

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL LITORAL**

**FACULTAD DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS**



**TASAS DE RETORNO, INESTABILIDAD EN EL  
ENTORNO Y CARACTERISTICAS DE LOS  
EJECUTIVOS DE ALTA GERENCIA POR SECTOR  
INDUSTRIAL: EL CASO DE ENSEÑANZA;  
ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y SALUD;  
OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS Y SOCIALES;  
HOGARES PRIVADOS**

**Tesis de Grado**

**Previa la obtención del Título de:**

**ECONOMISTA CON MENCIÓN EN GESTIÓN EMPRESARIAL**

**Presentado por**

**FLOR MARÍA FUENTES VERA**

**JOHN STEVE BRAVO LARREA**

**Guayaquil-Ecuador**

**2011**

## **DEDICATORIA**

*A mi mamá y a mi papá, por la unión y fortaleza inseparable.*

**FLOR MARÍA FUENTES VERA**

*A mi mamá, mi papá y a mis hermanos va dedicado todo mi esfuerzo.*

**JOHN STEVE BRAVO LARREA**

## **AGRADECIMIENTO**

*Deseo expresar mi profundo agradecimiento primero a Dios por haberme iluminado y guiado a lo largo de toda mi carrera y así concluir con éxito el presente proyecto de grado.*

*Para mi tutor de proyecto, Econ. Leonardo Estrada, un agradecimiento especial por sus valiosos conocimientos en el desarrollo de este trabajo.*

*Y por supuesto a mi compañero tesista, con quien jamás imagine formar tan excelente equipo de trabajo.*

### **Flor María Fuentes**

*Agradezco primero a Dios por todo lo que me ha dado en la vida.*

*A mamá, por estar a mi lado y siempre creer en mí.*

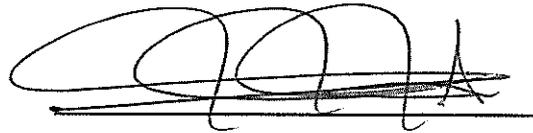
*A mi papá, por no permitirme utilizar un lenguaje Cantinflesco, por sus enseñanzas, y por llevarme a ser quien soy.*

*A mi director de proyecto y amigo, Leonardo Estrada por ser un excelente guía y apoyo en mi vida universitaria.*

*A mi compañera de tesis por su esfuerzo y dedicación en la realización de este proyecto.*

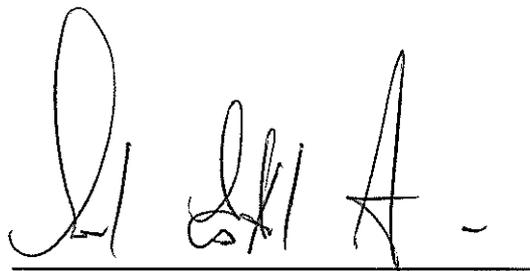
### **John Bravo Larrea**

**TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke at the end, positioned above a solid horizontal line.

Msc. Pedro Gando Cañarte

Presidente Tribunal

A handwritten signature in black ink, featuring a large initial 'L' followed by 'Estrada' and 'Aguilar' in a cursive style, ending with a horizontal dash, positioned above a solid horizontal line.

Ph.D. Leonardo Estrada Aguilar

Director de Tesis

## DECLARACIÓN EXPRESA

“La responsabilidad por los hechos, ideas y doctrinas expuestas en este proyecto me corresponden exclusivamente, y el patrimonio intelectual de la misma a la ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL LITORAL”



FLOR MARÍA FUENTES VERA



JOHN STEVE BRAVO LARREA

## ÍNDICE GENERAL

<b><u>1. INTRODUCCIÓN .....</u></b>	<b><u>15</u></b>
<b><u>1.1. OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN .....</u></b>	<b><u>15</u></b>
<b><u>1.1.1. OBJETIVO GENERAL .....</u></b>	<b><u>15</u></b>
<b><u>1.1.2. OBJETIVO ESPECÍFICO:.....</u></b>	<b><u>15</u></b>
<b><u>2. RECOLECCIÓN DE DATOS .....</u></b>	<b><u>16</u></b>
<b><u>2.1. RANKING ANUAL GESTIÓN .....</u></b>	<b><u>16</u></b>
<b><u>2.1.1. LISTADO DE LAS 500 EMPRESAS.....</u></b>	<b><u>17</u></b>
<b><u>2.1.2. GENERALIDADES DEL RANKING ANUAL DE GESTIÓN ECONOMÍA..</u></b>	<b><u>27</u></b>
<b><u>2.2. INFORMACIÓN FINANCIERA POR INDUSTRIA DE SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS .....</u></b>	<b><u>32</u></b>
<b><u>2.2.1. INFORMACIÓN OBTENIDA DE SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS</u></b> <b><u>32</u></b>	
<b><u>2.3. INFORMACIÓN DEMOGRÁFICA ADMINISTRADORES.....</u></b>	<b><u>32</u></b>
<b><u>2.3.1. INFORMACIÓN OBTENIDA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS ....</u></b>	<b><u>32</u></b>
<b><u>2.3.2. INFORMACIÓN OBTENIDA SENESCYT .....</u></b>	<b><u>33</u></b>
<b><u>3. ANALISIS POR INDUSTRIA.....</u></b>	<b><u>35</u></b>
<b><u>3.1. ANÁLISIS SECTOR ENSEÑANZA.....</u></b>	<b><u>35</u></b>
<b><u>3.1.1. ANÁLISIS DE ACTIVOS DEL SECTOR ENSEÑANZA.....</u></b>	<b><u>35</u></b>
<b><u>3.1.2. ANÁLISIS DE PASIVOS DEL SECTOR ENSEÑANZA.....</u></b>	<b><u>36</u></b>

<b><u>3.1.3.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DEL PATRIMONIO DEL SECTOR ENSEÑANZA .....</u></b>	<b><u>37</u></b>
<b><u>3.1.4.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DE LOS INGRESOS DEL SECTOR ENSEÑANZA .....</u></b>	<b><u>38</u></b>
<b><u>3.1.5.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS COSTOS Y GASTOS SECTOR ENSEÑANZA .....</u></b>	<b><u>39</u></b>
<b><u>3.1.6.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DE RESULTADOS DEL SECTOR ENSEÑANZA.....</u></b>	<b><u>40</u></b>
<b><u>3.1.7.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DE RETORNO SOBRE ACTIVOS DEL SECTOR ENSEÑANZA</u></b> <b><u>41</u></b>	
<b><u>3.1.8.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS RETORNO SOBRE INGRESOS SECTOR ENSEÑANZA.....</u></b>	<b><u>42</u></b>
<b><u>3.2.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>43</u></b>
<b><u>3.2.1.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DE ACTIVOS DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>43</u></b>
<b><u>3.2.2.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DE LOS PASIVOS DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>44</u></b>
<b><u>3.2.3.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DEL PATRIMONIO DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>45</u></b>
<b><u>3.2.4.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DE LOS INGRESOS DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>46</u></b>
<b><u>3.2.5.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DE LOS COSTOS Y GASTOS DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>47</u></b>
<b><u>3.2.6.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>48</u></b>
<b><u>3.2.7.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS DEL SECTOR DE ACTIVIDADES SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>49</u></b>
<b><u>3.2.8.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE LOS INGRESOS DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b><u>50</u></b>
<b><u>3.3.</u></b>	<b><u>ANÁLISIS DEL SECTOR DE OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>51</u></b>

<b><u>3.3.1.   ACTIVOS DE OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>51</u></b>
<b><u>3.3.2.   ANÁLISIS DE LOS PASIVOS DEL SECTOR DE OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>52</u></b>
<b><u>3.3.3.   ANÁLISIS DEL PATRIMONIO DEL SECTOR DE OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>53</u></b>
<b><u>3.3.4.   ANÁLISIS DE INGRESOS DEL SECTOR OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>54</u></b>
<b><u>3.3.5.   ANÁLISIS DE COSTOS Y GASTOS DEL SECTOR DE OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>55</u></b>
<b><u>3.3.6.   ANÁLISIS DE RESULTADOS DEL SECTOR DE DE OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>56</u></b>
<b><u>3.3.7.   ANÁLISIS DE LOS RETORNOS SOBRE ACTIVOS DEL SECTOR DE DE OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>57</u></b>
<b><u>3.3.8.   ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE INGRESOS DEL SECTOR DE OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>58</u></b>
<b><u>3.4.   ANÁLISIS DEL SECTOR DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIOS DOMÉSTICOS.....</u></b>	<b><u>59</u></b>
<b><u>3.4.1.   ANÁLISIS DE LOS ACTIVOS DEL SECTOR DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIOS DOMÉSTICOS.....</u></b>	<b><u>59</u></b>
<b><u>3.4.2.   ANÁLISIS DE LOS PASIVOS DEL SECTOR DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIO DOMESTICO.....</u></b>	<b><u>60</u></b>
<b><u>3.4.3.   ANÁLISIS DEL PATRIMONIO DEL SECTOR DE DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIO DOMÉSTICO.....</u></b>	<b><u>61</u></b>
<b><u>3.4.4.   ANÁLISIS DE INGRESOS DEL SECTOR DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIO DOMÉSTICO.....</u></b>	<b><u>62</u></b>

<b><u>3.4.5. ANÁLISIS DE COSTOS Y GASTOS DEL SECTOR DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIO DOMÉSTICO.....</u></b>	<b>63</b>
<b><u>3.4.6. ANÁLISIS DE RESULTADOS DEL SECTOR DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIO DOMÉSTICO .....</u></b>	<b>64</b>
<b><u>3.4.7. ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS DEL SECTOR DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIO DOMÉSTICO .....</u></b>	<b>65</b>
<b><u>3.4.8. ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE INGRESOS DEL SECTOR DE HOGARES PRIVADOS CON SERVICIO DOMÉSTICO .....</u></b>	<b>66</b>
<b><u>3.5. COMPARATIVA DE LOS RETORNOS SOBRE LAS VENTAS Y LOS ACTIVOS DE LOS SECTORES INDUSTRIALES .....</u></b>	<b>67</b>
<b><u>4. INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO INDUSTRIAL .....</u></b>	<b>69</b>
<b><u>4.1. DEFINICIÓN.....</u></b>	<b>69</b>
<b><u>4.2. CALCULO DE INDICADORES DE INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO INDUSTRIAL DEL SECTOR ENSEÑANZA .....</u></b>	<b>70</b>
<b><u>4.3. CALCULO DE INDICADORES DE INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO INDUSTRIAL DEL SECTOR DE ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD .....</u></b>	<b>74</b>
<b><u>4.4. CALCULO DE INDICADORES DE INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO INDUSTRIAL DEL SECTOR DE ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b>78</b>
<b><u>4.5. ECUACIÓN 13 REGRESIÓN AÑO 2004 SECTOR DE ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS .....</u></b>	<b>78</b>
<b><u>4.6. ECUACIÓN 14 REGRESIÓN AÑO 2005 SECTOR DE ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS .....</u></b>	<b>79</b>
<b><u>4.7. ECUACIÓN 15 REGRESIÓN AÑO 2006 SECTOR DE ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS .....</u></b>	<b>79</b>
<b><u>4.8. ECUACIÓN 16 REGRESIÓN AÑO 2007 SECTOR DE ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS .....</u></b>	<b>80</b>
<b><u>4.9. ECUACIÓN 17 REGRESIÓN AÑO 2008 SECTOR DE ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS .....</u></b>	<b>80</b>

<b><u>4.10. ECUACIÓN 18 REGRESIÓN AÑO 2009 SECTOR DE ACTIVIDADES COMUNITARIAS SOCIALES Y PERSONALES DE TIPO SERVICIOS.....</u></b>	<b><u>81</u></b>
<b><u>4.11. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES INDUSTRIALES POR AÑO .....</u></b>	<b><u>82</u></b>
<b><u>4.12. COMPARATIVA DE LOS INDICADORES INDUSTRIALES .....</u></b>	<b><u>85</u></b>
<b><u>5. CARACTERÍSTICAS DE LOS GERENTES GENERALES POR INDUSTRIA</u></b>	<b><u>87</u></b>
<b><u>5.1. PROPORCIÓN DE GERENTES POR NIVEL DE INSTRUCCIÓN .....</u></b>	<b><u>87</u></b>
<b><u>5.2. PROPORCIÓN DE GERENTES POR SEXO .....</u></b>	<b><u>89</u></b>
<b><u>6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</u></b>	<b><u>90</u></b>
<b><u>6.1. CONCLUSIONES.....</u></b>	<b><u>90</u></b>
<b><u>6.2. RECOMENDACIONES.....</u></b>	<b><u>91</u></b>
<b><u>BIBLIOGRAFÍA.....</u></b>	<b><u>93</u></b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Listado de las 500 empresas .....	17
Tabla 2 MAYORES GANADORES DE DINERO .....	28
Tabla 3 MAYORES ACTIVOS .....	28
Tabla 4 MEJORES INVERSIONES .....	29
Tabla 5 LAS MEJORES .....	29
Tabla 6 LAS 50 MAYORES EXPORTADORES.....	30
Tabla 7 LAS 50 MAYORES IMPORTADORAS .....	31
Tabla 8 Activos sector Enseñanza .....	35
Tabla 9 Pasivos sector Enseñanza .....	36
Tabla 10 Patrimonio sector Enseñanza.....	37
Tabla 11 Ingresos sector Enseñanza.....	38
Tabla 12 Costos y Gastos sector Enseñanza.....	39
Tabla 13 Resultados del sector Enseñanza .....	40
Tabla 14 Retorno sobre activos sector Enseñanza .....	41
Tabla 15 Retorno sobre ingresos sector Enseñanza .....	42
Tabla 16 Activos del sector de actividades de servicios sociales de y de salud.....	43
Tabla 17 Pasivos del sector actividades de servicios sociales y de salud .....	44
Tabla 18 Patrimonio del sector actividades de servicios sociales de y de salud .....	45
Tabla 19 Ingresos del sector de actividades sociales de y de salud .....	46
Tabla 20 Costos del sector actividades sociales y de salud .....	47
Tabla 21 Resultados del sector de actividades de servicios sociales y de salud ....	48
Tabla 22 Análisis del retorno sobre activo del sector de otras actividades comunitarias y personales de tipo servicios .....	49
Tabla 23 Retorno sobre ingresos del sector de actividades de servicios sociales y de salud .....	50
Tabla 24 Activos de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	51
Tabla 25 Pasivos de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	52
Tabla 26 Patrimonio de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	53
Tabla 27 Ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	54
Tabla 28 Costos y gastos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	55
Tabla 29 Resultados del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	56
Tabla 30 Retorno sobre activos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios.....	57
Tabla 31 Retorno sobre ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios.....	58
Tabla 32 Activos del sector de hogares privados con servicio doméstico .....	59
Tabla 33 Pasivos del sector de hogares privados con servicio doméstico.....	60
Tabla 34 Patrimonio del sector de hogares privados con servicio doméstico.....	61

Tabla 35 Ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico .....	62
Tabla 36 Costos y gastos del sector de hogares privados con servicio doméstico .	63
Tabla 37 Resultados del sector de hogares privados con servicio doméstico.....	64
Tabla 38 Retorno sobre activos del sector de hogares privados con servicio doméstico .....	65
Tabla 39 Retorno sobre ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico .....	66
Tabla 40 Logaritmo de los Ingresos sector Enseñanza .....	70
Tabla 41 Logaritmo de los ingresos del sector de actividades de servicios sociales y de salud .....	74
Tabla 42 Logaritmo de ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios.....	78
Tabla 43 Análisis de indicadores del sector Enseñanza.....	82
Tabla 44 Análisis de indicadores del sector de actividades de servicios sociales y de salud.....	83
Tabla 45 Análisis de indicadores del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios.....	84
Tabla 46 Número de ejecutivos por industria .....	87
Tabla 47 Proporción de gerentes por nivel de instrucción sector enseñanza .....	88
Tabla 48 Proporción de gerentes por nivel de instrucción sector actividades de servicios sociales y de salud .....	88
Tabla 49 Proporción de gerentes por nivel de instrucción sector Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicio .....	88
Tabla 50 Proporción de gerentes por nivel de instrucción sector Hogares privados con servicio domestico .....	88
Tabla 51 Estadística de género por sector .....	89

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Ilustración 1 Activos sector Enseñanza .....	35
Ilustración 2 Pasivos sector Enseñanza .....	36
Ilustración 3 Patrimonio sector Enseñanza .....	37
Ilustración 4 Ingresos sector Enseñanza.....	38
Ilustración 5 Costos y Gastos en Enseñanza .....	39
Ilustración 6 Resultados sector Enseñanza .....	40
Ilustración 7 Retorno sobre activos sector Enseñanza .....	41
Ilustración 8 Retorno sobre ingresos sector Enseñanza .....	42
Ilustración 9 Activos sector Actividades sociales y de salud.....	43
Ilustración 10 Pasivos sector Actividades de servicios sociales y de salud .....	44
Ilustración 11 Patrimonio del sector de actividades de servicios sociales y de salud .....	45
Ilustración 12 Ingresos sector de actividades sociales y de salud .....	46
Ilustración 13 Costos y gastos sector de actividades sociales y de salud.....	47
Ilustración 14 Resultados del sector de actividades de servicios sociales y de salud .....	48
Ilustración 15 Retorno sobre activos del sector de actividades de servicios sociales y de salud .....	49
Ilustración 16 Retorno sobre los ingresos del sector de actividades de servicios sociales y de salud.....	50
Ilustración 17 Activos del sector de otras actividades comunitarias y personales de tipo de servicios.....	51
Ilustración 18 Pasivos del sector de otras actividades comunitarias y personales de tipo de servicios.....	52
Ilustración 19 Patrimonio de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	53
Ilustración 20 Ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo de servicios.....	54
Ilustración 21 Costos y gastos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	55
Ilustración 22 Resultados del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicio .....	56
Ilustración 23 Retorno sobre activos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios.....	57
Ilustración 24 Retorno sobre ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios.....	58
Ilustración 25 Activos del sector de hogares privados con servicio doméstico.....	59
Ilustración 26 Pasivos del sector de hogares privados con servicio doméstico.....	60
Ilustración 27 Patrimonio del sector de hogares privados con servicio doméstico...	61
Ilustración 28 Ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico .....	62
Ilustración 29 Costos y gastos del sector de hogares privados con servicio doméstico .....	63
Ilustración 30 Resultados del sector de hogares privados con servicio doméstico..	64
Ilustración 31 Retorno obre activos del sector de hogares privados con servicio doméstico .....	65

Ilustración 32 Retorno sobre ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico .....	66
Ilustración 33 Retorno sobre los activos por agregados industriales.....	67
Ilustración 34 Retorno sobre los ventas por agregados industriales .....	68
Ilustración 35 Análisis de indicadores del sector Enseñanza .....	82
Ilustración 36 Análisis de indicadores del sector de actividades de servicios sociales y de salud .....	83
Ilustración 37 Análisis de indicadores del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios.....	84
Ilustración 38 Indicadores de Munificencia .....	85
Ilustración 39 Indicadores de Inestabilidad .....	86

## ÍNDICE DE ECUACIONES

Ecuación 1 Regresión Año 2004 Sector Enseñanza.....	70
Ecuación 2 Regresión Año 2005 Sector Enseñanza.....	71
Ecuación 3 Regresión Año 2006 Sector Enseñanza.....	71
Ecuación 4 Regresión Año 2007 sector Enseñanza .....	72
Ecuación 5 Regresión Año 2008 sector Enseñanza .....	72
Ecuación 6 Regresión Año 2009 sector Enseñanza .....	73
Ecuación 7 Regresión Año 2004 sector de Actividades de servicios sociales y de salud.....	74
Ecuación 8 Regresión Año 2005 sector de Actividades de servicios sociales y de salud.....	75
Ecuación 9 Regresión Año 2006 sector de Actividades de servicios sociales y de salud.....	75
Ecuación 10 Regresión Año 2007 sector de Actividades de servicios sociales y de salud.....	76
Ecuación 11 Regresión Año 2008 sector de Actividades de servicios sociales y de salud.....	77
Ecuación 12 Regresión Año 2009 sector de Actividades de servicios sociales y de salud.....	77
4.5. Ecuación 13 Regresión Año 2004 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	78
4.6. Ecuación 14 Regresión Año 2005 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	79
4.7. Ecuación 15 Regresión Año 2006 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	79
4.8. Ecuación 16 Regresión Año 2007 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	80
4.9. Ecuación 17 Regresión Año 2008 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios .....	80
4.10. Ecuación 18 Regresión Año 2009 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios.....	81

## **1. Introducción**

### **1.1. Objetivo de la investigación**

Este proyecto tiene como finalidad conocer a qué nivel de instrucción están los altos ejecutivos que dirigen las distintas empresas del ranking aquí presentado, y cuál es la asociación de los mismos de acuerdo a la rama de estudio elegida para con el sector económico en la cual están desempeñando sus habilidades gerenciales; así como realizar un estudio para analizar la volatilidad en sus tasas de retorno e inestabilidad por sector.

#### **1.1.1. Objetivo general**

El objetivo general del trabajo es determinar las tasas de retorno, nivel de incertidumbre en el entorno y características por sector industrial, para las industrias: Enseñanza; Actividades de servicio sociales y de salud; Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios; Hogares privados con servicios domestico.

