|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL**  **FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES Y MATEMÁTICAS**  **DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICAS**  **PRIMERA EVALUACIÓN DE ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTARIA**  JULIO 7 DE 2015 |  |

**COMPROMISO DE HONOR**

Yo, ……………………………………………………………………………………………al firmar este compromiso, reconozco que el presente examen está diseñado para ser resuelto de manera individual, que puedo usar una calculadora *ordinaria* para cálculos aritméticos, un lápiz o esferográfico; que solo puedo comunicarme con la persona responsable de la recepción del examen; y, cualquier instrumento de comunicación que hubiere traído, debo apagarlo y depositarlo en la parte anterior del aula, junto con algún otro material que se encuentre acompañándolo. No debo además, consultar libros, notas, ni apuntes adicionales a las que se entreguen en esta evaluación. Los temas debo desarrollarlos de manera ordenada.

***(Escriba aquí sus cuatro nombres)***

***Firmo al pie del presente compromiso, como constancia de haber leído y aceptar la declaración anterior.***

**Firma *NÚMERO DE MATRÍCULA:…………..… PARALELO:…………***

**TEMA 1 (5 puntos)**

Indique cuáles son las fases del sistema de planificación y control de utilidades (PCU), y por qué es conveniente implantarlo en una empresa

**TEMA 2** (5 puntos)

Ésta es una pregunta de estudio que pide identificar los doce conceptos fundamentales de la planificación y control de utilidades. Relacione las descripciones con los términos clave anotando, en los espacios respectivos, las letras mayúsculas que les corresponda. (Ver cuadro)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **LETRA** | **TÉRMINOS CLAVE** | **DESCRIPCIONES BREVES** |
|  | Contabilidad por áreas de responsabilidad | A. Comparación de los resultados reales con el presupuesto, en los informes de desempeño, |
|  | Plan táctico | B. Plan de utilidades de largo alcance. |
|  | Estructura de organización | C. Desarrollar la contabilidad histórica por áreas (centros) de responsabilidad, |
|  | Proceso administrativo | D. Un programa de administración para lograr actitudes positivas. |
|  | Plan estratégico | E. Desarrollo de objetivos, metas, estrategias y normas. |
|  | Coordinación | F. Comprende planificar, organizar, proveer el personal, dirigir y controlar. |
|  | Canales de comunicación | G. Especifica áreas (centros) de responsabilidad y la asignación de autoridades y responsabilidades |
|  | Proceso de planificación | H. Alimentación adelantada, retroalimentación, seguimiento y replanificación hacia arriba, hacia abajo y lateralmente. |
|  | Proceso de control | I. Participación importante de la administración en todos los niveles; aceptación de responsabilidades |
|  | Compromiso de la alta administración | J. Presta primordial atención gerencial a las partidas fuera de control |
|  | El principio de excepción | K. Operación continua y congruente de todas las funciones de la administración. |
|  | Administración del comportamiento | L. Plan de utilidades de corto plazo. |

**TEMA 3 (5 puntos)**

Señale por lo menos tres de las características esenciales de un informe de desempeño en la Planificación y Control de Utilidades. Explique brevemente cuál es la utilidad que presta para la organización

**TEMA 4 (30 puntos)**

**ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS Y PUNTO DE EQUILIBRIO**

EMPRESA AUTOCONFORT CÍA LTDA

En el primer trimestre del año 2015 la compañía manufacturera AUTOCONFORT CÍA LTDA., planea vender 14.000 juegos para cojines de un vehículo a un precio por determinar. Al uno de enero, la empresa posee 3.000 juegos a un costo de $15 cada uno.

Se programa la producción de 13.000 juegos con base en los siguientes costos estimados:

Materiales directos $ 130.000

Mano de obra $ 70.000

Costos indirectos de fabricación **según detalle**

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. fijos $ 3.000,00

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. variables $ 11.000,00

Los gastos de venta por lo general ascienden a $63.000

Y se espera que los gastos de administración se incrementen en un 15% sobre los reportados para el último trimestre del año anterior que ascendieron a $40.000

**SE PIDE:**

a) Prepare un estado de costo de producción y ventas presupuestado

b) Calcule el costo de producción unitario para valorar el inventario final (a y b = 10 puntos)

c) Determine el precio de venta por el método que usted desee, si el porcentaje de utilidad deseado sobre el costo total es del 15%

d) Prepare un estado de pérdidas y ganancias proyectado - Impto. Renta 22% (c y d = 10 puntos)

e) Analice el problema indicando a qué nivel de producción y de ventas se alcanza el punto de equilibrio. Grafique el punto de equilibrio (e = 10 puntos).

**TEMA 5 (25 puntos)**

****