

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL LITORAL
ESCUELA DE POSTGRADO EN
ADMINISTRACION DE EMPRESAS
(ESPOL - ESPAE)

Maestría en Gerencia Hospitalaria
PRIMERA PROMOCION

TESIS DE GRADO

Estudio de Costos en la **Maternidad**
"Camino al Sol" de la ciudad
de Guayaquil

ALUMNOS

Flores Rodríguez, Dra. Shirley
Freire Pinargote, Dra. Nelly
Márquez Pazmiño, Dr. Carlos

TUTOR

Ec. Alex Cevallos Benítez

Guayaquil, Octubre del 2005



DP-08070



MAESTRÍA EN GERENCIA HOSPITALARIA
SUSTENTACIÓN DEL PROYECTO DE GRADUACIÓN

En Guayaquil, a los 27 días del mes de Octubre del 2005, en el auditorium de la Escuela de Postgrado en Administración de Empresas ESPAE-ESPOL, sustentaron la Tesis de Grado: ***"Estudio de costos de la maternidad Camino al Sol"***; los señores:

- Flores Rodriguez Shirley Nelly
- Freire Pinargote Nelly Marianita
- Marquez Pazmiño Carlos Enrique

Actuaron como miembros del jurado las siguientes personas:

- Econ. Alex Cevallos
- Ing. Pilar Panchana
- Ing. Eliecer Campos

Para constancia de lo actuado firman abajo los presentes:

.....
Ing. Eliecer Campos

.....
Econ. Alex Cevallos

.....
Ing. Pilar Panchana

Se adjunta Acta de Calificaciones.

kam

Escuela de Postgrado en Administración de Empresas
ESPAE
.....
SECRETARÍA ACADÉMICA

Malecón 100 y Loja Telf.: 2530057-2530383
Fax: (593-4) 2530057-2530383 Ext. 109 Casilla 09-01-5863

INDICE

TEMANUMERO DE PAGINA

- A Caràtula
- B Indice
- C Agradecimiento
- D Dedicatoria
- E Resumen ejecutivo



BIBLIOTECA
ESPAE-ESPOL

1	Introducciòn	1
1.1	Planteamiento del problema	1
1.2	Antecedentes de la maternidad Camino al Sol	2
2	Marco Teòrico	3
3	Justificaciòn	5
4	Objetivos	6
4.1	General	6
4.2	Especificos	6
5	Costes por servicio	7
6	Costos fijos	8
7	Resumen de los activos totales	18
8	Costos variables	19
9	Lineamientos estratègicos	41
10	Conclusiones	46
11	Recomendaciones	47
12	Bibliografia	sn
13	Anexos	sn

AGRADECIMIENTO

A Dios por permitirnos vivir el día de hoy, con afanes, sus tristezas, sus alegrías y sus esperanzas, por habernos dado la capacidad de aprender y por permitirnos la oportunidad de ser mejores cada día.

A nuestros familiares, nuestros padres y madres, hermanos, hermanas, hijos por todo su apoyo.

Al personal docente, administrativo y de servicios de la ESPAE, por todos sus esfuerzos y colaboración para con nosotros. Nuestro agradecimiento muy especial al Ec. Àlex Cevallos, al Ingeniero Eliecer Campos y al señor Henry Chiquito.

A nuestros compañeros de trabajo por compartir con nosotros la aventura de la maestría.

A todas las personas que de alguna manera u otra nos ayudaron a culminar con éxito esta etapa de la vida.

DEDICATORIA



BIBLIOTECA
ESPAÑOLA-ESPOL

A mis padres y hermanos por los gratos momentos que compartieron con mi hija y a mi pequeña Shirley Samantha por la alegría de todos los días.

Shirley

A mi esposa Gladys Tumbaco , a mis hijos quienes me apoyaron en todo momento, con su comprensión debido a los tiempos de soledad.

Carlos

A mis amados: Cèsar, María Fernanda, José Ignacio y María Lucía

Nelly

RESUMEN EJECUTIVO

La Maternidad Camino al Sol es una institución que pertenece al Ministerio de Salud Pública creada el 23 de Noviembre de 1998 como maternidad de corta estancia donde de atienden partos eutósicos y brinda atención médica en medicina general y pediatría este centro de salud atraviesa conflictos por deficiencia técnicas, administrativas y financieras. Esta situación entre varias causas, se produce por no poseer un personal capacitado para desempeñar las funciones.

Durante el transcurso de toda la maestría hemos revisado todos los trabajos de esta institución: estadística, farmacia, sistema de pagos del usuario, sistema de información gerencial, recursos humanos para poder contar con toda la información para desarrollar el presente trabajo.

Se encontró que sus problemas radican principalmente a nivel financiero y administrativo pero una de sus grandes fortalezas constituye su prestigio y el personal humano. Se investigan oportunidades y amenazas del entorno en base a factores culturales, demográfico, socioeconómico, político y tecnológico., motivo por el cual decidimos hacer un estudio de costos para la presentación de nuestro trabajo de tesis.

Por lo que hemos tomado en cuenta que nuestra población a quienes prestamos este servicio, es de escasos recursos económicos, urbano marginal, este trabajo contribuirá a dar un conocimiento real de cuanto le cuesta a la institución la atención médica en consulta externa de cada especialidad de un paciente que recibe los servicios de la maternidad, de esta manera vamos a tener una herramienta contable que nos permita actuar con mayor eficiencia, tomando en cuenta que la institución depende de ingresos económicos procedentes de organismos del Ministerio de Salud Pública.

Con la información obtenida se realizó su ordenamiento siguiendo los lineamientos de costos para gerenciar los servicios de salud.

Hemos planteado lineamientos estratégicos para la gerencia de la institución, basados en una revisión del presupuesto y una propuesta de costos reales. En el área técnica se ha hecho el estudio de flujos llegando a la conclusión que hay una utilidad en algunos de los departamentos y flujos negativos en otros lo que permite compensar los gastos .

El objetivo del presente trabajo es la determinación de costos de los departamentos y servicios prestados en nuestra institución. El aumento de estos parámetros se traducirán en un aumento de la producción, productividad y utilidades logrando altos niveles de eficacia, eficiencia y satisfacción de sus clientes.

1 . - Introducció:

1.1.- Planteamiento del problema

La Maternidad "Camino al Sol" es un Centro de Salud Materno Infantil que brinda servicios a libre demanda en medicina general y ciertas especialidades de lunes a viernes de 8 a m a 12 am. Además se atienden servicios de emergencia y hospitalización de partos durante las 24 horas todos los días del año. Como complemento a estos servicios encontramos laboratorio clínico, ecosonografía y odontología. Como servicios indirectos contamos con el área de dirección y de servicios generales.

Para tener una visión macro de esta unidad de salud y de su importante producción, podemos decir que se atienden alrededor de 110 personas diarias de lunes a viernes. En el año 2005 desde enero a agosto se han atendido 217 partos lo cual es una cifra baja con relación a los años 1999, 2000 y 2001.

A pesar de que en la consulta externa de ginecoobstetricia se realizan controles prenatales a las pacientes de nuestra área de influencia, en el momento que llegan con trabajo de parto son transferidas a otras casas de salud por ciertos médicos rurales que por el temor de alguna complicación las derivan siendo esta una de las razones por la que la producción de los partos ha disminuido.

En lo relacionado con el departamento de pediatría el inconveniente es que no se cuenta con un / a pediatra, se da la atención la cantidad sobrepasa la población asignada.

En el departamento de estadística no se encuentra con el recurso humano adecuado para desempeñar dichas funciones.

En enfermería convergen todos los pacientes que son atendidos para consulta externa, los que padecen de tuberculosis, los que retiran el complemento alimentario.

En laboratorio se hacen exámenes de esputo a los pacientes que padecen de tuberculosis en el área de 4 subcentros, hay demasiada cantidad de muestras para una sola profesional.

La persona encargada de la limpieza no está permanentemente en la unidad.

Por los motivos antes expuestos y problemas consideramos que es prioritario implementar los conocimientos administrativos para el mejor desarrollo de la unidad operativa, de esta manera tanto los clientes internos y externos nos beneficiaremos.

1.2.- Antecedentes de la Maternidad Camino al Sol.

El Subcentro Trinitaria # 4 comenzó a funcionar en la Cooperativa Camino al Sol en 1992, en una casa de caña localizada en la Manzana B Solar 4 de la Isla Trinitaria que para ese entonces su población era de 2.000 habitantes.



El equipo de salud estuvo conformado por un Médico y una Auxiliar de Enfermería realizando una cobertura de atención de 8 horas diarias además de visitas domiciliarias. El mayor problema que tuvo el Centro fue el frecuente desalojo por falta de local propio.

