

Exploración y producción de petróleo

Durante el año la reinterpretación de la sísmica permitió incorporar 65 millones de barriles de petróleo de nuevas reservas. Se concluyó estudios geoestadísticos en varios campos. También los estudios para la ubicación de 41 pozos de desarrollo, avanzada y exploratorios. Se continuó durante todo el año con proyectos de integración de información, sobre varios reservorios de la Cuenca Oriente, simulación matemática y geoquímica de superficie.

Operaciones

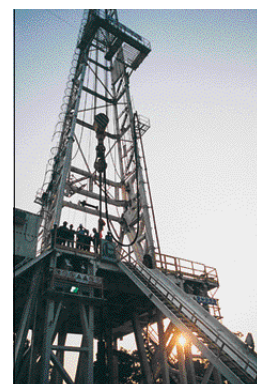
El retraso en la contratación de torres de perforación y de reacondicionamiento de pozos debido a las restricciones de flujo de caja y además la rotura del SOTE determinaron un retraso en la producción programada.

Finalmente se pudo contratar tres equipos de perforación el 25 de noviembre, los resultados se verán los primeros meses del próximo año. También se contrató en la misma fecha, seis equipos de rea-

condicionamiento, igual los resultados se tendrán en el 2004.

Sin embargo de las restricciones anotadas se pudo perforar 5 pozos verticales y dos direccionales. De igual forma se realizaron 241 trabajos de reacondicionamiento con torre y 111 sin torre con lo que se recuperó una producción de 105.678 barriles.

CUADRO N° 1



Gestión comunitaria

Además de los habituales estudios ambientales para diferentes áreas se firmó convenios de cooperación mutua con 25 comunidades y organizaciones de las áreas en las que se realizan operaciones petroleras por parte de la empresa.

Se inició el proceso para la contratación de tanques y tubería para el manejo de las aguas de formación y su reinyección al subsuelo. En el año se reinyectó 2.7 millones de barriles de agua de formación lo que significa un incremento del 4% con relación al año precedente.

CUADRO N° 1
POZOS PERFORADOS

NOMBRE DEL POZO	TIPO DE POZO
Cononaco 31	Vertical
Auca 55	Vertical
Secoya 33 B	Vertical
Lago Agrio 43	Vertical
Sacha 2 B	Vertical
Atacapi 12 D	Direccional (Alianza Operativa)
Atacapi 12 D	Direccional (Alianza Operativa)

Alianzas operativas

Este es un modelo de contrato con un consorcio privado, liderado por la empresa ecuatoriana Dygoil, que establece el pago con el 35 % de la producción incremental, mediante fideicomiso, por un plazo de entre 5 y 7 años que cubre las inversiones realizadas por el consorcio, en tanto la operación sigue en manos de Petroecuador.

Los resultados de este año nos muestran un incremento anual de 2´887.288 de barriles de petróleo, equivalentes a 75.8 millones de dólares, estimados al precio promedio de venta del año (26,26 dólares el barril).

Desarrollo organizacional

Dentro de todos los procesos de gestión se trabajó ajustándose a los recortes de inversión que se hicieron por requerimiento del Ministerio de Economía. La restricción del flujo de caja limitó las inversiones a 78 millones de dólares es decir un 69,4 % de lo presupuestado.

Dentro de este escenario se calificó a 83 empresas proveedoras que cumplieran los requisitos exigidos por los reglamentos. Se tramitó 61 invitaciones de ofertas. Se inició el trámite de 37 listas de precios de las cuales 9 fueron aprobadas por el Consejo de Administración. En el área de las comunicaciones entre los campamen-

tos se manejó 6 proyectos lográndose un avance promedio del 50 %.

Con el fin de transparentar la gestión se instrumentó un sistema de “acreditación automática” de las cuentas por pagar a los contratistas y proveedores. Además se dio acceso a los mismos, mediante clave, a una hoja WEB, para que puedan revisar sus cuentas y seguir el trámite de facturas.

Por otro lado en el área de producción se siguió los trámites para la implantación de las normas ISO 9001: 2000 y otras de mejoramiento continuo. Se dio mucho impulso al objetivo de transformación empresarial, para lo que se analizó la optimización de los recursos humanos, procesos, tecnología y cultura organizacional.





