (PB)										
AREA	BOTIQUIN	SEÑALÉTICAS	EXTINTOR PQS	EXTINTOR CO2	DETECTOR HUMO	CAJETIN	ALARMAS			
PLATAFORMA BAJA		11000								
DESPACHO		SALIDA	2							
PRODUCCION		CAN.	2	1		1				
SALA DE MAQUINAS		PELIGIO				100				
CARRUSEL										
CALDERO EXTINTOR CADUCADO										
BODEGA										
COCINA										
COMEDOR										

RECURSOS AREA DE LA PLANTA (PB)										
AREA	BOTIQUIN	SEÑALÉTICAS	EXTINTOR PQS	EXTINTOR CO2	DETECTOR HUMO	CAJETIN	ALARMA			
MATERIA PRIMA					3	ļ	0			
PLATAFORMA ALTA										
MARKETING										
TALLER										
OFICINA DEL TALLER										
LAVADO DE BOTELLAS					8.					
COCIMIENTO PREPARADO				17						
PASTEURIZADORA					e					
GERENCIA				(						

FIGURA 4.26 RECURSOS DE EMERGENCIA DE LAS ÁREAS DE OPERACIONES

Los extintores de la empresa XYZ son recargados cada 12 meses como lo establece el tiempo de vida del agente sofocante CO2 o PQS.

### Brigadas de emergencia

Se crean las brigadas de emergencias bajo el siguiente esquema:

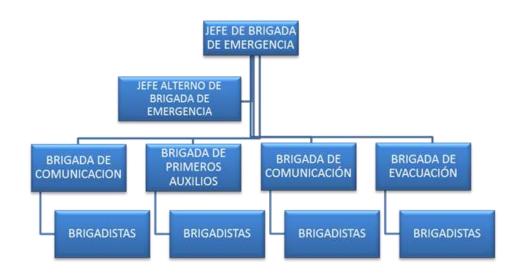


FIGURA 4.27 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL EN EMERGENCIAS

### Responsabilidades

### Jefe de brigada de emergencia / alterno

 Comunicar inmediatamente la emergencia a los coordinadores de brigadas y brigadistas que se encuentre de turno.

- Comunicar al Gerente General sobre la gravedad de la emergencia.
- Decidir sobre las medidas a tomar frente la emergencia presentada.
- Solicitar a los Coordinadores de las brigadas el informe sobre todos los aspectos para el control de emergencias.
- Realizar y coordinar la elaboración del programa anual de simulacros.
- Verificar y propiciar las acciones de readaptación de todo el esquema que caracteriza el Plan de Emergencias, de tal manera que su actuación este acorde con las circunstancias ante una emergencia real.
- Solicitar al área de mantenimiento revisar el estado de las puertas de emergencia, para garantizar que operen satisfactoriamente
- Supervisar las acciones que sean necesarias para establecer el orden en las instalaciones después de ocurrida una emergencia.
- Supervisar que todo el personal conozca teléfonos principales de emergencias.

# Durante la emergencia o simulacro tendrá como responsabilidad:

- Reunirse con el personal de las brigadas al sonar la alarma.
- Dirigir las actividades de los grupos de brigadistas, en coordinación con el cuerpo de bomberos y grupos de apoyo externo (cruz roja, policía, etc.).
- Ordenar la evacuación general o por área según se presente la emergencia.
- Mantener informada a la gerencia del desarrollo de las acciones.
- Controlar los medios de comunicación interna y externa.
- Coordinar las actividades que sean necesarias para volver a la normalidad.
- Coordinar las inspecciones de las áreas afectadas y evaluar los daños causados a las instalaciones o equipos.
- Evaluar el número de lesionados personales.
- Elaborar el informe general de la emergencia para la gerencia de la empresa.
- Aprobar los asuntos que deban informarse a los medios de comunicación.
- Aprobar los informes posteriores a la emergencia.

 En el evento de no encontrarse el Jefe de brigada de Emergencia, esta posición será asumida por el Jefe Alterno de brigada de emergencia en el momento de ocurrido el siniestro.

# Coordinador de brigada de comunicación

- Coordina con los brigadistas de comunicación para que informen a los trabajadores y encuentren en los puntos de reunión.
- Confirma que todo el personal se encuentre en la zona de seguridad.
- Reunirse con el Jefe de Brigada de emergencia para definir las acciones a seguir

# Brigadistas de Comunicación

- Informa a todos los trabajadores de la empresa XYZ que deben reunirse en los puntos de reunión establecidos.
- Si se detecta que no ha sido evacuado todo el personal, el Coordinador de esta brigada, informa al Jefe de brigadas de

emergencias las novedades, para que designe el personal para la búsqueda y/o rescate.

## Coordinador de brigada de primeros auxilios

- Establece la zona de acción para la atención de heridos.
- Procede de manera coordinada a dar la atención de emergencia a cada uno de los lesionados.
- Coordina el traslado de heridos a hospitales o centros de salud.

# Brigadistas de primeros auxilios

- Los brigadistas brindan la atención de los heridoslesionados.
- Están atentos a los requerimientos de la emergencia.
- Retirar los materiales utilizados durante la mitigación de la emergencia y cumplir disposiciones del Coordinador de brigada.

## Coordinador de brigada de bomberos

- Dirige el ataque al fuego cuando se presente un conato de incendio; guía a su equipo, coordinar las acciones a desarrollarse para mitigar la emergencia de acuerdo a las disposiciones del Jefe de brigada.
- Coordina con el Jefe de brigada sobre las posibles acciones a tomar e informa las causas de la emergencia.

## **Brigadistas bomberos**

- Al escuchar la señal de emergencia, proceder según instrucciones del coordinador de la brigada. Realizar de manera coordinada el ataque al fuego cuando se presente un conato de incendio.
- Cumplir las disposiciones del Coordinador de brigada de bomberos.
- Retirar los materiales utilizados en la mitigación de la emergencia.

## Coordinador de brigada de evacuación

- Tiene pleno conocimiento de la planta y sus riesgos potenciales.
- Se dirige a la zona de seguridad predeterminada para coordinar las labores de evacuación del personal que se encuentre en las instalaciones.
- Confirma que todo el personal se encuentre en la zona de seguridad.
- Se reúne con el Jefe de Brigadas de emergencia para definir las acciones a seguir.

## Brigadistas de Evacuación

- Los integrantes de esta brigada ejercen sus funciones, dirigiendo a todo el personal al área de seguridad predeterminada.
- Para verificar que todas las personas (trabajadores y visitantes) han evacuado, la brigadista encargada de evacuar al personal de administración, pasa lista e informa sobre las novedades al Coordinador de la Brigada.
- Si se detecta que no ha sido evacuado todo el personal, el Coordinador de esta brigada, informa al Jefe de Emergencias

las novedades, para que designe el personal para la búsqueda y/o rescate.

# Personal en general y visitas

- Mantener la calma y comprobar que la emergencia es en el área en la que se encuentra.
- Permanecer atento en su lugar de trabajo
- Si tienes visita guiarlas y acompañarlas al punto de reunión y de encuentro.
- Visitas y contratistas se agregarán al personal que evacua al punto de reunión, siguiendo las rutas de evacuación hasta llegar a los puntos de encuentros.
- Suspender los trabajos y deja los equipos en posición segura si es posible.
- Si está conduciendo un vehículo, dejarlo en un lugar seguro y con las llaves puestas.
- Seguir las instrucciones de los brigadistas.

# MATRIZ DE ANÁLISIS DE VULNERABILIDAD POR AMENAZAS

El siguiente listado son las amenazas posibles que se pueden presentar durante la ejecución de las labores en las instalaciones de la empresa XYZ.

Dichas amenazas pueden ser: Generales y Específicas.

#### Generales

- Sismos, Terremoto
- Incendio
- Asalto
- Accidentes de Tránsito
- Inundaciones

## **Específicas**

- Emergencia Médicas
- Choque Eléctrico.
- Caídas de diferente nivel.
- Explosiones con gases comprimidos.
- Derrame de Combustible, aceites/Químicos.

• Incendio de Combustible/Químicos.

#### Análisis de vulnerabilidad

La vulnerabilidad se entiende como el grado de sensibilidad que un sistema pueda tener ante un riesgo. Para realizar el análisis de vulnerabilidad, es necesario identificar las amenazas.

## Valoración de la vulnerabilidad

Una vez que se han identificado los riesgos, es necesario calcular la vulnerabilidad de cada uno de ellos.

Matemáticamente la vulnerabilidad puede expresarse como el valor relativo de un riesgo, sobre el valor máximo posible de ese riesgo dentro del sistema por 100.

Donde:

Vrx	= Probabilidad De Riesgo Evaluado X Sus Consecuencias
Vrmáx	= 24 (Producto entre probabilidad y consecuencia máxima )
V%	= Porcentaje de vulnerabilidad / Riesgo Evaluado

TABLA 14

NIVELES DE VULNERABILIDAD

NIVEL	RANGO DE VULNERABILIDAD %	PLAN	
ACEPTABLE	MENOR AL 15 %	NO PLAN	
TOLERABLE	ENTRE 15 % Y 50 %	GENERAL	
INACEPTABLE	MAYOR AL 50 %	DETALLADO	

TABLA 15
PROBABILIDAD DEL RIESGO EVALUADO

VALOR	DESCRIPCIÓN	CASOS AL AÑO
1	IMPOSIBLE	1 x 10 <sup>-4</sup>
2	IMPROBABLE	1 x 10 <sup>-3</sup>
3	REMOTO	1 x 10 <sup>-2</sup>
4	OCASIONAL	1 x 10 <sup>-1</sup>
5	MODERADO	1 x 10°
6	FRECUENTE	1 x 10 <sup>1</sup>

TABLA 16

GRAVEDAD O CONSECUENCIA DEL RIESGO

VALOR	GRAVEDAD	RIESGOS LABORALES	RIESGOS AMBIENTALES
1	INSIGNIFICANTE	Sin lesiones o lesiones sin capacidad	Actividades que ocasionen alteraciones mínimas al ambiente, en donde el área afectada sea menor a 100 m2
2	MARGINAL	Lesiones leves incapacitantes	Actividades que ocasionen alteraciones reversibles al ambiente, en donde el área afectada sea mayor a 100 m2 y menor a 1.5 ha
3	CRÍTICA	Lesiones graves	Actividades que ocasionen alteraciones reversibles al ambiente, en donde el área afectada sea mayor a 1.5 ha
4	CATASTRÓFICA	Muertes	Actividades que ocasionen alteraciones irreversibles al ambiente, en donde el área afectada sea mayor a 1.5 ha

# Áreas de mayor vulnerabilidad

Las áreas de mayor vulnerabilidad son: Taller Automotriz, Producción y Área de gas comprimido. Posteriormente se procede a realizar un plan de cómo actuar antes estas posibles amenazas y determinar los puntos de reunión y vías de evacuación.

En la tabla 17 podemos observar los riesgos evaluados y las ponderaciones respectivas para cada uno de ellos según su probabilidad, gravedad y nivel de vulnerabilidad.

TABLA 17

MATRIZ DE VULNERABILIDAD

RIESGOS	PROBABILIDAD	GRAVEDAD	VR	VULNERABILIDAD
SISMO	2	2	4	17%
TERREMOTO	2	3	6	25%
INCENDIO	4	4	16	67%
ASALTO	2	2	4	17%
ACCIDENTE TRANSITO	2	3	6	25%
INUNDACIONES	2	2	4	17%
EMERGENCIAS MEDICAS	4	3	12	50%
CHOQUE ELECTRICO	2	2	4	17%
CAIDAS DE DIF. NIVEL	3	2	6	25%
EXPLOSION CON GASES COMPRIMIDOS	4	4	16	67%
DERRAME DE RESIDUOS PELIGROSOS	2	3	6	25%
DERRUMBES	2	2	4	17%
INCENDIO DE COMBUSTIBLE/QUIMICOS	3	3	9	38%
EXPLOSION DEL CALDERO	2	4	8	33%

TABLA 18

AMENAZAS POR RIESGOS DE VULNARABILIDAD ALTA

المريمة	INCENDIOS	67%
+	EMERGENCIAS MÉDICAS	50%
穩	EXPLOSIONES CON GASES COMPRIMIDOS	67%

#### **INCENDIO**

En caso de presentarse incendio en la empresa XYZ se comunicará al Jefe de Emergencia sobre lo que está sucediendo y se actuará de la siguiente manera:

- Las personas que descubre el conato de incendio, trata de apagar el fuego de manera segura, en caso de no poder apagar notifica el siniestro al Jefe/Supervisor de área y este al jefe de brigadas.
- Los trabajos cercanos al incendio se detienen de inmediato.
- Se comunica a las Brigadas de Emergencias para mitigar el incendio y proteger al personal y las instalaciones.

- Si es el incendio es de gran magnitud (emergencia total) se debe solicitar apoyo externo. Los tipos de tonos y duraciones de las alarmas son más prolongados.
- Proceder con la evacuación de todo el personal en caso de emergencia total, en los casos de emergencia parcial la evacuación será sectorizada de acuerdo a los riesgos. El personal evacua al punto de reunión asignado.
- Se dará todo apoyo logístico a las brigadas externas por parte de las brigadas internas de la compañía.
- El personal de la brigada de bomberos utilizara el EPP, en caso que alguna persona se encuentre en las instalaciones y necesite ser rescatada.

### Recomendaciones después del Incendio

- Una vez controlado el incendio los Jefes de Brigadas y/o los responsables de cada área verificaran que las condiciones de las instalaciones estén adecuadas para el retorno del personal.
- Se emitirá un informe de lo sucedido al Gerente General y se implementaran las recomendaciones.

# **EXPLOSIÓN DE GASES COMPRIMIDOS**

En caso de alguna explosión gas comprimido se actuara de la siguiente manera:

- Se evacuara del área afectada al personal para protegerlo de alguna otra explosión.
- Se comunicara inmediatamente al Jefe de Mantenimiento y Jefe de Emergencias.
- Se informara inmediatamente al Gerente de General.
- Se trasladara al personal del área afectada a un lugar seguro donde se contaran a las personas

## Después de la explosión

- Se realizara una evaluación de los daños de las áreas afectadas
- Se reiniciaran los trabajos si existen las condiciones para continuar de acuerdo a la coordinación entre Jefe de Mantenimiento y jefe de emergencias.

## Evacuación del personal

Al escuchar la alarma (teléfono, radio, viva voz), todo el personal incluyendo visitantes, contratistas u otros procede a evacuar a las áreas asignadas.

#### Antes de Salir

- Ayudar a los visitantes a salir del área de trabajo.
- Desconectar (si es posible) la maquinaria/equipos.
- Si encuentra humo que no le deja respirar "arrástrese"; el oxígeno está en la parte baja (5 cm sobre el piso) colóquese un pañuelo etc.
- No abrir ninguna puerta que esté caliente, hasta asegurarse que detrás de ésta no hay fuego.

#### **Durante la Evacuación**

- Conserve la calma. No contribuya al pánico.
- Acate serenamente instrucciones del Jefe/coordinadores de Brigada.
- Use la radio lo indispensable, no congestione, espere la orden de salida.

- No corra. Camine normalmente.
- No pierda tiempo en recoger objetos personales.
- Trate de permanecer en silencio, esto evita el pánico.
- Auxilie oportunamente a quien lo requiera (desmayos, lesionados)
- Diríjase al punto de encuentro determinado.

## Después de la Salida

- Verificar si todas las personas de su área lograron salir. En caso contrario notifique a las Brigadas de Emergencia.
- Notifique las situaciones anormales observadas durante la evacuación.
- Colabore con las Brigadas de Emergencias.

#### Áreas de encuentro determinado

El personal que no pertenece a la Brigada de Emergencia, se reunirá en el punto de encuentro definido. Si la naturaleza de la emergencia no permite utilizar ninguna de estas áreas, el Jefe de Brigada de Emergencia, indicará el punto de concentración del personal.