#### **1.1.2. Objetivo específico:**

- ✓ Calcular indicadores del nivel de incertidumbre de la industria: inestabilidad y munificencia, para las industrias: Enseñanza; Actividades de servicios sociales y de salud; Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios; Hogares privados con servicios domestico.
- ✓ Comparar los niveles de inestabilidad y munificencia entre los diferentes sectores industriales, para las industrias: Enseñanza; Actividades de servicios sociales y de salud; Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios; Hogares privados con servicios domestico.

- ✓ Analizar retorno sobre activos y retorno sobre ventas de la industrial, para las industrias: Enseñanza; Actividades de servicios sociales y de salud; Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios; Hogares privados con servicios domestico.
- ✓ Calcular la proporción de ejecutivos por nivel de instrucción e industria, para las industrias: Enseñanza; Actividades de servicios sociales y de salud; Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios; Hogares privados con servicios domestico.
- ✓ Calcular la proporción de ejecutivos por género e industria, para las industrias: Enseñanza; Actividades de servicios sociales y de salud; Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios; Hogares privados con servicios domestico.

## **2. Recolección de datos**

### **2.1. Ranking Anual Gestión**

El ranking de Gestión 2010, fue una publicación de la revista Gestión Economía y Sociedad de Dinediciones, en Junio del 2010 realizada por MarketWatch. El ranking trata sobre las 500 principales empresas e instituciones financieras del país, evaluados con cortes de sus balances al año 2009.

El cuarto grupo conformado por los estudiantes Flor Fuentes y John Bravo, se nos designo recopilar la información para las empresas rankeadas de la 361 a la 440.

El articulista destaca que por primera vez se contó con la colaboración de la Superintendencia de Compañías, lo que agilitó la investigación y demostró la apertura que están tomando las instituciones estatales y privadas en el Ecuador.

Además del ranking general se excluyó a la estatal Petroecuador, que con sus US\$ 8 mil millones en ventas está muy por delante de cualquier compañía, distorsionando la información analizada.

### 2.1.1. Listado de las 500 empresas

**Tabla 1 Listado de las 500 empresas**

N°	NOMBRE DE LA EMPRESA
1	CORPORACIÓN LA FAVORITA S.A.
2	ANDES PETROLEUM ECUADOR S.A.
3	PROCESADORA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A. PRONACA
4	OTECEL S.A.
5	CORPORACION EL ROSADO S.A.
6	HOLCIM ECUADOR S.A.
7	OLEODUCTOS DE CRUDOS PESADOS OCP
8	EMPRESA ELECTRICA QUITO
9	CERVECERIA NACIONAL CN S.A.
10	DINADEC S.A.
11	REPSOL-YPF ECUADOR S.A.
12	LA FABRIL S.A.
13	NESTLE ECUADOR S.A.
14	SCHLUMBERGERSURENCO
15	HIDALGO E HIDALGO S.A.
16	PETROORIENTAL S.A.
17	ECUADOR BOTTLINGCOMPANY
18	UBESA
19	ACERIA DEL ECUADOR C.A. ADELCA
20	PRIMAX COMERCIAL DEL ECUADOR S.A.
21	TIENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS
22	ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR ANDEC
23	HOLDINGDINE S.A. CORPORACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL
24	DISTRIBUIDORA FARMACEUTICA ECUATORIANA DIFARE S.A.
25	UNILEVER ANDINA ECUADOR
26	PETROLEOS Y SERVICIOS P Y S C.A.
27	NEGOCIOS INDUSTRIALES NIRSA S.A.
28	HERDOIZA CRESPO CONSTRUCCIONES
29	FARMACIAS Y COMISARIATOS DE MEDICINA FARCOMED S.A.
30	QUIFATEX S.A.
31	LAFARGE CEMENTOS S.A.

<b>32</b>	NEGOCIOS AUTOMOTRICES NEOHYUNDAI S.A.
<b>33</b>	INDUSTRIAS ALES S.A.
<b>34</b>	EMPRESA ELECTRICA REGIONAL CENTRO SUR C.A.
<b>35</b>	PROVEEDORA ECUATORIANA S.A. PROESA
<b>36</b>	CORPORACIONMULTI BG S.A.
<b>37</b>	MAQUINARIAS Y VEHICULOS S.A. MAVESA
<b>38</b>	AGRIPAC S.A.
<b>39</b>	SOCIEDAD AGRICOLA E INDUSTRIAL SAN CARLOS S.A.
<b>40</b>	YANBAL ECUADOR S.A.
<b>81</b>	SINOPEC INTERNATIONAL PETROLEUM SERVICE ECUADOR S.A.
<b>82</b>	PRODUCTOS AVON (ECUADOR) S.A.
<b>83</b>	PRODUCTORA CARTONERA S.A.
<b>84</b>	ECUATORIANA DE MOTORES MOTOREC C.L.
<b>85</b>	PANAMERICANA VIAL S.A. PANAVIAL
<b>86</b>	AUTOMOTORES CONTINENTAL SA
<b>87</b>	INDUSTRIAS GUAPAN SA
<b>88</b>	CONAUTO CA AUTOMOTRIZ
<b>89</b>	PRODUCTOS FAMILIA SANCELTA DEL ECUADOR S.A
<b>90</b>	COMPANIA DE ELABORADOS DE CAFE ELCAFE C.A.
<b>91</b>	COMOHOGAR SA
<b>92</b>	LUTEXSA INDUSTRIAL COMERCIAL COMPAÑIA LIMITADA
<b>93</b>	MACHALAPOWERTIA. LTDA.
<b>94</b>	CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE MINERIA CONSERMIN S.A.
<b>95</b>	LETERAGO DEL ECUADOR S.A
<b>96</b>	CASABACA S.A.
<b>97</b>	TECNICA GENERAL DE CONSTRUCCIONES S.A.
<b>98</b>	GRUPO SUPERIOR S.A.
<b>99</b>	TECNICA Y COMERCIO DE LA PESCA C.A. TECOPESCA
<b>100</b>	BAYER S.A.
<b>101</b>	INDUSTRIAS LACTEAS TONI SA
<b>102</b>	EDC ECUADOR LTD.
<b>103</b>	COMPANIA VERDU SA
<b>104</b>	NOVOPAN DEL ECUADOR SA
<b>105</b>	ECUAFARMACIAS & ASOCIADOS S.A.
<b>106</b>	PAPELERA NACIONAL SA
<b>107</b>	AEKIA S.A.
<b>108</b>	CORPETROLSA S.A.
<b>109</b>	PETROLEOS DE LOS RIOS PETROLRIOS C.A.
<b>110</b>	PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S.A.
<b>111</b>	INT FOOD SERVICES CORP
<b>112</b>	TERMINAL AEROPORTUARIA DE GUAYAQUIL S.A. TAGSA
<b>113</b>	CORPORACION AZENDE CIA. LTDA.

---

<b>114</b>	ECUAJUGOS SA
<b>115</b>	CAYMAN INTERNATIONAL EXPLORATION COMPANY S.A.
<b>116</b>	SUPERDEPORTE S.A.
<b>117</b>	ARTEFACTOS ECUATORIANOS PARA EL HOGAR S.A. ARTEFACTA
<b>118</b>	INDUSTRIAL MOLINERA CA
<b>119</b>	AEROLANE LINEAS AEREAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A.
<b>120</b>	ENVASES DEL LITORAL SA
<b>121</b>	MASGAS S.A.
<b>122</b>	PRODUCTOS METALURGICOS PROMESA S.A.
<b>123</b>	JOHNSON & JOHNSON ECUADOR
<b>124</b>	EMPACADORA GRUPO GRANMAR S.A. EMPAGRAN
<b>125</b>	HELMERICH & PAYNE DE ECUADOR INC.
<b>126</b>	SALUDSA SISTEMA DE MEDICINA PREPAGADA DEL ECUADOR S.A.
<b>127</b>	EL UNIVERSO C.A.
<b>128</b>	LAN AIRLINES S.A.
<b>129</b>	BRENNTAG ECUADOR S.A.
<b>130</b>	AUTOMOTORES DE LA SIERRA
<b>131</b>	CREDITOS ECONOMICOS CREDICOSA
<b>132</b>	INDUSTRIAS DEL TABACO ALIMENTOS Y BEBIDAS S.A. ITABSA
<b>133</b>	FARMAENLACE
<b>134</b>	GRAIMAN CIA. LTA.
<b>135</b>	MEMTCAR S.A.
<b>136</b>	CRISTALERIA DEL ECUADOR
<b>137</b>	ICESA S.A.
<b>138</b>	GRUPASA GRUPO PAPELERO S.A.
<b>139</b>	INDUSTRIAL SURINDU
<b>140</b>	PICA PLASTICOS INDUSTRIALES
<b>141</b>	CONFITECA C.A.
<b>142</b>	AGA S.A.
<b>143</b>	INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S.A.
<b>144</b>	QUITO MOTORS S.A. COMERCIAL E INDUSTRIA
<b>145</b>	INDUSTRIA ECUATORIANA PRODUCTORA DE ALIMENTOS C.A. INEPACA
<b>146</b>	CONCLINA C.A.
<b>147</b>	AEROLINEAS GALAPAGOS AEROGAL
<b>148</b>	PINTURAS CONDOR S.A.
<b>149</b>	AGLOMERADOS COTOPAXI S.A.
<b>150</b>	CHANGING PETROLEUM EXPLORATION BAREAU
<b>151</b>	OPERADORA Y PROCESADORA DE PRODUCTOS MARINOS OMARSA SA
<b>152</b>	BOPP DEL ECUADOR S.A.

---

<b>153</b>	EDESA S.A.
<b>154</b>	ROCHE ECUADOR S.A.
<b>155</b>	CHAIDE Y CHAIDE SA
<b>156</b>	SMC ECU. INC, PACIFPETROL, ANDIPET SANTA ELENA OIL AND GAS CORP
<b>157</b>	HUAWEI TECHNOLOGIES CIA. LTD.
<b>158</b>	EMPRESA PESQUERA ECUATORIANA S.A. EMPESEC
<b>159</b>	THE TESALIA SPRINGS COMPANY S.A.
<b>160</b>	ISBELNI S.A.
<b>165</b>	CARTIMEX S.A.
<b>166</b>	SIEMENS SA
<b>167</b>	GRUPO TRANSBEL S.A.
<b>168</b>	TECPECUADOR S.A.
<b>169</b>	AGIP ECUADOR S.A.
<b>170</b>	ELECTROCABLES C.A.
<b>171</b>	TOYOCOMERCIAL S.A.
<b>172</b>	INTEROC S.A.
<b>173</b>	MARBELIZE S.A.
<b>174</b>	PLASTICOS RIVAL CIA LTDA
<b>175</b>	FERRERO DEL ECUADOR S.A.
<b>176</b>	EUROFISH S.A.
<b>177</b>	EMPRESA DURINI
<b>178</b>	ELECTRONICA SIGLO XXI
<b>179</b>	CONSTRUCTORA HERDOIZA GUERRERO S.A
<b>180</b>	MERCANTIL DISMAYOR SA
<b>181</b>	OBSA ORO BANANA S.A.
<b>182</b>	PLASTICOS DEL LITORAL PLASTLIT S.A.
<b>183</b>	TECNOMEGA C.A.
<b>184</b>	BRISTOL-MYERS SQUIBB ECUADOR CIA. LTDA.
<b>185</b>	ABBOTT LABORATORIOS DEL ECUADOR CIA. LTDA.
<b>186</b>	WEATHERFORD SOUTH AMERICA, S. DE R.L.
<b>187</b>	TEVECABLE S. A.
<b>188</b>	DIPAC MANTA S.A.
<b>189</b>	ELASTO SA
<b>190</b>	HIDROABANICO S.A.
<b>191</b>	PALMERAS DE LOS ANDES SA
<b>192</b>	TATASOLUTION CENTER S.A.
<b>193</b>	INMOBILIARIA DEL SOL S.A. MOBILSOL
<b>194</b>	ANGLO AUTOMOTRIZ
<b>195</b>	SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS CA
<b>196</b>	TELEVISION Y VENTAS TELEVENT S.A.
<b>197</b>	LACTEOS SAN ANTONIO CA

---

<b>198</b>	VALLEJO ARAUJO S.A.
<b>199</b>	MIRASOL SA
<b>200</b>	PYCCA S.A.
<b>203</b>	FERPACIFIC S.A.
<b>204</b>	COMPAÑIA FERREMUNDO S.A.
<b>205</b>	MERCK C.A
<b>206</b>	TECNOVA S.A.
<b>207</b>	IMPOCOMJAHER CIA. LTDA.
<b>208</b>	LABORATORIOS INDUSTRIALES FARMACEUTICOS ECUATORIANOS LIFE
<b>209</b>	TELCONET S.A.
<b>210</b>	ENCHAPES DECORATIVOS SA ENDESA
<b>211</b>	GISIS S.A.
<b>212</b>	MOLINOS CHAMPION S.A. MOCHASA
<b>213</b>	NOVARTIS ECUADOR S.A.
<b>214</b>	TIOSA S.A.
<b>215</b>	MARTINAIR HOLLAND N.V.
<b>216</b>	INTCOMEX DEL ECUADOR S.A.
<b>217</b>	KRAFT FOODS ECUADOR CIA. LTDA.
<b>218</b>	CORPORACION ECUATORIANA DE TELEVISION SA
<b>219</b>	PFIZER CIA. LTDA.
<b>220</b>	INTEGRACION AVICOLA ORO CIA. LTDA
<b>221</b>	SEVENSEAS CORP. S.A.
<b>222</b>	CERAMICA RIALTO SA
<b>223</b>	OTELO & FABELL S.A.
<b>224</b>	NOKIA SIEMENS NETWORKS ECUADOR S.A.
<b>225</b>	PETROLEOS SUD AMERICANOS DEL ECUADOR PETROLAMEREC S.A.
<b>226</b>	SIGMAPLAST S.A.
<b>227</b>	GLAXOSMITHKLINE ECUADOR S.A.
<b>228</b>	PETROBELL, INC
<b>229</b>	H.O.V. HOTELERA QUITO SA
<b>230</b>	HOTEL COLON GUAYAQUIL S.A.
<b>231</b>	ECUASANITAS SA
<b>232</b>	PRODUCTORES BANANEROS Y EXPORTADORES PROBANAEXPOR C LTDA
<b>233</b>	DELCORP S.A.
<b>234</b>	AUTOMOTORES LATINOAMERICANOS SA AUTOLASA
<b>235</b>	ASIAUTO S.A
<b>236</b>	AQUAMAR SA
<b>237</b>	BANANA EXCHANGE DEL ECUADOR S.A. ECUAEXBAN
<b>238</b>	COMPANIA NACIONAL DE GAS CONGAS CA

---

<b>239</b>	HILSEA INVESTMENTS LIMITED
<b>240</b>	CONCESIONARIA NORTE CONORTE S.A.
<b>241</b>	GRUNENTHAL ECUATORIANA CIA LTDA
<b>242</b>	CASA COMERCIAL TOSI CA
<b>243</b>	PYDACO PRODUCTORES Y DISTRIBUIDORES COMERCIALES C LTDA
<b>244</b>	HOTEL COLON INTERNACIONAL CA
<b>245</b>	PROQUIMSA S.A.
<b>246</b>	TOYOCOSTA S.A.
<b>247</b>	LA INTERNACIONAL SA
<b>248</b>	DEVIES CORP S.A
<b>249</b>	TRECX CIA. LTDA.
<b>250</b>	CONDUTO ECUADOR S.A
<b>251</b>	TABACALERA ANDINA SA TANASA
<b>252</b>	COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A
<b>253</b>	CONCERROAZUL S.A
<b>254</b>	INTACO ECUADOR S.A
<b>255</b>	INPROEL S.A
<b>256</b>	SANTOSCFI S.A
<b>257</b>	PLASTICOS ECUATORIANOS S.A
<b>258</b>	NELFRANCE EXPORT S.A
<b>259</b>	E. MAULME C.A
<b>260</b>	MARZAM CIA. LTDA
<b>261</b>	LAS FRAGANCIAS CIA. LTDA
<b>262</b>	SCHERING PLOUGH DEL ECUADOR S.A
<b>263</b>	TECNANDINA SA TENSA
<b>264</b>	COMPANIA COMERCIAL REINA VICTORIA S.A COMREIVIC
<b>265</b>	BROADNET S.A
<b>266</b>	PETRRORIVA S.A
<b>267</b>	PROVEFRUT S.A.
<b>268</b>	AVICOLA SAN ISIDRO S.A AVISID
<b>269</b>	EMPRESA PESQUERA POLAR SA
<b>270</b>	QUICORNAC S.A
<b>271</b>	DISMEDSA S.A
<b>272</b>	ALMACENES BOYACA
<b>273</b>	CUBIERTAS DEL ECUADOR KU-BIEC S.A.
<b>274</b>	SEVILLA Y MARTINEZ INGENIEROS CA SEMAICA
<b>275</b>	AUTOMEKANO CIA. LTDA.
<b>276</b>	ROEMMERS S.A.
<b>277</b>	NUTRIORGANIC S.A
<b>278</b>	PA-CO COMERCIAL E INDUSTRIAL SA
<b>279</b>	CEPSA S.A

---

<b>280</b>	FLEXIPLAST S.A
<b>281</b>	MOSUMI S.A.
<b>282</b>	BOEHRINGER INGELHEIM DEL ECUADOR CIA LTDA
<b>283</b>	PRODUMAR SA
<b>284</b>	SIKA ECUATORIANA SA
<b>285</b>	TRANSMAR COMMODITY GROUP OF ECUADOR S.A.
<b>286</b>	GRAFICOS NACIONALES SA GRANASA
<b>287</b>	INDUSTRIAL PESQUERA IBEROAMERICANA S.A. IBEROPESCA
<b>288</b>	INVERSION Y DESARROLLO INVEDE S.A.
<b>289</b>	L'IRIS S. A.
<b>290</b>	PALMERAS DEL ECUADOR SA
<b>291</b>	AUTOLANDIA SA
<b>292</b>	ALICORP ECUADOR S.A.
<b>293</b>	CLYAN SERVICES WORLD S.A
<b>294</b>	LUBRICANTES INTERNACIONALES S.A. (LUBRISA)
<b>295</b>	AUTOMOTORES ANDINA SA
<b>296</b>	3M ECUADOR CA
<b>297</b>	ESMERALDAS SHIPPING SERVICES S.A. ESMESHIP
<b>298</b>	COMERCIAL HIDROBO S.A. COMHIDROBO
<b>299</b>	MEDICAMENTA ECUATORIANA SA
<b>300</b>	KLM CIA REAL HOLANDESA DE AVIACION SA
<b>301</b>	EMPRESA PASTEURIZADORA QUITO SA
<b>302</b>	M-I OVERSEAS LIMITED
<b>303</b>	DISTRIBUIDORA GEYOCA CA
<b>304</b>	ORIENTAL INDUSTRIA ALIMENTICIA "O.I.A." CIA. LTDA.
<b>305</b>	POLLO FAVORITO SA POFASA
<b>306</b>	PAPELESA CIA LTDA
<b>307</b>	PAYLESS SHOESOURCE ECUADOR CIA. LTDA
<b>308</b>	AMAZONASHOT (HOTELERIA, ORGANIZACIONES Y TURISMO) S.A.
<b>309</b>	RIPCONCIV CONSTRUCCIONES CIVILES CIA. LTDA.
<b>310</b>	INDUSTRIA ECUATORIANA DE CABLES INCABLE S.A.
<b>311</b>	AMERICAN AIRLINES INC.
<b>312</b>	EMSAAIRPORT SERVICES CEM
<b>313</b>	TRANSPORTADORA ECUATORIANA DE VALORES TEVCOL CIA. LTDA.
<b>314</b>	BASESURCORP S.A.
<b>315</b>	MAMUT ANDINO CA
<b>316</b>	EQUITESA EQUIPOS Y TERRENOS SA
<b>317</b>	QICSA S.A.
<b>318</b>	SERTECPET S.A.
<b>319</b>	CONCESIONARIA DEL GUAYAS CONCEGUA S.A.
<b>320</b>	JABONERIA WILSON SA