Se solicitó al Presidente de la Cooperativa la donación de un solar para la construcción de un Subcentro de Salud, petición que fue bien acogida por la Directiva de ese entonces.

En 1993, el Subcentro pasó a formar parte del Proyecto Piloto de FASBASE perteneciente al Area 4.

En 1994 el presidente de la cooperativa ofrece un solar esquinero para la edificación, ubicado en la Manzana B Solar 25 en el que durante 4 años se construye el Centro, iniciándose la atención el 23 de Noviembre de 1.998 e inaugurándose como Centro Materno Infantil "Camino al Sol" en honor a la cooperativa.

A su alrededor existen 7 cooperativas y para aquel año existía una población de 8.200 habitantes. Se planificó brindar una atención de 24 horas con un recurso humano de 2 personas conformadas por:

- 1 Médico con nombramiento (director)
- 1 Auxiliar de enfermería.

2.- Marco Teòrico

En nuestra maternidad se de atenció primaria de salud a la població asignada por el Ministerio de Salud Pública y a los que vienen por demanda espontànea.

El centro materno infantil brinda:

- Programas de Fomento y Protección
- Control del niño sano.
- Control de la madre embarazada.
- Atención Materno -Infantil.
- Atención de la Morbi- mortalidad y odontológica.
- Atención escolar y preescolar.
- Atención de Partos
- Ecosonografía.
- Laboratorio
- Farmacia.
- Programa del Complemento Alimenticio.
- Programas de Salud y Prevención.
- Control y aplicación de programas de vacunación masiva isoinmunización.
- Control de pacientes tuberculosos.
- Control de pacientes hipertensos arteriales.
- Control de pacientes diabéticos.
- Control de pacientes con enfermedades degenerativas y neurológicas invalidantes.
- Programa de Salud e higiene familiar
- Visitas domiciliarias (priorizada de acuerdo a necesidades)
- Charlas Comunitarias.
- Control comunitario (servicio de auxiliares comunitarias)
- Reuniones comunitarias con líderes.
- Orientación educativa contra la Rabia y otras enfermedades.
- Control y Salud Escolar.
- Programación de vacunación canina y felina.

La motivació para realizar este estudio es determinar la deficiencia administrativa y financiera de las asignaciones presupuestarias que recibe del Ministerio de Salud.

La maternidad tiene su posicionamiento en el àrea de la Isla Trinitaria pero existen otras alternativas como por ejemplo: Más Salud, ONG s, Hospital del día, y el proceso de atenció de este centro materno hace la diferencia porque la atenció de nuestra unidad es permanente.

Uno de los problemas que tiene la unidad es el tiempo prolongado de espera para recibir la atención médica del paciente, mejorando los flujograma de cada uno de los servicios de la atención.

Para optimizar el tiempo de atención para los usuarios produciéndose un ahorro como lo vemos en el cuadro descripción del tiempo de ahorro por departamento por consultas al año, creando un beneficio para la sociedad ya que de esta manera las madres que asisten van a tener más tiempo para atender con calidad a su familia.

Actualmente la falta de sistematización en el centro materno infantil hace que todos los procesos de gestión administrativa retrase el avance en esta época de globalización, por consiguiente implementar sistemas de informática y en red lo que nos va a permitir la recopilación de la base de datos , historias clínicas, datos estadísticos, manejo de ingresos y egresos de medicamentos, estudio de costos reales.

Esta reestructuración nos va a permitir brindar la atención tanto al cliente interno y externo con calidad y calidez frente hacia las otras alternativas que existen en el sector.

La ausencia del personal de conserjería y guardianía siendo personal imprescindible de la institución debe de estar considerado como personas estables en nuestra institución.

3.- Justificación:

Debido a que en la actualidad existe mucha competencia en lo que se relaciona a la existencia de nuevos hospitales que se encuentran alrededor de nuestra maternidad sean estos hospitales pertenecientes al Municipio y otras, nos vemos es la obligación de mejorar nuestra atención, que el flujograma de pacientes sea más corto, ya que en encuestas realizadas a los usuarios de la maternidad que también se hacen atender en el Hospital del Día del Muy Ilustre Municipio nos manifiestan que tienen que comenzar a hacer cola desde las 5 am y que acuden allá porque les dan medicamentos, refieren que la atención no es tan buena, pero para ellos es importante que les donen los medicamentos, lo que respecta a los remedios en nuestra maternidad a veces no hay.

Además en un futuro próximo se va a cancelar los sueldos de acuerdo a la producción de cada profesional, y si nuestras coberturas bajan como ocurre en el área de partos, nos perjudicaría, eso en lo que respecta a los médicos, en cuanto a los pacientes es muy molesto se pierde tiempo al trasladarlos a otro nivel de complejidad y a veces los niños se mueren además tiene un valor económico para los pacientes.

En lo que respecta al área de ginecología se da atención de controles prenatales se capta a esa usuaria para que su parto sea atendido en nuestra institución pero cuando llega con trabajo de parto es derivada porque a ciertos médicos rurales les da temor que se les complique el parto y lo derivan, a pesar que la paciente acudido a sus controles prenatales.

En el departamento de medicina general se atiende apenas 5 o 6 pacientes diarios los que están bajo la responsabilidad del director de la unidad.

Al mejorar el flujograma de pacientes en cada uno de los departamentos se va a ahorrar tiempo.

Por todas estas razones nos vemos en la necesidad de realizar nuestro siguiente estudio para poner en práctica nuestros conocimientos administrativos, caso contrario estamos en riesgo de bajar las coberturas y a su vez de nivel de maternidad de corta estancia a subcentro, lo cual nos entristece para quienes hemos laborado desde el principio.

4.- Objetivos

4. 1. General

Determinación del costo de los departamentos y servicios prestados de la Maternidad Camino al Sol ubicada en la Isla Trinitaria de la ciudad de Guayaquil.

4. 2. Específicos

a.- Determinar el costo fijo que nos permita construir una institución autosostenible.

b.- Determinar el costo variable para que el usuario interno conozca los costos de cada servicio que se ofrece

c.- Determinar costo unitario de cada departamento para saber cuanto le cuesta atender un paciente.

5.- COSTES POR SERVICIO

Para iniciar el costeo de los servicios de la maternidad, empezaremos por establecer los grandes activos, cuales son terrenos y edificio, muebles y enseres, para posteriormente, en base a la información proporcionada establecer el COSTE BASICO DE PARTIDA, o DE INICIO de los diferentes servicios productivos.

TERRENOS Y EDIFICIOS

En cuanto al inmueble de la maternidad Camino al Sol, incluyendo el terreno donde se asienta, el barrio, las vías de acceso, los servicios básicos con que cuenta, el tipo de construcción, la armonía de la misma, la funcionabilidad del edificio para maternidad, se ha determinado el valor comercial para fines del año 2005 es de aproximadamente 100.000 usd (cien mil dólares). Este valor tiene que ser depreciado aproximadamente en 20 años para los 12 servicios productivos o generadores de ingresos monetarios y su depreciación será de 5.000 usd anuales.

MUEBLES Y ENSERES

La cuenta de muebles y enseres se basa en información del valor comercial actualizado, y su depreciación estaría estimada a 10 años. Debemos resaltar que existe instrumental cuya vida útil es inferior a los 10 años, pero igual se lo considera para establecer la base de coste de los servicios productivos.

Así tenemos diferentes valores de los departamentos de la maternidad, donde incorporamos en esta oportunidad Administrativo y Servicios Varios. Para nuestro costeo mensual, destacaremos los valores que por concepto de depreciación debemos considerar:

Cuadro # 1

6.- COSTOS FIJOS

CONSULTORIO DE GINECO-OBSTETRICIA Y ECOSONOGRÀIA				
	Activos		Vida útil	Depreciación
1 Ecógrafo	11.000	usd	5 años	2200 usd
1 Escritorio	80	usd	5 años	16 usd
3 Sillas	60	usd	5 años	12 usd
1 Chayze long	180	usd	5 años	36 usd
1 Regulador de Voltaje	25	usd	5 años	5 usd
1 Lámpara cuello de ganzo	85	usd	5 años	17 usd
1 Taburete giratorio	97	usd	5 años	19,4 usd
1 Cesto para la basura	5	usd	5 años	1 usd
1 Lavacara plàstica	2	usd	5 años	0,4 usd
1 Vitrina.	70	usd	5 años	14 usd
1 Acondicionador de aire	300	usd	5 años	60 usd
1 Archivador	180	usd	5 años	36 usd
1 Video impresora	2000	usd	5 años	400 usd
total	14.084	usd		2.816,80 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

El mobiliario que forma parte del consultorio de ginecología y ecosonografía con su respectiva depreciación anual de 2.816,80 usd determinado para 5 años.