Una vez reunido todo el personal, La brigada de evacuación en conjunto con los guardias de seguridad verificarán que todas las personas que hayan ingresado a las instalaciones (trabajadores, visitantes, contratistas, proveedores) se encuentren fuera del área de emergencia.

Cuando haya terminado la emergencia y se autorice el regreso por parte del Jefe de brigada de emergencias a los puestos de trabajo, inspeccione detalladamente su área, Informe anomalías

PUNTOS DE REUNION					
AREA	PUNTO	UBICACIÓN	REFERENCIA		
		ENTRADA	EN LA CALLE		
ADMINISTRATIVA	1	PRINCIPAL	PRINCIPAL		
			JUNTO A LA		
		INGRESO A LA	PLATAFORMA		
PLANTA	2	PLANTA	BAJA		
			DEBAJO DE		
	3	PLATAFORMA	GERENCIA		

FIGURA 4.28 PUNTOS DE REUNIÓN EN EMERGENCIAS

#### Vías de evacuación

Una ruta de evacuación es el camino principal que debe elegirse para una salida segura. Las vías se eligen teniendo en cuenta las amenazas existentes en la edificación y las medidas de mitigación y control.

Para determinar las zonas de seguridad hacia a donde se debe evacuar (sitios de reunión final), se debe tener en cuenta:

- Deben estar alejados un mínimo de 20m de cualquier edificación y 50m de riesgos críticos.
- No deben ubicarse en lo posible, sobre vías públicas o rutas de acceso a las instalaciones.
- No deben estar ubicados demasiado lejos y que impliquen largos desplazamientos.
- No deben ubicarse en lugares que interfieran con las labores de los organismos de socorro.

#### Programa de mantenimiento

El programa de mantenimiento de los medios materiales de lucha contra incendios, deberán estar en constante mantenimiento.

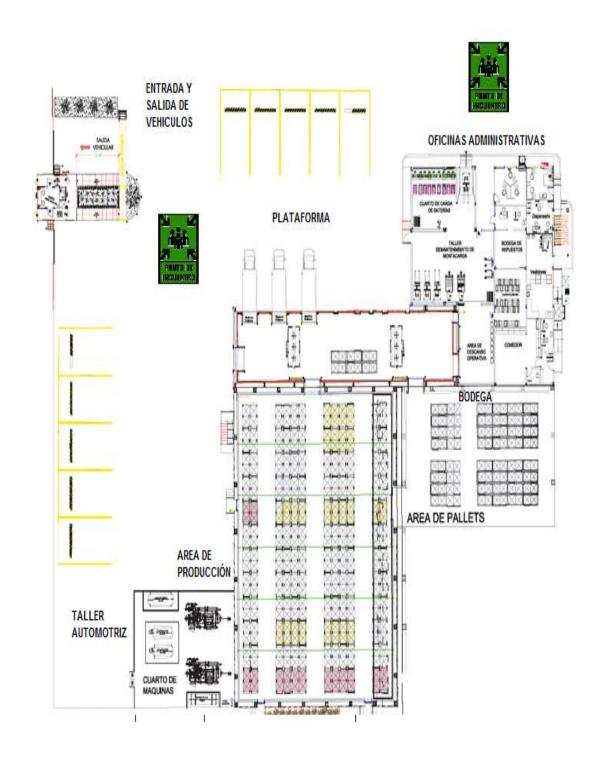
Siendo estas realizadas por el personal competente ya sea de la empresa, Técnicos especializados, o instalador del equipo.

El mantenimiento de los recursos mínimos respetará el siguiente cronograma:

EC	QUIPO	3 MESES	6 MESES	1 AÑO	5 AÑOS
	SISTEMA AUTOMÁTICOS DE DETECCIÓN Y ALARMA DE INCENDIOS	Comprobación con cada fuente de suministro		Verticación innegral de la instalación Limpieza de centrales Regulación de intensiclades	
7	SISTEMA MANUAL DE ALARMA DE INCENCIOS	Comprobación con cada fuente de suministro		Verificación integral de la instalación Limpieza de sus componentes Regulación de intensidades	
	EXTINITORES DE INCENDAD	Comprobación del estado de carga, boquillos, silvada manguera, seguro, inscripciones		Verificación del estado de carga (peso presión) Estado de las boquillas, váhula, manguera y partes mecánicas	A partir de la fecha de timbrado por 3 veces, se referibasió de acuerdo con el reglamento de aparatos a presión sobre extintores de incendio
	BOCAS DE INCENDIO EQUIPADAS (BÉ)	Sefalización, comprobación de la manguera, Comprobación de la presión del manómetro Engrave de puertas del armano		Desmonyaje de la manguera comprobación del funcionamiento: de la boquilla Comprobación de la presión del manómetro con neferencia al publión Comprobación del estado de las juntos	La manguera debe ser s omerida a una presión de praeba de 15 ligiton2

FIGURA 4.29 PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DE LOS MEDIOS

MATERIALES CONTRA INCENDIO



PLANO 1. LAYOUT DE LA EMPRESA QUE ELABORA BEBIDAS REFRESCANTES Y GASEOSAS CON PUNTOS DE ENCUENTRO

#### 4.4.5. Auditorías internas

La auditoría es una herramienta que permite evaluar el cumplimiento de las normas y de la política del sistema se seguridad y salud ocupacional. Es necesaria la realización de auditorías internas basadas en un programa de auditoría previo y llevarse a cabo periódicamente siguiendo un procedimiento establecido, que va más allá de la comprobación del cumplimiento legal.

Las auditorías internas pueden ser desarrolladas por personal de la empresa, pero que sean plenamente competentes e independientes de la parte inspeccionada, o pueden ser externas, a cargo de entidades acreditadas en caso de que se esté buscando una certificación.

Aunque la función principal de las auditorías como instrumento de gestión es valorar el nivel de conformidad o no conformidad de los elementos que componen el Sistema de Gestión y la eficacia de las acciones correctivas, también puede sugerir medidas correctivas para superar problemas detectados, o para indicar la naturaleza del problema y generar la solicitud al auditado para que defina y ponga en práctica una solución apropiada.

El informe de la auditoría es propiedad del auditado, su conocimiento por terceros dependerá de si se trata de un proceso de certificación y/o de la legislación vigente.

## Responsabilidades

Es responsabilidad del Jefe de Seguridad y Salud Ocupacional de la empresa XYZ o la persona que lo represente, implantar este procedimiento, mediante un programa de auditoría corporativo.

## **Equipo Auditor**

El equipo auditor deberá ser designado por el Jefe del departamento de Seguridad y Salud Ocupacional, para dar cumplimiento y ejecución al objetivo previsto en las auditorías internas de la empresa.

El equipo auditor puede también incluir auditores en entrenamiento (observadores) y donde se requiera expertos técnicos. El auditor con más experiencia será el líder.

# Actividades previo a la Auditoría

#### Programa Anual de Auditorías

Cada año el Jefe de Departamento de Seguridad y Salud Ocupacional en conjunto con el jefe de Auditoría, deberán elaborar el Programa de Auditorías Internas, para luego proponerlo al representante de la Dirección y Coordinador Corporativo para su revisión y posterior aprobación.

El programa debe contener lo siguiente:

- Objetivo y Alcance
- Localidades a ser auditados
- Fechas de las auditorías

## Determinación de la Reprogramación de la Auditoría

Cuando no pueda cumplirse con la fecha establecida en el programa Anual de Auditorías, el Jefe del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional deberá coordinar con el Jefe de cada área una fecha alternativa para realizarla.

Esta coordinación podrá efectuarse vía correo electrónico u oficio y este es un registro que se deberá conservar, como evidencia de las reprogramaciones.

#### Designación del equipo de los auditores

Todo empleado o personal subcontratado que se desempeñe como auditor de primera parte deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- Tener conocimientos básicos, respecto a la norma a auditar.
- Tener por lo menos registro de haber participado en tres auditorías internas en categoría de observador.
- Haber aprobado un curso de formación como auditor interno.
- Perfil Profesional: Educación en carreras afines al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional. Esta información la mantiene el Jefe de Auditorías de la empresa XYZ.
- El jefe del Sistema del Seguridad y Salud Ocupacional, es el encargado de elegir al auditor líder e informar su designación.

 Cuando la auditoría se lleve a cabo por personal externo contratado, se debe seguir este procedimiento para realizar la auditoría interna.

#### Actividades de la Auditoría

## Plan de Auditoría

El auditor deberá elaborar un plan de auditorías según el formato establecido, en el cual se establezca los objetivos de la auditoría, los criterios de la auditoría establecidos, el alcance de la auditoría, las fechas y lugares donde se van a realizar las auditorías, las funciones y responsabilidades del equipo auditor. (Ver Anexo A)

## Definición de los objetivos, alcance y los criterios de auditoría.

El auditor líder designado por el jefe de auditoría, en coordinación con el Jefe de Seguridad, debe establecer los objetivos de la auditoría, pudiendo ser:

 Evaluación de la eficacia del sistema integrado para lograr los objetivos especificados.

- Determinación del grado de conformidad del sistema de gestión implementado, o de parte de él, con los criterios de auditoría.
- Identificación de áreas de mejora potencial del sistema de gestión de Seguridad y Salud Ocupacional.

## Reunión de Apertura

Se debe realizar la reunión de apertura, con la presencia del equipo auditor y los representantes del lugar a ser auditado, con el fin de determinar las personas a ser auditadas, confirmar las horas, aclarar dudas y establecer los canales de comunicación.

La reunión de Apertura deberá registrarse según el formato establecido y deberá ser firmada por el equipo auditor y el representante de la compañía en el lugar a ser auditado. (Ver Anexo B)

## Ejecución de la Auditoría

El equipo auditor deberá, durante la auditoría deberá recopilar información necesaria mediante un muestreo adecuado para el logro de los objetivos de la auditoría. Esta información puede obtenerse mediante: entrevistas, observación de actividades y revisión de documentos.

Se deberá dejar evidencia de los criterios revisados durante la auditoría. Para ello es de vital importancia registrar los requisitos de las normas aplicables al sistema, los procesos, los manuales, políticas, etc. y los documentos, personas, equipos, etc., que fueron auditados. Esto se podrá efectuar mediante el empleo de una lista de verificación y un registro de notas del auditor, según el formato establecido. (Ver Anexo C)

La auditoría deberá estar orientada a revisar los procesos que forman parte del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales y verificar la eficacia de los mismos para cumplir sus objetivos.

El equipo auditor deberá reunirse cuando sea necesario para revisar los hallazgos de la auditoría.

Los hallazgos de auditoría pueden indicar tanto la conformidad o no conformidad con los criterios de auditoría como oportunidades de mejora. Si son no conformidades deberán ser registrados. (Ver Anexo D)

El equipo auditor deberá reunirse antes de la reunión de cierre para revisar los hallazgos de la auditoría y acordar las conclusiones de la misma.

Cuando se detecten las no conformidades frente a un criterio de auditoría, los auditores por medio del auditor líder, deberán exponer ante el cuerpo auditado del levantamiento realizado, para así dar fiabilidad y transparencia al proceso de auditoría.

Se convocará a una reunión de cierre en la cual se presenten los hallazgos y conclusiones de la auditoría de manera que sean

comprendidos y reconocidos por el auditado. Se deberá tratar de aclarar cualquier opinión divergente relativa a los hallazgos y/o las conclusiones de la auditoría entre el equipo auditor y el auditado, la reunión de cierre deberá ser registrada. (Ver Anexo E)

#### Actividades Posteriores a la Auditoría

#### Informe de Auditoría

El informe de auditoría, deberá ser preparado por el auditor líder dentro de un plazo máximo de 20 días calendarios posteriores a la auditoría in situ.

En el campo de comentarios adicionales, se deberá colocar, cuando sea necesario, actividades, oficinas o procesos que no hayan podido ser cubiertas por la auditoría y que se encontraban dentro del alcance de la auditoría, cualquier opinión divergente sin resolver entre el equipo auditor y el auditado, entre otros comentarios que el auditor líder considere adecuado.

Las no conformidades serán registradas, y el equipo auditado deberá temporizar y auto gestionar el levantamiento de las no conformidades en la planificación del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales, es decir dar las acciones correctivas o preventivas a las no conformidades halladas, las mismas que serán evaluadas en la auditoría de seguimiento que sigue este mismo procedimiento.

## Auditorías De Seguimiento.

Independientemente al programa de auditorías internas, cuando la identificación de No Conformidades ponga en evidencia o identifiquen un serio problema o un riesgo para el negocio, se deberá planificar una auditoría a las áreas, procesos o actividades correspondientes.

Así mismo también es factible el planificar auditorías de seguimiento para verificar la efectividad de las acciones correctivas implementadas o de los procesos.

La identificación de la necesidad de este tipo de auditorías le corresponde al Jefe de Seguridad y Salud Ocupacional y deben ser coordinadas con los Gerentes o Jefes de área.

## 4.4.6. Inspecciones de seguridad y salud

Un programa de inspecciones planeadas se utiliza para descubrir los problemas y evaluar sus riesgos antes de que ocurran los accidentes y/o cualquier pérdida dentro de la empresa. La inspección se realiza a las instalaciones, máquinas, equipos, herramientas, elementos para emergencia y procesos. Esta actividad adquiere especial importancia ya que su función es esencialmente preventiva y por lo tanto debe hacer especial hincapié en detectar las causas no sólo de accidentes sino de los incidentes, para eliminar los causantes de éstos.

Los objetivos principales de las inspecciones planeadas son:

- Identificar riesgos potenciales
- Identificar deficiencias en equipos e instalaciones
- Identificar prácticas de trabajo inapropiadas
- Identificar eficiencias en acciones correctivas
- Demostrar compromiso por parte de la administración

Las Inspecciones Planeadas pueden ser:

- Generales: Se busca exposición general a pérdidas
- A partes, equipos y áreas críticas: Se centran en componentes de las máquinas, equipos, materiales, estructuras o áreas críticas.

Cualquiera que sea el tipo de inspección que se quiera realizar, la empresa la empresa requerirá cubrir una serie de etapas para gestionar adecuadamente el programa de inspecciones planeadas.

La primera etapa es la de diseño y preparación, claves para la eficacia de las restantes. Aquí habrá que decidir qué tareas y qué personas se han de observar, quiénes han de hacerlo, de qué modo, con qué medios y también de qué forma habrá que programarlas.

## Implicaciones y responsables

 Es responsabilidad del Jefe de Seguridad elaborar una planificación para la realización de inspecciones en las distintas áreas priorizando aquellas que se encuentren expuestas a factores de riesgo más alto.

- Es responsabilidad del Jefe de Seguridad notificar a los supervisores del área a inspeccionar.
- Es responsabilidad del Jefe de Talento Humano autorizar la realización de inspecciones planeadas y comunicar a los implicados.
- Es responsabilidad del comité paritario colaborar, en la planificación de las inspecciones, con información que contribuya con aporte de identificación áreas, condiciones o acciones que representen potencialmente un riesgo para los trabajadores
- Es responsabilidad del Comité Paritario de Seguridad & Salud
   Ocupacional realizar las inspecciones de acuerdo al
   procedimiento y posteriormente enviar la información de los
   resultados de la inspección al Jefe de Seguridad y Salud
   Ocupacional.
- Es responsabilidad del Jefe de Seguridad y Salud
   Ocupacional Hacer seguimiento del cumplimiento del programa de inspecciones planeadas.

#### **PROCEDIMIENTO**

Áreas y elementos a Inspeccionar

La selección de las áreas a inspeccionar será utilizando como herramienta básica inicial la Matriz de Identificación de Peligros.

Otra herramienta de selección de áreas será el reporte de la inspección pasada, a manera de seguimiento y en base a los resultados y controles anteriormente propuestos.