---

<b>321</b>	CONSTRUCTORA HIDROBO ESTRADA S.A.
<b>322</b>	AUTOHYUN S.A.
<b>323</b>	HIVIMAR S.A.
<b>324</b>	COLINEAL CORPORATION CIA. LTDA.
<b>325</b>	EMPACADORA DEL PACIFICO SOCIEDAD ANONIMA (EDPACIF S.A.)
<b>326</b>	LA LLAVE SOCIEDAD ANONIMA DE COMERCIO
<b>327</b>	COHERVI S.A.
<b>328</b>	AUTEC S.A.
<b>329</b>	UNIVERSAL SWEET INDUSTRIES S.A.
<b>330</b>	CORPORACION SAMBORONDON S.A. CORSAM
<b>331</b>	REPRESENTACIONES Y VENTAS S.A. REYVENTAS
<b>332</b>	EMPRESAS PINTO S.A.
<b>333</b>	QUALA ECUADOR S.A.
<b>334</b>	ECUA AUTO SA ECAUSA
<b>335</b>	INTERAMERICANA DE PRODUCTOS QUIMICOS DEL ECUADOR S.A. INTERQUIMEC
<b>336</b>	IBM DEL ECUADOR C.A.
<b>337</b>	NORLOP THOMPSON ASOCIADOS S.A.
<b>338</b>	CABLES ELECTRICOS ECUATORIANOS CABLEC C.A.
<b>339</b>	ETERNIT ECUATORIANA SA
<b>340</b>	REPARTOS ALIMENTICIOS REPARTI S.A.
<b>341</b>	FABRICA JURIS CIA LTDA
<b>342</b>	AVESCA AVICOLA ECUATORIANA CA
<b>343</b>	GENERADORA ROCAFUERTE S.A. GENEROCA
<b>344</b>	FEBRES CORDERO COMPANIA DE COMERCIO SA
<b>345</b>	DISCARNA S.A.
<b>346</b>	CORPORACION CELESTE S.A. CORPACEL
<b>347</b>	IMPORTADORA COMERCIAL EL HIERRO CIA. LTDA.
<b>348</b>	ENKADOR SA
<b>349</b>	CARRO SEGURO CARSEG S.A.
<b>350</b>	CORRUGADORA NACIONAL CRANSA S.A.
<b>351</b>	HYUNMOTOR S.A.
<b>352</b>	NATURISA S. A.
<b>353</b>	TRIBOILGAS CIA. LTDA.
<b>354</b>	ECOELECTRIC S.A.
<b>355</b>	IVAN BOHMAN C.A.
<b>356</b>	AMBACAR CIA. LTDA.
<b>357</b>	BAXTER ECUADOR S.A.
<b>358</b>	TELEVISORA NACIONAL COMPANIA ANONIMA TELENACIONAL CA
<b>359</b>	INVERNEG S.A.
<b>360</b>	INDUSUR INDUSTRIAL DEL SUR SA

<b>361</b>	SAXON ENERGY SERVICES DEL ECUADOR S.A.
<b>362</b>	FARMAGRO S.A.
<b>363</b>	TRANSOCEANICA C. LTDA
<b>364</b>	OCEANINVEST S.A.
<b>365</b>	DK MANAGEMENT SERVICES SOCIEDAD ANONIMA
<b>366</b>	ECOFROZ S.A.
<b>367</b>	EQUIPOS Y TRANSPORTES S.A. EQUITRANSA
<b>368</b>	DILIPA, DISTRIBUIDORA DE LIBROS Y PAPELERIA C.LTDA.
<b>369</b>	ECUAVEGETAL SA
<b>370</b>	ERCOPARTS TRADING S.A.
<b>371</b>	ALVARADO-ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.
<b>372</b>	OCEANFISH S.A.
<b>373</b>	COMERCIAL ORGU S.A.
<b>374</b>	UNION FERRETERA S.A. UNIFER
<b>375</b>	LICORES NACIONALES Y EXTRANJEROS LIQUOR'S CIA LTDA
<b>376</b>	MAREAUTO S.A.
<b>377</b>	KERAMIKOS S.A.
<b>378</b>	QMAXECUADOR S.A.
<b>379</b>	MULTICINES S.A.
<b>380</b>	AZULEC S.A.
<b>381</b>	SKE&C CONSULTORES ECUADOR S.A.
<b>382</b>	DELI INTERNACIONAL S.A.,
<b>383</b>	PROFIANDINA S.A.
<b>384</b>	AROMAS LABORATORIO QUIMICO FARMACEUTICO SA
<b>385</b>	ROADTRACKING ECUADOR S.A.
<b>386</b>	OMNILIFE DEL ECUADOR S.A.
<b>387</b>	GRUMANHER S.A.
<b>388</b>	S.J. JERSEY ECUATORIANO C. A.
<b>389</b>	BIOALIMENTAR CIA. LTDA
<b>390</b>	ETINAR S.A.
<b>391</b>	MEDICINA PARA EL ECUADOR MEDIECUADOR-HUMANA S.A.
<b>392</b>	RIVAS & HERRERA PUBLICIDAD S.A.
<b>393</b>	ECUATORIANA DE GRANOS SA ECUAGRAN
<b>394</b>	PDV ECUADOR S.A.
<b>395</b>	DYGOIL CONSULTORIA Y SERVICIOS PETROLEROS C.L.
<b>396</b>	DOSMILCORP S.A.
<b>397</b>	DIRECTV ECUADOR C. LTDA.
<b>398</b>	TUBOSCOPE VETCO INTERNATIONAL INC
<b>399</b>	GLOBAL TELEMATIC SOLUTIONS GTSECUADOR CIA. LTDA
<b>400</b>	TELECUATRO GUAYAQUIL CA
<b>401</b>	INDUSTRIAL Y COMERCIAL TRILEX C.A.
<b>402</b>	IMPORDENIM IMPORTADORA TEXTIL CIA. LTDA.

<b>403</b>	EMPAQPLAST S.A.
<b>404</b>	MOTORES DEL ECUADOR ECUAMOTORS S.A.
<b>405</b>	PLASTICSACKS CIA. LTDA.
<b>406</b>	CIA. DE TRANSPORTE DE CARGA CIUDAD RODRIGO C.A.
<b>407</b>	TALLERES METALURGICOS TALME
<b>408</b>	COMBUSTIBLES DEL ECUADOR S.A. COMDECSA
<b>409</b>	FIBROACERO S.A.
<b>410</b>	LATIENVASES S.A.
<b>411</b>	SANOFI - AVENTIS DEL ECUADOR S.A.
<b>412</b>	KELLOGG ECUADOR S.A. ECUAKELLOGG
<b>413</b>	INDUSTRIA DE ENLATADOS ALIMENTICIOS CIA. LTDA. IDEAL
<b>414</b>	BEBELANDIA S.A.
<b>415</b>	ELABORADOS CARNICOS S.A. ECARNI
<b>416</b>	INMOBILIARIA INVESTA S.A.
<b>417</b>	CADBURY ADAMS ECUADOR S.A.
<b>418</b>	CONTRACHAPADOS DE ESMERALDAS S.A. CODESA
<b>419</b>	EVEREADY ECUADOR C.A.
<b>420</b>	B.BRAUN-MEDICAL S.A.
<b>421</b>	CORPORACION DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS S.A. CORDIALSA
<b>422</b>	WYETH CONSUMER HEALTHCARE CIA. LTDA.
<b>423</b>	GAECO S.A.
<b>424</b>	QUIMICA INDUSTRIAL MONTALVO AGUILAR QUIMASA S.A.
<b>425</b>	DISTRIBUIDORA ROMERO - REYES S.A.
<b>426</b>	MAGDA ESPINOSA S.A.
<b>427</b>	DELLTEX INDUSTRIAL S.A.
<b>428</b>	HEWLETT - PACKARD ECUADOR CIA. LTDA.
<b>429</b>	RESIQUIM S.A.
<b>430</b>	ELECTROLEG S.A.
<b>431</b>	DIACELEC S.A.
<b>432</b>	ENERGIA Y PETROLEOS ENERPETROL S.A.
<b>433</b>	AGENCIAS Y REPRESENTACIONES CORDOVEZ S.A.
<b>434</b>	PANALPINA ECUADOR S.A.
<b>435</b>	EXTRACTORA AGRICOLA RIO MANSO EXA S.A.
<b>436</b>	ECUADOR COCOA & COFFEE ECUACOFFEE S.A.
<b>437</b>	CIA. ECUADOR PRODUCTORA DE DERIVADOS DE COCOA C.A. ECUACOCOA
<b>438</b>	TROPIFRUTAS S.A.
<b>439</b>	CRIMASA CRIADEROS DE MARISCOS S.A.
<b>440</b>	STARMOTORS S.A.

*Fuente: Revista Gestión Ranking 2010  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

### **2.1.2. Generalidades del Ranking anual de Gestión Economía**

El Ranking sitúa a Corporación la Favorita como la primera empresa del Ecuador, por tener activos sobre los US\$ 670 MM, el tercer patrimonio mas grande del Ecuador por casi US\$ 500 MM y utilidades en el orden de los US\$ 140 MM y un retornos sobre sus acciones superior al 30%; en segunda posición está Andes Petroleum que pese haber caído sus ventas con respecto al año anterior (2008), se consolida por tener el patrimonio mas grande del país de US\$ 521 MM y una no despreciable utilidad de casi US\$ 70 MM; Pronaca es la compañía en constante crecimiento que en el Ranking del 2010 llegó a la tercera posición, demostrando la eficiencia y capacidad demostrada al poder penetrar en toda la cadena de valor de los productos alimenticios, demostrado por sus interesantes crecimientos en ventas.

Cabe destacar que el ranking de gestión le da diferentes pesos a los indicadores y resultados de las compañías; no necesariamente las mas grandes son las más rentables por ejemplo, o las que mayores activos tienen; para un breve análisis se puede corroborar las 10 primeras compañías del Ranking general de Gestión, donde se puede destacar empresas como Holcim, que teniendo mayores utilidades que C. Favorita, con la mitad del patrimonio de la misma llegando a tener un ROE en el orden del 70% es la sexta compañía del Ranking, ya que sus ventas no son tan amplias como las del primer actor expuesto, sin embargo es el primero del sector de la construcción; si de sectores se habla, otro del mismo nivel del C. Favorita, es corporación el Rosado, ubicado en la quinta posición, con la tercera parte de patrimonio y utilidades, pero con ventas a penas un 30% inferiores al primero, denotando que para el sector comercial se puede esperar un retorno del 30% aproximadamente

De los sub – ranking de Gestión 2010, se aprecia en el de Mayores inversiones (patrimonios) a los mismo actores mencionados anteriormente en el análisis del ranking general, cuyo único integrante nuevo es el Grupo

Pichincha, que tiene el segundo patrimonio más grande del país con US\$ 508 MM.

De las mayores ganadores de dinero se reconfirma la posición de Holcim, seguida por Favorita, Cervecería Nacional y Otecel, con utilidades que rondan entre los US\$ 150 MM y US\$ 90 MM

**Tabla 2 MAYORES GANADORES DE DINERO**

25 de Gestión			
2009	2008	Institución	Utilidades (miles \$)
1	4	Holcim Ecuador S.A	149,709
2	3	Corporación La Favorita S.A	146,162
3	5	Cervecería Nacional	108,379
4	7	Otecel S.A	90,277
5	1	Andes Petroleros Ecuador Cía. Ltda	64,564
6	2	Banco Pichincha	62,262

*Fuente: Revista Gestión Ranking 2010  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

En el Ranking de los mayores activos destacan sobre todos los grupos financieros, pudiendo ver el alto nivel de participación que tiene la banca en la economía ecuatoriana; de este segmento se destaca que los activos bancarios en su gran mayoría son deuda con el público, por lo que se denota un destacable nivel de apalancamiento por parte de las empresas y personas naturales a través del crédito bancario.

**Tabla 3 MAYORES ACTIVOS**

25 de Gestión			
2009	2008	Institución	Activos (miles \$)
1	4	Banco Pichincha	4367,322
2	3	Banco de Guayaquil	2447,564
3	5	Banco del Pacífico	1909,283
4	7	Produbanco	1704,237
5	1	Banco Bolivariano	1353,257
6	2	Banco Internacional	2316,571
7		Diners Club	749,286

*Fuente: Revista Gestión Ranking 2010  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Sobre las mejores inversiones el Ranking se encuentra desactualizado, destacando los del 2008 a empresas como Proesa, Avon, Tía y Cervecería Nacional; si la información referida es el ratio de Utilidad sobre patrimonio, lo cual es información ya obtenida y que se observa en el Ranking general de las empresas, no se comprende porque no se actualizó este ranking.

**Tabla 4 MEJORES INVERSIONES**

25 de Gestión			
2008	2007	Institución	Utilidad / Patrimonio
1	1	Provedora Ecuatoriana Proesa	149.40%
2	-	Avon	144.00%
3	2	Tiendas Industriales Asociadas TIA	139.20%
4	4	Cerveceria Nacional	139.20%
5	-	Colgate Palmolive del Ecuador	138.20%
6	29	Nestlé Ecuador	136.10%

Fuente: Revista Gestión Ranking 2010  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

El índice de desempeño desarrollado en función las “mejores” empresas del Ecuador, se sopesa en función a su rentabilidad (ROE y ROA), Confiabilidad (activo / Patrimonio) y Eficiencia (utilidad Bruta / ventas); destacan en ese ranking Holcim, Unilever y Cervecería Nacional, entre los 3 principales.

**Tabla 5 LAS MEJORES**

2009	2008	Empresas no financieras	Índice de desempeño	Rentabilidad		Confiabilidad	Eficiencia
				Ut Bruta / Patrimonio	Ut Bruta / Activo	Act/ Patrimonio	Ut Bruta / Ventas
1	2	Holcim	1	66%	40%	163%	40%
2	-	Unilever	0,965	121%	57%	211%	24%
3	1	Cervecería Nacional	0,951	139%	35%	397%	37%
4	13	Productos Avon	0,877	144%	57%	254%	16%
5	3	Halliburton Latinoamérica	0,828	67%	41%	163%	28%

Fuente: Revista Gestión Ranking 2010  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Para el Ranking de los 50 mayores exportadores, la ubicación de las compañías se hace en función al peso exportado y al \$ FOB (free on board o mercancía puesto en el puerto con los gastos de transporte incluido), donde destacan las empresas petroleras públicas y privadas, ratificándose el petróleo como el principal producto de exportación del Ecuador, y cuyas empresas destacan para este segmento, son Petroecuador, Andes Petroleros, Bloque 16 y 18, entre otros; el segundo producto destacable de exportación del Ecuador es el banano, ratificándose este sector con dos compañías entre las 8 primeras exportadoras, las cuales son Ubesa y Bananera Noboa.

**Tabla 6 LAS 50 MAYORES EXPORTADORES**

LAS 50 MAYORES EXPORTADORES				
2009	2008	EXPORTADOR	KG	\$ FOB
1	1	Petroecuador	14.729.764.890	5.117.946.056
2	-	Andes Petroleum	1.556.935.102	517.552.057
3	42	Consorcio Petrolero Bloque 16	1.285.732.554	429.073.943
4	2	Unión de Bananeros Ubesa	752.217.095	313.769.106

*Fuente: Revista Gestión Ranking 2010*

*Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Así como Petroecuador es el primer exportador también es el primer importador, ya que Ecuador no es solo un país productor de Petróleo, sino que por su ineficiencia en refinación del mismo, debe exportar grandes cantidades de derivados para la refinación de los combustibles para sus autoconsumo; otros compañías que destacan entre importadores son las del sector automotriz, tales como Omnibus, Neoauto, Maresa, Mavesa, Automotores y Anexos, entre otros; el tercer producto destacado de importación se aprecia a los insumo agrícolas y balanceados (Pronaca, Fertisa, entre otras).

**Tabla 7 LAS 50 MAYORES IMPORTADORAS**

2009	2008	IMPORTADORA	KG	\$ FOB
1	1	Petroecuador	1.992.151.499	1.199.858.655
2	3	Omnibus BB Transportes	43.229.874	387.819.930
3	2	Depogas S.A.	857.464.433	370.408.007
4	6	Neoauto	30.435.354	182.530.881

*Fuente: Revista Gestión Ranking 2010  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Por parte de los impuestos a la renta causado, del Ranking del 2008, destaca Agip, Conecel, Bloque 18, entre otros, viendo una gran proporción de impuesto a la renta en el sector petrolero y en subsecuente las compañías más grandes del Ecuador. De acuerdo al Ranking 2009 del SRI sobre las recaudaciones más destacadas, los impuestos que mas gravaron fueron el Impuesto a la Renta, IVA e ICE, que en su conjunto suman mas de US\$ 5 mil MM de un universo de recaudación de US\$ 6.7 mil MM; las provincias que más impuestos recaudan son Pichincha, Guayas y Azuay, destacables por ser las de mayor actividad económica y tener las urbes con mayor cantidad de personas y negocios a nivel nacional.

Las actividades económicas que más destacan por su tributación fueron el comercio al por mayor y menor, Industrias manufactureras e Intermediación Financiera; el tabaco, la cerveza y los vehículos son los productos que mas ICE (impuesto a los consumos especiales) los cuales representan más del 70% de este impuesto recaudado durante el 2009, que ascendió a US\$ 350 MM.

## **2.2. Información financiera por industria de Superintendencia de Compañías**

### **2.2.1. Información obtenida de Superintendencia de Compañías**

La primera fuente de obtención de datos sobre las compañías asignadas del ranking de Gestión, se lo obtuvo a través del portal web de la Súper intendencia de compañías ([www.supercias.gov.ec](http://www.supercias.gov.ec)), en la opción Consulta de Compañías, y donde la pagina brinda varios procesos de búsqueda como a través del RUC, Expediente, Provincia y actividad entre otros, donde la opción seleccionada fue la de Buscar por nombre, ya que es el dato obtenido del artículo de Gestión.

Al haber encontrado el nombre de la compañía, el portal brinda información General de la compañía, Actos Jurídicos, información actual, Administradores Actuales, anteriores y cambios de administradores; de la primera viñeta de información general, sirvió para aportar de los datos solicitados para la investigación, el RUC de la compañía, fecha de constitución, tipo de compañía, nacionalidad, Ubicación de sus instalaciones principales (Provincia, Cantón, Ciudad), número de teléfono, capital suscrito y el CIU (clasificación internacional industrial uniforme, que es la clasificación sistemática de todas las actividades económicas)

## **2.3. Información demográfica administradores**

### **2.3.1. Información obtenida Superintendencia de compañías**

En las otras dos viñetas adicionales de la información general de la compañía, que se utilizaron para la recopilación de información requerida para la investigación, fueron las de administradores actuales y anteriores, de donde se pudo obtener los nombres y apellidos completos de los administradores de las compañías, sus cargos en la empresa, fecha de

nombramiento, periodo para el que han sido asignados al cargo, fecha del registro mercantil de sus cargos, número de registro mercantil, y la nomenclatura RL/ADM que identifica el cargo del Ejecutivo en la compañía, ya sea como Representante Legal o Administrador.

Para la recolección de estos datos se utilizó el programa de Microsoft Excel 2007, el navegador Internet Explorer versión 8 para obtener la información de los portales web de la superintendencia de compañías y del Senacyt, además del Microsoft Word 2007, para llevar a cabo la realización de los informes y resúmenes requeridos para la investigación.

En Excel, se tiene dos hojas electrónicas, de las cuales, la hoja nombrada “empresas” se recopiló la información general obtenida en el portal web de la Super Intendencia de Compañías de las 80 empresas asignadas al cuarto grupo (361-440); de la hoja nombrada “administradores” se recogió la información en parte señalada por el portal web de la Super Intendencia de Compañías, con referencia a los administradores actuales y anteriores que hayan tenido las empresas seleccionadas, y a continuación se complementó con datos brindados por el portal web de del SENACYT.

### **2.3.2. Información obtenida Senescyt**

En el portal de la Secretaria nacional de educación superior, ciencia, tecnología e Innovación ([www.senescyt.gob.ec](http://www.senescyt.gob.ec)), se fue a la opción “Educación Superior” y a continuación “Verificación de Títulos”, donde aparece un buscador para la verificación de títulos REGISTRADOS, y en el cual se puede buscar por apellidos del profesional o número de cedula o pasaporte; una vez expuesto los apellidos del administrador o representante legal actual o anterior de las compañías investigadas, se copia el número de cedula del ejecutivo, y a continuación se abre la opción “Datos Académicos”, en la siguiente viñeta sale la cedula, el sexo y la nacionalidad de la persona, y abajo salen los títulos o grados registrados por la misma, en cada título se

puede dar señalar y abrir la opción del mismo, lo cual llevará a un detalle más pormenorizado del título expuesto, tal como institución de Educación Superior, Programa, Refrendación (No de refrendación y fecha de la misma), fecha de registro, y código de registro.

Para el archivo de ayuda Excel, de la viñeta “administradores” que se alimentaba inicialmente con la información de la Superintendencia de Compañías, se complementó con los datos del Senescyt y se utilizó el “título registrado”, “institución de educación superior” el “programa” o carrera y el número de “refrendación”; si el ejecutivo investigado tenía más de 1 tipo de título, se registraba en columnas contiguas la misma información anterior; un parámetro adicional incorporado como fuente de dato de acuerdo a la apreciación del investigador, fue la columna “Tipo de Titulo”, ya que en esta se ingresaba la numeración del 0 al 2, para distinguir si la información predecesora a este indicador destacaba a un nivel superior determinado, de lo cual se determinó, que el nivel 0 fue para los títulos de carreras universitarias profesionales (abogado, economista, medico, etc.) mientras que para el nivel 1 se determinó para los grados de maestría o diplomado, y el nivel 2 para doctorados.