En el departamento de Gineco obstericia y ecosonografia los activos son de 14.084 usd.

Cuadro # 2

EMERGENCIA.				
		Activos	Vida útil	Depreciación
2	Campanas de Pinard	5,4 usd	5años	1.08 usd
2	Escritorios	160 usd	5años	32 usd
4	Sillas metálicas	80 usd	5años	16 usd
1	Esterilizador	120 usd	5años	24 usd
1	Cama ginecológica	230 usd	5años	46 usd
1	Lámpara cuello de ganzo	85 usd	5años	17 usd
1	Negatoscopio.	94,9 usd	5años	18,98 usd
1	Vitrina	150 usd	5años	30 usd
1	Equipo de diagnóstico completo	149,9 usd	5años	29,98 usd
23	Pinzas quirúrgicas	115 usd	5años	23 usd
1	Termómetro	1,5 usd	5años	0,3 usd
1	Tambor grande para gasas	20,1 usd	5años	4,02 usd
1	Semiluna grande	12 usd	5años	2,4 usd
1	Bidet de acero	41 usd	5años	8,2 usd
1	Tensiómetro empotrado en carro	120 usd	5años	24 usd
1	Carro de curación	107 usd	5años	21,4 usd
1	Silla de ruedas	180 usd	5años	36 usd
1	Taburete giratorio	97 usd	5años	19,4 usd
1	Banco de metal	97 usd	5años	19,4 usd
1	Balde plástico	3 usd	5años	0,6 usd
1	Lavacara	2 usd	5años	0,4 usd
1	Porta-termómetro de vidrio	12 usd	5 años	2,4 usd
total		1882,8		376,56 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos son de 1.882,80 usd., con una depreciación de 3.876,56 uds. Anual.



ES

Cuadro # 3

PREPARACIÓN				
		Activos	Vida útil	Depreciación
1	Refrigeradora marca FREEZER	250 usd	5años	50 usd
1	Tensiómetro	20 usd	5años	4 usd
1	Carro de curaciones	107 usd	5años	21,4 usd
1	Archivador con 4 gavetas	180 usd	5años	36 usd
1	Chaize longe	180 usd	5años	36 usd
1	Balanza con tallímetro	299 usd	5años	59,8 usd
1	Termo KING SILL	40 usd	5años	8 usd
2	Sillas	40 usd	5años	8 usd
1	Balanza de bebé electrónica	235 usd	5años	47 usd
1	Pesa de Baño	12 usd	5años	2,4 usd
Total		1363 usd		272,6 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos es de 1.363 usd, con una depreciación anual de 272,60 usd.

Cuadro # 4

SALA DE PARTOS			
	Activos	Vida útil	Depreciación
1 Semiluna	12 usd	5 años	2,4 usd
1 Tensiómetro empotrado	180 usd	5 años	36 usd
1 Estetoscopio negro	10 usd	5 años	2 usd
1 Aspirador nasal	5 usd	5 años	1 usd
1 Campana de Pinard	2,7 usd	5 años	0,54 usd
1 Porta termómetro de vidrio	12 usd	5 años	2,4 usd
1 Balanza de bebé	235 usd	5 años	47 usd
2 Camas ginecológicas	460 usd	5 años	92 usd
2 Taburetes giratorios	194 usd	5 años	38,8 usd
2 Bancos de metal	170 usd	5 años	34 usd
1 Termo cuna	200 usd	5 años	40 usd
2 Lámparas cuello de ganzo	85 usd	5 años	17 usd
1 Vitrina	120 usd	5 años	24 usd
1 Tanque de oxígeno con manómetro	250 usd	5 años	50 usd
1 Chailón pediátrico completo	235 usd	5 años	47 usd
1 Equipo de legrado con 16 piezas	96 usd	5 años	19,2 usd
2 Martillos de percusión	5,4 usd	5 años	1,08 usd
1 Cepillo plástico	3 usd	5 años	0,6 usd
3 Sillas	60 usd	5 años	12 usd
1 Portasuero	62 usd	5 años	12,4 usd
1 Reloj de pared	10 usd	5 años	2 usd
16 Pinzas para parto	96 usd	5 años	19,2 usd
1 Pinza de Biopsia	47,9 usd	5 años	9,58 usd
2 Pinzas de campo	3 usd	5 años	0,6 usd
1 Tijera curva umbilical	3 usd	5 años	0,6 usd
2 Dilatadores	14 usd	5 años	2,8 usd
1 Espéculo grande	8,4 usd	5 años	1,68 usd
1 Maleta de Emergencia con: 3 Pinzas anatómicas	12 usd	5 años	2,4 usd
1 Tubo de Mayo	10 usd	5 años	2 usd
1 Estetoscopio	12 usd	5 años	2,4 usd
1 Tensiómetro	45 usd	5 años	9 usd
1 Linterna de mano	10 usd	5 años	2 usd
1 Termómetro	1,5 usd	5 años	0,3 usd
	2669,9 usd		533,98 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos son de 2.669,90 con una depreciación anual de 533,98 usd.

Cuadro # 5

SALA DE PREPARTO		Activos	Vida útil	Depreciación
2	Camas	160 usd	5 años	32 usd
2	Veladores	50 usd	5 años	10 usd
1	Silla	20 usd	5 años	4 usd
1	Ventilador.	25 usd	5 años	5 usd
Total		255 usd		51 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos son de 255 usd y una depreciación anual de 51 usd.

Cuadro # 6

ALOJAMIENTO CONJUNTO				
		Activos	Vida útil	Depreciación
4	Camas	320 usd	5 años	64 usd
2	Veladores	50 Usd	5 años	10 usd
	Total	370 usd		74 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos son de 370 usd., con una depreciación de 74 usd anuales

Cuadro # 7

ODONTOLOGÍA				
		Activos	Vida útil	Depreciación
3	Fórceps superiores	29 usd	5 años	5,8 usd
3	Fórceps inferiores	29 usd	5 años	5,8 usd
6	Exploradores	3480 usd	5 años	696 usd
4	Elevadores curvos	2320 usd	5 años	464 usd
3	Elevadores rectos	1790 usd	5 años	358 usd
3	Jeringas Cárpule	19,8 usd	5 años	3,96 usd
1	Porta amalgama doble	5,8 usd	5 años	1,16 usd
8	Espejos bucales con mango	13,44 usd	5 años	2,68 usd
2	Espátulas de cemento	3 usd	5 años	0,6 usd
1	Trimodular	320 usd	5 años	64 usd
1	Escritorio	80 usd	5 años	16 usd
1	Vitrina pequeña	80 usd	5 años	16 usd
1	Compresor	580 usd	5 años	116 usd
1	Silla	20 usd	5 años	4 usd
1	Taburete	95 usd	5 años	19 usd
2	Cestos para basura	10 usd	5 años	2 usd
1	Negatoscopio	94,9 usd	5 años	18,98 usd
1	Contrángulo	580 usd	5 años	116 usd
2	Micromotores	580 usd	5 años	116 usd
1	Lámpara cuello de ganso	85 usd	5 años	17 usd
		Total 10.214,94		2042,98 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos son de 10.214,94 usd y una depreciación anual de 2.042, 98 usd.

Cuadro # 8

PEDIATRÍA			
	Activos	Vida útil	Depreciación
1 Escritorio	80 usd	5 años	16 usd
1 Chaize long pediátrico	150 usd	5 años	30 usd
3 Sillas	60 usd	5 años	12 usd
1 Taburete giratorio	97 usd	5 años	19,4 usd
1 Lámpara cuello de ganzo	85 usd	5 años	17 usd
1 Banco metálico	30 usd	5 años	6 usd
1 Estetoscopio	10 usd	5 años	2 usd
1 Otoscopio	70 usd	5 años	14 usd
1 Campana de Pinard	2,7 usd	5 años	0,54 usd
1 Tensiómetro Pediátrico	40 usd	5 años	8 usd
4 Espéculos	33,6 usd	5 años	6,72 usd
2 Pinzas curvas	11 usd	5 años	2,2 usd
1 Pinza de Aro	6 usd	5 años	1,2 usd
1 Martillo de percusión	2,7 usd	5 años	0,54 usd
1 Cesto para basura	5 usd	5 años	1 usd
	Total 683 usd		136,6 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los costos son de 683 usd , con una depreciación de 136 usd anual.