Dentro de la planificación deben contemplarse todas las áreas que formen parte de la empresa XYZ, desde las áreas productivas hasta las administrativas, debido a que toda área influye directa o indirectamente en la seguridad integral de la organización

## Áreas a considerar:

- Plataforma Retorno
- Producción
- Bodegas Materia Prima Despacho
- Administrativas
- Talleres Automotriz Industrial
- Cocina Bares

### **METODOLOGÍA**

Planificación de inspecciones

El Jefe de Seguridad elaborara una planificación para la realización de inspecciones en las distintas áreas priorizando aquellas que se encuentren expuestas a factores de riesgo más alto. Estas áreas serán recorridas verificando el cumplimiento del check list de Inspecciones planeadas.

El responsable del recorrido debe organizar como realizara la inspección:

- El recorrido que va a realizar y lo que se va a observar.
- El trabajador o trabajadores que interesa observar dentro de la Inspección.
- El tiempo necesario para la observación directa.

## Inspecciones por puesto de trabajo

Se debe dar prioridad a inspeccionar puestos de trabajos nuevos y con valores de evaluación de riesgos críticos.

Se debe seleccionar, previamente, la documentación aplicable como una lista de verificación para que sirva de base o guía de la Inspección, si es que ésta existe.

## Inspecciones por trabajador:

El orden de prioridad en la elección del trabajador, será el siguiente:

- El trabajador nuevo en la realización de la tarea.
- El que realiza trabajos de mayor riesgo.
- El que tiene accidentes repetitivos.

Es importante hacer constar el motivo de la elección y posibles antecedentes de otras observaciones realizadas en el mismo trabajo o al mismo trabajador.

## El tiempo necesario para la Inspección

La duración depende de la necesidad del inspector, y el tiempo que él requiera para culminar todas sus observaciones.

Comunicar hallazgos con responsable del área inspeccionada

Una vez terminada la inspección, debe comunicarse al jefe de área las desviaciones observadas, destacando si esta depende del trabajador, debe tratarse directamente con él, haciendo conciencia del riesgo al que se expone y las consecuencias que este traería, de esta manera lograr que realice su actividad conforme a las reglas de manera correcta y segura.

Si la desviación corresponde a una condición sub estándar, se refiere al medio que rodea al trabajador, tales como materia prima, materiales, máquinas, equipos, instalación, etc.

En ambos casos, deberá canalizarse lo observado mediante un informe y procedimiento en ese documento recogidos.

## Frecuencia de las inspecciones planeadas

Se realizarán inspecciones como mínimo 2 veces en el año y deberán constar en la planificación general SGP, en caso de presentarse la necesidad, el jefe de seguridad puede realizar las inspecciones que sean necesarias, con el objetivo de evidenciar el estado de los activos y bienes de la empresa, para esto establecerán un formato que consideran necesario para observar y registrar alguna condición o actos sub estándar.

Los formatos de inspecciones también se aplicarán a nuevos tipos de trabajo, nuevos equipos o instalaciones, etc.

El Presidente y/o Secretaria de Comité Paritario de Seguridad & Salud Ocupacional deberá:

- Informar a los miembros del comité el periodo de evaluación y realización de la inspección.
- Entregar los formularios de inspección de manera impresa o digital.
- Realizar seguimiento al cumplimiento de la inspección.
- Realizar informe final en base a los formularios generados por los miembros del comité que realizarán las inspecciones.
   En él informe final deberán constar las firmas del Presidente,
   Secretario y de los miembros que realizarán la inspección.
- Enviar informe final al Jefe de Seguridad & Salud
   Ocupacional de manera física en sobre cerrado o de manera digital.

### 4.4.7. Equipos de protección individual y ropa de trabajo

Los Equipos de Protección Personal son los elementos destinados a ser llevados o sujetados por el trabajador para que le proteja de uno o varios riesgos y que pueda aumentar su seguridad o salud en el trabajo.

Los EPP's son la última barrera de protección entre la persona y el riesgo, y es necesario aplicar primero soluciones técnicas que controlen los riesgos en su origen; si no fuera posible, se deberá aislar la fuente generadora del riesgo. Y como última solución se protegerá al hombre.

### Se utilizan cuando:

- Es imposible eliminar el riesgo.
- Es imposible instalar una protección colectiva eficaz.
- Existe un riesgo residual a pesar de las medidas de protección colectiva.
- Se presentan situaciones de riesgo esporádico (rescate o emergencia).

Los EPP's no proporcionan una seguridad total al trabajador, muchas veces su utilización incomoda, limita los movimientos, etc.

Por lo que la selección de los mismos ha de hacerse considerando las exigencias ergonómicas y salud del trabajador y el grado de protección que se necesita ante un riesgo específico.

### Implicaciones y responsabilidades

Los EPP son una medida de prevención de carácter excepcional y por ello solo se usarán cuando existan riesgos por la seguridad o salud de los trabajadores, que no hayan podido ser evitados o eliminados suficientemente por medios técnicos de protección colectiva o mediante medidas, métodos o procedimientos de organización de trabajos.

El uso también puede venir determinado por la evaluación de riesgos de los puestos de trabajo, indicándose frente a qué riesgos debe ofrecerse protección.

La responsabilidad última del control y seguimiento de la cumplimentación de este procedimiento es del Jefe de Seguridad

Industrial. La responsabilidad en la ejecución y cumplimiento de este procedimiento es de los Jefes de cada área.

### **PROCEDIMIENTO**

### Selección EPP

Una vez analizado lo que hay que proteger en determinadas situaciones de riesgo mediante el uso de EPP, se procede a elegir el más apropiado.

Para ello lo primero que se ha de determinar es:

- Grado de protección que se precisa en función del riesgo.
- Grado de protección que ofrece el equipo de protección en concreto.
- Posibles riesgos debido al propio equipo.

En la selección del Equipo de Protección Personal se tendrá en cuenta 2 principios:

Ergonómico.- Compatibilidad con la tarea.

 Comodidad.- Se ha de adaptar a las necesidades del trabajador.

### Capacitación interna de uso de EPP

La persona encargada en representación al departamento de seguridad y salud ocupacional realizara la entrega y capacitara a los trabajadores, en el uso de los equipos de los equipos de protección personal.

Se le hará firmar un acta de entrega y recepción de EPP donde quedara en constancia la entrega del tipo de EPP.

### **Mantenimiento EPP**

Cada trabajador es directamente responsable por el uso correcto del EPP, así mismo antes de realizar una labor y usar su equipo de protección, deberá verificar el estado del equipo, y notificar a su líder inmediato la actividad a realizar y el equipo de protección que va a utilizar, si se presenta una anomalía en el EPP suspender su uso inmediato y reportar la novedad al líder de trabajo, y proceder a eliminar y desechar el equipo de protección reportado siguiendo las recomendaciones de uso y mantenimiento de EPP.

Además el trabajador deberá estar autorizado de realizar la actividad y de utilizar el EPP´, cuya constancia se encuentra en el Registro de Entrega de EPPS,

### Inspección extra-ordinaria.

Esta inspección se realzará cada vez que ocurra un incidenteaccidente o que el Comité Paritario Central o Subcomité Paritario
de Seguridad e Higiene resuelva realizar este tipo de inspección, la
cual puede ser solicitada por el Jefe de área o departamentos y/o
Jefe de Seguridad/Responsable de Seguridad, junto con el médico
ocupacional y en caso de ser necesario se registra el pedido de
inspección extraordinaria y se la temporizara en la planificación
SGP, con el objetivo de disminuir cualquier desviación del sistema
de gestión.

### 4.4.8. Mantenimiento preventivo, correctivo y predictivo.

El correcto mantenimiento es importante a fin de evitar el deterioro de los equipos, herramientas y máquinas que se utilizan durante el desarrollo de las actividades en la empresa XYZ.

Es responsabilidad del Jefe de Seguridad en conjunto con técnico experto y los supervisores de áreas, elaborar el plan de mantenimiento para coordinar la gestión sin interrupción de las actividades que afecten la productividad de la empresa. Se realizará una inspección a todas las maquinarias, equipos y herramientas y se elaborara un diagnóstico de las necesidades de mantenimiento, acorde a las especificaciones de cada proveedor (en caso de mantenimientos preventivos), de esta manera se priorizaran y temporizaran fechas.

El mantenimiento preventivo constituye una acción, o serie de acciones necesarias, para alargar la vida útil del equipo e instalaciones y prevenir la suspensión de las actividades laborales por imprevistos.

El uso del mantenimiento predictivo consiste en establecer, en primer lugar, una perspectiva histórica de la relación entre la variable seleccionada y la vida del componente. Esto se logra

mediante la toma de lecturas en intervalos periódicos hasta que el componente falle.

# **CAPÍTULO 5**

### 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1. Conclusiones

- 1. En el diagnóstico inicial del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales de la empresa XYZ dio como resultado un Índice de Gestión de Eficacia del 3,70%, al ser este menor al 80% es considerado como un sistema insatisfactorio y se debe reformular el sistema.
- 2. Para darle norte al Sistema de Gestión de Prevención se elaboró la política de seguridad y salud en el trabajo, la cual fue revisada y aprobada por el representante legal y difundida en capacitaciones iniciales a los trabajadores.
- 3. Se conformó el Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo como lo estipula el Decreto Ejecutivo 2393 para realizar las acciones conducentes a prevenir y controlar los riegos laborales generados por la ejecución de procesos u

operaciones, rebajando así el número de accidentes y enfermedades del trabajo que puedan ocurrir.

- 4. Se elaboraron guías operativas de actividades consideradas de alto riesgo en la matriz de identificación de peligros y evaluación de riesgos que permite al operador realizar sus operaciones de manera más segura en su puesto de trabajo.
- 5. Se realizó el levantamiento de información para la creación de la Matriz de Identificación de Peligros, Evaluación de Riesgos y Control Operacional mediante el método de William Fine obteniendo como áreas de mayor riesgo: plataforma, producción, mecánica industrial y taller automotriz.
- 6. Se elaboraron profesiogramas que permitirán al personal de Talento Humano tener una idea más clara al momento de seleccionar e informar al personal nuevo sobre los riesgos del puesto a desempeñar.

- 7. Se identificaron las áreas vulnerables a posibles explosiones con gases comprimidos o incendio de combustible/químicos y se diseñaron un plan de emergencias y contingencias para saber cómo actuar ante estas amenazas.
- 8. Como medio de control del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales se implementaron los índices reactivos, proactivos y de eficacia, en el cual se han propuesto metas y se han elaborado registros para verificar el cumplimiento legal.
- 9. Se propuso un programa de capacitación y adiestramiento necesarios para desarrollar las competencias y habilidades de los trabajadores en el puesto de trabajo logrando así que la empresa se vuelva más productiva y rentable.

### 5.2. Recomendaciones

 Se recomienda implementar los índices de eficacia del sistema de gestión mediante los formatos elaborados y llevar registros que servirán de evidencia documental para futuras auditorías.

- Se elaboró la política de seguridad, sin embargo se recomienda publicarla en lugares relevantes en la empresa y difundirla mediante carteleras, correos y capacitaciones.
- 3. La matriz de Identificación de Peligros, Análisis de Riesgo y Control Operacional se deberá actualizar una vez realizadas las mediciones de sonido, material particulado y confort térmico, así como cuando se generen cambios por adquisición de maquinaria nueva o cambio en la legislación actual.
- 4. Los registros médicos se recomiendan mantener por veinte años desde la terminación de las funciones del trabajador para tener una base del historial médico en caso necesitarlo como informe a la autoridad competente.
- 5. Se recomienda que el gerente general como CEO de la empresa realice seguimiento del Sistema de Gestión de prevención de Riesgos Laborales, realizando reuniones con los responsables del sistema de gestión y es quien debe dar ejemplo para lograr llevar a la seguridad como un hábito en sus trabajadores.

- 6. Se recomienda fijar fecha y horario para las reuniones del Comité Paritario de Seguridad de manera que todos los miembros puedan asistir y participar. A su vez, llevar registro de las reuniones con los temas tratados y planes de acción a tomar.
- 7. Para fomentar la cultura de prevención se recomienda trabajar con la gente mediante métodos de sensibilidad, campañas, concurso y juegos que sirvan como concientización donde se involucre a todo el personal y así alcanzar el objetivo de cero accidentes.



### Anexo A. Plan de Auditorías

						CD.	
	PLAN DE AUDITORÍA						
		E	MPRESA X	ΥZ		333	
Auditoría SART	Auditor	ía Interna SART	Tipo de Auditoría		Cumplimiento Legal		
	EMPRESA XYZ		Documental y Campo		Reglamento SART CD. 333		
Personal Auditados:		Auditores 1. (LII		1. (LID	ER)		
Lugar:			Fecha:				
Hora Inicio	Hora Fin	Proceso /Área a Auditar		r	Auditor		
Revisado por:					Elaborado por:		

### Anexo B. Acta de reunión de Inicio

### ACTA DE INICIO DE AUDITORÍA

En	la	ciudad	de			, a I	os		., días	del
mes			, del añ	0	; siendo la	s	Н	loras, con	la prese	ncia
de l	os se	eñores a	uditores de em	npresa XYZ	Z					
								у	los señ	ores
Rep	rese	ntantes	de la empresa	XYZ						
Suc	ursa	l:								
Dire	cció	n:					Parroqı	uia:		
	C	iudad			Provincia .			; se	reúnen	para
dar	inio	cio a	la auditoría	Interna	de riesgo	s del	trabajo,	con la	s siguie	ntes
obs	erva	ciones								
						para	constancia	de los e	estipulado	las
part	es si	uscriben	ı la presente Ad	cta		de		d	e 201	
Firm	nas:									
		Audit	ores Internos		Represen	tantes o	de la orgar	nización		
_										

# Anexo C. Lista de Verificación y Notas de Auditor

FECHA

# "Lista de Chequeo de requisitos técnico legales de obligado cumplimiento"

AUDITORIA INTERNA:				
1Gestión Administrativa				
1.1 Política	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Corresponde a la naturaleza y magnitud de los riesgos.				
b. Compromete recursos.				
c. Incluye compromiso de cumplir con la legislación técnico de SST vigente.				
d. Se ha dado a conocer a todos los trabajadores y se la expone en lugares relevantes.				
e. Está documentada, integrada-implantada y mantenida.				
f. Está disponible para las partes interesadas.				
g. Se compromete al mejoramiento continuo.				
h. Se actualiza periódicamente.				
1.2 Planificación	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
1.2 Planificación      a.1. Las No conformidades priorizadas y temporizadas respecto a la gestión:	Cumple	No Cumple		OBS
	Cumple	No Cumple		OBS
a.1. Las No conformidades priorizadas y temporizadas respecto a la gestión: administrativa; técnica; del talento humano; y, procedimientos o programas	Cumple	No Cumple		OBS
a.1. Las No conformidades priorizadas y temporizadas respecto a la gestión: administrativa; técnica; del talento humano; y, procedimientos o programas operativos básicos.  b. Existe una matriz para la planificación en la que se han temporizado las	Cumple	No Cumple		OBS
a.1. Las No conformidades priorizadas y temporizadas respecto a la gestión: administrativa; técnica; del talento humano; y, procedimientos o programas operativos básicos.  b. Existe una matriz para la planificación en la que se han temporizado las No conformidades desde el punto de vista técnico.  c. La planificación incluye objetivos, metas y actividades rutinarias y no	Cumple	No Cumple		OBS
a.1. Las No conformidades priorizadas y temporizadas respecto a la gestión: administrativa; técnica; del talento humano; y, procedimientos o programas operativos básicos.  b. Existe una matriz para la planificación en la que se han temporizado las No conformidades desde el punto de vista técnico.  c. La planificación incluye objetivos, metas y actividades rutinarias y no rutinarias.  d. La planificación incluye a todas las personas que tienen acceso al sitio de	Cumple	No Cumple		OBS
a.1. Las No conformidades priorizadas y temporizadas respecto a la gestión: administrativa; técnica; del talento humano; y, procedimientos o programas operativos básicos.  b. Existe una matriz para la planificación en la que se han temporizado las No conformidades desde el punto de vista técnico.  c. La planificación incluye objetivos, metas y actividades rutinarias y no rutinarias.  d. La planificación incluye a todas las personas que tienen acceso al sitio de trabajo, incluyendo visitas, contratistas, entre otras.  e. El plan incluye procedimientos mínimos para el cumplimiento de los	Cumple	No Cumple		OBS