### 3. ANALISIS POR INDUSTRIA

#### 3.1. Análisis sector Enseñanza

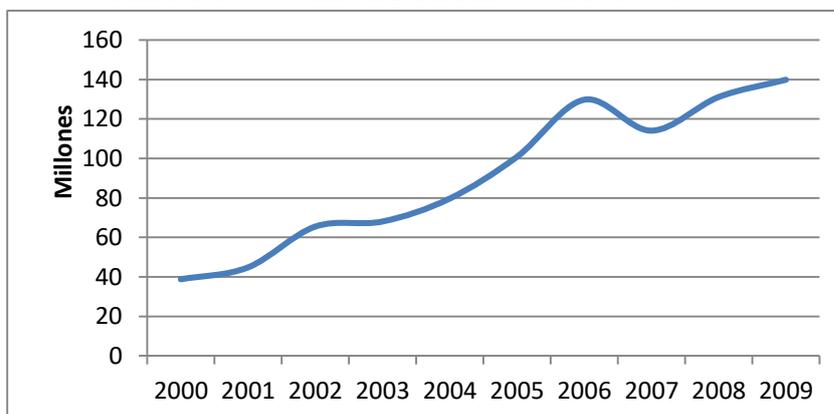
##### 3.1.1. Análisis de Activos del sector Enseñanza

Tabla 8 Activos sector Enseñanza

Años	ACTIVO
2009	139.810.896,40
2008	131.087.193,05
2007	114.052.193,40
2006	129.711.468,78
2005	100.816.485,14
2004	79.667.657,79
2003	68.067.071,80
2002	65.498.441,64
2001	44.839.547,58
2000	38.819.513,07

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Ilustración 1 Activos sector Enseñanza



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

En este sector se puede observar que en el estudio para estos 10 años ha existido un crecimiento gradual para este periodo, notándose un estancamiento en los activos durante el año (2007) lo cual podría explicarse por las políticas adoptadas para este sector por el gobierno entrante.

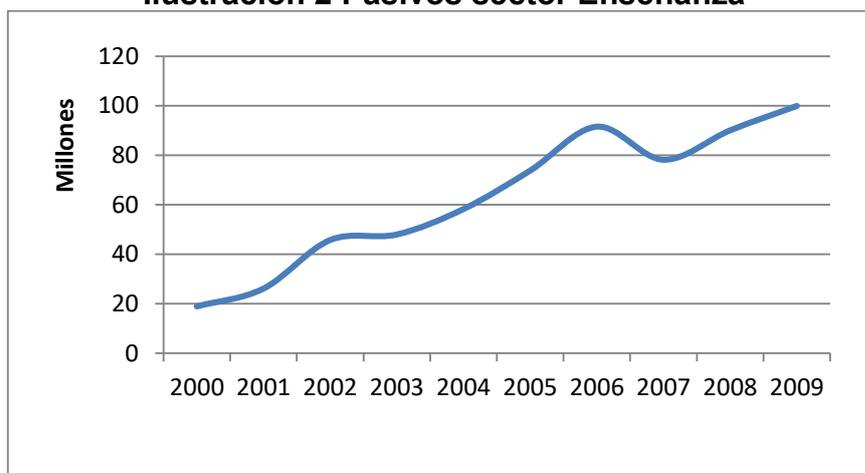
### 3.1.2. Análisis de Pasivos del Sector Enseñanza

**Tabla 9 Pasivos sector Enseñanza**

Años	PASIVO
2009	99.916.847,41
2008	90.052.168,96
2007	78.178.759,82
2006	91.532.079,88
2005	73.790.418,49
2004	58.239.842,26
2003	47.959.166,88
2002	45.722.708,69
2001	26.094.637,12
2000	18.891.102,56

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 2 Pasivos sector Enseñanza**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

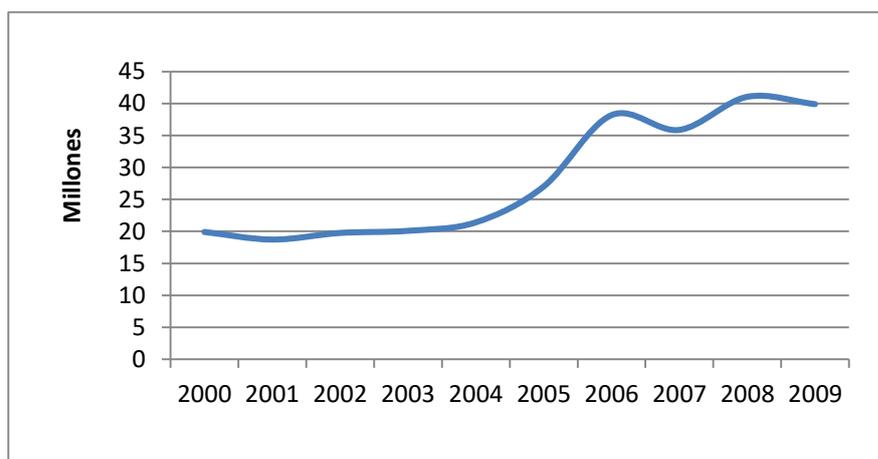
En este sector se puede observar que en el estudio para estos 10 años ha existido un crecimiento gradual para este periodo, notándose un estancamiento en los pasivos durante el año (2007) lo cual podría explicarse por las políticas adoptadas para este sector por el gobierno entrante.

### 3.1.3. Análisis del patrimonio del sector Enseñanza

<b>Años</b>	<b>PATRIMONIO</b>
<b>2009</b>	39.894.048,99
<b>2008</b>	41.035.024,09
<b>2007</b>	35.873.433,58
<b>2006</b>	38.179.388,90
<b>2005</b>	27.026.066,65
<b>2004</b>	21.427.815,53
<b>2003</b>	20.107.904,92
<b>2002</b>	19.775.732,95
<b>2001</b>	18.744.910,46
<b>2000</b>	19.928.410,51

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 3 Patrimonio sector Enseñanza**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

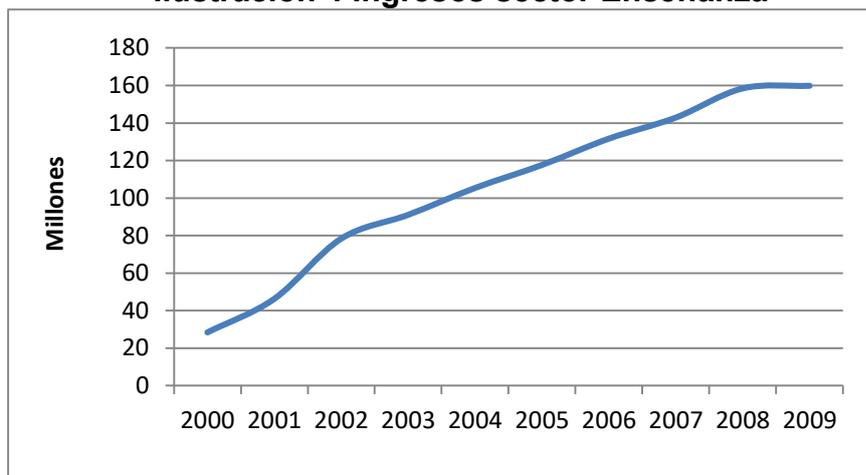
En relación al patrimonio podemos deducir que durante los primeros 5 años no hubo variaciones significativas, no así a partir del año 2005 en el cual se observa un incremento sustancial en las aportaciones al capital de parte de los dueños y accionistas de este importante sector.

### 3.1.4. Análisis de los Ingresos del sector Enseñanza

Años	INGRESOS
2009	159.799.554,88
2008	158.406.756,68
2007	142.872.483,28
2006	131.656.665,75
2005	117.651.092,20
2004	105.360.236,75
2003	91.061.940,03
2002	78.395.463,09
2001	46.354.449,81
2000	28.441.514,14

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Ilustración 4 Ingresos sector Enseñanza



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

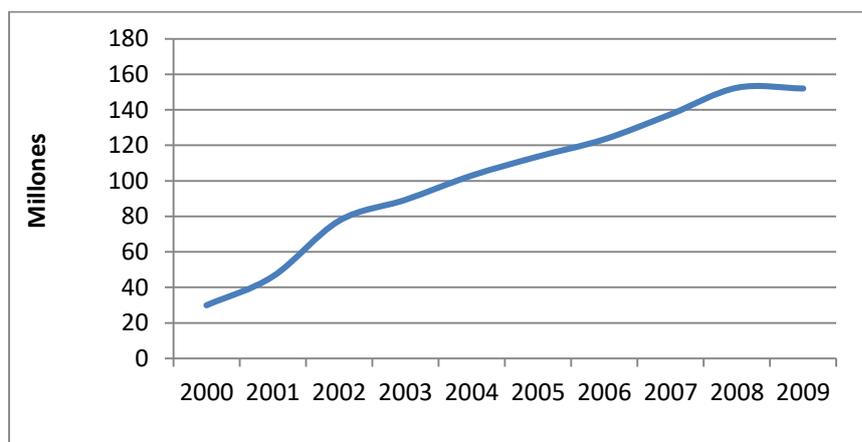
En promedio los ingresos para este periodo aumentaron a un 23%, observándose que en los primeros 3 años del estudio crecieron sustancialmente y luego disminuyen dramáticamente hasta mantenerse en un aumento del 10% anual a partir del cuarto año (2003)

### 3.1.5. Análisis Costos y Gastos sector Enseñanza

<b>Años</b>	<b>COSTOS Y GASTOS</b>
<b>2009</b>	152.114.694,72
<b>2008</b>	152.529.890,99
<b>2007</b>	137.554.406,77
<b>2006</b>	123.477.677,78
<b>2005</b>	113.778.403,96
<b>2004</b>	103.024.231,00
<b>2003</b>	89.376.607,75
<b>2002</b>	77.561.113,82
<b>2001</b>	46.160.293,98
<b>2000</b>	29.930.390,83

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 5 Costos y Gastos en Enseñanza**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

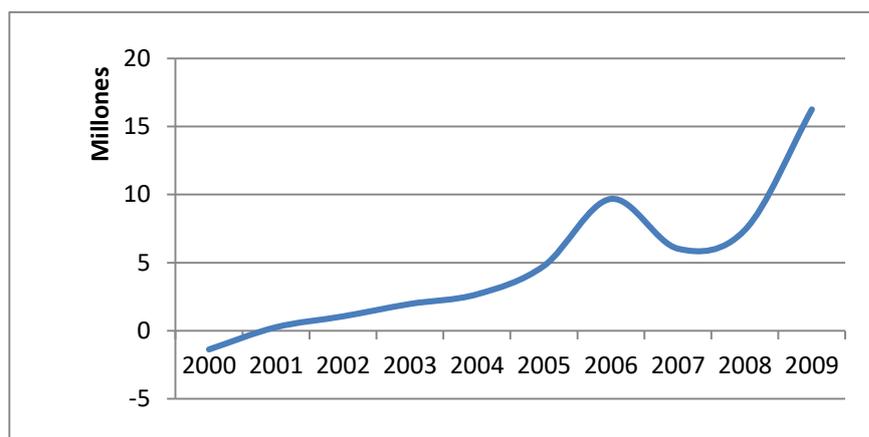
Un comportamiento similar se puede observar en relación a los costos y gastos para este periodo, ya que en relación a los ingresos obtenidos y por la inestabilidad política de los dos primeros años se incurrieron en mayores gastos para la operatividad de este sector, en promedio del 61%. Los ocho años restantes se mantienen en promedio al 10% al año.

### 3.1.6. Análisis de Resultados del sector Enseñanza

<b>Años</b>	<b>RESULTADOS</b>
<b>2009</b>	16.246.240,12
<b>2008</b>	7.398.990,24
<b>2007</b>	6.030.451,49
<b>2006</b>	9.677.795,85
<b>2005</b>	4.767.612,27
<b>2004</b>	2.678.654,64
<b>2003</b>	1.973.600,43
<b>2002</b>	1.063.783,19
<b>2001</b>	267.416,26
<b>2000</b>	-1.364.947,19

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 6 Resultados sector Enseñanza**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Del estado de resultados para este sector está claro que para el periodo del 2000 al 2001 en que la dolarización es inicialmente adoptada hubo una pérdida para este sector del 120%, ya para el año 2002 en el cual este esquema monetario es mayoritariamente aceptada hay una ganancia sustancial del 208%. A partir de ese año los incrementos no fueron tan sustanciales no así en el 2006 en que hay un repunte de los mismos para luego caer dramáticamente en el 2007, y luego volver a incrementarse.

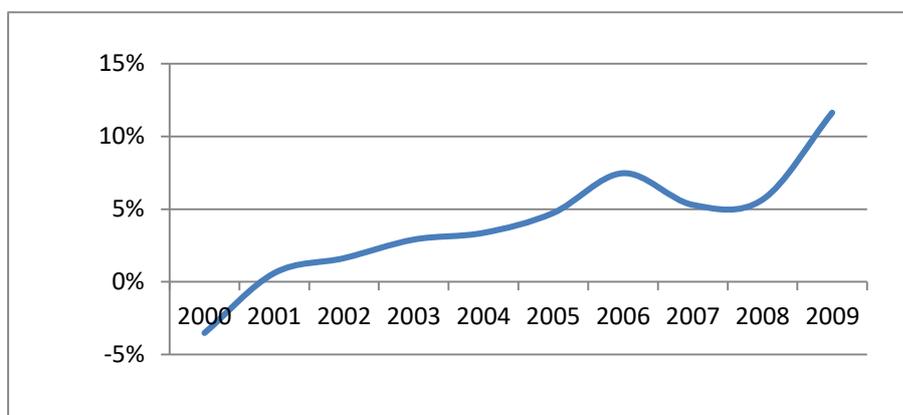
### 3.1.7. Análisis de Retorno sobre activos del sector Enseñanza

**Tabla 14 Retorno sobre activos sector Enseñanza**

Años	ROA
2009	11,62%
2008	5,64%
2007	5,29%
2006	7,46%
2005	4,73%
2004	3,36%
2003	2,90%
2002	1,62%
2001	0,60%
2000	-3,52%

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 7 Retorno sobre activos sector Enseñanza**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

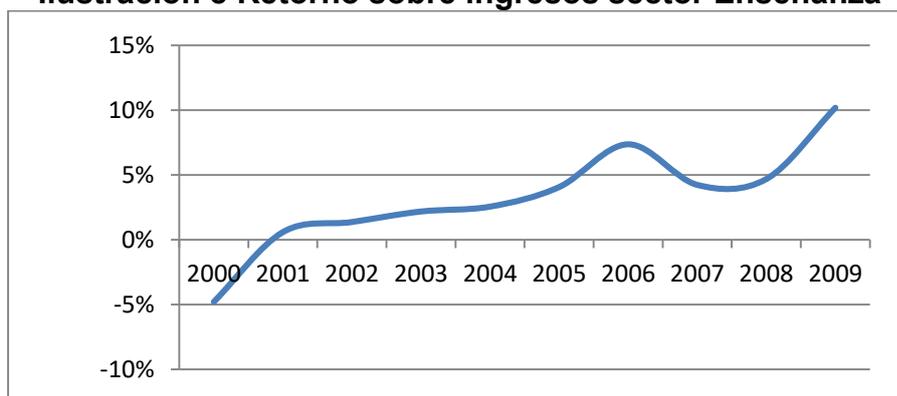
En relación a los retornos sobre activos podemos recalcar que en el 2007 hubo una recaída en el retorno debido quizás a los cambios de política en esa época implementados a raíz del nuevo gobierno de turno. Luego de eso y para el año 2009 se observa una recuperación de este indicador al doble del año anterior, indicando así las mejoras obtenidas a nivel educativo.

### 3.1.8. Análisis retorno sobre ingresos sector Enseñanza

<b>Años</b>	<b>ROI</b>
<b>2009</b>	10,17%
<b>2008</b>	4,67%
<b>2007</b>	4,22%
<b>2006</b>	7,35%
<b>2005</b>	4,05%
<b>2004</b>	2,54%
<b>2003</b>	2,17%
<b>2002</b>	1,36%
<b>2001</b>	0,58%
<b>2000</b>	-4,80%

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 8 Retorno sobre ingresos sector Enseñanza**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

En relación a los retornos sobre ingresos podemos recalcar hubo similares tasas de rendimientos a las del retorno sobre activos para los 6 primeros años de la serie de tiempo, en el 2007 hubo una recaída en el retorno debido quizás a los cambios de política en esa época implementados a raíz del nuevo gobierno de turno. Luego de eso y para el año 2009 se observa una recuperación de este indicador al doble del año anterior, indicando así las mejoras obtenidas a nivel educativo.

### 3.2. Análisis del sector de actividades de servicios sociales y de salud

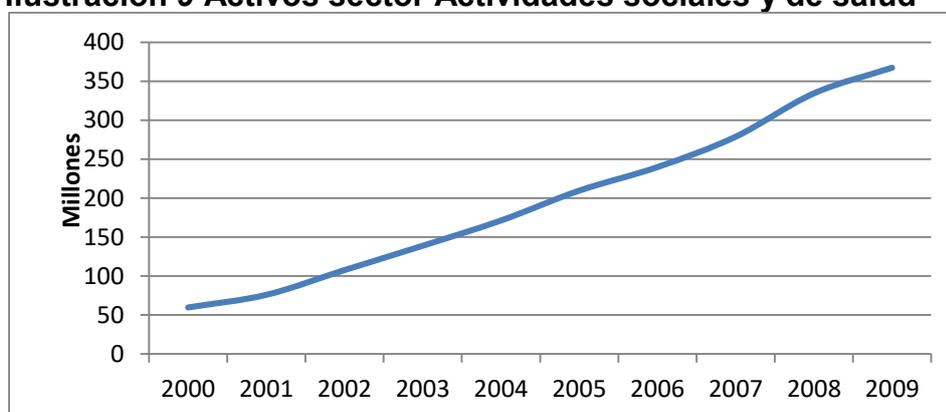
#### 3.2.1. Análisis de activos del sector de actividades de servicios sociales y de salud

**Tabla 16 Activos del sector de actividades de servicios sociales de y de salud**

Años	ACTIVO
2009	367.441.599,74
2008	334.447.540,61
2007	278.847.214,81
2006	239.844.216,47
2005	209.619.433,00
2004	171.333.205,27
2003	138.929.416,40
2002	107.717.789,94
2001	75.946.423,70
2000	59.750.389,51

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 9 Activos sector Actividades sociales y de salud**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

En infraestructura y equipamiento para el sector de la salud hay un incremento excepcional a la inversión en los años del 2007 al 2008 de alrededor de US\$60 millones, los años anteriores solo se invirtió la mitad de esta cifra.

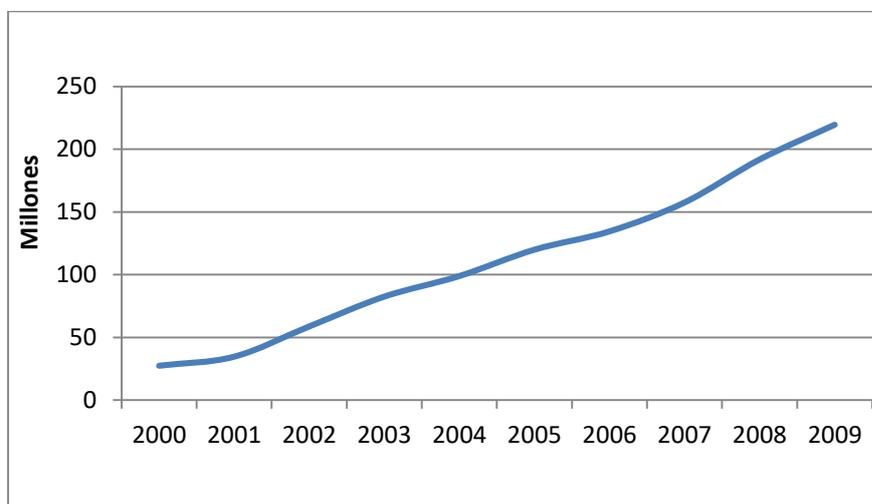
### 3.2.2. Análisis de los pasivos del sector de actividades de servicios sociales y de salud

**Tabla 17 Pasivos del sector actividades de servicios sociales y de salud**

Años	PASIVO
2009	219.405.059,82
2008	191.735.291,90
2007	157.469.344,63
2006	134.424.842,58
2005	119.841.286,39
2004	98.832.118,10
2003	82.430.903,94
2002	58.682.578,45
2001	34.566.202,63
2000	27.343.288,30

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

**Ilustración 10 Pasivos sector Actividades de servicios sociales y de salud**



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Se puede destacar que tiene un crecimiento constante hasta finales del 2007, de ahí en adelante hasta el 2009 tuvo un incremento mayor.

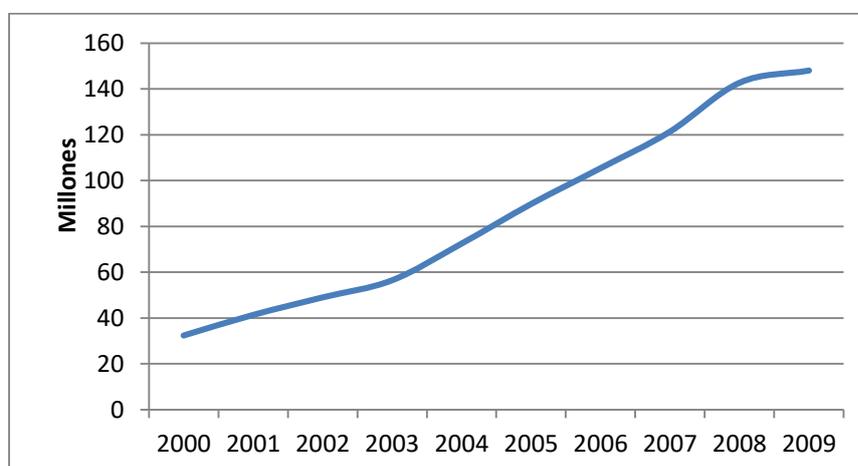
### 3.2.3. Análisis del Patrimonio del sector de actividades de servicios sociales y de salud

**Tabla 18 Patrimonio del sector actividades de servicios sociales de y de salud**

Años	PATRIMONIO
2009	148.036.539,92
2008	142.712.248,71
2007	121.377.870,18
2006	105.419.373,89
2005	89.778.146,61
2004	72.501.087,17
2003	56.498.512,46
2002	49.035.211,49
2001	41.380.221,07
2000	32.407.101,21

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

**Ilustración 11 Patrimonio del sector de actividades de servicios sociales y de salud**



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Se denota que en los años 2007-2008 hubo un mayor incremento en el patrimonio que en años anteriores con una leve desaceleración en el 2009.