Cuadro # 9

LABORATORIO			
	Activos	Vida útil	Depreciación
1 Escritorio	80 usd	5 años	16 usd
1 Archivador	150 usd	5 años	30 usd
1 Vitrina metálica	120 usd	5 años	24 usd
1 Silla	20 usd	5 años	4 usd
1 Banco giratorio	97 usd	5 años	19,4 usd
1 Extractor de aire	80 usd	5 años	16 usd
1 Microscopio	1800 usd	5 años	360 usd
1 Centrífuga	800 usd	5 años	160 usd
2 Gradillas	79 usd	5 años	15,8 usd
1 Espectrofotómetro	3000 usd	5 años	600 usd
1 Balde plástico	5 usd	5 años	1 usd
2 Lavacaros pequeñas	10 usd	5 años	2 usd
1 Jarro	5 usd	5 años	1 usd
1 Cesto para la basura	5 usd	5 años	1 usd
1 Recogedor de basura.	1 usd	5 años	0,2 usd
1 Máquina de escribir	30 usd	5 años	6 usd
1 Contaje celular	300 usd	5 años	60 usd
3 Cámaras New Bauer	189 usd	5 años	37,8 usd
1 Refrigeradora	250 usd	5 años	50 usd
	Total		1404,2 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos son de 7.021 usd y una depreciación de 1.404,2 usd anual.

Cuadro # 10

FARMACIA				
	Activos	Vida útil	Depreciación	
1	Escritorio	80 usd	5 años	16 usd
2	Sillas	40 usd	5 años	8 usd
1	Cesto para la basura	5 usd	5 años	1 usd
2	vitrina	240 usd	5 años	48 usd
	Total	365 usd		73 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos son de 365 usd y una depreciación de 73 usd. anual

Cuadro # 11

ESTADÍSTICA			
	Costos	Vida útil	Depreciación
1 Escritorio	80 usd	5 años	16 usd
2 Sillas	40 usd	5 años	8 usd
1 Máquina de escribir	30 usd	5 años	6 usd
1 Tijera	1 usd	5 años	0,2 usd
1 Cesto para la basura	5 usd	5 años	1 usd
1 Engrapadora	3 usd	5 años	0,6 usd
10 Percheros	450 usd	5 años	90 usd
Total	609 usd		121,8 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento la inversión es de 609 usd con una depreciación de 121,8 usd anual.

Cuadro # 12

MEDICINA GENERAL			
	Costos	Vida útil	Depreciación
1 Escritorio	80 usd	5 años	16 usd
1 Archivador	150 usd	5 años	30 usd
1 Cocineta	30 usd	5 años	6 usd
1 Chaize long pediátrico.	150 usd	5 años	30 usd
Total	410 usd		82 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

En este departamento los activos son de 410 usd y una depreciación anual de 82 usd.

Cuadro # 13

CONSUMO DE AGUA, LUZ Y TELÈFONO

	MENSUAL	ANUAL
AGUA	15 usd	180 usd
TELÈFONO	15,76 usd	189,12 usd
LUZ	32 usd	384,00 usd
TOTAL		753,12 usd

Cuadro # 14

7.- RESUMEN DE LOS ACTIVOS TOTALES



DEPARTAMENTO	ACTIVOS FIJOS
GINECOLOGIA / ECOSONOGRAFIA	14.084 usd
EMERGENCIA	1.882,8 usd
PREPARACION	1.363 usd
SALA DE PARTOS	2.669,90 usd
SALA DE PREPARTO	255,00 usd
ALOJAMIENTO CONJUNTO	370,00 usd
ODONTOLOGIA	10,214,94 usd
PEDIATRIA	683,00 usd
LABORATORIO	7.021,00 usd
FARMACIA	365,00 usd
MEDICINA GENERAL	410,00 usd
ESTADISTICA	609,00 usd
Total	39.927,64 usd

Fuente: Cuadros del 7 al 18
Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Este cuadro fue elaborado de los cuadros 7 a 18 con la sumatoria de cada uno de los activos totales.

Resumen de la depreciación de los activos y de la planta física

Cuadro # 15

SERVICIOS	ACTIVO S PLANTA FISICA TOTAL		
	ACTIVO S	PLANTA FISICA	TOTAL
GINECO OBSTETRICIA	2.816,80	416,66	3.233,46
EMERGENCIA	376,56	416,66	793,22
PREPARACION	272,6	416,66	689,26
SALA DE PARTOS	533,98	416,66	950,64
SALA DE PRE-PARTOS	51,00	416,66	467,66
ALOJAMIENTO CONJUNTO	74,00	416,66	490,66
ODONTOLOGIA	2.042,98	416,66	2.459,64
PEDIATRIA	136,60	416,66	553,26
LABORATORIO	1404,20	416,66	1.820,86
FARMACIA	73,00	416,66	489,66
ESTADISTICA	121,80	416,66	538,46
MEDICINA GENERAL	82,00	416,66	498,66
			12.985,4

Fuente: Cuadros del 7 al 18
Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

8.- COSTOS VARIABLES

Cuadro # 16

DEPARTAMENTO DE GINECOLOGIA POR CADA PACIENTE ATENDIDO

GINECOLOGIA		
Guantes		0,04 usd
Espèculos		1,5 usd
Spray		0,016 usd
Làminas portaobjeto		0,06 usd
Plumas		0,25 usd
Làpiz		0,20 usd
Espàtula de Ayre		0,04 usd
Hojas de evoluciòn		0,001usd
Recetarios		0,0045 usd
Total		2,11 usd

Fuente: Dpto de estadística Àrea # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Solo en el departamento de Ginecologia es el costo por paciente de una sola paciente.

Cuadro # 17

COSTO POR PACIENTE

ECOSONOGRAFIA	
Gel	0,07 usd
Rollo de papel	0,07 usd
Papel higienico	0,016 usd
Plumas	0,001 usd
Total	0,157 usd

Fuente: Dpto de estadística Àrea # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R
La atenciòn de un solo paciente en ecosonografia tiene un valor de 0,157 usd.

Cuadro # 18

EMERGENCIA

Gasa	0,06	usd
Alcohol	0,004	usd
Agua oxigenada	0,004	usd
Recetarios	0,0045	usd
Plumas	0,001	usd
Hilos de sutura	4,00	usd
Esparadrapo	0,006	usd
Dextrosa al 5 % 1000 cc	2,00	usd
Equipo de venoclisis	0,90	usd
Cateteres	1,50	usd
Papel despacho	0,006	usd
Cinta testigo	0.20	usd
Guantes	0,04	usd
Algodòn	0,005	usd
TOTAL	8,73	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R.

Cuadro # 18

PREPARACIÓN

Algodón	0,005	usd
Alcohol	0,004	usd
Jeringuillas	0,25	usd
Plumas	0,001	usd
TOTAL	0,26	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Solo el costo se refleja por el uso de los materiales descritos en el recuadro que corresponde a 0,26 usd.

Cuadro # 19

SALA DE PARTOS

Gasas	0,06	usd
Clanes para ombligo	0,10	usd
Esparadrapo	0,006	usd
Dextrosa	2,00	usd
Equipo de venoclisis	0,90	usd
Cateter	1,50	usd
Jeringuillas 5 cc	0,25	usd
Jeringuillas de 3 cc	0,20	usd
Jeringuillas de 1 cc	0,25	usd
Konakiòn	1,45	usd
Pitocin	0,81	usd
Methergin	0,95	usd
Recetarios	0,0045	usd
Guantes	0,04	usd
Brazalete	0,10	usd
Plumas	0,001	usd
TOTAL	8,62	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 20

SALA DE PREPARTOS

Guantes	0,04	usd
TOTAL	0,04	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 21

ALOJAMIENTO CONJUNTO

Guantes	0,04	usd
Hojas de evolución	0,0045	usd
Plumas	0,001	usd
TOTAL	0,086	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 22

ODONTOLOGIA

Guantes	0,04	usd
Gasas	0,06	usd
Acrílico	0,07	usd
Amalgama	0,07	usd
Anestesia	0,50	usd
Jeringuillas	0,25	usd
Plumas	0,25	usd
Recetarios	0,0045	usd
TOTAL	1,24	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 23

PEDIATRIA

Hojas de evolución	0,0045	usd
Baja lengua	0,01	usd
Guantes	0,04	usd
Pluma	0,25	usd
Recetarios	0,0045	usd
TOTAL	0,30	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 24

LABORATORIO

Guantes	0,04	usd
Láminas portaobjeto	0,08	usd
Láminas cubreobjeto	0,18	usd
Reactivos para hemoglobina	0,022	usd
Hojas para reporte	0,0045	usd
Lápiz punta de acero	0,016	usd
Tubo de ensayo	0,3	usd
Pipetas	1	usd
Cinta para máquina de escribir	0,0006	usd
Agua	0,01	usd
Plumas	0,25	usd
TOTAL	1,90	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 25