11)				İ
h. El plan define les cranagrames de cetividades con regnessables, feches				
h. El plan define los cronogramas de actividades con responsables, fechas de inicio y de finalización de la actividad				
i. El plan considera las gestión del cambio en lo relativo a:				
i.1. Cambios internos				
i.2. Cambios externos				
1.3 Organización	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Tiene reglamento Interno de seguridad y salud en el trabajo aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales.				
b. Ha conformado las unidades o estructuras preventivas:				
b.1. Unidad de seguridad y salud en el trabajo;				
b.2. Servicio médico de empresa;				
b.3. Comité y Subcomités de Seguridad y Salud en el Trabajo;				
b.4. Delegado de seguridad y salud en el trabajo				
c. Están definidas las responsabilidades integradas de seguridad y salud en el trabajo, de los gerentes, jefes, supervisores, trabajadores entre otros y las de especialización de los responsables de las unidades de seguridad y salud, y, servicio médico de empresa; así como, de las estructuras de SST.				
d. Están definidos los estándares de desempeño de SST				
e. Existe la documentación del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo; manual, procedimientos, instrucciones y registros.				
1.4 Integración-Implantación	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. El programa de competencia previo a la integración-implantación del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo de la empresa u organización incluye el ciclo que a continuación se indica:				
a.1. Identificación de necesidades de competencia				
a.2. Definición de planes, objetivos y cronogramas				
a.3. Desarrollo de actividades de capacitación y competencia				
a.4. Evaluación de eficacia del programa de competencia				
a.5. Se han desarrollado los formatos para registrar y documentar las actividades del plan.				
b. Se ha integrado-implantado la política de seguridad y salud en el trabajo, a la política general de la empresa u organización				

c. Se ha integrado-implantado la planificación de SST, a la planificación general de la empresa u organización.				
d. Se ha integrado-implantado la organización de SST a la organización general de la empresa u organización				
e. Se ha integrado-implantado la auditoría interna de SST, a la auditoría general de la empresa u organización				
f. Se ha integrado-implantado las re-programaciones de SST a las re- programaciones de la empresa u organización.				
1.5 Verificación/Auditoría Interna del cumplimiento de estándares e índices de eficacia del plan de gestión	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Se verificará el cumplimiento de los estándares de eficacia (cualitativa y cuantitativa) del plan.				
b. Las auditorías externas e internas serán cuantificadas, concediendo igual importancia a los medios que a los resultados.				
c. Se establece el índice de eficacia del plan de gestión y su mejoramiento continuo.				
1.6.Control de las desviaciones del plan de gestión	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Se reprograman los incumplimientos programáticos priorizados y temporizados.				
b. Se ajustan o se realizan nuevos cronogramas de actividades para solventar objetivamente los desequilibrios programáticos iniciales.				
c. Revisión Gerencial				
c.1. Se cumple con la responsabilidad de gerencia/ de revisar el sistema de gestión en seguridad y salud en el trabajo de la empresa u organización.				
c.2. Se proporciona a gerencia toda la información pertinente.				
c.3. Considera gerencia la necesidad de mejoramiento continuo				
1.7 Mejoramiento Continuo	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Cada vez que se re-planifican las actividades de seguridad y salud en el trabajo, se incorpora criterios de mejoramiento continuo; con mejora cualitativa y cuantitativamente de los índices y estándares del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo de la empresa u organización				

2.- Gestión Técnica

La identificación, medición, evaluación, control y vigilancia ambiental y de la salud de los factores de riesgo ocupacional y vigilancia ambiental laboral y de la salud de los trabajadores deberá ser realizado un profesional especializado en ramas afines a la prevención de los riesgos laborales o gestión de seguridad y salud en el trabajo. La gestión técnica considera a los grupos vulnerable.

Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
	Cumple	Cumple No Cumple	Cumple No Cumple Aplica  Cumple No Cumple No Aplica

c. Los controles tienen factibilidad técnico legal.				
d. Se incluyen en el programa de control operativo las correcciones a nivel de conducta del trabajador				
e. Se incluyen en el programa de control operativo las correcciones a nivel de la gestión administrativa de la organización				
2.5 Vigilancia ambiental y biológica	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Existe un programa de vigilancia ambiental para los factores de riesgo ocupacional que superen el nivel de acción				
b. Existe un programa de vigilancia de la salud para los factores de riesgo ocupacional que superen el nivel de acción				
c. Se registran y se mantienen por veinte (20) años los resultados de las vigilancias (ambientales y biológicas).				
	0	0	0	
3 Gestión del Talento Humano				
3.1 Selección de los trabajadores	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Están definidos los factores de riesgo ocupacional por puesto de trabajo.				
b. Están definidas las competencias (perfiles) de los trabajadores en relación a los riesgos ocupacionales del puesto de trabajo				
C. Se han definido profesiogramas o análisis de puestos de trabajo para actividades críticas				
d. El déficit de competencia de un trabajador incorporado se solventan mediante formación, capacitación, adiestramiento, entre otros.				
3.2 Información Interna y Externa	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Existe un diagnóstico de factores de riesgo ocupacional, que sustente el programa de información interna				
b. Existe un sistema de información interno para los trabajadores.				
c. La gestión técnica considera a los grupos vulnerables.				
d. Existe un sistema de información externa, en relación a la empresa u organización, para tiempos de emergencia.				
e. Se cumple con las resoluciones de la a Comisión de Valuación de Incapacidades del IESS, respecto a la reubicación del trabajador por motivos de SST.				

f. Se garantiza la estabilidad de los trabajadores que se encuentran en periodos de: trámite, observación, subsidio y pensión temporal / provisional por parte del Seguro General de Riesgos del Trabajo, durante el primer año. trámites en el SGRT.				
3.3. Comunicación Interna y Externa	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Existe un sistema de comunicación vertical hacia los trabajadores sobre el Sistema de Gestión de SST.				
b. Existe un sistema de comunicación, en relación a la empresa u organización, para tiempos de emergencia.				
3.4. Capacitación	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Se considera de prioridad tener un programa sistemático y documentado				
b. Verificar si el programa ha permitido:				
b.1. Considerar las responsabilidades integradas en el sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo.				
b.2. Identificar en relación al literal anterior, cuales son las necesidades de capacitación				
b.3. Definir los planes, objetivos y cronogramas				
b.4. Desarrollar las actividades de capacitación de acuerdo a los numerales anteriores				
b.5. Evaluar la eficacia de los programas de capacitación				
3.5. Adiestramiento	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
a. Existe un programa de adiestramiento a los trabajadores.				
b. Verificar si el programa ha permitido:				
b.1. Identificar las necesidades de adiestramiento				
b.2. Definir los planes, objetivos y cronogramas				
b.3. Desarrollar las actividades de adiestramiento				
b.4. Evaluar la eficacia del programa				
	0	0	0	
4 Procedimientos y Programas Operativos Básicos				
4.1 Investigación de incidentes, accidentes y enfermedades profesionales – ocupacionales	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS

a. Se tiene un programa técnico idóneo para investigación de accidentes integrado implantado que determine:				
a.1. Las causas inmediatas, básicas y especialmente las causas fuente o de				
gestión				
a.2. Las consecuencias relacionadas a las lesiones y/o a las pérdidas generadas por el accidente				
a.3. Las medidas preventivas y correctivas para todas las causas, iniciando por los correctivos para las causas fuente				
a.4. El seguimiento de la integración-implantación a las medidas correctivas				
a.5. Realizar las estadísticas y entregarlas anualmente a las dependencias del SGRT.				
b. Se tiene un protocolo médico para investigación de enfermedades profesionales/ocupacionales, que considere:				
b.1. Exposición ambiental a factores de riesgo ocupacional.				
b.2. Relación histórica causa efecto				
b.3. Exámenes médicos específicos y complementarios; y, Análisis de laboratorio específicos y complementarios.				
b.4. Sustento legal				
b.5. Realizar las estadísticas de salud ocupacional y/o estudios				
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.				
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.	Cumple	No Cumple		OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores	Cumple	No Cumple		OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores	Cumple	No Cumple		OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores vulnerables y sobreexpuestos.	Cumple	No Cumple		OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores vulnerables y sobreexpuestos.  a.1. Preempleo	Cumple	No Cumple		OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores vulnerables y sobreexpuestos.  a.1. Preempleo  a.2. Periódico	Cumple	No Cumple		OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores vulnerables y sobreexpuestos.  a.1. Preempleo  a.2. Periódico  a.3. Reintegro	Cumple	No Cumple		OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores vulnerables y sobreexpuestos.  a.1. Preempleo  a.2. Periódico  a.3. Reintegro  a.4. Especiales	Cumple	No Cumple  No Cumple		OBS
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores vulnerables y sobreexpuestos.  a.1. Preempleo  a.2. Periódico  a.3. Reintegro  a.4. Especiales  a.5. Al término de la relación laboral con la empresa u organización			Aplica	
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores vulnerables y sobreexpuestos.  a.1. Preempleo  a.2. Periódico  a.3. Reintegro  a.4. Especiales  a.5. Al término de la relación laboral con la empresa u organización			Aplica	
epidemiológicos y entregar anualmente a las dependencias de Seguro General de Riesgos del Trabajo.  4.2 Vigilancia de la salud de los trabajadores  a. Se realiza mediante los siguientes reconocimientos médicos en relación a los factores de riesgo ocupacional de exposición, incluyendo a los trabajadores vulnerables y sobreexpuestos.  a.1. Preempleo  a.2. Periódico  a.3. Reintegro  a.4. Especiales  a.5. Al término de la relación laboral con la empresa u organización  4.3 Planes de emergencia en respuesta a factores de riesgo de accidentes graves  a. Se tiene un programa para emergencias, dicho procedimiento considerara:			Aplica	

a.4. Modelos y pautas de acción			
a.5. Programas y criterios de integración-implantación; y,			
a.6. Procedimiento de actualización, revisión y mejora del plan de emergencia			
b. Se dispone que los trabajadores en caso de riesgo grave e inminente, previamente definido, puedan interrumpir su actividad y si es necesario abandonar de inmediato el lugar de trabajo.			
c. Se dispone que ante una situación de peligro, si los trabajadores no pueden comunicarse con su superior, puedan adoptar las medidas necesarias para evitar las consecuencias de dicho peligro			
d. Se realizan simulacros periódicos (al menos uno al año) para comprobar la eficacia del plan de emergencia			
e. Se designa personal suficiente y con la competencia adecuada; y,			
f. Se coordinan las acciones necesarias con los servicios externos: primeros auxilios, asistencia médica, bomberos, policía, entre otros, para garantizar su respuesta			
4.4Plan de contingencia	Cumple	No Cumple	No Aplie
Durante las actividades relacionadas con la contingencia se integran- implantan medidas de seguridad y salud en el trabajo			
-	Cumple	No Cumple	
implantan medidas de seguridad y salud en el trabajo	Cumple	No Cumple	
implantan medidas de seguridad y salud en el trabajo  4.5 Auditorías internas  Se tiene un programa técnicamente idóneo, para realizar auditorías internas,	Cumple	No Cumple	
implantan medidas de seguridad y salud en el trabajo  4.5 Auditorías internas  Se tiene un programa técnicamente idóneo, para realizar auditorías internas, integrado-implantado que defina:	Cumple	No Cumple	
implantan medidas de seguridad y salud en el trabajo  4.5 Auditorías internas  Se tiene un programa técnicamente idóneo, para realizar auditorías internas, integrado-implantado que defina:  a. Las implicaciones y responsabilidades	Cumple	No Cumple	
implantan medidas de seguridad y salud en el trabajo  4.5 Auditorías internas  Se tiene un programa técnicamente idóneo, para realizar auditorías internas, integrado-implantado que defina:  a. Las implicaciones y responsabilidades  b. El proceso de desarrollo de la auditoría	Cumple	No Cumple	
4.5 Auditorías internas  Se tiene un programa técnicamente idóneo, para realizar auditorías internas, integrado-implantado que defina:  a. Las implicaciones y responsabilidades  b. El proceso de desarrollo de la auditoría  c. Las actividades previas a la auditoría	Cumple	No Cumple	No
4.5 Auditorías internas  Se tiene un programa técnicamente idóneo, para realizar auditorías internas, integrado-implantado que defina:  a. Las implicaciones y responsabilidades  b. El proceso de desarrollo de la auditoría  c. Las actividades previas a la auditoría  d. Las actividades de la auditoría	Cumple	No Cumple	
4.5 Auditorías internas  Se tiene un programa técnicamente idóneo, para realizar auditorías internas, integrado-implantado que defina:  a. Las implicaciones y responsabilidades  b. El proceso de desarrollo de la auditoría  c. Las actividades previas a la auditoría  d. Las actividades de la auditoría  f. Las actividades posteriores a la auditoría			Apli
4.5 Auditorías internas  Se tiene un programa técnicamente idóneo, para realizar auditorías internas, integrado-implantado que defina:  a. Las implicaciones y responsabilidades  b. El proceso de desarrollo de la auditoría  c. Las actividades previas a la auditoría  d. Las actividades de la auditoría  f. Las actividades posteriores a la auditoría  4.6 Inspecciones de seguridad y salud  Se tiene un procedimiento, para realizar inspecciones y revisiones de seguridad,			Apli

c. Áreas y elementos a inspeccionar				
d. Metodología				
f. Gestión documental				
4.7 Equipos de protección personal individual y ropa de trabajo	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
Se tiene un procedimiento, para selección, capacitación, uso y mantenimiento de equipos de protección individual, integrado-implantado y que defina:				
a. Objetivo y alcance				
b. Implicaciones y responsabilidades				
c. Vigilancia ambiental y biológica				
d. Desarrollo del programa				
e. Matriz con inventario de riesgos para utilización de EPI(s)				
f. Ficha para el seguimiento del uso de EPI(s) y ropa de trabajo				
f. Ficha para el seguimiento del uso de EPI(s) y ropa de trabajo  4.8 Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo	Cumple	No Cumple	No Aplica	OBS
	Cumple	No Cumple		OBS
4.8 Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo  Se tiene un programa, para realizar mantenimiento predictivo, preventivo y	Cumple	No Cumple		OBS
4.8 Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo  Se tiene un programa, para realizar mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo, integrado-implantado y que defina:	Cumple	No Cumple		OBS
4.8 Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo  Se tiene un programa, para realizar mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo, integrado-implantado y que defina:  a. Objetivo y alcance	Cumple	No Cumple		OBS
4.8 Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo  Se tiene un programa, para realizar mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo, integrado-implantado y que defina:  a. Objetivo y alcance  b. Implicaciones y responsabilidades	Cumple	No Cumple		OBS
4.8 Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo  Se tiene un programa, para realizar mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo, integrado-implantado y que defina:  a. Objetivo y alcance  b. Implicaciones y responsabilidades  c. Desarrollo del programa	Cumple	No Cumple		OBS
4.8 Mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo  Se tiene un programa, para realizar mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo, integrado-implantado y que defina:  a. Objetivo y alcance  b. Implicaciones y responsabilidades  c. Desarrollo del programa  d. Formulario de registro de incidencias  f. Ficha integrada-implantada de mantenimiento/revisión de seguridad de	Cumple	No Cumple		OBS

FIRMAS DE CONSTANCIA

Índice de Eficacia: Result ado:

Representantes Empresa	
Representantes Auditores	

### Anexo D. No Conformidades

### NO CONFORMIDAD XX

Coordinado	de la Auditoría:				
1. Ubicación	de la No Conformidad:				
2. Norma de conformidad	referencia de la No !:				
3. Categoría	de la No conformidad			_	
	3,1 Mayor "A"				
	3.2 Menor "B"				
	3.3 Observación "C				
4. Hallazgos	encontrados				
			,		
5. Medida Correctiva Sugerida			•		
6. Plazo de C	umplimiento Estimado				
7. Evidencia fotográfica					
	Auditor	•		Representante de la	_

### Anexo E. Acta de reunión de cierre

### ACTA DE CIERRE DE AUDITORÍA

En la ciudad	de	, а	los	,	días	del	mes
, d empresa XYZ:	lel año ; siendo las	Horas, con I	a presencia de	los señores	s audit	ores	de la
Y los señores re	presentantes de la empresa XYZ						
Sucursal:							
Dirección:	Parroquia:		Ciudad.				
Provincia las siguientes ob	;se reúnen para eservaciones:	ı el cierre de	la Auditoría de	e riesgos de	l trabaj	jo, co	n
No Conformidad	es Mayores "A"	Plazo de ci	erre:me	eses			
No Conformidad	es Menores "B"	; Plazo de ci	erre:m	eses			
Observaciones "	C"; Plazo de cie	rre:	meses				
para constancia	de los estipulado las partes susc	riben la pres	sente acta.				
			de			de 2	01
Firmas:							
Au	ditores Internos	Representa	ntes de la orga	nización			

**Anexo F.** Acta de constitución del comité de seguridad y salud de la empresa XYZ

# ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL COMITÉ DE SGP

Por medio del presente, comunico a ustedes que siendo las					
del día que con la finalidad					
de dar cumplimiento con lo dispuesto al Art. 14 del Reglamento de					
Seguridad y Salud de los Trabajadores y Mejoramiento del Medio					
Ambiente de Trabajo (Decreto Ejecutivo 2393), han sido elegidos					
para que en representación el COMITÉ PARITARIO DE					
SEGURIDAD Y SALUD DE LA EMPRESA XYZ, para el periodo					
20 20, los mismo que podrán ser reelegidos.					
Luego de varias deliberaciones, se nombran como Presidente del					
Comité Paritario de Seguridad y Salud al Sr					
Representante por parte de con su respectivo					
suplente al Sr y como Secretario al Sr					
Representante por parte de					
con su suplente al Sr					
Por la valiosa colaboración que se conoce de antemano, sabrán					
dar una excelente representación, la Compañía anticipa su					
reconocimiento.					