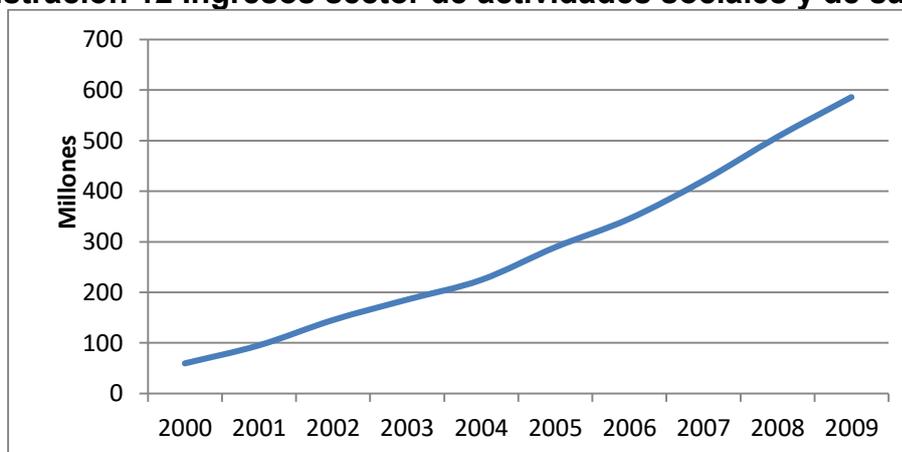
### 3.2.4. Análisis de los ingresos del sector de actividades de servicios sociales y de salud

**Tabla 19 Ingresos del sector de actividades sociales de y de salud**

Años	INGRESOS
2009	585.771.334,35
2008	507.079.740,21
2007	420.579.383,36
2006	345.255.788,51
2005	289.046.062,60
2004	224.430.901,70
2003	185.528.839,18
2002	145.209.859,65
2001	95.168.204,54
2000	59.536.546,84

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 12 Ingresos sector de actividades sociales y de salud**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

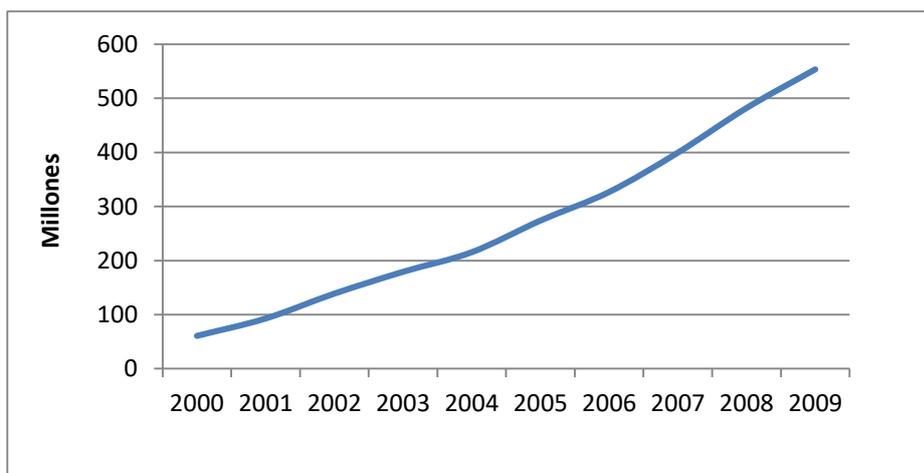
En relación a los ingresos durante los últimos 3 años del estudio (2007 – 2009) se puede observar claramente un sustancial repunte de alrededor de US\$ 80 millones por año

### 3.2.5. Análisis de los Costos y Gastos del sector de actividades de servicios sociales y de salud

<b>Años</b>	<b>COSTOS Y GASTOS</b>
<b>2009</b>	553.880.111,32
<b>2008</b>	482.454.108,60
<b>2007</b>	399.777.078,72
<b>2006</b>	327.087.940,36
<b>2005</b>	274.223.572,55
<b>2004</b>	215.664.642,48
<b>2003</b>	179.418.397,22
<b>2002</b>	139.060.567,33
<b>2001</b>	93.084.736,14
<b>2000</b>	60.907.497,81

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 13 Costos y gastos sector de actividades sociales y de salud**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

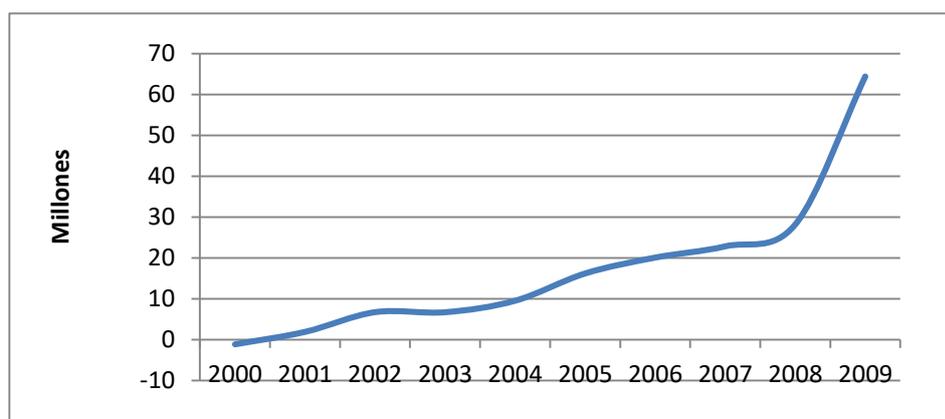
Un mismo comportamiento se puede observar en relación a los costos y gastos, ya que debido a los magníficos ingresos obtenidos en ese periodo los costos operativos pudieron ser solventados y sueldos de médicos y ayudantes fueron mejorados para el correcto funcionamiento de hospitales y clínicas a nivel nacional.

### 3.2.6. Análisis de los resultados del sector de actividades de servicios sociales y de salud

<b>2009</b>	64,410,507.95
<b>2008</b>	28,155,418.30
<b>2007</b>	22,805,049.36
<b>2006</b>	20,046,717.54
<b>2005</b>	16,160,053.43
<b>2004</b>	9,483,883.46
<b>2003</b>	6,662,711.28
<b>2002</b>	6,681,806.89
<b>2001</b>	1,849,806.93
<b>2000</b>	-1,197,402.36

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

**Ilustración 14 Resultados del sector de actividades de servicios sociales y de salud**



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

De los resultados podemos indicar que por los altos costos incurridos para este sector en los años del 2007 al 2008 las utilidades obtenidas fueron mínimas, no obstante para el 2009 hubo un repunte de las mismas en alrededor de US\$ 35 millones.

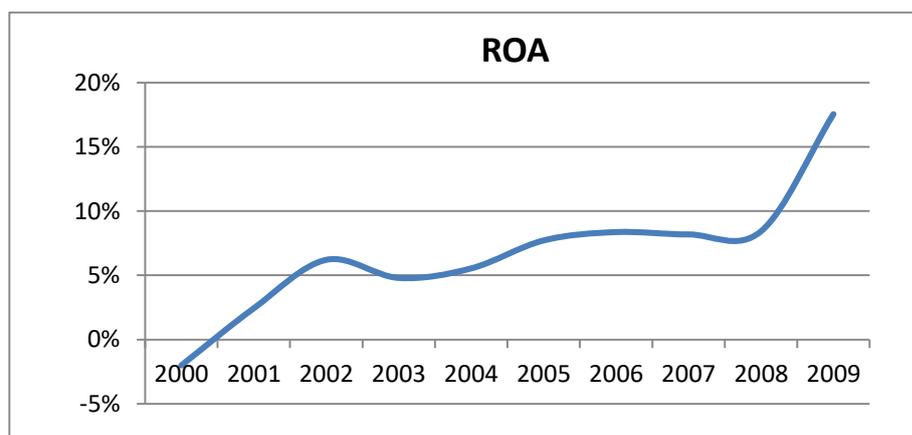
### 3.2.7. Análisis del retorno sobre activos del sector de actividades sociales y de salud

**Tabla 22 Análisis del retorno sobre activo del sector de otras actividades comunitarias y personales de tipo servicios**

Años	ROA
2009	17.53%
2008	8.42%
2007	8.18%
2006	8.36%
2005	7.71%
2004	5.54%
2003	4.80%
2002	6.20%
2001	2.44%
2000	-2.00%

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 15 Retorno sobre activos del sector de actividades de servicios sociales y de salud**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Para los años 2007 al 2008 el incremento que se efectuó en los activos a este sector demuestran por qué en el año 2009 hubo un repunte excepcional al doble en dicho retorno.

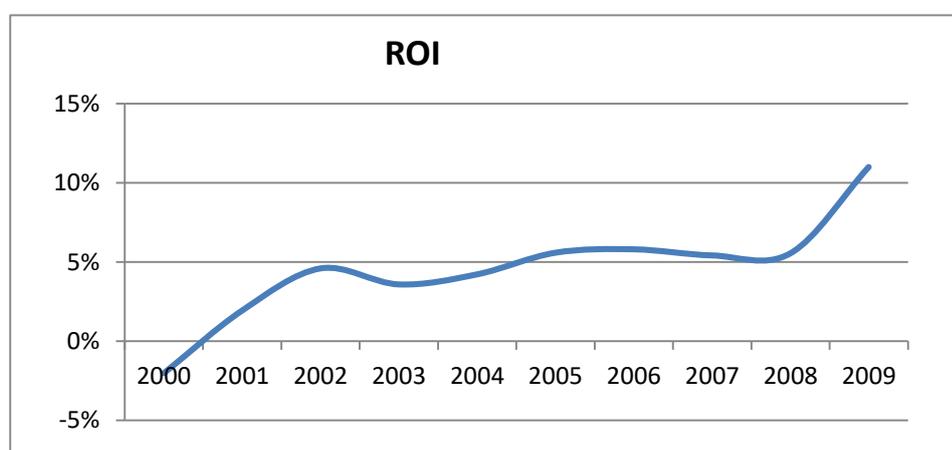
### 3.2.8. Análisis del retorno sobre los ingresos del sector de actividades de servicios sociales y de salud

**Tabla 23 Retorno sobre ingresos del sector de actividades de servicios sociales y de salud**

Años	ROI
2009	11,00%
2008	5,55%
2007	5,42%
2006	5,81%
2005	5,59%
2004	4,23%
2003	3,59%
2002	4,60%
2001	1,94%
2000	-2,01%

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

#### Ilustración 16 Retorno sobre los ingresos del sector de actividades de servicios sociales y de salud



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Para el año 2002 hubo un repunte de alrededor el 4% en retorno sobre activos decayendo al año siguiente, para los años 2007 al 2008 el incremento que se efectuó en los activos a este sector demuestran por qué en el año 2009 hubo un repunte excepcional al doble en dicho retorno.

### 3.3. Análisis del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

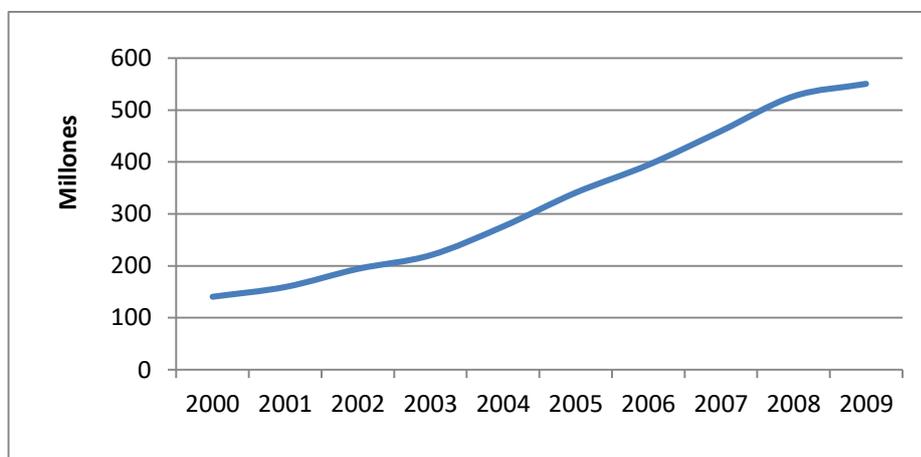
#### 3.3.1. Activos de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

Tabla 24 Activos de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

Años	ACTIVO
2009	550.313.257,06
2008	526.262.162,18
2007	459.292.204,73
2006	394.277.962,09
2005	340.721.108,88
2004	275.609.329,72
2003	220.316.440,24
2002	194.132.626,99
2001	159.235.046,69
2000	140.484.999,51

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

#### Ilustración 17 Activos del sector de otras actividades comunitarias y personales de tipo de servicios



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Para el sector comunitario y personales de servicios podemos observar que está en constante crecimiento siendo más notorio en los últimos cuatro años, lo cual demostraría el cambio social y cultural que se está experimentando en la actualidad, reflejándose así en el comportamiento de los activos

### 3.3.2. Análisis de los pasivos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

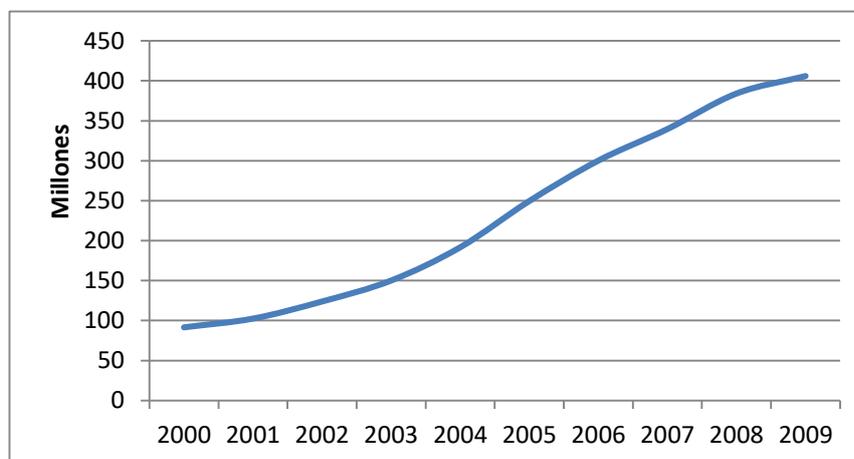
**Tabla 25 Pasivos de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

Años	PASIVO
2009	405.928.540,43
2008	384.104.553,10
2007	339.647.277,55
2006	300.176.069,90
2005	249.552.337,60
2004	191.674.693,84
2003	150.087.346,90
2002	123.863.767,25
2001	102.462.355,49
2000	91.533.330,63

Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

#### Ilustración 18 Pasivos del sector de otras actividades comunitarias y personales de tipo de servicios



Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Para el sector comunitario y personales de servicios podemos observar que está en constante crecimiento siendo más notario en los últimos cuatro años, lo cual demostraría el cambio social y cultural que se está experimentando en la actualidad, reflejándose así en el comportamiento de los activos y de endeudamiento de estas entidades.

### 3.3.3. Análisis del patrimonio del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

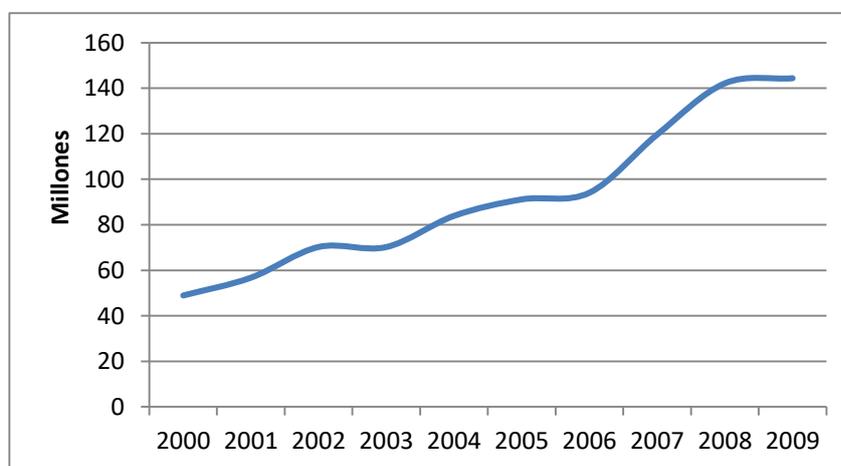
**Tabla 26 Patrimonio de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

Años	PATRIMONIO
2009	144.384.716,63
2008	142.157.609,08
2007	119.644.927,18
2006	94.101.892,19
2005	91.168.771,28
2004	83.934.635,88
2003	70.229.093,34
2002	70.268.859,74
2001	56.772.691,20
2000	48.951.668,88

Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

**Ilustración 19 Patrimonio de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**



Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

En relación al patrimonio claramente podemos visualizar un mayor aporte al capital por parte de entes públicos y privados con el fin mismo de apoyar a la sociedad mejorando así la calidad de vida de sus ciudadanos.

### 3.3.4. Análisis de ingresos del sector otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

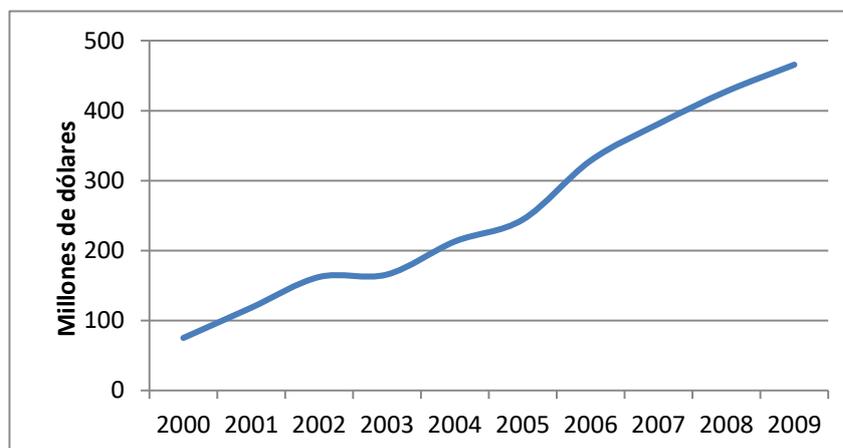
**Tabla 27 Ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

<b>Años</b>	<b>INGRESOS</b>
2009	465.775.899,81
2008	427.635.831,23
2007	381.173.783,43
2006	328.646.020,25
2005	244.312.930,56
2004	213.044.465,57
2003	165.820.198,68
2002	162.251.683,04
2001	118.393.396,54
2000	75.146.116,16

*Fuente: Superintendencia de Compañías*

*Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 20 Ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo de servicios**



*Fuente: Superintendencia de Compañías*

*Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Se puede ver un crecimiento constante en todos los años con excepción en el periodo 2003 donde tuvo ingresos casi iguales al 2002, pero de ahí en adelante continuo creciendo.

### 3.3.5. Análisis de Costos y gastos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

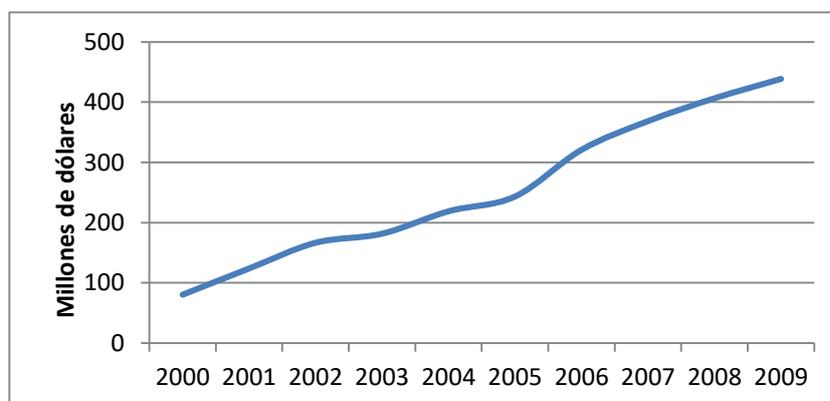
**Tabla 28 Costos y gastos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

Años	COSTOS Y GASTOS
2009	438.721.342,86
2008	406.543.346,33
2007	368.590.962,78
2006	321.021.547,41
2005	243.395.039,03
2004	218.854.824,44
2003	181.669.246,56
2002	166.532.739,66
2001	123.833.694,58
2000	80.307.171,89

Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

#### Ilustración 21 Costos y gastos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios



Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

En cuanto al comportamiento de costos y gastos estos han aumentado notoriamente para los cuatro últimos años del estudio guardando relación con la inyección al patrimonio y el ingreso obtenido en mismos años.