FARMACIA

Plumas	0,25 usd
Cuadernos	1 usd
TOTAL	1,25 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 26

ESTADISTICA

Pluma	0,25 usd
Papelería	0,25 usd
TOTAL	0,50 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 27

MEDICINA GENERAL

Hojas para evolución	0,0045	usd
Baja lengua	0,006	usd
Guantes	0,04	usd
Plumas	0,001	usd
TOTAL	0,05	usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 28

RESUMEN DE LOS COSTOS VARIABLES TOTALES

Ginecología	2,11 usd
Ecosonografía	0,15 usd
Emergencia	8,73 usd
Preparación	0,26 usd
Sala de partos	8,62 usd
Sala de prepartos	0,04 usd
Alojamiento conjunto	0,086 usd
Odontología	1,24 usd
Pediatría	0,30 usd
Laboratorio	1,90 usd
Farmacia	1,25 usd
Estadística	0,50 usd
Medicina General	0,05 usd
TOTAL	25,24 usd

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

DETERMINACION DE COSTES POR ACTIVIDAD

Para realizar el costeo por unidad de prestación, se establece la capacidad instalada de actividades de la maternidad, es decir el número máximo de actividades posibles de ser efectuadas en la maternidad en las actuales circunstancias, sin desmejorar la calidad. Es importante acotar que hay actividades que todavía no se podrían hacer con un rango alto de calidad, pero son susceptibles de lograrlo en un corto plazo.



BIBLIOTECA
ESPAE-ESPOL

Cuadro # 29

Actividades por mes

Imagenología	183
Farmacia	1222
Laboratorio	1388
Odontología	133
Pediatría	699
Ginecología	962
Medicina general	120
Partos	44
Preparación	1746

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 30

Sueldos del personal

	Número de Profesional	Costo mensual	Costos anual
Médicos	4	2.948,84USD	35.836,08 USD
Odontólogos	1	585,6 USD	7.026,96 USD
Enfermera	1	573,54 USD	6.882,48 USD
Rurales	3	1740 USD	20.880 USD
Ecografista	1	450 USD	5.400 USD
Tecnóloga	1	300 USD	3.600,00 USD
Estadística	1	150 USD	1.800 USD
Auxiliares	7	1610 USD	19.320 USD
Limpieza	1	130 USD	1.560 USD
TOTAL			102.305,52USD

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Cuadro # 31

Ingresos que recibe por atención de Maternidad Gratuita y Atención a la infancia.

Ginecoobstetricia			INGRESO UNITARIO	INGRESOS TOTALES
Prenatales Primeras			2 USD	3.470 USD
Prenatales Subsecuentes			1 USD	1.543 USD
Exámenes de laboratorio			1 USD	7.600 USD
Ecografía			3 USD	6.600 USD
VIH			2 UD	1.230 USD
Odontología			3 USD	4.350 USD
Parto normal			20 USD	10.500 USD
Hemorragia de la 2da mitad del embarazo			20 USD	40 USD
Hemorragia postparto			25 USD	100 USD
Post parto			2 USD	24 USD
Planificación familiar			4,50 USD	5.944 USD
DOC			2,50 USD	365 USD
ETS			3,30 USD	49 USD
Gonorrea			4 USD	52 USD
Herpes			12 USD	156 USD
Papiloma			20 USD	40 USD
Infecciones Vaginales			5 USD	720 USD
Control postnatal			2 USD	506 USD
Capatación de referencia			1 USD	5 USD
				43.294 USD

Pediatría

Recién nacido normal			5 USD	628 USD
Menores de 1 año Primeras			2 USD	2542 USD
Menores de 1 año Subsecuentes			2 USD	1206 USD
1 a 5 años primeras			2 USD	2654 USD
1 a 5 años subsecuentes			2 USD	1386 USD
				8416 USD

GINECOLOGÍA			43.294 USD
PEDIATRIA			8.416 USD
TOTAL			51.710 USD

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores

Cuadro # 32

CONCENTRADO DE COSTOS AÑO 0

SERVICIOS	DEPRECIACION	AGUA, LUZ, TELEF.	COSTO VARIABLE	COSTO REMUNERACIONES	Nº. PACIENTES	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL
			UNITARIO	PERSONAL	ATENDIDOS.	TOTAL	TOTAL	
GINECO OBSTETRICIA EMERGENCIA	\$ 3.233,46	\$ 54,50	\$ 2,26	\$ 14.359,02	11.114	\$ 17.646,98	\$ 25.117,64	\$ 42.764,62
	\$ 793,22	\$ 54,50	\$ 8,73	\$ 27.762,48	2.350	\$ 28.610,20	\$ 20.515,50	\$ 49.125,70
PREPARACION	\$ 689,26	\$ 32,00	\$ 0,26	\$ 5.520,00	20.950	\$ 6.241,26	\$ 5.447,00	\$ 11.688,26
SALA DE PARTOS	\$ 950,64	\$ 54,50	\$ 8,62	\$ 5.520,00	525	\$ 6.525,14	\$ 4.525,50	\$ 11.050,64
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 467,66	\$ 32,00	\$ 0,04	\$ 5.520,00	525	\$ 6.019,66	\$ 21,00	\$ 6.040,66
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 490,66	\$ 54,50	\$ 0,09	\$ 2.760,00	525	\$ 3.305,16	\$ 45,15	\$ 3.350,31
ODONTOLOGIA	\$ 2.459,64	\$ 54,50	\$ 1,24	\$ 7.026,96	1.597	\$ 9.541,10	\$ 1.980,28	\$ 11.521,38
PEDIATRIA	\$ 553,26	\$ 54,50	\$ 0,30	\$ 8.959,02	8.396	\$ 9.566,78	\$ 2.518,80	\$ 12.085,58
LABORATORIO	\$ 1.820,86	\$ 54,50	\$ 1,90	\$ 3.600,00	16.760	\$ 5.475,36	\$ 31.844,00	\$ 37.319,36
FARMACIA	\$ 489,66	\$ 221,20	\$ 1,25	\$ 1.560,00	14.665	\$ 2.270,86	\$ 18.331,25	\$ 20.602,11
ESTADISTICA	\$ 538,46	\$ 32,00	\$ 0,50	\$ 1.800,00	20.095	\$ 2.370,46	\$ 10.047,50	\$ 12.417,96
MEDICINA GENERAL	\$ 498,66	\$ 54,50	\$ 0,05	\$ 17.918,04	1.440	\$ 18.471,20	\$ 72,00	\$ 18.543,20
TOTAL								\$ 236.509,78

Fuente : Departamento de estadística del Área 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez, Dra. Shirley Flores R y Dra. Nelly Freire

DEPRECIACIÓN : Es la disminución del valor del activo .Es la suma de la depreciación de los bienes y edificios. Está en el cuadro # 21

COSTOS FIJOS TOTAL = Depreciación + Agua, luz, teléfono y remuneraciones

COSTO VARIABLE UNITARIO = Es el valor que cuesta atender a cada paciente.

REMUNERACIONES DEL PERSONAL = Salarios que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS= Pacientes que han sido atendidos en el año

COSTO VARIABLE TOTAL: Es la multiplicación del costo variable unitario por el número de pacientes

COSTO TOTAL: Es la suma del costo fijo total más costo variable total.

Cuadro # 33

INGRESOS POR PACIENTES AÑO 0

SERVICIOS	INGRESO	INGRESOS	TOTAL DE INGRESOS	INGRESOS POR	NUMERO DE PACIENTES	INGRESOS	INGRESOS
	POR PACIENTE	POR MSP	PCTS + MSP	SALARIOS	ATENDIDOS	VARIABLES	TOTALES
GINECO OBSTETRICIA	\$ 0,00	\$ 7,00	\$ 7,00	\$ 14.359,02	11.114	\$ 77.798,00	\$ 92.157,02
EMERGENCIA	\$ 1,00	\$ 0,00	\$ 1,00	\$ 27.762,48	2.350	\$ 1,00	\$ 27.763,48
PREPARACION	\$ 0,00	\$ 0,26	\$ 0,26	\$ 5.520,00	20.950	\$ 5.447,00	\$ 10.967,00
SALA DE PARTOS	\$ 0,00	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 5.520,00	525	\$ 10.500,00	\$ 16.020,00
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 5.520,00	525	\$ 0,00	\$ 5.520,00
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.760,00	525	\$ 0,00	\$ 2.760,00
ODONTOLOGIA	\$ 2,00	\$ 3,00	\$ 5,00	\$ 7.026,96	1.597	\$ 4.793,00	\$ 11.819,96
PEDIATRIA	\$ 0,00	\$ 2,60	\$ 2,60	\$ 8.959,02	8.396	\$ 21.829,60	\$ 30.788,62
LABORATORIO	\$ 0,00	\$ 1,00	\$ 1,00	\$ 3.600,00	16.760	\$ 16.760,00	\$ 20.360,00
FARMACIA	\$ 0,00	\$ 1,25	\$ 1,25	\$ 1.560,00	14.665	\$ 18.331,25	\$ 19.891,25
ESTADISTICA	\$ 0,50	\$ 0,00	\$ 0,50	\$ 1.800,00	20.095	\$ 0,50	\$ 1.800,50
MEDICINA GENERAL	\$ 1,00	\$ 0,00	\$ 1,00	\$ 17.918,04	1.440	\$ 1,00	\$ 17.919,04
TOTAL							\$ 257.766,87

Fuente : Departamento de estadística del Área 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez, Dra. Shirley Flores R y Dra. Nelly Freire

INGRESO POR PACIENTE :Lo que ingresa a la unidad sea por que el paciente paga o porque el Ministerio envía las asignaciones.