**Nota.-** Si el Presidente representa al empleador, el Secretario representará a los trabajadores y viceversa.

# ACEPTACIÓN DE LA DESIGNACIÓN POR PARTE DEL EMPLEADOR:

Nombres y Apellidos ( Principal)	No Cédula	FIRMA

Nombres iplentes)	У	Apellidos	No Cédula	FIRMA	

### **POR PARTE DE LOS TRABAJADORES:**

Nombres y Apellidos (Principal)	No Cédula	FIRMA			
	<u> </u>				
Nombres y Apellidos (Suplentes)	No Cédula	FIRMA			
S					
е					
c u					
Cuenta además con la presencia del:					
Jefe de Seguridad y Salud:					
Destar					

Para	constancia	del	presente	acto,	firma	el	Presidente	y lo	
certifica el Secretario.									
PRESIDENTE			SECRETARIO						

### Anexo G. Acta de reunión del Comité Paritario de SGP

### ACTA DE REUNIÓN DEL COMITÉ

	En la ciudad de Guayaquil, a los días del mes de del
	año, a las, en las instalaciones de la empresa XYZ. El
	presidente del comité convoca a los miembros a una reunión
	(ordinaria/extraordinaria), el objeto de tomar
	medidas con respecto a los siguientes puntos:
1.	
3.	
	Se resuelve en la reunión lo siguiente:
1.	
2.	
۷.	
3.	
	En fe de conformidad y aceptación de las medidas tomadas,
	firman al pie de la misma los miembros que asistieron a la reunión.

	MIEMBROS						
	COMITÉ	FIRMA					
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							
6.							
7.							
8.							
9.							
10.							
11.							
12.							
13.	Jefe de Seguridad						
14.	Doctor						

SECRETARIO

### Anexo H. Guías Operativas



#### Recomendaciones Generales

Los montacargas utilizados para elevar pesos, deben tener indicados en forma visible la carga máxima admisible para las distintas condiciones de uso.

Durante el manejo de los pesos el operador debe mantenerse alejado de los mismos y nunca debajo de los mismos

El operador debe conocer el peso de la carga, la capacidad del equipo, la estructura que soporta el aparejo y las condiciones generales de los componentes.

Durante estas operaciones el acceso a los lugares donde se realiza el movimiento de las cargas debe estar restringido y las áreas cañalizadas convenientemente.

Las maniobras con montacargas deben efectuarse mediante un código de señales preestablecidas u otro sistema de comunicación efectivo. Elas cargas suspendidas deben ser guiadas mediante accesorios que eviten su desplazamiento accidental o contacto directo.

Antes de iniciar la jornada el responsable debe verificar las condiciones de seguridad del equipamiento.

Los elementos de elevación deben verificados y certificados en forma periódica por un profesional habilitado.

Antes de elevar las cargas verifique que ningún trabajador mantiene las eslingas para evitar lesiones en las manos por apretamientos



QUANTES

BOTAS

Objetivo: Este manual señala el equipo de protección personal necesario y los pasos seguros a seguir para el uso de la CROWN en la

#### Procedimiento Operativo Seguro



Realizar el chequeo de la linea (breakers y area de trabajo despejada y limpia)



Reviser la densidad del cloro del



Abrir la llave de agua, limpiar la rinsiadora y engrasarla.



Encender la máquina en el panel de control.



Calibrar la máquina y verificar los que se encuentre en bien estado (verificar dientes)



Hacer limpieza de la bandeja donde se asienten les botelles.



Contabilizar paquetes que han ingresado.





Al final de la producción, volver a encender la máquina para chispear agua y botar el azucar.

### Recomendaciones Generales

Asegurarse de utilizar el equipo de protección personal y ropa de trabajo en buen estado. Antes de usar la máquina, asegurarse de leer el manual de instrucciones y otros documento rápida consulta. ntos explicativos. Tengalo en mano para su

Hunca use la máquina en una apticación distinta de la destinada, para evitar accidentes que puedan resultar en lesiones corporales o fatalidades.

Nunca modifique ni altere la maquina.

Para evitar accidentes resultates de la falta de familiaridad con la maquina, la maquina deberá ser usada sólo por el operador o la operadora que haya recibido instrucción/adiestramiento por el empleador con respecto a la operación de la máquina y la forma de operar la máquina con seguridad.

Mantener el área de trabajo y la máquina siempre timpia de impurezas y desechos.

Antes de conectar la corriente eléctrica asegurarse de comprobar que los conectores y cables estén libres de daño, no estén desprendidos ni flojos.

Hunca ponga sus manos en las partes móviles de la máquina. Hi retire los dispositivos de seguridad y etiquetas de advertencia de la máquina. En caso de algun incidente/accidente comunicar inmediatamente al superior o jefe a cargo.

# GUIA OPERATIVA PARA PROCEDIMIENTO SEGURO Area: Elaborado por: Revisado por: Aprobado por: Produceton / Llenadora Mario Jiménes Uso de la LLENADORA ion Personal COFIA

TAPONES / ORDIERAS

GUARTES



**МАЛСАВІ** LA

UNIFORME BUNNED

BUTTAS

Objetivo: Este insinuil señala el equipo de protección personal necesario y los pasos seguros a seguir para el uso de la CRDWH en la

#### Procedimiento Operativo Seguro



Realizar el chequeo de la linea (breakers y area de trabajo despejada y limpia)



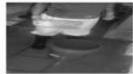
Engresar le méquine.



Encender la máquina. (Botón verde) y celibraria.



Encender el tablero de la torre de fria y el compresor de amontaca. Abrir la llaye de COZ.



Sanitizar la maquina.



Esperar la orden del supervisor para indicar el sabor y liberar el fito (amoniaco)



Conectar le manguera del jarab-en el tanque y abrir la llave de peso de la que circua la bebida



la bomba de jarabe que entra al mixer.



Mover el tornillo para que se mescle.



Prender el compresor del amonieco.



Prender la bomba de jarabe y agua para que entre a la máquina de frio.



Recibir los bricks del jefe de calidad (10-2) y encender los transportes.



Volver a saniticar toda la maquina.



Se cierra Bave de CO2 Se hace ur vacio (se deja prendido el compresor, se cierra la valvula celenoide y se abre la Bave de agua).

### Recomendaciones Generales

Asegurarse de utilizar el equipo de protección personal y ropa de trabajo en buen estado.

Antes de usar la maquina, asegurarse de leer el manual de instrucciones y otros documentos explicativos. Tengalo en mano para su rápida consulta.

Feunca use la máquina en una aplicación distinta de la destinada, para evitar accidentes que puedan resultar en leciones corporales fatalidades.

fatalidades.

Núnce modifique ni altere la méquine.

Para evitar accidentes resultates de la fatta de familiaridad con la méquina, la méquina deberá ner usada sólis por el operador o la operador e que haya recibide instrucción/adfesiramiento por el empleador con respecto a la operación de la méquina y la forma de operar la méquina con seguridad.

Manteser el área de trataju y la máquina tiempre limpia de impuestas y desechos.

Antes de conoctar la corriente eléctrica asegurarse de compreher que los conectores y cables estén libres de deño, no estén disremidido ne flojat.

Interia pronja sus manos en los partes móvites de la máquina. En cetire los elispositivos de seguridad y etiquetas de advertencia de la máquina.

En caso de algun incidente/accidente comunicar inmediatamente at superior o jefe a cargo



Objetivo: Este manual señala el equipo de protección personal necesario y los pasos seguros a seguir para el uso de la CROWN en la

#### Procedimiento Operativo Seguro



Realizar el chequeo de la línea (breakers y area de trabajo despejada y limpia)



Engrasar la máquina.



BOTAS.

Encender la máquina. (Botón verde) y calibrarla.



Sanitizar la máquina.



Pedir el cartón de tapas (4800) de pico largo al supervisor y EPP (guantes amarillos)



Encender la maquina nuevamente y colocar 200 tapas en la jarra.



Colocar las tapas en la tolva.





Al finalizar la producción, vaciar la tolva, lievar a pesar el cartón de tapas y sanitizar la máquina.

## Recomendaciones Generales

Asegurarse de utilizar el equipo de protección personal y ropa de trabajo en buen estado,

Antes de usar la maquina, asegurarse de leer el manual de instrucciones y otros documentos explicativos. Tengalo en mano para su rapida consulta.

Plunca use la maquina en una aplicación distinta de la destinada, para evitar accidentes que puedan resultar en lesiones corporales o fatalidades.

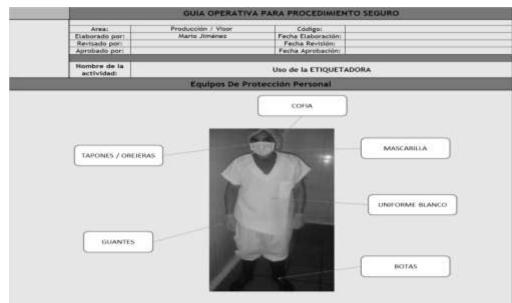
Nunca modifique ni altere la máquina

Para evitar accidentes resultates de la falta de familiaridad con la máquina, la máquina deberá ser usada sólo por el operador o la operadora que haya recibido instrucción/adiestramiento por el empleador con respecto a la operación de la máquina y la forma de operar la máquina con seguridad.

Mantener el área de trabajo y la máquina siempre limpia de impurezas y desechos.

Antes de conectar la corriente eléctrica asegurarse de comprobar que los conectores y cables ettén libres de daño, no estén desprendidos ni flojos.

Nunca ponga sus manos en las partes móviles de la máquina. Ni retire los dispositivos de seguridad y etiquetas de advertencia de la máquina. En caso de algun incidente/accidente comunicar inmediatamente al superior o jefe a cargo.



Objetivo: Este manual señala el equipo de protección personal necesario y los pasos seguros a seguir para el uso de la CROWN en el

#### Procedimiento Operativo Seguro



Realizar el chequeo de la línea (breakers y area de trabajo despejada y limpia)



Enciende la codificadora y conecta el enchufe del visor.



Preguntar la presentación de producción y coloar hora, precio y fecha.



Preguntar la presentación de producción y coloar hora, precio y fecha.



Esperar que salga la primera botella bien codificada. Si sale alguna con defecto se usa alcohol



Verificar fajilla, tamaño de la bebida, excesos, basuras.



温文

Separar botellas en mai estado.



Preguntar cunatos pallets han palletizado.

## Recomendaciones Generales

Asegurarse de utilizar el equipo de protección personal y ropa de trabajo en buen estado.

Antes de usar la maquina, asegurarse de leer et manual de instrucciones y otros documentos explicativos. Tengalo en mano para su rapida consulta.

Nunca use la máquina en una aplicación distinta de la destinada, para evitar accidentes que puedan resultar en lesiones corporales o fatalidades.

Nunca modifique ni altere la maquina.

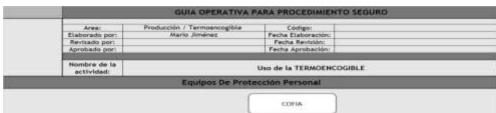
Para evitar accidentes resultates de la falta de familiaridad con la máquina, la máquina deberá ser usada sólo por el operador o la operadora que haya recibido instrucción/adiestramiento por el empleador con respecto a la operación de la maquina y la forma de operar la máquina con seguridad.

Mantener el área de trabajo y la máquina siempre limpia de impurezas y desechos.

Antes de conectar la corriente eléctrica asegurarse de comprobar que los conectores y cables estén libres de daño, no estén desprendidos ni flojos.

Nunca ponga sus manos en las partes móviles de la maquina. Ni retire los dispositivos de seguridad y etiquetas de advertencia de la maquina.

En caso de algun incidente/accidente comunicar inmediatamente al superior o jefe a cargo.



MASCARILLA TAPONES / ORLIERAS GUANTES

Objetivo: Este manual señata el equipo de protección personal necesario y los pasos seguros a seguir para el uso de la CROWN en el termoencogible

#### Procedimiento Operativo Seguro



Realizar el chequeo de la línea (breakers y area de trabajo despejada y limpia)



Verificar la temperatura del tunel del termoencogible y de la cuchille.



Verificar la temperatura del tunel del termoencogible y de la cuchille,



Escojer el termo de la presentación (orden de producción)



Conditionar el rollo para verificar



Mandar el rollo.



Estiber le pace de botella.



Embalarias con suncho para el pallet hasta que el montacarguista lleve el pallet.

## Recomendaciones Generales

Asegurarse de utilizar el equipo de protección personal y ropa de trabajo en buen estado.

Antes de usar la máquina, asegurarse de leer el manual de instrucciones y otros documentos explicativos. Tengalo en mano para su rápida consulta.

Nunca use la máquina en una aplicación distinta de la destinada, para evitar accidentes que puedan resultar en lesiones corporales o fatalidades.

Nunca modifique ni altere la maquina.

Para evitar accidentes resultates de la falta de familiaridad con la máquina, la máquina deberá ser usada sólo por el operador o la operadora que haya recibido instrucción/adlestramiento por el empleador con respecto a la operación de la máquina y la forma de operar la máquina con seguridad.

Mantener el área de trabajo y la máquina siempre limpia de impurezas y desechos.

Antes de conectar la corriente elèctrica asegurarse de comprobar que los conectores y cables están libres de daño, no están desprendidos ni flojos.

Nunca ponga sus manos en las partes móviles de la máquina. Ni retire los dispositivos de seguridad y etiquetas de advertencia de la mėguina.

En caso de algun incidente/accidente comunicar inmediatamente al superior o jefe a cargo.

