

1. INFORMACIÓN GENERAL DE LA ASIGNATURA

Código:	ESPOL02114 (TEMPORAL)
Nombre:	DECISIONES FINANCIERAS PARA LA GERENCIA
Modalidad de la asignatura	Híbrida
Idioma de impartición de la asignatura:	Español
Organización del aprendizaje	Número de Horas
Aprendizaje en contacto con el profesor	48.0
Aprendizaje práctico-experimental	48.0
Aprendizaje autónomo	48.0
TOTAL DE HORAS	144,00
CRÉDITOS DE LA ASIGNATURA	3,00

2. PALABRAS CLAVE

control de gestión, administración financiera, contabilidad financiera, utilidad, TIR, VAN, devengado, informes financieros

3. OBJETIVO GENERAL DE LA ASIGNATURA

Evaluar el desempeño económico de una organización, mediante el análisis de sus estados financieros y la aplicación de herramientas como el VAN y TIR, para la gestión de los recursos en un entorno empresarial.

4. DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA

La asignatura Decisiones Financieras para la Gerencia es de formación disciplinar avanzada y está dirigida a estudiantes de Maestría en Administración y Dirección de Empresas, así como en otros programas de gestión o negocios que cuenten con experiencia profesional. Su propósito es desarrollar habilidades para el análisis financiero y la toma de decisiones estratégicas en la organización. Se abordan la interpretación de estados financieros y reportes de gestión en relación con el control y desempeño empresarial, tanto a nivel global como en áreas específicas y proyectos. Los estudiantes aplican herramientas de diagnóstico financiero mediante el cálculo de razones financieras y la evaluación de la gestión de tesorería en distintas áreas de la empresa. Asimismo, emplean técnicas como el VAN, TIR y payback para la evaluación de inversiones y la identificación de oportunidades de negocio rentables.

5. CONOCIMIENTOS Y/O COMPETENCIAS PREVIOS

Conocimientos Previos: - Matemáticas, cálculo y estadística básicas; uso de Microsoft Office, con especial manejo de Excel.
 Competencias Previas: - Trabajo en Equipo. - Pensamiento Crítico.

6. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

	Resultados de aprendizaje de las Asignatura (Ya declarados previamente/en función de los contenidos)	Resultado de aprendizaje del programa (Ya declarados previamente)	Nivel de contribución del resultado de aprendizaje del programa al perfil de egreso (Alto/Medio/Bajo)
1	Evaluar la gestión y el rendimiento empresarial, utilizando información financiera y contable, sistemas de costo y análisis de la relación costo-volumen-utilidad para el pronóstico de resultados.	Gerentes competentes en áreas funcionales de la administración de negocios	Alta
2	Analizar distintos sistemas de costo, incluyendo el costo basado en actividades, para la mejora de la gestión y control de	Gerentes competentes en áreas funcionales de la administración de negocios	Alta

6. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

	Resultados de aprendizaje de las Asignatura (Ya declarados previamente/en función de los contenidos)	Resultado de aprendizaje del programa (Ya declarados previamente)	Nivel de contribución del resultado de aprendizaje del programa al perfil de egreso (Alto/Medio/Bajo)
2	costos, optimizando la toma de decisiones basadas en indicadores de gestión.	Gerentes competentes en áreas funcionales de la administración de negocios	Alta
3	Evaluar el presupuesto maestro de la empresa en relación con el proceso de planificación, para la gestión eficiente de los recursos y un desempeño financiero sólido.	Gerentes competentes en áreas funcionales de la administración de negocios	Alta
4	Gestionar el capital de trabajo y las oportunidades de inversión, utilizando herramientas de valoración de proyectos, para la evaluación del impacto de las decisiones financieras a largo plazo en la sostenibilidad y crecimiento de la empresa.	Individuos socialmente responsables en el ambiente de negocios	Alta

7. LISTADO DE UNIDADES

Unidad	Nombre de las Unidades y Subunidades	Horas de componentes		
		Contacto con el profesor	Práctico-Experimental	Aprendizaje autónomo
1.	1. Introducción a la contabilidad y los negocios – naturaleza de los negocios y la contabilidad - completando el Ciclo Contable 1.1. Normas internacionales de información financiera (NIIF) 1.2. La ecuación contable. Transacciones comerciales y la ecuación contable 1.3. Estados financieros 1.4. Análisis para la Toma de Decisiones 1.5. Completando el Ciclo Contable 1.6. Flujo de información contable	6	6	6
2.	2. Estados de flujo de efectivo 2.1. Generación del Estado de flujos de efectivo. Actividades de inversión y financiación no monetarias. Modelos decisionales. 2.2. Interpretación y correlación del Estado de flujos de efectivo con información financiera contable y administrativa.	2	2	2
3.	3. Contabilidad Gerencial 3.1. Operaciones de fabricación y estados financieros en una empresa manufacturera 3.2. Métodos de asignación de costos de productos. 3.3. Método de costeo basado en actividades 3.4. Costeo basado en actividades para ventas y gastos administrativos.	4	4	4