TOTAL DE LOS INGRESOS : Es la suma del ingreso por paciente y los ingresos por parte del Ministerio.

INGRESOS POR SALARIOS: Son las asignaciones que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS: Es la cantidad de pacientes que acudieron a la Maternidad en un año y por cada departamento.

INGRESOS VARIABLES: Es la multiplicación de total de ingresos por número de pacientes atendidos.

INGRESOS TOTALES: Es la suma de ingresos por salarios más ingresos variables

Cuadro # 34

CONCENTRADO DE COSTOS AÑO 1

SERVICIOS	DEPRECIACION	AGUA, LUZ, TELEF.	COSTO VARIABLE	COSTO REMUNERACIONES	Nº. PACIENTES	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL
			UNITARIO	PERSONAL	ATENDIDOS.	TOTAL	TOTAL	
GINECO OBSTETRICIA	\$ 3.233,46	\$ 54,50	\$ 2,26	\$ 14.359,02	11.670	\$ 17.646,98	\$ 26.373,52	\$ 44.020,50
EMERGENCIA	\$ 793,22	\$ 54,50	\$ 8,73	\$ 27.762,48	2.468	\$ 28.610,20	\$ 21.541,28	\$ 50.151,48
PREPARACION	\$ 689,26	\$ 32,00	\$ 0,26	\$ 5.520,00	21.998	\$ 6.241,26	\$ 5.719,35	\$ 11.960,61
SALA DE PARTOS	\$ 950,64	\$ 54,50	\$ 8,62	\$ 5.520,00	551	\$ 6.525,14	\$ 4.751,78	\$ 11.276,92
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 467,66	\$ 32,00	\$ 0,04	\$ 5.520,00	551	\$ 6.019,66	\$ 22,05	\$ 6.041,71
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 490,66	\$ 54,50	\$ 0,09	\$ 2.760,00	551	\$ 3.305,16	\$ 47,41	\$ 3.352,57
ODONTOLOGIA	\$ 2.459,64	\$ 54,50	\$ 1,24	\$ 7.026,96	1.677	\$ 9.541,10	\$ 2.079,29	\$ 11.620,39
PEDIATRIA	\$ 553,26	\$ 54,50	\$ 0,30	\$ 8.959,02	8.816	\$ 9.566,78	\$ 2.644,74	\$ 12.211,52
LABORATORIO	\$ 1.820,86	\$ 54,50	\$ 1,90	\$ 3.600,00	17.598	\$ 5.475,36	\$ 33.436,20	\$ 38.911,56
FARMACIA	\$ 489,66	\$ 221,20	\$ 1,25	\$ 1.560,00	15.398	\$ 2.270,86	\$ 19.247,81	\$ 21.518,67
ESTADISTICA	\$ 538,46	\$ 32,00	\$ 0,50	\$ 1.800,00	21.100	\$ 2.370,46	\$ 10.549,88	\$ 12.920,34
MEDICINA GENERAL	\$ 498,66	\$ 54,50	\$ 0,05	\$ 17.918,04	1.512	\$ 18.471,20	\$ 75,60	\$ 18.546,80
TOTAL								\$ 242.533,06

Fuente Dpto de Estadística Area 2

Elaborado por :Dra. Nelly Freire, Dra Shirley Flores y Dr. Carlos Márquez

DEPRECIACIÓN : Es la disminución del valor del activo. Es la suma de la depreciación de los bienes y edificios. Está en el cuadro # 21

COSTOS FIJOS TOTAL = Depreciación + Agua, luz, teléfono y remuneraciones

COSTO VARIABLE UNITARIO = Es el valor que cuesta atender a cada paciente.

REMUNERACIONES DEL PERSONAL = Salarios que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS= Pacientes que han sido atendidos en el año con un aumento del 5%

COSTO VARIABLE TOTAL: Es la multiplicación del costo variable unitario por el número de pacientes

COSTO TOTAL: Es la suma del costo fijo total más costo variable total.

Cuadro # 35

INGRESOS POR PACIENTES AÑO 1

SERVICIOS	INGRESO POR PACIENTE	INGRESOS POR MSP	INGRESOS POR SALARIOS	NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS	INGRESOS VARIABLES	INGRESOS TOTALES
GINECO OBSTETRICIA	\$ 0	\$ 7,00	\$ 14.359,02	11.670	\$ 81.687,90	\$ 96.046,92
EMERGENCIA	\$ 1,00	\$ 0	\$ 27.762,48	2.468	\$ 1,00	\$ 27.763,48
PREPARACION	\$ 0	\$ 0,26	\$ 5.520,00	21.998	\$ 5.719,35	\$ 11.239,35
SALA DE PARTOS	\$ 0	\$ 20,00	\$ 5.520,00	551	\$ 11.025,00	\$ 16.545,00
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 0	\$ 0	\$ 5.520,00	551	\$ 0	\$ 5.520,00
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 0	\$ 0	\$ 2.760,00	551	\$ 0	\$ 2.760,00
ODONTOLOGIA	\$ 2,00	\$ 3,00	\$ 7.026,96	1.677	\$ 5.032,55	\$ 12.059,51
PEDIATRIA	\$ 0	\$ 2,60	\$ 8.959,02	8.816	\$ 22.921,08	\$ 31.880,10
LABORATORIO	\$ 0	\$ 1,00	\$ 3.600,00	17.598	\$ 17.598,00	\$ 21.198,00
FARMACIA	\$ 0	\$ 1,25	\$ 1.560,00	15.398	\$ 19.247,81	\$ 20.807,81
ESTADISTICA	\$ 0,50	\$ 0	\$ 1.800,00	21.100	\$ 0,50	\$ 1.800,50
MEDICINA GENERAL	\$ 1,00	\$ 0	\$ 17.918,04	1.512	\$ 1,00	\$ 17.919,04
						\$ 265.539,71

Elaborado por: Dra. Shirley Flores, Dra. Nelly Freire y Dr. Carlos Marquez

Fuente: Dep. Estadística - Área 2

INGRESO POR PACIENTE :Lo que ingresa a la unidad sea por que el paciente paga o porque el Ministerio envía las asignaciones.

TOTAL DE LOS INGRESOS : Es la suma del ingreso por paciente y los ingresos por parte del Ministerio.

INGRESOS POR SALARIOS: Son las asignaciones que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS: Es la cantidad de pacientes que acudieron a la Maternidad en un año y por cada departamento.

INGRESOS VARIABLES: Es la multiplicación de total de ingresos por número de pacientes atendidos.

INGRESOS TOTALES: Es la suma de ingresos por salarios más ingresos variables.