### 3.3.6. Análisis de resultados del sector de de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

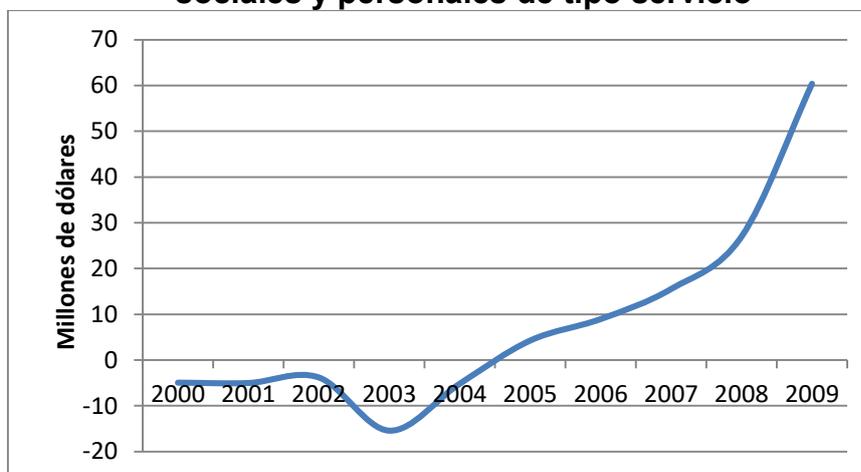
**Tabla 29 Resultados del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

Años	RESULTADO
2009	60.358.345,74
2008	26.981.649,17
2007	15.525.623,20
2006	8.956.468,44
2005	4.272.087,32
2004	-5.157.602,32
2003	-15.414.786,22
2002	-3.793.133,42
2001	-5.004.317,42
2000	-4.926.104,80

Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

**Ilustración 22 Resultados del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicio**



Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Hasta el año 2004 se muestran pérdidas en este sector, comenzando a generar utilidades en el años 2005, pero en los años 2007 al 2009 se nota un incremento significativo.

### 3.3.7. Análisis de los retornos sobre activos del sector de de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

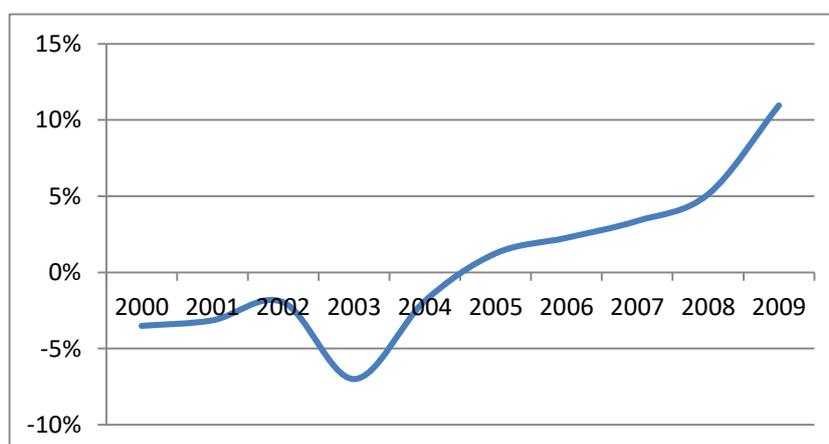
**Tabla 30 Retorno sobre activos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

Años	ROA
2009	10,97%
2008	5,13%
2007	3,38%
2006	2,27%
2005	1,25%
2004	-1,87%
2003	-7,00%
2002	-1,95%
2001	-3,14%
2000	-3,51%

*Fuente: Superintendencia de Compañías*

*Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

#### Ilustración 23 Retorno sobre activos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios



*Fuente: Superintendencia de Compañías*

*Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

En cuanto al rendimiento sobre activos el comportamiento de los últimos cuatro años se mantiene al alza distándose el año 2009 por el repunte al doble en sus retornos de activos por el incremento de capital en los años anteriores

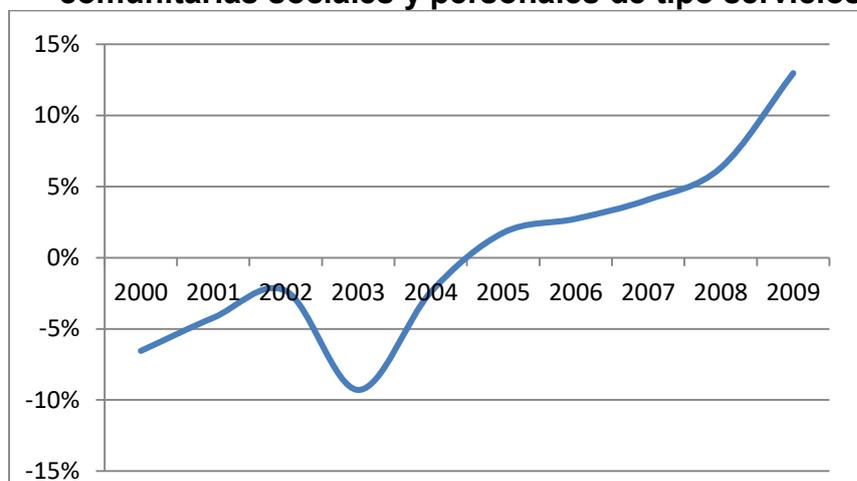
### 3.3.8. Análisis del retorno sobre ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

**Tabla 31 Retorno sobre ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

Años	ROI
2009	12,96%
2008	6,31%
2007	4,07%
2006	2,73%
2005	1,75%
2004	-2,42%
2003	-9,30%
2002	-2,34%
2001	-4,23%
2000	-6,56%

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

**Ilustración 24 Retorno sobre ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Los rendimientos negativos en los primeros años de este estudio se podrían explicar a que anteriormente este tipo de entidades no eran atendidos por el sector privado ni públicos por la poca difusión de los mismos. En cuanto el comportamiento de los últimos cuatro años se mantiene al alza distándose el año 2009.

### 3.4. Análisis del sector de hogares privados con servicios domésticos

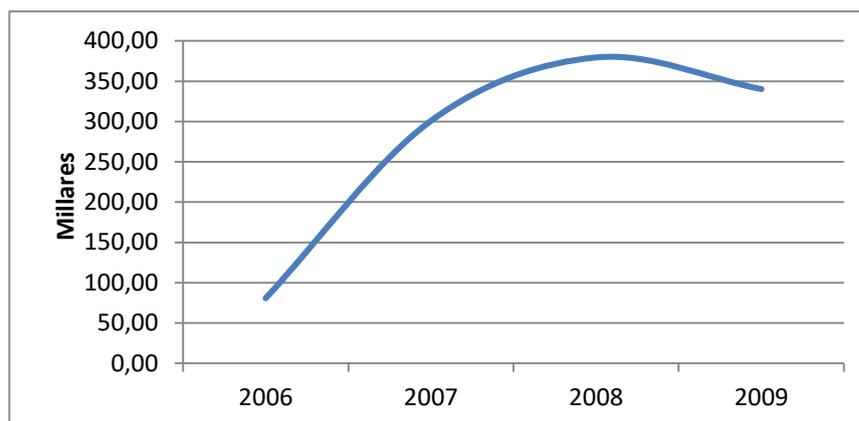
#### 3.4.1. Análisis de los Activos del sector de hogares privados con servicios domésticos

Años	ACTIVO
2009	340.337,74
2008	379.622,46
2007	300.810,19
2006	80.683,14

Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

#### Ilustración 25 Activos del sector de hogares privados con servicio doméstico



Fuente: Superintendencia de Compañías

Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

De los activos para este sector podemos destacar que a partir del año 2006 en que se obtienen datos hasta el 2008 la tendencia del mismo ha ido incrementándose debido a la obligatoriedad que hoy en día tienen los jefes de hogar de tener afiliadas a las personas que prestan el servicio doméstico.

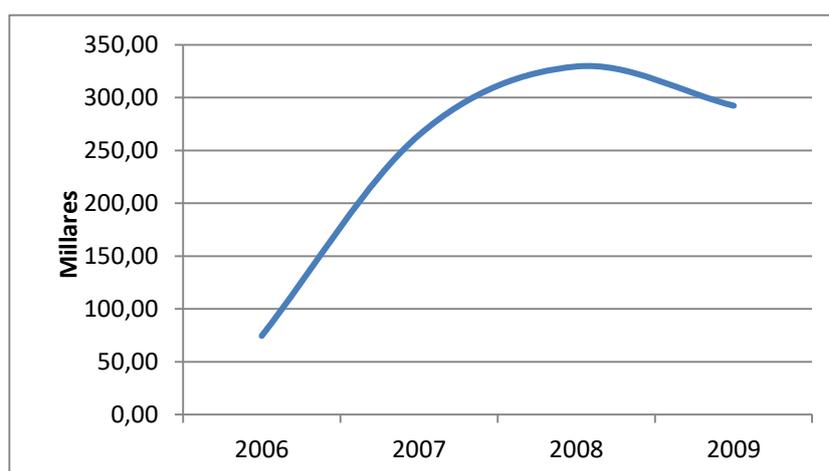
### 3.4.2. Análisis de los pasivos del sector de hogares privados con servicio domestico

Tabla 33 Pasivos del sector de hogares privados con servicio doméstico

Años	PASIVO
2009	292.315,02
2008	329.486,49
2007	264.613,90
2006	74.341,71

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Ilustración 26 Pasivos del sector de hogares privados con servicio doméstico



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Se observa un decrecimiento de estas cifras para el año 2009 tanto en los activos como en los pasivos debido en gran parte a la contracción que han sufrido los hogares en su economía por el cumplimiento a esta ley, ocasionando así en gran parte el despido incontenible de personas que prestan este servicio.

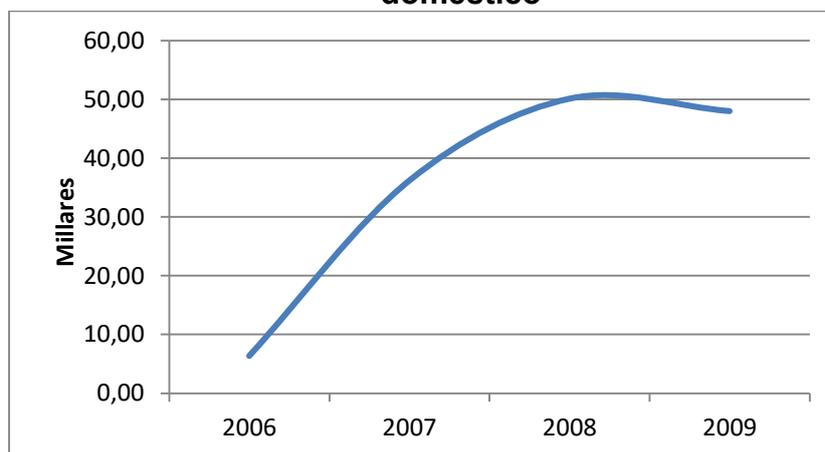
### 3.4.3. Análisis del patrimonio del sector de de hogares privados con servicio doméstico

**Tabla 34 Patrimonio del sector de hogares privados con servicio doméstico**

Años	PATRIMONIO
2009	48.022,72
2008	50.135,97
2007	36.196,29
2006	6.341,43

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 27 Patrimonio del sector de hogares privados con servicio doméstico**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

El patrimonio es el aporte inicial dado por cada uno de los miembros que conforman este sector recientemente creado, explicando así el comportamiento al alza durante los primeros tres años en que el nivel económico de sus miembros ha mejorado notablemente por la obligatoriedad de registrar estos rubros como sector económico

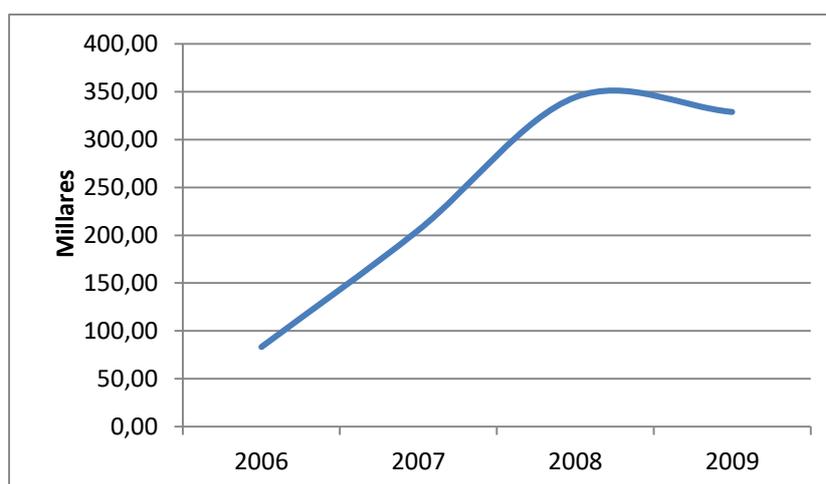
### 3.4.4. Análisis de ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico

**Tabla 35 Ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico**

Años	INGRESOS
2009	328.966,50
2008	344.374,57
2007	205.357,01
2006	83.233,88

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 28 Ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Se denota un incremento en los primeros años, decreciendo en el 2009 probablemente debido a la obligación de asegurar a las empleadas domésticas al seguro social y los costos que esto produce.

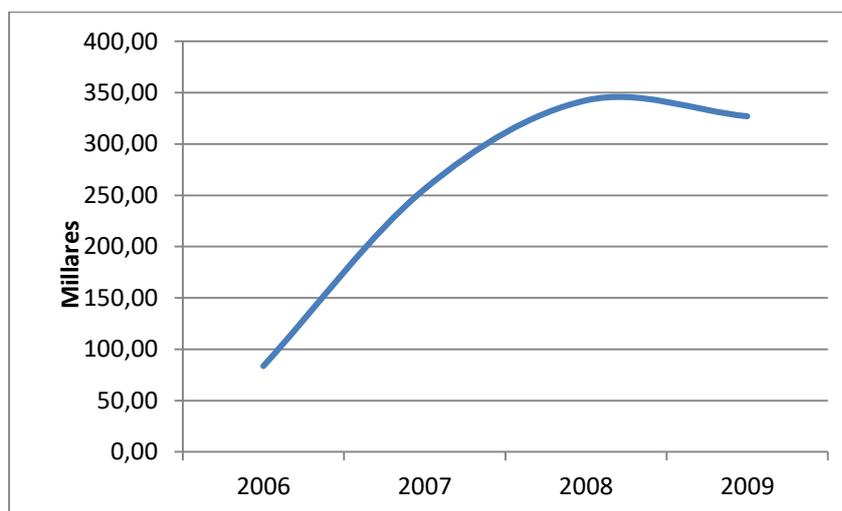
### 3.4.5. Análisis de costos y gastos del sector de hogares privados con servicio doméstico

**Tabla 36 Costos y gastos del sector de hogares privados con servicio doméstico**

Años	COSTOS Y GASTOS
2009	326.877,80
2008	342.350,65
2007	256.143,75
2006	83.692,45

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 29 Costos y gastos del sector de hogares privados con servicio doméstico**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

En mención a los gastos se puede observar la misma tendencia en los primeros años, debido al patrimonio e ingresos obtenidos, explicando la utilización de estos recursos para mejoras en su infraestructura societaria.

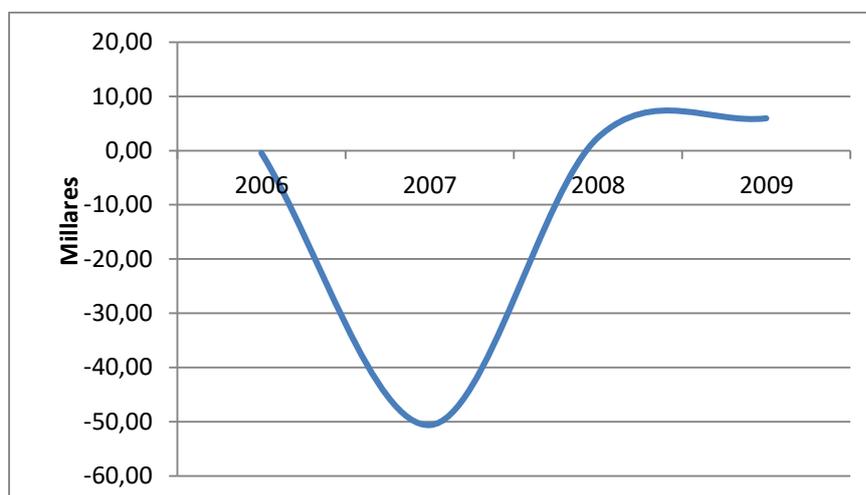
### 3.4.6. Análisis de resultados del sector de hogares privados con servicio doméstico

**Tabla 37 Resultados del sector de hogares privados con servicio doméstico**

Años	RESULTADOS
2009	5.947,28
2008	2.405,03
2007	-50.632,12
2006	-458,57

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 30 Resultados del sector de hogares privados con servicio doméstico**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Los resultados en cambio sufren una contracción en los primeros años del estudio (2006 – 2007) debido, mayormente, a que en estos años no era obligatorio registrar este tipo de servicio en la economía nacional.

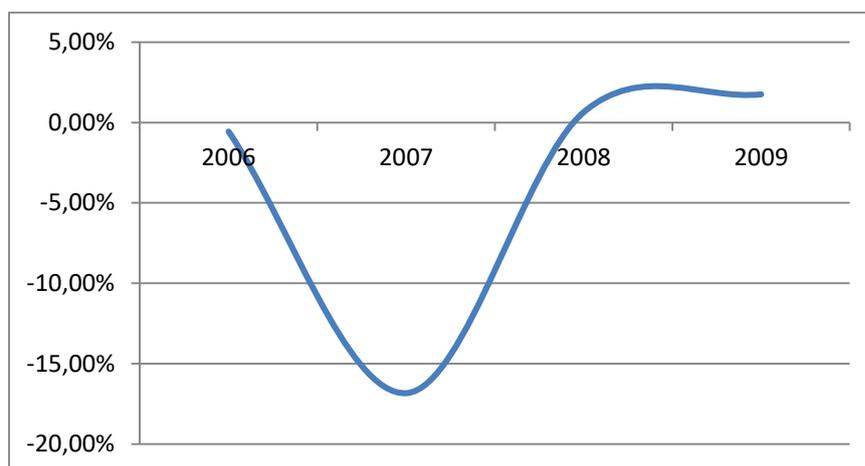
### 3.4.7. Análisis del retorno sobre activos del sector de hogares privados con servicio doméstico

**Tabla 38 Retorno sobre activos del sector de hogares privados con servicio doméstico**

Años	ROA
2009	1,75%
2008	0,63%
2007	-16,83%
2006	-0,57%

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

### Ilustración 31 Retorno sobre activos del sector de hogares privados con servicio doméstico



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

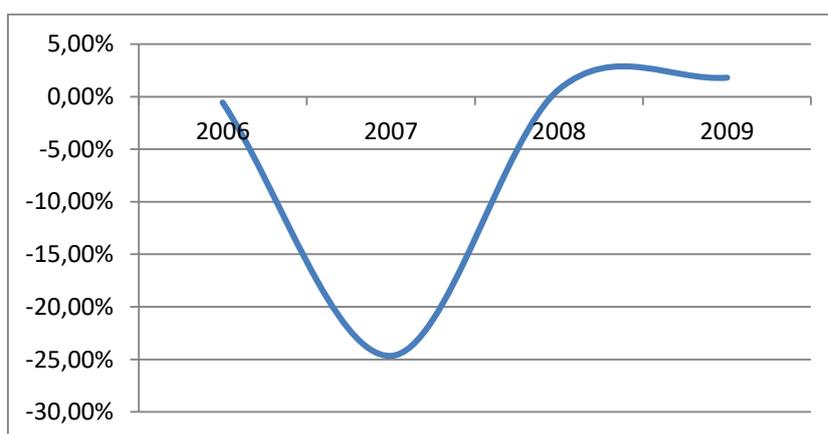
En relación a los retornos sobre activos se puede explicar que la tendencia es decreciente en los años del 2006 y 2007 debido a que los resultados de los mismos en ese periodo no fueron por demás satisfactorios por ser este sector relativamente nuevo.