# Anexo I. Profesiogramas

		PROFE	SIOGRAMA		
EMPRESA XYZ	PROCESO OPERACIONES	AREA MANTENIMI AUTOMO			Código:
	I IDEI	TIFICACION DEL C	ARGO		
ENOMINACIÓN DEL PUES	TO/CARGO		ATTENDED TO THE PERSON NAMED IN COLUMN TO THE PERSON NAMED IN COLU		
cánico Automotriz DSICIÓN DENTRO DEL OR	GANIGRAMA Y LÍNEA DE MANDO				
	Jefe de	Tailer Automotriz			
	Mecan	rico Automotriz			
	1-	e Taller Automotria			
		MONOCOLUMNOS CONTROLEMOS			
SCORA NE MANERA CE	NERAL LA RAZÓN DE SER DE SU CA	MISION DEL CARG	10		
	la flota para la distribución de los product	il de la companya de	asignadas.		
	III F	UNCIONES DEL CA	RGO		
FUNCIO	ONES DIARIAS	TIPO	DE RIESGO	NI	VEL DE RIESGO
PONCIC	DIALING	TIFO	DE RIESGO	\$600	MEDIO ALTO OST
		QUIMICO	EXPOSICION A QUÍMICOS		30
		MECÁNICO	MANEJO DE HERRAMIENTAS CORTOPUNZANTES	3	
ignados. ormar al jefe inmediato el mo e es reparado.	ntivos planificados. clivos inmediatos de vehículos stivo del daño presentado en el vehículo	ERGONÓMICO	MANIPULACIÓN DE CARGAS		50
ender reparaciones de vehici hiculos), ealizar limpieza del área, de tr	ulos fuera de la empresa (rescalle de -	MECÂNICO	ATROPELLO O GOLPE CON VEHÍCULOS		45
		MECÂNICO	ATRAPAMIENTO POR O ENTRE OBJETOS	15	
		MECÁNICO	CHOQUES DE OBIETOS DESPRENDIDOS		30
18×GP(3) 85×GP(2)	RIESGO BAJO, Es preciso carregifia en un tien 5. RESGO MODERADO Es preciso corregifio en 60. RESGO ALTO,Es preciso corregifio en un tie RIESGO MIJY ALTO,Es preciso poralizar lo activi	un tiempo máximo de 6 mese rigio máximo de 3 meses.	9		
INCIONES MENSUALES					
REA/DEPARTAMENTO A L ARGO DE JEFE INMEDIATI ATEGORÍA OCUPACIONAL	0	namiento mecánico de los wh	Macterioriento /Tabler Jele de Tabler Adi Macánico Autor	amotriz	
HERMAN SHIRLD VICE			eta camo 2707		
	IV. REQUISIT	OS O EXIGENCIAS	DEL CARGO		
FORMACIÓN ACADÉMICA			Niveles		The same of the sa
cánico Automotriz o carrera	s afines		1	2	3
	nologia, 3. Universidad incompleta, 4. Universidad	Councilità S Part Cratin			

B. CONOCIMIEN									Niveles				_		
uncionami anti-	in ciclomas d	dinest	20								1	2	3		5
uncionamiento de Conocimiento de			HS.												
iveles: 1. Bascio; 2.	Básico medio: 3	Medin: 4 A	kangada: 6	5 Expets											
lane part and experience	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE			111				172							
: IDIOMA NECE	ESARIO							Ni	veles		100			alle.	10
Comunicación téc											10	2		4	. 6
comunicación tec	mça														
liveles: † Báscio; Z	Básico medio, 3	Medio, 4: A	wanzado; 6	5 Expets											
). EXPERIENCE	A PREVIA							N	iveles		1	2	_	-	5
De 3 años en pos	iciones o func	ones simil	ares								1	-	-	-	3
iveles: 1. (D-1affo); 2	DADATED STATES AND STATES OF THE STATES OF T			5 /6 after	o mini										
		1.0			- "										
			V	- PRIN	CIPALES	RESP	ONSAB	ILIDADE	S DEL	CARGO	1				
			_	MANAGEMENT	NACO CARROL	-	NO. INC.	the same of the same of	-						
leparar motor, co	orona y caja de	cambio d	le vehicul	os asigna	dos.										
Reakzar mantenir	nientos prever	ntivos y con	rectivos o	de las veh											
Perificar el correc			vehículos	5											
lealizar Impieza	Ge area de 08	ionio													
					WE BY	enen e	E COM	PETEN	MAR						
					NIL-	- Control L	E COM	- EN							
REQUISITOS DE	PERSONAL	IDAD/COL	MPETEN	CIAS						Niveles	-	2	3.		-
rabajo en equipo	0.											-	- 3	4	-
Compromiso y Di	namismo														
iderazgo y Com	unicación														
iderazgo y Com	unicación														
.iderazgo y Com	unicación														
.iderazgo y Com	unicación	VII.+ EC	QUIPOS	DE PR	OTECC	IÓN INC	DIVIDUA	L PARA	EL PUI	STO D	E TRAB	AJO			
iderazgo y Com	unicación	VII EC	QUIPQE	DE PR	OTECC	IÓN INC	DIVIDUA	L PARA	EL PUI	евто р	E TRAB	AJO			ii.
Compromiso y Di Liderazgo y Com Drientación a Res	unicación	VII EC						L PARA				AJO			
iderazgo y Com	unicación	VIL-EC										AJO	<b>M</b>	Δ	<b>A</b>
iderazgo y Com	unicación	VII.» EC										AJO	<b>3</b>	0	•
iderazgo y Com Prientación a Res	unicación sultados	•			PROTEC	CIÓN INE			ESTO DE			0	3	0	•
iderazgo y Com Prientación a Res	unicación sultados	VII EC										AJO O	3	0	•
iderazgo y Com Drientación a Res	unicación sultados	<b>①</b>	EQU	O DE	PROTEC	CIÓN INC	OVIDUAL	POR PU	ESTO DE	TRABA	9	0	3	0	Œ
iderazgo y Com niertacido a Res	unicación sultados	<b>①</b>	EQU	O DE	PROTEC	CIÓN INC	OVIDUAL		ESTO DE	TRABA	9	0	3	0	•
iderazgo y Com hieritacido a Res DESTO DE TRABA	unicación sultados	<b>①</b>	EQU	O DE	PROTEC	CIÓN INC	OVIDUAL	POR PU	ESTO DE	TRABA	9	0	<b>3</b>	0	•
uderazgo y Com Interfación a Res UESTO DE TRABA PRE-OCUPACIO PERIÓDICOS	unicación sultados	<b>①</b>	EQU	O DE	PROTEC	CIÓN INC	OVIDUAL	POR PU	ESTO DE	TRABA	9	0	<b>3</b>	0	•
Dientacido a Residente de la R	unicación sultados	<b>①</b>	EQU	O DE	PROTEC	CIÓN INC	OVIDUAL	POR PU	ESTO DE	TRABA	9	0	3	0	•
Dientacido a Residente de la R	unicación sultados	<b>①</b>	EQU	O DE	PROTEC	CIÓN INC	OVIDUAL	POR PU	ESTO DE	TRABA	9	0	3	0	0
uderazgo y Com prientacido a Res duesto de trada PRE-OCUPACIO PERIODICOS ESINTESRO SPECIALES	unicación sultados	<b>①</b>	EQU	(AMEN	PROTECT X ES Y VA	CIÓN INE	CONES	POR PU	X OCU	PACION	9	0	3	0	•
Dientacido a Residente de la R	unicación sultados	<b>①</b>	EQU	(AMEN	PROTECT X ES Y VA	CIÓN INE	CONES	POR PU	X OCU	PACION	9	0	3	0	0
PLESTO DE TRABA PRE-OCUPACIO PERIODICOS PENTESRO ESPECIALES SALIDA	unicación sultados	•	EQU	(AMEN	PROTECT X ES Y VA	CIÓN INE	CONES	POR PU	X OCU	PACION	9	0	3	0	0
JULIE TRABA  JULIE TO DE TRABA  PRE-OCUPACIO  FERIÓDICOS  GENTESRO  SALIDA  ABSOLUTAS	unicación sultados	•	EQU	(AMEN	PROTECT X ES Y VA	CIÓN INE	CONES	POR PU	X OCU	PACION	9	0	3	0	0
.iderazgo y Com	unicación sultados	•	EQU	(AMEN	PROTECT X ES Y VA	CIÓN INE	CONES	POR PU	X OCU	PACION	9	0	<b>3</b>	0	•
DIERTACIÓN A RESIDENTACIÓN DE TRABA PRE-OCUPACIÓN PERIODICOS PERIODICOS PENTESRO PERIODICOS PENTESRO PERIODICOS PENTESRO PERIODICOS PENTESRO PERIODICOS PENTESRO PENT	unicación subados	<b>1</b>	EQU	(AMEN	PROTECT X	LORAC	CONES	POR PU	X OCU	PACION	JO IALES	0	3	0	0
JUESTO DE TRABA PRE-OCUPACIO PERIODICOS SEINTEGRO SALIDA ABSOLUTAS	unicación sultados	<b>1</b>	EQU	(AMEN	PROTECT X ES Y VA	LORAC	CONES	POR PU	X OCU	PACION	JO IALES	0	2	0	•
JULIE TRABA  JULIE TO DE TRABA  PRE-OCUPACIO  FERIÓDICOS  GENTESRO  SALIDA  ABSOLUTAS	INALES  Elaborac Firms Cargo	<b>1</b>	EQU	(AMEN	X-CON	LORAC	CONES	POR PU	X OCU	PACION  Aprobad Firms Cargo	IALES do por	0	3	0	•
JULIE TRABA  JULIE TO DE TRABA  PRE-OCUPACIO  FERIÓDICOS  GENTESRO  SALIDA  ABSOLUTAS	Inicación subados  NALES  Elaborac Firma Cargo Nombre:	<b>1</b>	EQU	(AMEN	XCON  Revisadi Firms: Carrgo Nombre	LORAC	CONES	POR PU	X OCU	Aprobad Firms Cargo; Nombre	IALES do por	0	3	0	•
JULIE TRABA  JULIE TO DE TRABA  PRE-OCUPACIO  FERIÓDICOS  GENTESRO  SALIDA  ABSOLUTAS	Elaborac Firma Cargo Norther	x x x x x x x x x x x x x x x x x x x	EQU	(AMEN	X-CON	LORAC	CONES	POR PU	x ocu	PACION  Aprobad Firms Cargo	IALES do por	0	3	0	•
DIGETALIA RESIDIA DE TRABA PRE-OCUPACIO PERIÓDICOS ESPECIALES SALIDA ABSOLUTAS	Inicación subados  NALES  Elaborac Firma Cargo Nombre:	x x x x x x x x x x x x x x x x x x x	EQU	(AMEN	XCON  Revisadi Firms: Carrgo Nombre	LORAC	CONES	POR PU	x ocu	Aprobad Firms Cargo; Nombre	IALES do por	0	3	0	•

		PROF	EBIOGRAMA		
EMPRESA XYZ	PROCESO OPERACIONES	AREA OPERACIONE	ES / PRODUCCIÓN	Código:	
	L- ID	ENTIFICACION DEL	CARGO		
ENOMINACIÓN DEL PUES	TO/CARGO				
ortacarguista despacho OSICIÓN DENTRO DEL OF	RGANIGRAMA Y LÍNEA DE MANDO		*		-
	Jefe de Inu	umm y Cruce de Producto			
	Asistente	e de Cruce de Producto			
		Nontacargan	<del>-</del>		
		L- MISION DEL CAR	co:		
ESCRIBA DE MANERA GE	NERAL LA RAZON DE SER DE SU				
arantizar la administración a	decuada en rotacion y manipulación del				
	allies	FUNCIONES DEL CA	ARGO	NIVEL DE R	ESGO
FUNCK	ONES DIARIAS	TIPO	DE RIESGO	IND MED A	CO DINO
		MECÁNICO	ATROPELLO O GOLPE CON VHÍCULO		ede
		MECÁNICO	CAÍDAS DE OBJETOS A DISTINTO NIVEL	50	
		MECÁNICO	CHOQUE CONTRA OBJETOS INMÓVILES	38	
Roalizar el checkist al montaci, Llenar el reporte del checkist i Registrar en el reporte del mon novedades que genere interru Liberar producto de las lineas Trasladar producto terminado	eulizado al montacarges ntacargas el requerimiento de GLP y oción. de producción	PSICOSOCIAL	ALTA RESPONSABILIDAD, TRABAJO MONOTONO, TRABAJO A PRESIÓN	30	
		FÍSICO	TEMPERATURA AMBIENTE	50	
		MECÁNICO	MANEJO DE PRODUCTOS INFLÂMABLES	75	
		MECANICO	ATRAPAMIENTO POR VUELCO DE MÁQUINAS O CARGA	75	
The Charles	RESGO BAJO, Es precies corregido en un t	Land of the state	_11		
18×GPs8	S. RIESGO MODERADO Es preciso corregirlo	en un tiempo máximo de 6 mes	65.		
	100 RESGO ALTO Es preciso corregido en un RIESGO MUY ALTO Es preciso pandiciar la se				
AREA/DEPARTAMENTO A L	A QUE PERTENECE	- A	Operaciones (Produ	scale.	
CARGO DE JEFE INMEDIAT CATEGORÍA OCUPACIONAL	0		Jefe de Insumos y Cruce Montacargulet		
			100000000000000000000000000000000000000	1.1	
	IV. REQUIS	ITOS O EXIGENCIAS	DEL CARGO		
. FORMACIÓN ACADÉMICA			Niveles		
Sachiller Técnico			1 1	2 1	- 5
icencia de Conducir					
veles 1. Bachiller, 2. Técnica e Tec	chologia: 3: Universidad incompleta; 4: Universi				
		Prigins 1			

B. CONOCIMIENTO	5 ADICIO	MALES							Niveles		-	-	-	_	
											1	2	- 3		- 5
Practicas de manejo			rgas.												- 5
Sistemas de Almace															
Niveles 1 Báscio; 2 Bár	tica medic, 3	Media: 4	Avancado:	Expeto											
C IDIOMA NECESA	PIO								iveles						-
C. IDIOMA NECESA	UNIO							N	iveles		1	- 2			-
Comunicación técnic	in 1											4		- 4	- 2
Consurreducing	46														
Niveles 1 Báscio; 2 Bás	uco media 3	Medic 4	Avanzado	Expetit											
Samuel 1811															
D. EXPERIENCIA P.	REVIA							- 1	liveles		-	-			
											1.	2.		- 4	- 5
De 2 años en posicio	ines o func	iones sim	ulares en 1	labricas d	e consum	masivo (	o envasar	doras de b	ebidas						
Niveles: 1 (0-1ats); 2: (1	S-45-5-5-1	100000000000000000000000000000000000000	the second	N-11-11-11	10000	ollingo)	Statistics.		20.00						- 5
4000 1 10 1810 E 1	# #1000, P. J	s - may-	a ye y saven	C o Jr. se soo.	A CHANG										
				- mount	nimer =			winan.							
				PRINC	CIPALE	SKESP	ONSAE	ILIDADI	es DEL	CARGU					
W- company		111													
Verificar el correcto f															
Liberación de produc						- CENTER									
Abastecer de insumo					oterones	y pariet).									
Aplicar técnicas de tr Almacenamiento de p			de et bea	torit.											- 2
Antilitro lattice in de l	producio le	STIER BOO.													
					Name of	SECTION SECTION	1000	60 ST 100 ST	1000						
					VL-P	ERFIL D	E CON	PETEN	CIAS						
REQUISITOS DE PE	FRSONAL	IDADICO	MPETEN	ICIAS						Niveles	otto.	C10	100		
										11117	1	2	3	4	5
Trabajo en equipo													-		
Compromiso y Dinan	nismo														
Liderazgo y Comunic															
Orientación a Resulta	idos										N/	10			
		VIII.	OHIBO	ne 00	OTECC	IÁN INT	NAME OF THE	L PARA	E1 -011	ERTO D	E TOAR	A IO			
		A RIDGE	Carolin Co.	and the same		IOA IIII	NI WILLIAM	and the second	Carlo Pro	23100	E Inex				
			EQ	JIPO DE	PROTEC	CION INC	INDUAL	POR PU	ESTO DI	E TRABA	10			_	
			<b>A</b>	0	0	(1)		6		0	-	(10)		0	-
		•	<b>W</b>	U	W	9	(A)	W	w	w	0				W
			-		-		-			-			-	_	
PUESTO DE TRABAJO	X	. X	X		- X	- X			_			10	100		
			VIII. E	CAMEN	ES Y VA	LORAC	IONES	MÉDIC/	as ocu	PACION	ALES				
				No. of Contrast of	A COLORADO	teleschicken	COLOR DE LOS	Walter Street	1200000	distributed by the	700-1-00F				
PRE-DCUPACIONA	LES														
PERIÓDICOS															
REINTEGRO															_
ESPECIALES SALIDA															-
SADDA															_
					2 1764	VANDESCHIE	COTONO	TO SHOW	per more						
					X CON	TRAIND	ICACIO	ONES MI	EDICAS						
ABSOLUTAS															_
RELATIVAS															
	Elaborad	lo nor		_	Revisad	nor				Aprobad	lo nor				1
	Firma	er pron.			Firma:	r por.				Firma:	N PUL				
	Cargo:			-	Cargo:					Cargo					
	Manhan	_												_	1
	MOUNDING				PACIFICATION:					•Nombre:					
	Nombre: Fecha:				Nombre Fecha:			Oronizania		Nombre Fecha					
								Fecha	E -						
	Fecha:							Fecha	c ·						
10	Fecha:						Página 2		C'-						