Cuadro # 36

CONCENTRADO DE COSTOS AÑO 2

SERVICIOS	DEPRECIACION	AGUA, LUZ, TELEF.	COSTO VARIABLE	COSTO REMUNERACIONES	Nº. PACIENTES	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL
			UNITARIO	PERSONAL	ATENDIDOS.	TOTAL	TOTAL	
GINECO								
OBSTETRICIA	\$ 3.233,46	\$ 54,50	\$ 2,26	\$ 14.359,02	12.225	\$ 17.646,98	\$ 27.628,50	\$ 45.275,48
EMERGENCIA	\$ 793,22	\$ 54,50	\$ 8,73	\$ 27.762,48	2.585	\$ 28.610,20	\$ 22.567,05	\$ 51.177,25
PREPARACION	\$ 689,26	\$ 32,00	\$ 0,26	\$ 5.520,00	23.045	\$ 6.241,26	\$ 5.991,70	\$ 12.232,96
SALA DE PARTOS	\$ 950,64	\$ 54,50	\$ 8,62	\$ 5.520,00	577	\$ 6.525,14	\$ 4.973,74	\$ 11.498,88
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 467,66	\$ 32,00	\$ 0,04	\$ 5.520,00	577	\$ 6.019,66	\$ 23,08	\$ 6.042,74
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 490,66	\$ 54,50	\$ 0,09	\$ 2.760,00	577	\$ 3.305,16	\$ 49,62	\$ 3.354,78
ODONTOLOGIA	\$ 2.459,64	\$ 54,50	\$ 1,24	\$ 7.026,96	1.756	\$ 9.541,10	\$ 2.177,44	\$ 11.718,54
PEDIATRIA	\$ 553,26	\$ 54,50	\$ 0,30	\$ 8.959,02	9.235	\$ 9.566,78	\$ 2.770,50	\$ 12.337,28
LABORATORIO	\$ 1.820,86	\$ 54,50	\$ 1,90	\$ 3.600,00	18.436	\$ 5.475,36	\$ 35.028,40	\$ 40.503,76
FARMACIA	\$ 489,66	\$ 221,20	\$ 1,25	\$ 1.560,00	16.131	\$ 2.270,86	\$ 20.163,95	\$ 22.434,81
ESTADISTICA	\$ 538,46	\$ 32,00	\$ 0,50	\$ 1.800,00	22.104	\$ 2.370,46	\$ 11.052,00	\$ 13.422,46
MEDICINA GENERAL	\$ 498,66	\$ 54,50	\$ 0,05	\$ 17.918,04	1.584	\$ 18.471,20	\$ 79,20	\$ 18.550,40
TOTAL								\$ 248.549,35

Fuente Dpto de Estadística Area 2

Elaborado por :Dra. Nelly Freire, Dra Shirley Flores y Dr. Carlos Márquez

DEPRECIACIÓN : Es la disminución del valor del activo. Es la suma de la depreciación de los bienes y edificios. Está en el cuadro # 21

COSTOS FIJOS TOTAL = Depreciación + Agua, luz, teléfono y remuneraciones

COSTO VARIABLE UNITARIO = Es el valor que cuesta atender a cada paciente.

REMUNERACIONES DEL PERSONAL = Salarios que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS= Pacientes que han sido atendidos en el año con un aumento del 10%

COSTO VARIABLE TOTAL: Es la multiplicación del costo variable unitario por el número de pacientes

COSTO TOTAL: Es la suma del costo fijo total más costo variable total.

Cuadro # 37

INGRESOS POR PACIENTES AÑO 2

SERVICIOS	INGRESO	INGRESOS	TOTAL DE INGRESOS	INGRESOS POR	NUMERO DE PACIENTES	INGRESOS	INGRESOS
	POR PACIENTE	POR MSP	PCTS + MSP	SALARIOS	ATENDIDOS	VARIABLES	TOTALES
GINECO OBSTETRICIA	\$ 0	\$ 7,00	\$ 7,00	\$ 14.359,02	12.225	\$ 85.575,00	\$ 99.934,02
EMERGENCIA	\$ 1,00	\$ 0	\$ 1,00	\$ 27.762,48	2.585	\$ 1,00	\$ 27.763,48
PREPARACION	\$ 0	\$ 0,26	\$ 0,26	\$ 5.520,00	23.045	\$ 5.991,70	\$ 11.511,70
SALA DE PARTOS	\$ 0	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 5.520,00	577	\$ 11.540,00	\$ 17.060,00
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.520,00	577	0	\$ 5.520,00
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.760,00	577	0	\$ 2.760,00
ODONTOLOGIA	\$ 2,00	\$ 3,00	\$ 5,00	\$ 7.026,96	1.756	\$ 5.270,00	\$ 12.296,96
PEDIATRIA	\$ 0	\$ 2,60	\$ 2,60	\$ 8.959,02	9.235	\$ 24.011,00	\$ 32.970,02
LABORATORIO	\$ 0	\$ 1,00	\$ 1,00	\$ 3.600,00	18.436	\$ 18.436,00	\$ 22.036,00
FARMACIA	\$ 0	\$ 1,25	\$ 1,25	\$ 1.560,00	16.131	\$ 20.163,95	\$ 21.723,95
ESTADISTICA	\$ 0,50	\$ 0	\$ 0,50	\$ 1.800,00	22.104	\$ 0,50	\$ 1.800,50
MEDICINA GENERAL	\$ 1,00	\$ 0	\$ 1,00	\$ 17.918,04	1.584	\$ 1,00	\$ 17.919,04
TOTAL							\$ 273.295,67

Elaborado por: Dra. Shirley Flores, Dra. Nelly Freire y Dr. Carlos Marquez

INGRESO POR PACIENTE :Lo que ingresa a la unidad sea por que el paciente paga o porque el Ministerio envia las asignaciones.

TOTAL DE LOS INGRESOS : Es la suma del ingreso por paciente y los ingresos por parte del Ministerio.

INGRESOS POR SALARIOS: Son las asignaciones que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS: Es la cantidad de pacientes que acudieron a la Maternidad en un año y por cada departamento.

INGRESOS VARIABLES: Es la multiplicación de total de ingresos por número de pacientes atendidos.

INGRESOS TOTALES: Es la suma de ingresos por salarios más ingresos variables.

SERVICIOS	DEPRECIACION	AGUA, LUZ, TELEF.	COSTO VARIABLE	COSTO REMUNERACIONES	Nº. PACIENTES	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL
			UNITARIO	PERSONAL	ATENDIDOS.	TOTAL	TOTAL	
GINECO								
OBSTETRICIA	\$ 3.233,46	\$ 54,50	\$ 2,26	\$ 14.359,02	12.781	\$ 17.646,98	\$ 28.885,06	\$ 46.532,04
EMERGENCIA	\$ 793,22	\$ 54,50	\$ 8,73	\$ 27.762,48	2.702	\$ 28.610,20	\$ 23.588,46	\$ 52.198,66
PREPARACION	\$ 689,26	\$ 32,00	\$ 0,26	\$ 5.520,00	24.092	\$ 6.241,26	\$ 6.263,92	\$ 12.505,18
SALA DE PARTOS	\$ 950,64	\$ 54,50	\$ 8,62	\$ 5.520,00	603	\$ 6.525,14	\$ 5.197,86	\$ 11.723,00
SALA DE PRE- PARTOS	\$ 467,66	\$ 32,00	\$ 0,04	\$ 5.520,00	603	\$ 6.019,66	\$ 24,12	\$ 6.043,78
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 490,66	\$ 54,50	\$ 0,09	\$ 2.760,00	603	\$ 3.305,16	\$ 51,86	\$ 3.357,02
ODONTOLOGIA	\$ 2.459,64	\$ 54,50	\$ 1,24	\$ 7.026,96	1.836	\$ 9.541,10	\$ 2.276,64	\$ 11.817,74
PEDIATRIA	\$ 553,26	\$ 54,50	\$ 0,30	\$ 8.959,02	9.655	\$ 9.566,78	\$ 2.896,50	\$ 12.463,28
LABORATORIO	\$ 1.820,86	\$ 54,50	\$ 1,90	\$ 3.600,00	19.170	\$ 5.475,36	\$ 36.423,00	\$ 41.898,36
FARMACIA	\$ 489,66	\$ 221,20	\$ 1,25	\$ 1.560,00	16.864	\$ 2.270,86	\$ 21.080,00	\$ 23.350,86
ESTADISTICA	\$ 538,46	\$ 32,00	\$ 0,50	\$ 1.800,00	23.109	\$ 2.370,46	\$ 11.554,50	\$ 13.924,96
MEDICINA GENERAL	\$ 498,66	\$ 54,50	\$ 0,05	\$ 17.918,04	1.656	\$ 18.471,20	\$ 82,80	\$ 18.554,00
TOTAL								\$ 254.368,88

Fuente Dpto de Estadística Area 2

Elaborado por :Dra. Nelly Freire, Dra Shirley Flores y Dr. Carlos Márquez

DEPRECIACIÓN : Es la disminución del valor del activo. Es la suma de la depreciación de los bienes y edificios. Está en el cuadro # 21

COSTOS FIJOS TOTAL = Depreciación + Agua, luz, teléfono y remuneraciones

COSTO VARIABLE UNITARIO = Es el valor que cuesta atender a cada paciente.

REMUNERACIONES DEL PERSONAL = Salarios que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS= Pacientes que han sido atendidos en el año con un aumento del 15%

COSTO VARIABLE TOTAL: Es la multiplicación del costo variable unitario por el número de pacientes

COSTO TOTAL: Es la suma del costo fijo total más costo variable total.