### 3.4.8. Análisis del retorno sobre ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico

<b>Años</b>	<b>ROI</b>
<b>2009</b>	1,81%
<b>2008</b>	0,70%
<b>2007</b>	-24,66%
<b>2006</b>	-0,55%

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

### Ilustración 32 Retorno sobre ingresos del sector de hogares privados con servicio doméstico

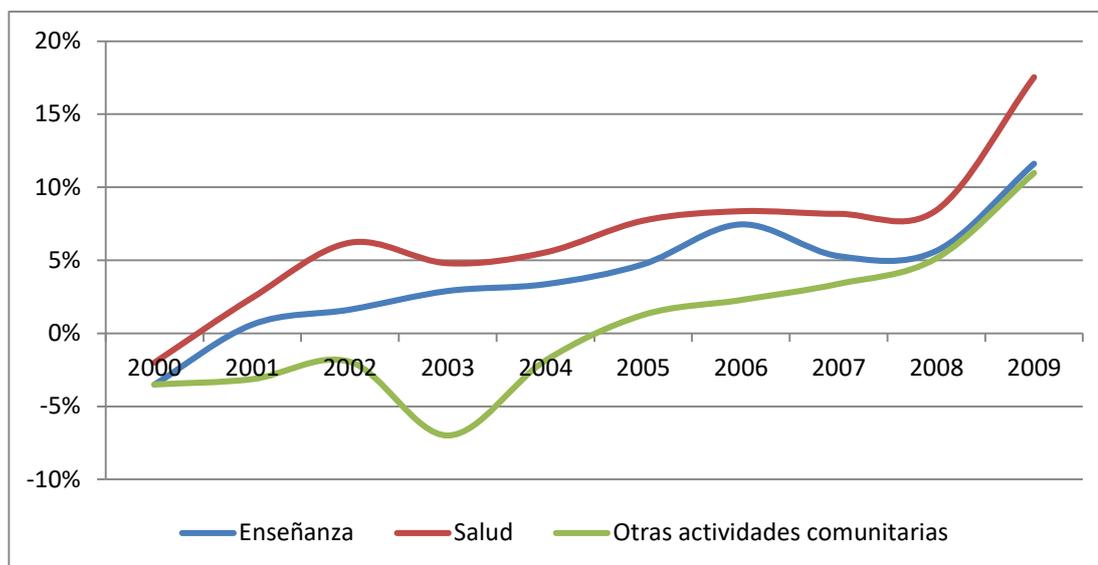


*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

En relación a los retornos sobre ingresos se ve que la tendencia de decreciente en los años del 2006 y 2007 debido a que los resultados de los mismos en ese periodo no fueron bueno por ser este sector relativamente nuevo.

### 3.5. Comparativa de los retornos sobre las ventas y los activos de los sectores industriales

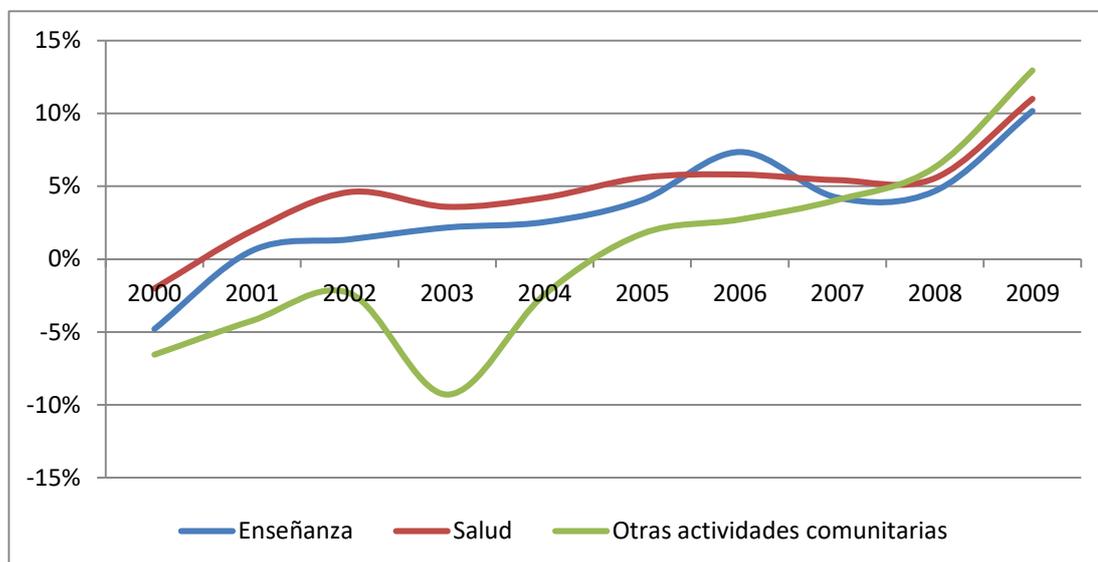
Ilustración 33 Retorno sobre los activos por agregados industriales



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

De entre los tres sectores objeto de análisis se puede constatar que el de salud demuestra una tasa de retorno sobre activos más destacable y constante en los años 2002 al 2008 obteniendo un repunte al año 2009 bastante parecido a los sectores de enseñanza y de otras actividades comunitarias, notándose de esta forma que es al sector salud al que se le ha puesto mayor interés en los últimos diez años para mejoras en la infraestructura, tecnología y mayor cobertura a nivel nacional.

### Ilustración 34 Retorno sobre los ventas por agregados industriales



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

Los sectores de salud y enseñanza tienen un comportamiento similar en las tasas de retorno sobre ventas por cuanto es precisamente a estos dos sectores a los cuales los gobiernos han puesto mayor interés para invertir lo cual repercute en las mejoras de los servicios a la comunidad ofrecidos, este comportamiento se ha mantenido constante advirtiéndose al último año de la serie un repunte notable en sus retornos sobre ventas.

## 4. INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO INDUSTRIAL

### 4.1. Definición

La incertidumbre de los agregados del entorno industrial, se lo medirá a través de su nivel de munificencia e inestabilidad; la munificencia se la define en términos de la abundancia de recursos y la capacidad resultante para sostener su crecimiento mientras que la inestabilidad es la volatilidad del entorno<sup>1</sup>.

Es decir que a través del indicador de munificencia se observará si el sector analizado tiene aún nivel de abundancia o apertura al crecimiento en el mismo, mientras que el de inestabilidad vislumbrara en base a datos históricos que tan volátil es el sector y cómo evoluciona su riesgo en el tiempo.

Estos cálculos se llevaron a cabo con los ingresos de cada sector año a año, los cuales se le sacó su logaritmo natural, para reducir su tamaño y hacer más preciso el cálculo de estimadores; con el logaritmo de los ingresos se procedió a realizar una regresión lineal por el método de mínimos cuadrados ordinarios.

Se trabaja con 5 valores para hacer la regresión, es decir que para el indicador del 2004 se considera los datos del año 2000 al 2004, para el 2005 se requerirán del 2001 al 2005 y así sucesivamente; Luego se obtiene los coeficientes de regresión y el error aleatorio, con lo cual se procederá a trabajar con el estimador de la variable independiente, el cual se considerara para el cálculo del indicador de munificencia, y el estimador de la perturbación aleatoria servirá para el índice de inestabilidad.

---

<sup>1</sup>Dess& Beard, 1984; A casual model of Linkages among Environmental Dimensions, Macro Organizational Characteristics, and Performance – Barbara W. Keats, Michael A. Hitt – 1988 Vol.31 pg3

Finalmente cada uno de los estimadores seleccionados de las 5 regresiones realizadas por sector, se eleva el exponencial a este valor con lo que se obtiene el dato final del índice, los cuales se analizan en comparativa año a año con respecto al mismo sector para observar su nivel de abundancia y volatilidad del mismo.

#### 4.2. Cálculo de indicadores de incertidumbre en el entorno industrial del sector Enseñanza

**Tabla 40 Logaritmo de los Ingresos sector Enseñanza**

Años	Ln Ingresos
2009	18,88943081
2008	18,88067669
2007	18,77746307
2006	18,69570807
2005	18,58323396
2004	18,47289586
2003	18,32705049
2002	18,17727661
2001	17,65182785
2000	17,1633604

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

#### Ecuación 1 Regresión Año 2004 Sector Enseñanza

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltip	0.961211691
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.923927914
R <sup>2</sup> ajustado	0.898570552
Error típico	0.172581917
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	Grados de libertad	Suma de cuadrados	Promedio de los cuadrados	F	Valor crítico de F
Regresión	1	1.085237009	1.085237009	36.4362789	0.00911679
Residuos	3	0.089353554	0.029784518		
Total	4	1.174590564			

	Coefficientes	Error típico	Estadístico t	Probabilidad	Inferior 95%	Superior 95%
Intercepción	-641.5590895	109.2595659	-5.871880273	0.0098527	-989.271791	-293.846388
Variable X 1	0.329429357	0.054575194	6.036247087	0.00911679	0.15574673	0.50311198

Munificencia:  $e^{0.32942936} = 1,390174608$

Inestabilidad:  $e^{0.054575194} = 1,056091885$

### Ecuación 2 Regresión Año 2005 Sector Enseñanza

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.938024462
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.879889891
R <sup>2</sup> ajustado	0.839853188
Error típico	0.145597277
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.46588264	0.465882637	21.97708167	0.01834785
Residuos	3	0.0635957	0.021198567		
Total	4	0.52947834			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad</i>	<i>Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-414.091365	92.2219517	-4.490160498	0.020611298	-707.582774	-120.599955
Variable X 1	0.21584315	0.0460419	4.687972021	0.018347853	0.06931727	0.36236903

Munificencia:  $e^{0.21584315} = 1,24090772$

Inestabilidad:  $e^{0.0460419} = 1,04711829$

### Ecuación 3 Regresión Año 2006 Sector Enseñanza

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.997206389
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.994420582
R <sup>2</sup> ajustado	0.992560776
Error típico	0.017683282
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.167196895	0.167196895	534.690508	0.000177174
Residuos	3	0.000938095	0.000312698		
Total	4	0.168134991			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad</i>	<i>Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-240.6752624	11.20625994	-21.47685879	0.000220892	-276.3385829	-205.011942
Variable X 1	0.129304638	0.005591945	23.12337579	0.000177174	0.111508575	0.1471007

Munificencia:  $e^{0.12930464} = 1,13803676$

Inestabilidad:  $e^{0.00559194} = 1,00560761$

#### Ecuación 4 Regresión Año 2007 sector Enseñanza

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.99524975
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.99052206
R <sup>2</sup> ajustado	0.98736274
Error típico	0.02006737
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	Grados de libertad	Suma de cuadrados	Promedio de los cuadrados	F	Valor crítico de F
Regresión	1	0.126256091	0.126256091	313.524339	0.00039273
Residuos	3	0.001208098	0.000402699		
Total	4	0.12746419			

	Coefficientes	Error típico	Estadístico t	Probabilidad Inferior 95%	Superior 95%
Intercepción	-206.71802	12.723454	-16.24700493	0.00050729	-247.209729 -166.226311
Variable X 1	0.11236374	0.006345861	17.70661851	0.00039273	0.09216837 0.1325591

Munificencia:  $e^{0.11236374} = 1,11891978$

Inestabilidad:  $e^{0.00634586} = 1,00636604$

#### Ecuación 5 Regresión Año 2008 sector Enseñanza

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.99860509
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.99721212
R <sup>2</sup> ajustado	0.99628283
Error típico	0.00974796
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	Grados de libertad	Suma de cuadrados	Promedio de los cuadrados	F	Valor crítico de F
Regresión	1	0.10196774	0.10196774	1073.08785	6.2526E-05
Residuos	3	0.000285068	9.50227E-05		
Total	4	0.102252808			

	Coefficientes	Error típico	Estadístico t	Probabilidad Inferior 95%	Superior 95%
Intercepción	-183.882033	6.183648484	-29.73681849	8.3526E-05	-203.561162 -164.202903
Variable X 1	0.10097908	0.003082576	32.75801963	6.2526E-05	0.09116895 0.11078921

Munificencia:  $e^{0.10097908} = 1,1062535$

Inestabilidad:  $e^{0.00308258} = 1,00308733$

### Ecuación 6 Regresión Año 2009 sector Enseñanza

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.97515787
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.95093287
R <sup>2</sup> ajustado	0.93457716
Error típico	0.03306858
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.063578666	0.063578666	58.1407232	0.00468266
Residuos	3	0.003280592	0.001093531		
Total	4	0.066859258			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad</i>	<i>Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-141.265314	20.98760936	-6.730891158	0.0066954	-208.057254	-74.4733744
Variable X 1	0.07973623	0.010457202	7.62500644	0.00468266	0.04645675	0.11301572

Munificencia:  $e^{0.07973623} = 1,08300137$

Inestabilidad:  $e^{0.0104572} = 1,01051207$

### 4.3. Cálculo de indicadores de incertidumbre en el entorno industrial del sector de Actividades de servicios sociales y de salud

**Tabla 41 Logaritmo de los ingresos del sector de actividades de servicios sociales y de salud**

Años	Ln Ingresos
2009	20,18844006
2008	20,04417883
2007	19,8571438
2006	19,65979612
2005	19,48209662
2004	19,22907843
2003	19,0387209
2002	18,79369056
2001	18,37115646
2000	17,90210091

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

### Ecuación 7 Regresión Año 2004 sector de Actividades de servicios sociales y de salud

Estadísticas de la regresión	
Coefficiente de correlación múltiple	0.98256344
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.96543092
R <sup>2</sup> ajustado	0.95390789
Error típico	0.1147518
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	Grados de libertad	Suma de cuadrados	Promedio de los cuadrados	F	Valor crítico de F
Regresión	1	1.103249158	1.103249158	83.7827487	0.00275668
Residuos	3	0.039503926	0.013167975		
Total	4	1.142753084			

	Coefficientes	Error típico	Estadístico t	Probabilidad	Inferior 95%	Superior 95%
Intercepción	-646.301248	72.64800318	-8.896338782	0.00299521	-877.499617	-415.102879
Variable X 1	0.33215195	0.036287705	9.153291686	0.00275668	0.21666827	0.44763562

Munificencia:  $e^{0.1384434} = 1,39396464$

Inestabilidad:  $e^{0.01176299} = 1,03695414$

### Ecuación 8 Regresión Año 2005 sector de Actividades de servicios sociales y de salud

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.98828461
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.97670648
R <sup>2</sup> ajustado	0.96894197
Error típico	0.07492217
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.706107424	0.706107424	125.791157	0.00151951
Residuos	3	0.016839994	0.005613331		
Total	4	0.722947418			

	<i>Coeficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-513.26787	47.45602854	-10.81565158	0.00169085	-664.294133 -362.241607
Variable X 1	0.26572682	0.02369247	11.2156657	0.00151951	0.19032681 0.34112683

Munificencia:  $e^{0.26572682} = 1,30437868$

Inestabilidad:  $e^{0.02369247} = 1,02397537$

### Ecuación 9 Regresión Año 2006 sector de Actividades de servicios sociales y de salud

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.99858311
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.99716824
R <sup>2</sup> ajustado	0.99622432
Error típico	0.02116704
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.473317807	0.473317807	1056.41045	6.4009E-05
Residuos	3	0.00134413	0.000448043		
Total	4	0.474661937			

	<i>Coeficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-416.746925	13.4139877	-31.06808611	7.3267E-05	-459.43622 -374.057629
Variable X 1	0.21755868	0.006693605	32.5024683	6.4009E-05	0.19625664 0.23886072

Munificencia:  $e^{0.21755868} = 1,24303837$

Inestabilidad:  $e^{0.0066936} = 1,00671606$

### Ecuación 10 Regresión Año 2007 sector de Actividades de servicios sociales y de salud

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.99856566
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.99713338
R <sup>2</sup> ajustado	0.99617785
Error típico	0.02023981
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.427481883	0.427481883	1043.53028	6.5195E-05
Residuos	3	0.001228949	0.00040965		
Total	4	0.428710832			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad</i>	<i>Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-395.093115	12.83278194	-30.78779931	7.5281E-05	-435.932754	-354.253475
Variable X 1	0.20675635	0.006400388	32.30371927	6.5195E-05	0.18638746	0.22712524

Munificencia:  $e^{0.20675635} = 1,22968292$

Inestabilidad:  $e^{0.00640039} = 1,00642091$

### Ecuación 11 Regresión Año 2008 sector de Actividades de servicios sociales y de salud

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.99808235
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.99616837
R <sup>2</sup> ajustado	0.99489116
Error típico	0.02270559
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.402101945	0.402101945	779.956537	0.00010078
Residuos	3	0.001546632	0.000515544		
Total	4	0.403648578			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-382.598286	14.40336355	-26.56312079	0.00011706	-428.436217 -336.760355
Variable X 1	0.2005248	0.00718014	27.92770196	0.00010078	0.17767439 0.22337521

$$\text{Munificencia: } e^{0.2005248} = 1,22204392$$

$$\text{Inestabilidad: } e^{0.00718014} = 1,00720598$$

### Ecuación 12 Regresión Año 2009 sector de Actividades de servicios sociales y de salud

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.99874006
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.99748171
R <sup>2</sup> ajustado	0.99664229
Error típico	0.01648558
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.32294591	0.32294591	1188.28635	5.3675E-05
Residuos	3	0.000815323	0.000271774		
Total	4	0.323761233			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-340.825535	10.46289388	-32.57469099	6.3586E-05	-374.123133 -307.527937
Variable X 1	0.17970696	0.005213199	34.47152956	5.3675E-05	0.16311623 0.19629769

$$\text{Munificencia: } e^{0.17970696} = 1,19686658$$

$$\text{Inestabilidad: } e^{0.0052132} = 1,00522681$$

#### 4.4. Cálculo de indicadores de incertidumbre en el entorno industrial del sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

**Tabla 42 Logaritmo de ingresos del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

Años	Ln Ingresos
2009	19,95921517
2008	19,87378253
2007	19,75876595
2006	19,6104918
2005	19,31396046
2004	19,17701146
2003	18,92641462
2002	18,90465929
2001	18,58952351
2000	18,13494499

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

#### 4.5. Ecuación 13 Regresión Año 2004 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.95597495
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.9138881
R <sup>2</sup> ajustado	0.88518413
Error típico	0.13568241
Observaciones	5

##### ANÁLISIS DE VARIANZA

	Grados de libertad	Suma de cuadrados	Promedio de los cuadrados	F	Valor crítico de F
Regresión	1	0.586135745	0.586135745	31.8383905	0.01101526
Residuos	3	0.05522915	0.018409717		
Total	4	0.641364895			

	Coefficientes	Error típico	Estadístico t	Probabilidad Inferior	Superior
Intercepción	-465.942504	85.89892576	-5.424311188	0.01229411	-739.311223 -192.573785
Variable X 1	0.2421024	0.042906546	5.642551772	0.01101526	0.10555463 0.37865018

Munificencia:  $e^{0.2421024} = 1,27392464$

Inestabilidad:  $e^{0.04290655} = 1,04384034$

#### 4.6. Ecuación 14 Regresión Año 2005 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.9754912
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.95158309
R <sup>2</sup> ajustado	0.93544412
Error típico	0.0708847
Observaciones	5

##### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.296261925	0.296261925	58.9618194	0.00458895
Residuos	3	0.01507392	0.00502464		
Total	4	0.311335845			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad</i>	<i>Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-325.779272	44.89867651	-7.255876944	0.005401	-468.666899	-182.891645
Variable X 1	0.17212261	0.022415709	7.678660003	0.00458895	0.10078582	0.2434594

Munificencia:  $e^{0.17212261} = 1,18782346$

Inestabilidad:  $e^{0.02241571} = 1,02266883$

#### 4.7. Ecuación 15 Regresión Año 2006 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.97122231
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.94327278
R <sup>2</sup> ajustado	0.9243637
Error típico	0.08055612
Observaciones	5

##### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.323715978	0.323715978	49.8846632	0.00583491
Residuos	3	0.019467866	0.006489289		
Total	4	0.343183844			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad</i>	<i>Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-341.375352	51.05007346	-6.687068781	0.00682119	-503.83947	-178.911235
Variable X 1	0.17992109	0.025474082	7.06290756	0.00583491	0.09885119	0.26099099

Munificencia:  $e^{0.17992109} = 1,19712289$

Inestabilidad:  $e^{0.02547408} = 1,02580132$

#### 4.8. Ecuación 16 Regresión Año 2007 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.99427059
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.98857401
R <sup>2</sup> ajustado	0.98476534
Error típico	0.04118368
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.440237195	0.440237195	259.559216	0.00052015
Residuos	3	0.005088286	0.001696095		
Total	4	0.445325482			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad</i>	<i>Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-401.328365	26.11196918	-15.36951742	0.00059829	-484.428305	-318.228425
Variable X 1	0.2098183	0.013023423	16.11084157	0.00052015	0.16837196	0.25126464

Munificencia:  $e^{0.2098183} = 1,23345392$

Inestabilidad:  $e^{0.01302342} = 1,0131086$

#### 4.9. Ecuación 17 Regresión Año 2008 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.98707358
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.97431425
R <sup>2</sup> ajustado	0.96575234
Error típico	0.05449587
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.3379522	0.3379522	113.796291	0.00176079
Residuos	3	0.008909399	0.0029698		
Total	4	0.3468616			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-349.225732	34.56962127	-10.10209887	0.00206597	-459.241695 -239.209768
Variable X 1	0.18383476	0.017233107	10.66753445	0.00176079	0.12899133 0.2386782

$$\text{Munificencia: } e^{0.18383476} = 1,20181722$$

$$\text{Inestabilidad: } e^{0.01723311} = 1,01738245$$

#### 4.10. Ecuación 18 Regresión Año 2009 sector de Actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios

<i>Estadísticas de la regresión</i>	
Coefficiente de correlación múltiple	0.9676689
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	0.9363831
R <sup>2</sup> ajustado	0.91517746
Error típico	0.07394248
Observaciones	5

#### ANÁLISIS DE VARIANZA

	<i>Grados de libertad</i>	<i>Suma de cuadrados</i>	<i>Promedio de los cuadrados</i>	<i>F</i>	<i>Valor crítico de F</i>
Regresión	1	0.24142949	0.24142949	44.1572774	0.0069446
Residuos	3	0.016402471	0.00546749		
Total	4	0.257831961			