Anexo J: Matriz de identificación de peligros y evaluación de riesgos

					-	THE SECOND PERSON			4	4	101					Autom	a exec	
- value	ACTIVIDAD	Date	ACT IN	PO SE THEMO	190 M HESSO	FACTOR SEMESOO	ACCIDENTES (NO ENFERMANCE PROPERCIONALES PERMES		HERMAND	HOMENE	PERSONAL PROPERTY AND ACCORDING	TOTAL	PROBLEM DATE VALUE DE PROPERTOR	CONSCIENCIA Y/O VALOR MIDDIO	٩		dwas, ar a cost	MESO
		CONTADOR DE CONTOS			HBGONOMB(X)	PLESTO DE TRABAJO CON PARTALLA DE VISUALIZACIÓN DE DATOS	TURSIONES HOMBROS, DIETID, LAGERNOS, RATIGA YSLIK, RESIGNADAD OCULAR	COMPUTADORAS ANTIGIAS SIN PARTIRLA DE HIOTECTIÓN, INÁCENES DIRECAS EN LA PARTICULA, BIOSSO DE ENILUD, DISTANCIA PERSONA COMPUTADOR MAY CORNA	- 00				0,5	5	:10	ъ	MEDIO	
					80(0910)	CONTINUMATES BIOLÉGICOS	VINUS SIRPE, REINGINS E INFECCIONES	BAÑOS EMIL ÁREA DE CONTARLICIAD SIM PREDLINGÉNICO MIRCIPENTES ESPECIALES CERNADOS MAIA DEPÓSITOS DE DESICHOS					1	3	6	30	MEEKO	MEPORTE SOLÓGIO
•		CONTADOR CENERAL			MECANICO	CARMOR PERSONAS AL MESMO NOVEL	GOLFES LEVES, POTENCIAL DE FRACTURA, POTENCIAL DE PRODUEMAS A LAS ARTICOLACIONES I/O COLUMNA	CAIDA DEL PERSCARL FOR PSO MONDO EN LA SALA DE TRANSO PEN DEL SAÑO DEL ÁRICA DE CONTRIBUTIONO		1	D	) t	1	5	16	50	мерю	
CONTABILIDAD	REGISTRODE LOS INGRESOS, COSTOS V GASTOS EN UN PERIODO CONTANLE				MECHNICO	CHOQUES DE CRATICS DESPRENDIDOS	CONTES, GOUPES ON LA CONTES	CADA DE LUMBAMBAS NA PROTECCIÓN, INSSABBLIDAD DE LOS APLAMIENTOS DE LOS TOCATES					0.1	5	10	s	bas	
		ASSERVE CONTABLE			H0040400	POSICIONES FORZADAS	FATIVA MUSCULAR, POTENCIA, DE PROBLEMAS DE COLUMBA	SILLIS ANT ERCONOMICAS, FRIBANO COMPANO EN POSICION SENDADA EN TODA LA JORNADA LIBIOREL	8	1	1	) 1	3	1	30	30	MIDIO	
					5509XW.	TIVISUO MONÓTONO	ESTRÉS LABORAL	TRUDAVA SIM PALIANI, CONSTANTEMENTE INGRESA INFORMACIÓN AL COMPLICACIÓN Y CONTEG NAFIDO DE DOCUMENTOS					- 1	1	18	30	MENO	Reports ESTO DE RESG PSICOSOO
		SUBCONTACOR	3		VEDWIKO	COMQUE CONTRA ORIETTA RINOVALES	ATRAMMENTO, GOLMS LEWS	AREA DE TRABANO RECUDIDO ENTRE PERSONAL CONTABLE, EXCESIVA ACURRILACION DE CANLES DE RED Y CONCUEDNES		1)	D i	0 1	0,5	5	6	15	840	
-	SLEPPRYTHE S CARE MOTERIST IN LE CHERATIVE DEL KREA	METONOLIS DE METONO	10,000		MEANED	A PROPERTY OF STATE O	COUPTS, FRACTIONAL CHOCKETS, ATTRACAMENTOS, ATTRACAMENTOS	(ADDICATES A MORE LICENSE OF THE AFFORMAN 144 COMMITTAL METAPACIETY OF THE STATE OF THE MORE COMMITTAL METAPACIETY OF THE SE MORE COMMITTAL OF THE SECONDARIA.	13	328	44	i		a	213	254	da No	
Water Street	NETATIONEAN JA OPERATIONEA DE LA PLATATIONNA DE LA DÉSTICA	SUPPRINTING PLANTAGE	a		MONEYO	Welczen COM	GOLPEL, REACTIONS, CHOCKET, ARRESTMENTO, ARACTION (STD.)	(AMACINES Y DESPITAC EDITAC DA TALATA TERME A LA ROTECO, FASTIS DESTRUCTOR DE SERVICIO ROTECO, FASTIS DE SERVICIO DESCRICA DE VESCOSERO FARRAS DE DESCRICA	я				Ŧ	W.	.30	Mar	Acto	

					- 00	COCOCOCK HUMBON			ľ	•	00	m	۱				(600)	mente	
	ACTIVIDAD	DARG		NE SE	TWO DE MESOD	FACTOR OLINESCO	ORDERWOOD ON THE PROPERTY OF T		20000	HOMBRE	STATE OF THE PARTY	THE TANK TOWN TANKS TO SERVICE STREET	Table of the last one can be	***************************************	COMMUNICATION OF WATER	strength		XIN DELOF (I	AMOU
	TRASLADAR PRESSUCTO TERMINADO	MONEACHGLESTA (REPAIDE)			HSCD	TEMPERATURA AMBIENTE	ESSENTA TRANSPORTE	PRESENCES DE CALDIE TEMPERATURA HAVIOR A LA AMBRIMÍE						1	. 5	10	50	MESICO	REPORTS ESTRES SÉRIES
Control of the Contro	TRUSCADAR PRODUCTO TEMMINADO	MOMFALMERICA DESPATIO			MEANETT	ATRIANDERIO PON VIDEO DE BRAZILINAS O CANGA	O ATRAPAMENTI, DOLPES.	PERDADA DE VISICIO HECANTAL POR UDICADA EXCESSAR REIMA DE MINESSAL, AMAJA URICACIÓN DEL PRECESEN EL RACIO					5000	65	276 218 25	10	ō	Michie	
	MONITORIANIA OPENATRACINIA PLATAFORMA DE LA TÁRRICA	MATERIOCH PLATAFORMA			MEDANCO	APROPELLO DOGIFE CON WEFFCIND	BOUPE, VENCTURAS, CHOCKES, APRACAMIENTOS, APRACTAMIENTO	CAMERONES Y BESTETICABLES (IN IN ALLE-COMMITTE OF STREET, CAREE OF STREET,	I.	I	7			i	Tij.	ю	160	Santa S	
		OPERATOR ROMAN	181		gorwico	prosodka gallaros	POTENCIAL DE MATACIÓN DEL TRACTO ECOPINICIDO, ASPIRIA QUIMICA, PROBLOMACA: MIDEMA ASPINACIO	CONTINCO COM LA SAUDURALA, LUERAR LUS TANGLES-DE LUS CAMPONES					*	3	1	30	10	MEZHO	
	VERNICAN IL CONNECTO ILINCOQUAMIDATO DE UOS VENEDUCOS	QALONICO automotise	Ī		(KIMICI)	DPOINTON 4 GRANICOS	ISBITALION A LA PIE, Y (M IL SINEMA RESPIRATORIO, POTTRICIAL DE PROMOMARIO PRIMOMARIO	LOGGE OF THE CONTRACT OF THE PARTY AND ADDRESS.	,	e g	4		# 1 Y	1	38		N.	MEDIO	
DECEMBER AND DESCRIPTION OF THE PERSON OF TH	MEALIZAR CAMBIEN DE SEZRO YACHTE	WHENES WEDWICS WHENES			MECANICO)	ATRAMANDADO DO DE DATAS DE DESTADO DE PERO DE	ATTAMAMAENTON, GOLFES	INTRACTURACE MAY SHEARCHE, EXCESS OF ANYTHING STRUCTURE		t			11	10	39		19		
	ELMACAMA ELMACTIMAS, RCALIMA ELMACICAS	STATISTICS	ě		MEDMECO	RADIACIÓN NO TORQUARE	Quisudana	FALTA OR PROPECCIÓN AL SOLDAR CON TOURNO OXXXXITE Y DE CAMBURO			141			į				MIDIO	
	AMERICAN MARRIANA (CONSECULLINE)	AMASTICITION DE MASSIMILION DE PORTE DE MASSIMILION		Captage	HOMOVED	COMPANY TRANSPORT	ESTRÉS LÁRISMAL FRATRIJA	PARSESPON DE CIA DE TEMPERATURAN PANYORI IN LA LAMBOR ETE	,		141	1980	8.7		松樓		(8)	Messes	
	ABASTICES MAQUAMA COMBOTILLONES	ABASTICITOR DE MÁCIONA DE LEAKOC DE JAICA MÍX			gunico	DIVIDICIÓN A GLÓMICO	REDUCIÓN ALAPES Y EN EL MOSEMA RESPRIACIONAL MUTINOMA DE PROBADIMA PELMONARES	package or to come their conceptors and			4.		2	,		30	190	4479	
		ABASZECEDGY DE MAQUENA DE LIMANO DE AGUIR CELIDATO	٠		MICANO	ОРОМОЙНА ПОМТВАТИМА БОПЕМИА	CERMINAL, BRIDGIONALE PHI	CONTINCTO COMIL VIMPORI (TO CY		1	4			9	39	30	150	ALTO	

# Anexo K: Reporte de investigación de accidentes

								Fe cha Cód igo		m/aa	
		REPOR	TE DE INV	E STIG	ACIÓN DE I	NCIDENTES		Revisi			
								Página	a 1 of	1	
	ACCI	DENTE (lesión):	A	CCIDENT	E (equipo/e o	onómico):			OTRO	: 🗆	
	1. LUGAR DELA	CIDENTE (ubicación exacta):	2. DERARTAMENT	0		3. FECHADELACCION	TE (dd/mm/ss) H	RA (hh.mm)	4. FECHA	DELINFORME (dd/mm/m)	
	DATES CELACI					7. CARGO			8.TEMP	ACTUAL TRABAJANDO	
	5. NOM BREDEL	LESIONADO	6.	EDAD:							
콧		ON ELACCIDENTE	10. TURNONORMA	L DETRAGA.	JO Y DESCANSO	11. FECHA INGRESO ULT	IMOTURNODE	TRABAJO	12. FECH	A DESALDA A DESCANSO	-
INTORMACIÓN GENETIAL											
086	13 . DIASTRABA	JADOS EN LA JORNADA	14. DIASESTIMAD	OS DE TRABA	JO PERDIDOS	15. DI AS EFECTIVOS DE	TRABAJOPERO	ibos	16. PART	E DELCUERPO AFECTA DA	-
MAC	W 00100001	CAUSO LA LESIÓN	18. TIPO DE LA LES	Oueveen		19 . DONDE FUE ATENDI			70 515	ATENDIDO POR UN M EDICO:	
5	ir. desero dos	COSCIO LESION	III. THU DE DA CES	IONIENFERM	EUAU	IS. DONDE FOE ATEND	bor.		20. FOE	A TENDED POR UN M EDICO.	"
=	DANGA LA FI	mresso .									$\overline{}$
	21. PROPEDAD	DAÑA DA	2.2	. OBJETO/EC	UIPO SUBSTIQUECA	USÓ ELDAÑO:	23. COSTOES	TM ADO:	2	4. COSTO REAL:	
	25. NATURALE	ERITAL CADE IMPACTO:		28.00	JETO EQUIPO SUBST	QUECAUSÓ ELDAÑO:			27. COS	TO DEL MPACTO.	
_	28. TIPODEAC	IDENTE (CONSECUENCIA):	CRITICO [	1 1	EXTREM ADAMENTS.	DAÑNO 🎵	DAÑINO			GERAM ENTE, DAÑINO	
		DAD DE REPETICIÓN:	ALTO [	5		M 6010	BAJO	_		REMOTO [	
_		POTENCIAL DE PERDIDA:	SIGNIRCATIVO [			RTANTE	MENOR			NINGUNA -	
L		pulo persis decolpción, um um h									
SCHEICIDN DO											
8											
		IDENAJAS: OPEAFFICE		13 3 P R 3 1 /	LWARES FARM	ECOLO PONHECOS EA	PMP H. AFE	186 MI E 7.	Perlian d	تخاوس واطعوا وس	
	com titico it	nto es la pigles 2 - matte 12a d	- air idean.								
CAUSA											
봄	33. <b>FAD3A</b> 3 I	45645: OFE PAGIORES I	TERSONALES O D	t I MARAJO	GAUSARON O FI	DE MOS GAMAS EL	ACCIDED 127	Profession also		مه دا ساخاند سر دادا	
ANALISIS	hida Malasa	<del>ان المنابعة الكسادة مناوارها</del>	tom)								-
₹											
	H.ACTOR:	BELIMIAS ERSPIAM	1- bilgaria auto		ingula de comitical s	aliais, anni ma da	dia la latica	·-			
ACCION											
J VC											
PLAN DC	33. FLAS DE A	cr <b>in</b> , 1 1904) (1926)	I WASHINGT CO.	WAS: Date	o odabić kum pusa	ardir in come initia i	7.				
Ę											
	II. MINIST	FIRM & DELEMPESTICALDER	27. FEC18	mm/ss	IL MOMBIE COLS		39. FI	dd/mm/ss		4. SEEJALENTO: EDELICIA FECALY SIELEE STEMPORALODERATIVO	
FIDMAS									<u> </u>	dd/mm/ss	-
⊆	47. MINIST		41 FEDS		42 MONTHS 00.5	<b>JPCSF. NAI COA TO CC.</b> C	<b>JOHN 41. FE</b>			REPORTE TEM PORAL	
_											