Unidad	Nombre de las Unidades y Subunidades	Horas de componentes		
		Contacto con el profesor	Práctico-Experimental	Aprendizaje autónomo
3.	3.5. Costeo basado en actividades en empresas de servicios. 3.6. Análisis para la toma de decisiones.	4	4	4
4.	4. Análisis costo-volumen-utilidad y costeo variable 4.1. Comportamiento de los Costos 4.2. Relaciones Costo-Volumen-Utilidad 4.3. Análisis de Margen de Contribución y Costeo Variable para Empresas de Servicios	4	4	4
5.	5. Presupuestación 5.1. Naturaleza y objetivos del presupuesto. 5.2. Sistema de presupuesto 5.3. Presupuesto maestro 5.4. Presupuestos operativos. 5.5. Presupuestos financieros	4	4	4
6.	6. Análisis financiero 6.1. El Funcionamiento de los Mercados Financieros y su Relación con las Empresas o Instituciones 6.2. Interpretación y Análisis de los Estados Financieros 6.3. Diagnóstico Financiero de la Empresa utilizando Ratios Financieros: Liquidez, Actividad, Endeudamiento, Rentabilidad y Mercado 6.4. Proyección de Estado de Resultados	8	8	8
7.	7. Administración del Capital de trabajo 7.1. Composición de las Cuentas de Capital de Trabajo de la compañía 7.2. El Ciclo de Conversión de Efectivo	4	4	4
8.	8. Contratos Financieros y Valoración de Activos Financieros 8.1. Valor del Dinero en el Tiempo y Uso de Fórmulas de Matemáticas Financieras 8.2. Bonos u Obligaciones Financieras 8.3. Acciones Comunes	6	6	6
9.	9. Presupuesto de Capital 9.1. Estructura General de un Flujo de Caja 9.2. Flujo de Caja de Creación de Nuevos Negocios 9.3. Flujo de Caja de Proyectos en Empresas en Marcha	6	6	6
10.	10. Valuación con Flujos de Efectivo Descontados 10.1. Valor Actual Neto 10.2. Tasa Interna de retorno 10.3. Periodo de Recuperación (Payback)	4	4	4

8. METODOLOGÍA

La metodología de este curso se basa en el aprendizaje activo, con énfasis en el desarrollo de casos de estudio y proyectos, tanto de manera individual como grupal. Estos se realizan de manera autónoma, con apoyo en las clases sincrónicas, lo que fomenta una combinación de aula invertida y aprendizaje basado en problemas (ABP). La participación de los estudiantes es clave para su desarrollo, por lo que se promueve la aplicación práctica de los conocimientos a través de diversas estrategias de enseñanza. Estrategias metodológicas: · Lecturas previas de los capítulos del texto de consulta básico y otros documentos

asignados, como parte del trabajo autónomo. · Análisis de casos de estudio, primero de manera individual y luego en grupos, promoviendo el aprendizaje colaborativo. · Aprendizaje basado en proyectos, con la realización de trabajos que integran los contenidos del curso. · Talleres interactivos para reforzar conceptos clave y aplicar estrategias en un entorno práctico. · Foros de discusión para fomentar el intercambio de ideas y el análisis crítico entre los estudiantes. · Simulaciones de escenarios reales que permiten aplicar las teorías y herramientas aprendidas. · Trabajo colaborativo, promoviendo la cooperación y el desarrollo de habilidades de trabajo en equipo. · Métodos lúdico-didácticos que facilitan el aprendizaje a través de actividades dinámicas y creativas

9. EVALUACIÓN POR COMPONENTES DEL APRENDIZAJE

COMPONENTE		Porcentaje %	Tipo de evaluación		
			Diagnóstica	Formativa	Sumativa
1	Aprendizaje en contacto con el profesor	32,00	x	x	
2	Aprendizaje práctico-experimental	35,00		x	x
3	Aprendizaje autónomo	33,00		x	x

10. BIBLIOGRAFÍA

Básica:
Antonio Oropeza Monge, José Humberto López Caballero (2023, Contabilidad de gestión: Contabilidad de gestión como estrategia de toma de decisiones y desarrollo de las pequeñas y medianas empresas (pymes)
Brealey R., (2020). Principios de Finanzas Corporativas (13ra edición). McGraw-Hill
Ramírez, D. (2019). Contabilidad Administrativa. Un Enfoque Estratégico para la Competitividad (10a. Edición). México: McGraw-Hill.
Ross, S., Westerfield, R., & Jordan, B. (2018). Fundamentos de finanzas corporativas (11a. Edición). México: McGraw-Hill Interamericana.
Complementaria:
Pereira, F., Ballarín, E., Rosanas, J., & Vázquez-Doredo, J. (2011). Contabilidad para dirección (24a. Edición). Pamplona, España: Ediciones Universidad de Navarra.
Eugene F. Brigham (2020), Fundamentos de Administración financiera (15ta edición). Cengage
Van Horne, J. & Wachowicz, J. (2010). Fundamentos de administración financiera (13a. Edición). México: Pearson.

11. RESPONSABLES DE LA ELABORACIÓN DEL SÍLABO

Nombre	Responsabilidad
ZURITA ERAZO SONIA ANALIA	Coordinador de asignatura
DAVILA TORO ROSA ANTONIETA ALEXANDRA	Colaborador