	<i>Coefficientes</i>	<i>Error típico</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>Probabilidad Inferior 95%</i>	<i>Superior 95%</i>
Intercepción	-292.144447	46.92902104	-6.225240588	0.00835721	-441.493536 -142.795357
Variable X 1	0.15538001	0.023382665	6.645094235	0.0069446	0.08096594 0.22979409

$$\text{Munificencia: } e^{0.15538001} = 1,16810177$$

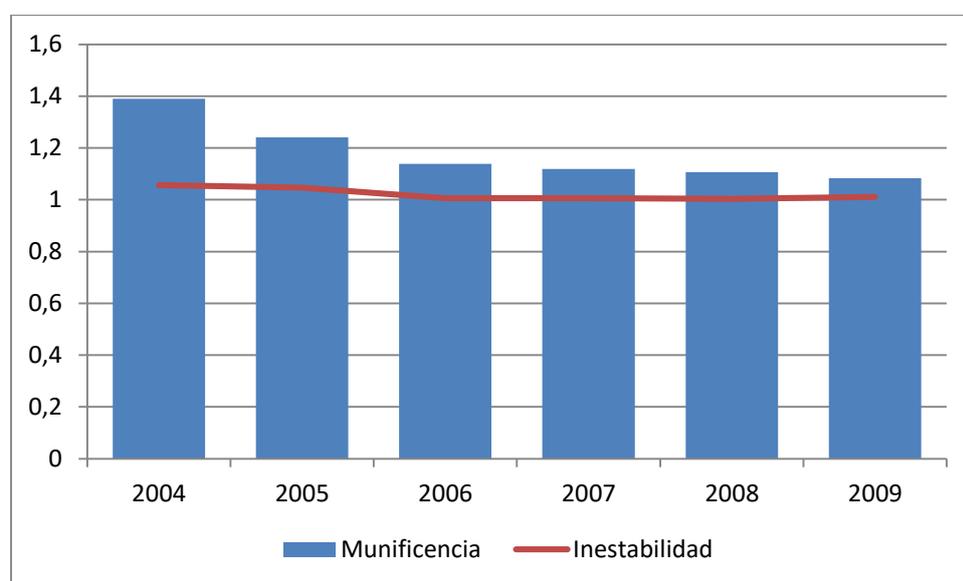
$$\text{Inestabilidad: } e^{0.02338267} = 1,02365818$$

#### 4.11. Análisis de los indicadores industriales por año

<b>Año</b>	<b>Munificencia</b>	<b>Inestabilidad</b>
<b>2004</b>	1,390174608	1,056091885
<b>2005</b>	1,240907723	1,047118286
<b>2006</b>	1,138036761	1,005607609
<b>2007</b>	1,118919778	1,006366038
<b>2008</b>	1,106253495	1,003087332
<b>2009</b>	1,083001368	1,010512069

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

**Ilustración 35 Análisis de indicadores del sector Enseñanza**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

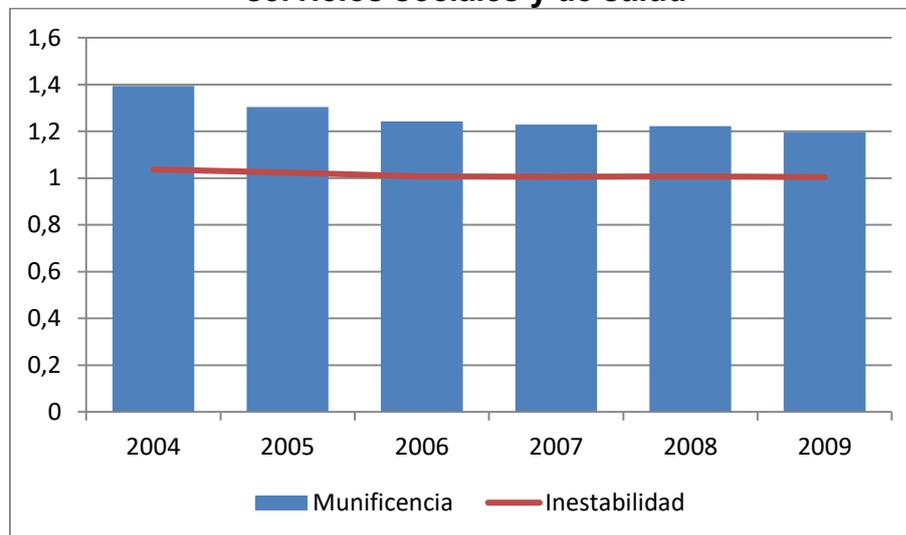
El indicador de munificencia denota un crecimiento menos acelerado en este sector, que en conjunto con lo expuesto por el índice de inestabilidad, denota que el sector de la Educación está llegando a un punto de acopamiento de la oferta educacional, con lo cual prevé una obligatoria mejora en las metodologías de enseñanza para atraer a una demanda cada vez más exigente de calidad por este servicio.

**Tabla 44 Análisis de indicadores del sector de actividades de servicios sociales y de salud**

Año	Munificencia	Inestabilidad
2004	1,39396464	1,03695414
2005	1,30437868	1,02397537
2006	1,24303837	1,00671606
2007	1,22968292	1,00642091
2008	1,22204392	1,00720598
2009	1,19686658	1,00522681

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

**Ilustración 36 Análisis de indicadores del sector de actividades de servicios sociales y de salud**



Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

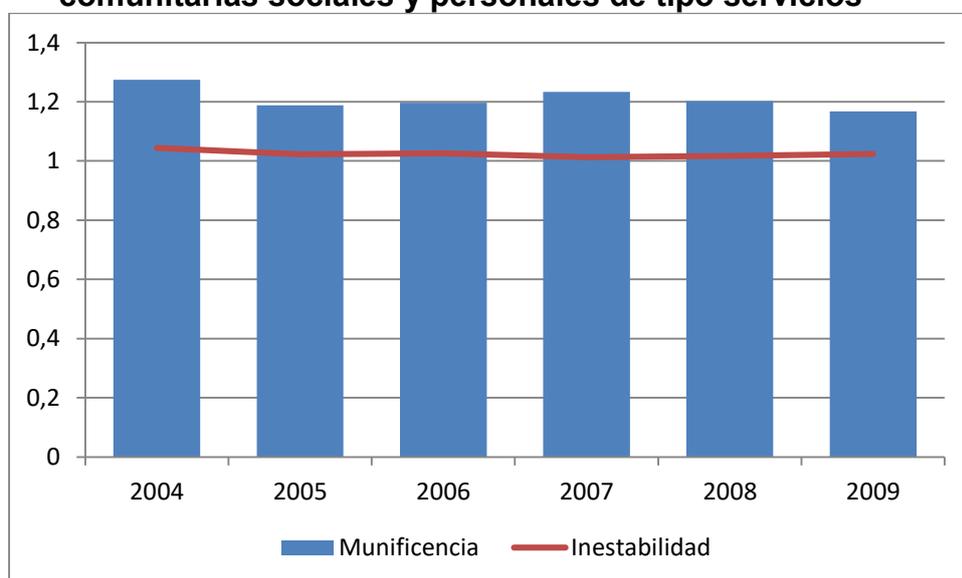
Este sector tiene el mismo comportamiento en su munificencia, lo que denota la creciente demanda por este sector, pero que a su vez se acompaña de una inestabilidad que decrece en el tiempo, ya que no necesariamente el incremento de su demanda se destaca en mayores ingresos para el sector; al ser un servicio demandado por toda la sociedad, y sobre todo los de menores recursos económicos, estos tendrán que ser subsidiados por el estado, o este podría obligar a los mayores participantes del sector salud a reducir su cuantía de ingresos.

**Tabla 45 Análisis de indicadores del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**

Año	Munificencia	Inestabilidad
2004	1,273924642	1,043840339
2005	1,187823462	1,022668829
2006	1,197122892	1,025801319
2007	1,233453923	1,013108597
2008	1,201817222	1,017382454
2009	1,168101773	1,023658183

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

**Ilustración 37 Análisis de indicadores del sector de otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios**



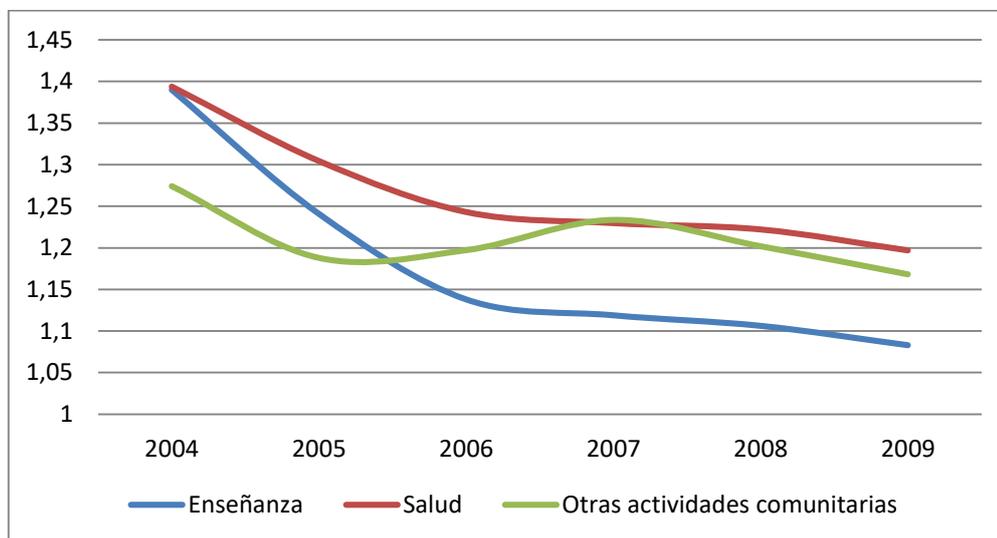
Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Este sector destaca por su indicador de munificencia con un notorio crecimiento durante el 2007 y su una reducción en los años venideros al 2009, con niveles relativamente bajos de inestabilidad.

Con respecto al sector de Hogares privados con servicio doméstico, debido a que ha sido creado recientemente solo se tienen datos para este estudio a partir del 2006, por lo consecuente no se pudo hacer el análisis de los indicadores de munificencia e inestabilidad por la carencia de datos.

#### 4.12. Comparativa de los indicadores industriales

**Ilustración 38 Indicadores de Munificencia**

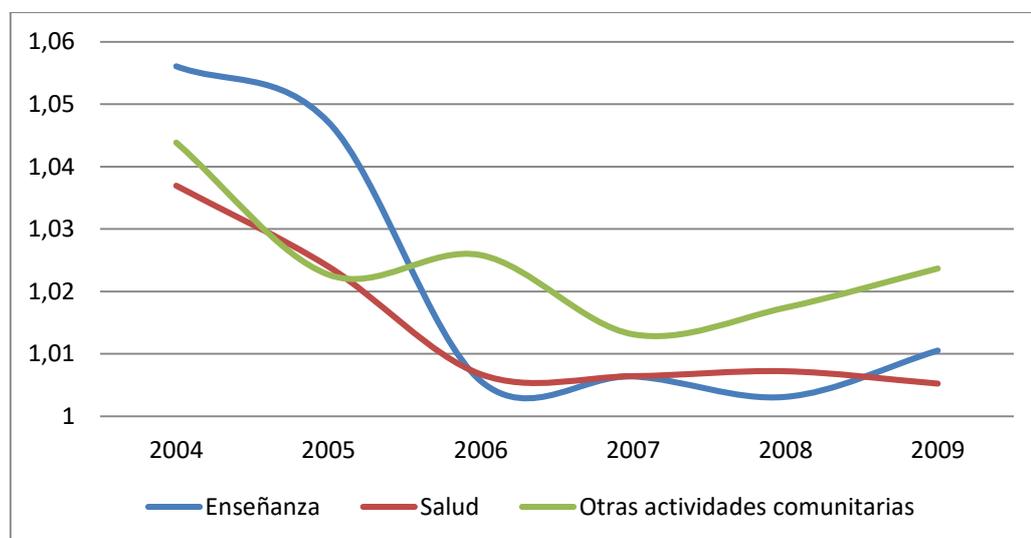


*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

El indicador de munificencia para el sector de salud decrece notoriamente en el tiempo debido quizás a que la intervención del gobierno por mejorar este sector y la mayor cobertura a la sociedad que ha tenido precisamente en estos diez años. Un comportamiento similar se puede observar en el indicador de munificencia para el sector enseñanza.

Debido a que gran parte de la población se beneficia de estos dos sectores, a medida que se aumenta la cobertura y facilidades para acceder a los mismos con el pasar del tiempo se observará que ambos colapsarán necesitándose de esta manera a nuevas generaciones de profesionales que puedan suplir la amplia demanda a los sectores de salud y enseñanza.

**Ilustración 39 Indicadores de Inestabilidad**



*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

El sector de enseñanza es quizás de los tres el más volátil y riesgoso en el tiempo, debido en gran parte a las reformas que año a año se le hacen a este importante sector de la economía para observar así excelencia en la calidad de educación para beneficio de la sociedad en general, siguiéndole muy de cerca el indicador para el sector de salud.

## 5. Características de los gerentes generales por industria

Luego de obtener la información de los ejecutivos a partir de la Superintendencia de Compañías se procedió a elaborar una base única. Cada grupo estaba encargado de 40 empresas de distintas industrias. Posteriormente se consolidó la información en una sola base de 12535 ejecutivos año. Cada fila contiene la información de un ejecutivo listado como Gerente o Presidente. Adicionalmente consta la información sobre a qué industria pertenece la empresa en que este ejecutivo trabaja.

A continuación se detallan el número de ejecutivos años en las cuatro industrias asignadas.

Enseñanza	164,00
Actividades de servicios sociales y de salud	149,00
Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicio	83,00
Hogares privados con servicio domestico	332,00

*Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo*

### 5.1. Proporción de gerentes por nivel de instrucción

Para calcular la proporción de ejecutivos por nivel de instrucción utilizamos la base de ejecutivos año. La fuente de información del nivel de instrucción de cada ejecutivo se la obtuvo de la base del SENESCYT. Cabe señalar que en muchos casos no se encontró información sobre estudios de educación superior realizados por el ejecutivo. Es posible que alguien estudió en el extranjero y no registro su título en el país, a pesar de ello calcularemos el porcentaje de ejecutivos año que no tienen título universitario.

<b>Tabla 47 Proporción de gerentes por nivel de instrucción sector enseñanza</b>		
	<b>Frecuencia</b>	<b>Proporción</b>
No aparece Senescyt	145	88,4%
Pregrado	13	7,9%
Postgrado	6	3,7%
Doctorado	0	0,0%
	164	

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

<b>Tabla 48 Proporción de gerentes por nivel de instrucción sector actividades de servicios sociales y de salud</b>		
	<b>Frecuencia</b>	<b>Proporción</b>
No aparece Senescyt	132	88,6%
Pregrado	15	10,1%
Postgrado	2	1,3%
Doctorado	0	0,0%
	149	

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

<b>Tabla 49 Proporción de gerentes por nivel de instrucción sector Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicio</b>		
	<b>Frecuencia</b>	<b>Proporción</b>
No aparece Senescyt	68	81,9%
Pregrado	12	14,5%
Postgrado	3	3,6%
Doctorado	0	0,0%
	83	

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

<b>Tabla 50 Proporción de gerentes por nivel de instrucción sector Hogares privados con servicio domestico</b>		
	<b>Frecuencia</b>	<b>Proporción</b>
No aparece Senescyt	298	89,8%
Pregrado	24	7,2%
Postgrado	7	2,1%
Doctorado	3	0,9%
	332	

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

Las tablas nos muestran que la mayoría de información acerca del nivel de instrucción de los gerentes de estos sectores no aparece en la página web del Senescyt, sin embargo podemos evidenciar que el número de gerentes con doctorado es muy poco, casi nulo, por otro lado el nivel de postgrado tiene poca presencia en los gerentes y el nivel de pregrado apenas llega una décima parte.

## 5.2. Proporción de gerentes por sexo

A continuación se presentan estadísticas sobre el género del ejecutivo. Es necesario considerar que se codificó como 0 en el caso de que el ejecutivo sea mujer y 1 en el caso de que el ejecutivo sea hombre:

Tabla 51 Estadística de género por sector

Sector	Hombre	Mujer
Enseñanza	97.10%	2.90%
Actividades de servicios sociales y de salud	96.82%	3.18%
Hogares privados con servicio doméstico	78.72%	21.28%

Fuente: Superintendencia de Compañías  
Elaborado por: Flor Fuentes y John Bravo

De las empresas analizadas, tanto de los cargos jerárquicos actuales como anteriores se observa una clara dominación en cargos jerárquicos por parte de hombres, de lo cual se intuye que los cargos jerárquicos de las mayores empresas ecuatorianas están posicionados por cargos generacionales donde la costumbre de llevar la dirección de los negocios ha sido desempeñado por hombres, ya por costumbre e idiosincrasia latinoamericana.

## **6. Conclusiones y Recomendaciones.**

### **6.1. Conclusiones.**

Del análisis presentado hasta el momento se concluye en cuanto a tasas de retorno que el sector más exitoso ha sido el de salud seguido muy de cerca por el de enseñanza, notándose de esta manera que estos dos sectores de la economía han sido los más atendidos ya que se los ha proveído de mayor infraestructura y tecnología haciendo hincapié en el grado de instrucción y capacitación de los miembros o ejecutivos que representan a los sectores antes mencionados. Se observa que durante el último año del estudio (2008 -2009) se inyectaron mayores recursos repercutiendo positivamente de esta manera en sus tasas de retorno sobre ventas e ingresos.

En cuanto a los indicadores de incertidumbre se vislumbra que gran parte de la población se beneficia de estos dos sectores; a medida que se aumenta la cobertura y facilidades para acceder a los mismos con el pasar del tiempo se observará que ambos colapsarán necesitándose de esta manera a nuevas generaciones de profesionales que puedan suplir la amplia demanda a los sectores de salud y enseñanza.

Se observa una clara dominación de los sectores en general de hombres que dirigen estas empresas, intuyendo que por la idiosincrasia latina en directivos de avanzada edad que prefieren mantener los negocios en manos de hombres; además al cruzar los datos de las principales empresas en el Ecuador con relación a sus directivos para poder observar su nivel académico, se aprecia que son muy pocas las personas en altos cargos jerárquicos con nivel de instrucción avanzada; lo cual se podría atribuir este comportamiento a que en la actualidad la información obtenida a través del Senescyt no se encuentra reflejado el nivel actual de muchos profesionales los cuales han obtenido sus títulos de tercer o cuarto nivel

preferentemente en el exterior, o los directivos de ciertas empresas son extranjeros razón por la cual se ha obtenido poca o casi ninguna información del estado de los mismos.

Otra razón a explicar de este comportamiento es que los directivos que si reflejan información la mayoría registra títulos universitarios o de segundo nivel son del nivel generacional actual o jóvenes a partir de los 25 años que están en cargos jerárquicos altos, los mismos que pueden ser los hijos o nietos de los socios o fundadores de estas compañías, pero este porcentaje sigue siendo relativamente bajo en comparación con aquellos gerentes que no registran datos en el Senescyt. Alrededor del 90% de los representantes de estos cuatro sectores estudiados no registran ningún nivel de titulación explicándose en cierta medida que en las generaciones anteriores no era un factor preponderante el haber obtenido o registrado un título profesional sino más bien que lo más valioso es la experiencia o conocimiento obtenido por años de haber administrado los recursos de sus empresas.

## **6.2. Recomendaciones.**

Del portal de superintendencia de compañías se obtienen datos interesantes pero insuficientes; no hay información de balances anuales por lo menos de las compañías, información que debería ser libre y de fácil acceso; hay información societaria básica y extendida en información legal de obligatoria publicación, pero carece de una viñeta de fácil apreciación de principales accionistas y relación entre compañías u observancia de pertenencia a grupos económicos.

En la pagina del Senacyt se encontró muy poca información referente al grado de titularidad de los representantes de las compañías investigadas, de lo cual se puede presumir varias razones; entre una de ellas, se piensa que al menos en las compañías investigadas (top 361 – 440) los

administradores, pueden ser accionistas o dueños de estas compañías, lo cual diluiría el nivel de obligatoriedad de tener un nivel de educación superior para dirigir una empresa, o no hay obligatoriedad entre los dueños de tener un título registrado; algunas de estas compañías se disputan puramente el mercado local, por lo que no es una exigencia de calidad al menos para los directivos o dueños de compañía tener profesionales registrados o no en el sistema; esta apreciación se llega ya que los apellidos de algunos administradores de estas compañías son similares, aduciendo que son compañías familiares o cuyos propietarios son los mismos que los representantes.

## **Bibliografía.**

- Brito Vanessa, Junio 2010; Gestión Economía y Sociedad.
- Dess& Beard, 1984; A casual model of Linkages among Environmental Dimensions, Macro Organizational Characteristics, and Performance – Barbara W. Keats, Michael A. Hitt – 1988 Vol.31 pg3
- **Superintendencia de Compañías** [www.supercias.gov.ec/](http://www.supercias.gov.ec/), consultado 20 de junio del 2011
- **SENESCYT** - Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia ... [www.senescyt.gob.ec](http://www.senescyt.gob.ec), consultado 30 de junio del 2011