	II.		CACIÓN DELTIPO DE CONTACTO. Name	27m	EDIT	CACIÓN DE CAUNAN	BEFRATA	. Bernete	des les e		_				
						U BE ST AND ARES						ND ARE 8			_
1	1		Golpestio contra (corrientio o chocánticas con)	1		Operar el equipo sinauto	ritariin		1			nes o regua		natios	
1	2		Golpezdo por (golpe par un objeto en inpvintiento)	2	_	Reliapara advertit/ sefala			2	_		cuado o incr			
1	3		Atrapado en (puntos de ergandré)	3		Fallapara distar/asegurar			3		Herrantest	tas, equipo d	mater laid	efectuoso.	
1	4		Atrapado de (sallentes, colgado)	4	_	Operar a velocidad inapro			4	0		n o acciónr			
1	5		Atrapado entre (apretado o amputado)	5	_	Roner fluera de servicio di	-	our blad	5	_		le grevendó		ios	
1	1 6	_	Calda aun mismo nivei (respaiony calda, tropezar)	1 6	0	Utilizar equipo defectuos			6	0		Incendio o		_	
1	7	_	Calda aun distint onivei	7	ŏ	Utilizar equipos demaner	ra incorrecta		7	_		idete desc		na detra	balo
1	8		Esfuezo, estrés, carga enderrasta	8		Cargar de maneralincorre			8	_		esambleta		_	-
9	و ا		Falladel equipo	و ا	_	Ublicación/airrecerament			1 -	_		no, vapores			'
CONTACTO	10	_	Fuga di antilerte	10	0	Adoptar una posición inc			9		Biposidó	natrutto			
2	11		Otro	11	ŏ	Leverter objet osen form			1 6	0		na radiadör			
ΙΞ	Ι"	-	535	12	_	Register martenimiert ode			11			natemerat		hele	
18	CON	TACTO	CON:	1 -		enfundonamiento	а адаро гла ва	33.0	12	0		nde idente:		oque	
ä	12		Bedriddad	13	0	Pallaen el uso de Equipo	de Botentiño De	eronal / ESD	8	0		ninadeciad			
		_	Calor	14	-	Estar bajo la liffuendade			4	ö	Otro	III alguar	•		
12	14	_	Frio	15	-	•	acutoryrooda	uroga	"	_	000				
Ē	14	_			_	Bromer, payeser			1						
Ğ	15		Radiación	16		Rallaen seguir procedimic	ettos		1						
CAUGASITIFO	16	_	Substancias causticas, ácidas	17		Otro									_
13	17		Substances tóxicas			CACIÓN DE CAUNAN	BANCAL N	or que todas							щ
ß		_	Rubio			PER 80 NALE 8					FRA BAJO				
1	19	_	Estuazo, estrés, carga enderrada	1		Capacidizal filisios inadecu			1			y/osupervis	son hadec	1800	
1	20		Otro	2		Capacidad mertal/psicolo	ógica hadecuada	1	2			Iradectada			
1				3		Bitris fisico			3			in Institutati			
1				4		Estrés mertal			4		Marterim	ento inadeo	ado		
1				5		Palta deconodinierto			5		Harantet	as y equipo	inadecuado		
1	1			6		Faita dehabilidad			6		Etadare	sde trabajo	inadecuado	5	
1				7		Mictivación inapropilada			7		Usoy des	gasteevas	VO.		
1	1			8		Otro			8		Abusoon	rei uso			
1				1					9		Otro				
	-		TRACIÓN DE CONTROL. BLEN ENTO I DE												$\overline{}$
1	-	AUBIE		ET HAID	BRAE,	•	P	F C							щ
1	Ι.		E C					_							
1	1	_	☐ ☐ Liter augo y administración				# 0		EPP						
1	2	_	Btreramierto de la aziministración				12	0 0	Control						
۱≓	3	_	ispecciones planificaties				13				indel Frogr	erre			
Ę	4	_	O O AST				14 🗆	0 0		delimentari					
CONTROL	5	_	Ivestigación de accidentes / Indde     Análists de accidentes	πε			5 0	0 0		adones per		_			
Ř		_					16	0 0			ocs detraba	alo.			
I۲	7	_	Observedöndet eress				7 0	0 0		ongeneral					
1	8		□ □ Preparadion par a Bregandas				18 🗆 19 🗆	0 0		sdecompr					
1	1	_	☐ ☐ Reglas de la Organización ☐ ☐ Etranamiento para empleados				19 D	0 0		sdôny com sd fueradel					
1	10					I .		0 0	and in the	E lucauc	a ando				
$\perp$												4			_
	8 mb	ologic		el elen	ento de	l programa; E = E:	standares inac	deouados;	C = Cum	plimiento	de los e	ståndares	Inad eoua	dos	
$\vdash$		ologiac	P= Ne <b>usidad</b> de implementación d			•									ME
Г	■.	colegia:		PM B4	PLEKR	EVCQNVI WATERE	وال وال ويحار								м
Z	<b>48</b> .	colegia:	P = Neumal deal de implementación d	PM B4	PLEKR	EVCQNVI WATERE	وال وال ويحار								MH
NOIS	<b>48</b> .	colegia:	P = Neumal deal de implementación d	PM B4	PLEKR	EVCQNVI WATERE	وال وال ويحار								м
WEIGN	<b>48</b> .	colegia:	P = Neumal deal de implementación d	PM B4	PLEKR	EVCQNVI WATERE	وال وال ويحار								м
nevición	<b>48</b> .	colegia:	P = Neumal deal de implementación d	PM B4	PLEKR	EVCQNVI WATERE	وال وال ويحار								M
nevisión	48.	colegia: COLEAN	P= Ne <b>cusidad</b> de implementación d ANDECE DEPENTEDEZAN PORERIENTE DEPAR REPERANDA LAB PORELEDDEN CIENCAR DEL PR	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								H
nevición	48.	colegia:	P= Ne <b>cusidad</b> de implementación d ANDECE DEPENTEDEZAN PORERIENTE DEPAR REPERANDA LAB PORELEDDEN CIENCAR DEL PR	PM B4		EVCQNVI WATERE	وال وال ويحار								ME
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								343
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cusidad</b> de implementación d ANDECE DEPENTEDEZAN PORERIENTE DEPAR REPERANDA LAB PORELEDDEN CIENCAR DEL PR	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								<b>HE</b> 31
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								D-E : 1
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								DE
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								MEB
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÓKALAWÁBBRE BÁMIAMB DE BAMALI	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47. I	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DE PAR  EN RECIASA LAS RESELECTOS DE PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								
L	47.1	COMBINE COMBINE REC INAL	P= Ne <b>cesidad</b> de implementación d  NECECIO DE REPORTEDE CAMPOSER DE DEPART  ENTRE DA RA LAB PORRE ESCRETACIÓN DEL PRO  Y FIRM A:	PM B4		BAZÜKALAMÜBBRE BÜMÜMBRE BANBAL	وال وال ويحار								

Anexo L: Equipos de protección personal por puesto de trabajo

COMMINITORY					FSTÁ	NDAR	FQUI	POS E	)F PRO	OTECO	IÓN IN	IDIVID	UAL Y	PFR9	ONAL								
PRIOCESO  PRIOCE		DC	CUMENT										J= 1		J. 1712		EMPRF	SA XY	2				
PROCESSO  PROCESSO  COMPRIANT REPRESENTATION OF PROTECCION REPROCESSON ACTIVATION ACTIVATIO						VV7							DEG	DONEADI	- DE 660	Г		OA XII					
PROCESSO			-			AIL						FIRMA											
PROCESSO    PROCESSO   COURT OF PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PRANT TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NONVEULA   PERSONAL PARA NO TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NON TRABAJOS RUTINANCIOS   COURTO DE PROTECCIÓN NON TRABAJOS RUTINA	COMPAÑÍA / EMPR	ESA													DE SSO								
PRESTO  COCCURRENTO SE  EQUATO DE PROTECCIÓN MENTIONAL Y PERSONAL PARA TAMANOS RUTINARIOS  EQUATO DE PROTECCIÓN NOVEMAL Y PERSONAL Y PARA NO TIMABAJOS RUTINARIOS  ADMINISTRATIVOS CAMPO  ADMINISTRATIVOS CAMPO  MANTENIMENTO  ****  ****  ****  ***  ***  ***  **															FECHA								
### PASSTO DOCUMENTO DE FROTECCIÓN NOVIDULA. Y PERSONAL PARA TRABAJOS RUTIMARIOS  ###################################															CIIU								
ADMINISTRATIVOS CAMPO	PROCESO																						
ADMINISTRATIVOS CAMPO																							
ADMINISTRATIVOS CAMPO		DOCUMENTO DE	FC	UIPO DE	PROTECC	IÓN INDIV	/IDIIAL Y I	PERSONA	I PARA TI	RABAIOS	RUTINARIO	ns											
Application is additional formation   Application   Appl	PUESTO						USO OBL	.IGATORIO	0					EQUIPO	DE PROTE	CCION IN	DIVIDUAL	Y PERSO	NAL PARA	NO TRAB	AJOS RU	FINARIOS	
Expension Faces on Supervisor Face Configuration Faces Configuration on Particular Configuration (Particular Configuration Particular Configuration								AD	MINIST	RATIV	OS CAN	<b>IPO</b>											
Rependent Augment Management Medical Confidence of Production  MANTENIMIENTO  Supervisor Reproduction Management Medical Confidence of Production  Supervisor Reproduction  Supervisor Reprod																							
Representation de Automotione  MANTENIMIENTO  Sependor Automotione Medicino de Producción  Factorio de Confidencia de Producción  Sependor Automotica de Medicino de Producción  Factorio de Medicio Automotic  Factorio de Producción  Factorio																							
Coordinate of National Production	pervisión de Seguridad Física esoría Técnica		•	<b>(B)</b>	0	13	6	(9															
MAINTENIMIENTO  Supervisor Alumentario Medicino  Tercino de Californo de Preducción  Supervisor de Preducción  Tercino de Copenciones  Alumentario  Tercino de Copenciones  Alumentario  Tercino de Copenciones  Alumentario  Tercino de Copenciones  Alumentario  Tercino de Copenciones  Tercino de Copenciones  Alumentario  Tercino de Copenciones  Tercino de Copenciones  Alumentario  Tercino de Copenciones  Alumentario  Tercino de Copenciones  Tercino de Copenciones  Alumentario  Tercino de Copenciones  Tercino de Copenciones  Alumentario de Californio  Tercino de Copenciones  Tercino de Californio de Californio de Copenciones  Tercino de Californio de Californ	ordinador de Mantenimiento ordinador Administrativo		-			•																	
MANTENIMIENTO	alistas (RRHH, Contabilidad, Bienestar cial, Facturación) pervisor Eléctrico																						
Supervisor Multerimine roto Meclairo	pervisor Automotriz																					]	
Supervisor Murterimierro Meclairo   Supervisor Automatización y Compol   Supervisor Automatización   Supervisor Automaticación   Supe																							
Supervisor Automatización y Control									MAN	TENIMI	ENTO												
Técnico de Marterimiento Meclárico	pervisor Mantenimiento Mecánico		9	1	4	0	6	(3															
Técrico de Calibración	pervisor Automatización y Control		9	0	0	0	4	(3															
Técrico Mecárico de Producción	cnico de Mantenimiento Mecánico		9	1	Ð	0	0	O					0	0	0	63							
Técrico de maquinas y herramientas	cnico de Calibración		9	1	0	0	8	(3					0										
Mecianico Automotitz	cnico Mecánico de Producción		9	1	0	0	7	(3					0	0	0	0							
Electrico Automotriz	cnico de maquinas y herramientas		9	(1)	0	0	0	(3					1										
Flectico Automotiz	cánico Automotriz		9	1	1	0	7	(3					0	0	(3)	O	0	679	0				
Supervisor de Producción	ectrico Automotriz		9	1	9	0	7						0	0	(3)	0	0						
Supervisor de Planta         😅 (1)         (2)         (3)         (3)         (4)         (5)         (4)         (5)         (6)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)									PR	ODUCO	CIÓN					l							
Supervisor de Planta         😅 (1)         (2)         (3)         (3)         (4)         (5)         (4)         (5)         (6)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)         (7)	pervisor de Producción		9	1	0	0	8	(9															
Técnico de Operaciones         ➡         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ         Φ	pervisor de Planta		9				6																
Ayudarte de Planta	cnico de Operaciones		•	(II)	0		6	_															
	udante de Planta		9					1	а														
	erador de Planta		9	_	_	_							0									$\vdash$	
PROCESO		l							F	ROCES	SO		-	<u> </u>	<u> </u>	I	l	<u> </u>			l .		
Supervisor de Tratamiento Químico	pervisor de Tratamiento Químico		•	(1)	<b>A</b>	n	n	(0)														·	
Spenisor			1				-	1															
Analesa Laboratorio 😅 (3) (3) (3) (3) (3) (3) (3)									A	m	64												
SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE	Luborusmu		*	<b>W</b>	9	•	No.	_		1		SIENT											
			0	4	43	pts	A	_	KIDAD,	JALUL	- I AIVIE	JIEN I E										_	
Supervisor Seguridad Industrial         Image: Control of the co									-				-									<u> </u>	
	sico de Campo		*		0	U	ch.	1.3					77.										
BODEGA		T	-	1,000	100	-	-	_	1	_	iA												
Ayudarite de Combustibles	xdante de Combustibles							_	0	0.												<u> </u>	
Ayudarie Recepción y Despacho	xdante Recepción y Despacho			1	0	0	Ã.	C															
PLATAFORMA		T		ı		1			PL	ATAFO	RMA		1										
Supervisor de Pistaforma 🔛 🔞 🐧 🔞 🧿	pervisor de Plataforma		9					_															
Ayudante de Plataforma 🔛 🐞 🐧 🔞 🐧	udante de Plataforma		9	1	0	O	7	O															

# **Anexo M:** Lista de verificación y ficha del control del programa de mantenimiento del montacargas

CONTROLAR:	TUR	ONI	Si no está bien, anotario abajo e
Si esta bien, colocar B	Al empezar	Al terminar	Indicar cualquier medida a tomar.
Combustible			
Nivel y presión de aceite			
Nivel de agua			
Aceite hidráulico			
Dirrección y bocina			
Frenos			
Frenos y segundad del asiento			
Neumáticos			
Luces			
Cilindro elevador			
Filtro de aceite			
Extintor de incendios			
Cilindro de inclinación			
Otras condiciones			

		PLAN DE MANT	EMPRESA ) ENIMIENTO - UIPO: MONTA	FICHA DE CO	ONTROL		
Km REVISIÓN	NOMBRE MANTENIMIENTO	TIPO DE MANTENIMIENTO	FECHA SIGUIENTE REVISION	DIAS PARA SIGUIENTE REVISIÓN	KMS SIGUIENTE REVISIÓN	KM FALTANTES PARA SIGUIENTE REVISIÓN	TERMINADA REVISIÓN
	CAMBIO ACEITE	FECHA	DD/MM/AA				SI
	LIMPIEZA DE FILTRO	км	DD/MM/AA				NO

# **BIBLIOGRAFÍA**

- Asociación Chilena de Seguridad. [En línea] Agosto de 2013. http://www.achs.cl/portal/ACHS-Corporativo/Documents/Orientador-Especial.pdf.
- 2. Constitución de la República del Ecuador. Quito: s.n., 2008.
- 3. Código del Trabajo. Registro Oficial Suplemento 167. Quito: s.n., 2012.
- Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo. [En línea]
   http://www.insht.es/InshtWeb/Contenidos/Documentacion/PUBLICACIONES
   %20PERIODICAS/Rev\_INSHT/2013/74/SST\_74\_enlaces.pdf.
- Instructivo de aplicación del Reglamento para el Sistema de Auditoría de Riesgos del Trabajo - SART. Registro Oficial Nº 410. Quito : s.n., 2011.
- Organización Internacional del Trabajo. [En línea] 25 de Febrero de 2015.
   http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\_dialogue/-- lab\_admin/documents/publication/wcms\_346717.pdf.
- Reglamento para el Sistema de Auditoría de Riesgos del Trabajo SART.
   Resolución N° C.D. 333. Quito : s.n., 2010.
- Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores y Mejoramiento del Medio Ambiente de Trabajo. Decreto Ejecutivo N° 2393. Quito : s.n., 2000.
- Reglamento del Seguro General de Riesgos del Trabajo. Resolución N°
   C.D. 390. Quito: s.n., 2011.
  - 10. Rubio Romero, Juan Carlos. Manual para la formación de nivel superior en prevención de riesgos laborales. España : Díaz de Santos, S.A., 2005.