Cuadro # 39

INGRESOS POR PACIENTES AÑO 3

SERVICIOS	INGRESO	INGRESOS	TOTAL DE INGRESOS	INGRESOS POR	NUMERO DE PACIENTES	INGRESOS	INGRESOS
	POR PACIENTE	POR MSP	PCTS + MSP	SALARIOS	ATENDIDOS	VARIABLES	TOTALES
GINECO OBSTETRICIA	\$ 0	\$ 7,00	\$ 7,00	\$ 14.359,02	12.781	\$ 89.467,00	\$ 103.826,02
EMERGENCIA	\$ 1,00	\$ 0	\$ 1,00	\$ 27.762,48	2.702	\$ 1,00	\$ 27.763,48
PREPARACION	\$ 0	\$ 0,26	\$ 0,26	\$ 5.520,00	24.092	\$ 6.263,92	\$ 11.783,92
SALA DE PARTOS	\$ 0	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 5.520,00	603	\$ 12.060,00	\$ 17.580,00
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.520,00	603	\$ 0	\$ 5.520,00
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.760,00	603	\$ 0	\$ 2.760,00
ODONTOLOGIA	\$ 2,00	\$ 3,00	\$ 5,00	\$ 7.026,96	1.836	\$ 5.510,00	\$ 12.536,96
PEDIATRIA	\$ 0	\$ 2,60	\$ 2,60	\$ 8.959,02	9.655	\$ 25.103,00	\$ 34.062,02
LABORATORIO	\$ 0	\$ 1,00	\$ 1,00	\$ 3.600,00	19.170	\$ 19.170,00	\$ 22.770,00
FARMACIA	\$ 0	\$ 1,25	\$ 1,25	\$ 1.560,00	16.864	\$ 21.080,00	\$ 22.640,00
ESTADISTICA	\$ 0,50	\$ 0	\$ 0,50	\$ 1.800,00	23.109	\$ 0,50	\$ 1.800,50
MEDICINA GENERAL	\$ 1,00	\$ 0	\$ 1,00	\$ 17.918,04	1.656	\$ 1,00	\$ 17.919,04
TOTAL							\$ 280.961,94

Elaborado por: Dra. Shirley Flores, Dra. Nelly Freire y Dr. Carlos Marquez

INGRESO POR PACIENTE :Lo que ingresa a la unidad sea por que el paciente paga o porque el Ministerio envia las asignaciones.

TOTAL DE LOS INGRESOS : Es la suma del ingreso por paciente y los ingresos por parte del Ministerio.

INGRESOS POR SALARIOS: Son las asignaciones que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS: Es la cantidad de pacientes que acudieron a la Maternidad en un año y por cada departamento.

INGRESOS VARIABLES: Es la multiplicación de total de ingresos por número de pacientes atendidos.

INGRESOS TOTALES: Es la suma de ingresos por salarios más ingresos variables.



Cuadro # 40

CONCENTRADO DE COSTOS AÑO 4

SERVICIOS	DEPRECIACION	AGUA, LUZ, TELEF.	COSTO VARIABLE	COSTO REMUNERACIONES	Nº. PACIENTES ATENDIDOS.	COSTO FIJO TOTAL	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL
			UNITARIO	PERSONAL			TOTAL	
GINECO OBSTETRICIA	\$ 3.233,46	\$ 54,50	\$ 2,26	\$ 14.359,02	13.336	\$ 17.646,98	\$ 30.139,36	\$ 47.786,34
EMERGENCIA	\$ 793,22	\$ 54,50	\$ 8,73	\$ 27.762,48	2.820	\$ 28.610,20	\$ 24.618,60	\$ 53.228,80
PREPARACION	\$ 689,26	\$ 32,00	\$ 0,26	\$ 5.520,00	25.140	\$ 6.241,26	\$ 6.536,40	\$ 12.777,66
SALA DE PARTOS	\$ 950,64	\$ 54,50	\$ 8,62	\$ 5.520,00	630	\$ 6.525,14	\$ 5.430,60	\$ 11.955,74
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 467,66	\$ 32,00	\$ 0,04	\$ 5.520,00	630	\$ 6.019,66	\$ 25,20	\$ 6.044,86
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 490,66	\$ 54,50	\$ 0,09	\$ 2.760,00	630	\$ 3.305,16	\$ 54,18	\$ 3.359,34
ODONTOLOGIA	\$ 2.459,64	\$ 54,50	\$ 1,24	\$ 7.026,96	1.916	\$ 9.541,10	\$ 2.375,84	\$ 11.916,94
PEDIATRIA	\$ 553,26	\$ 54,50	\$ 0,30	\$ 8.959,02	10.075	\$ 9.566,78	\$ 3.022,50	\$ 12.589,28
LABORATORIO	\$ 1.820,86	\$ 54,50	\$ 1,90	\$ 3.600,00	20.112	\$ 5.475,36	\$ 38.212,80	\$ 43.688,16
FARMACIA	\$ 489,66	\$ 221,20	\$ 1,25	\$ 1.560,00	17.598	\$ 2.270,86	\$ 21.997,50	\$ 24.268,36
ESTADISTICA	\$ 538,46	\$ 32,00	\$ 0,50	\$ 1.800,00	24.114	\$ 2.370,46	\$ 12.057,00	\$ 14.427,46
MEDICINA GENERAL	\$ 498,66	\$ 54,50	\$ 0,05	\$ 17.918,04	1.728	\$ 18.471,20	\$ 86,40	\$ 18.557,60
TOTAL								\$ 260.600,54

Fuente Dpto de Estadística Area 2

Elaborado por :Dra. Nelly Freire, Dra Shirley Flores y Dr. Carlos Márquez

DEPRECIACIÓN : Es la disminución del valor del activo. Es la suma de la depreciación de los bienes y edificios. Está en el cuadro # 21

COSTOS FIJOS TOTAL = Depreciación + Agua, luz, teléfono y remuneraciones

COSTO VARIABLE UNITARIO = Es el valor que cuesta atender a cada paciente.

REMUNERACIONES DEL PERSONAL = Salarios que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS= Pacientes que han sido atendidos en el año con un aumento del 20%

COSTO VARIABLE TOTAL: Es la multiplicación del costo variable unitario por el número de pacientes

COSTO TOTAL: Es la suma del costo fijo total más costo variable total.

INGRESOS POR PACIENTES AÑO 4

Cuadro # 41

SERVICIOS	INGRESO	INGRESOS	TOTAL DE INGRESOS	INGRESOS POR	NUMERO DE PACIENTES	INGRESOS	INGRESOS
	POR PACIENTE	POR MSP	PCTS + MSP	SALARIOS	ATENDIDOS	VARIABLES	TOTALES
GINECO OBSTETRICIA	\$ 0	\$ 7,00	\$ 7,00	\$ 14.359,02	13.336	\$ 93.352,00	\$ 107.711,02
EMERGENCIA	\$ 1,00	\$ 0	\$ 1,00	\$ 27.762,48	2.820	\$ 1,00	\$ 27.763,48
PREPARACION	\$ 0	\$ 0,26	\$ 0,26	\$ 5.520,00	25.140	\$ 6.536,40	\$ 12.056,40
SALA DE PARTOS	\$ 0	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 5.520,00	630	\$ 12.600,00	\$ 18.120,00
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.520,00	630	\$ 0	\$ 5.520,00
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.760,00	630	\$ 0	\$ 2.760,00
ODONTOLOGIA	\$ 2,00	\$ 3,00	\$ 5,00	\$ 7.026,96	1.916	\$ 5.750,00	\$ 12.776,96
PEDIATRIA	\$ 0	\$ 2,60	\$ 2,60	\$ 8.959,02	10.075	\$ 26.195,00	\$ 35.154,02
LABORATORIO	\$ 0	\$ 1,00	\$ 1,00	\$ 3.600,00	20.112	\$ 20.112,00	\$ 23.712,00
FARMACIA	\$ 0	\$ 1,25	\$ 1,25	\$ 1.560,00	17.598	\$ 21.997,50	\$ 23.557,50
ESTADISTICA	\$ 0,50	\$ 0	\$ 0,50	\$ 1.800,00	24.114	\$ 0,50	\$ 1.800,50
MEDICINA GENERAL	\$ 1,00	\$ 0	\$ 1,00	\$ 17.918,04	1.728	\$ 1,00	\$ 17.919,04
TOTAL							\$ 288.850,92

Fuente Dpto de Estadística Area 2

Elaborado por :Dra. Nelly Freire, Dra Shirley Flores y Dr. Carlos Márquez

INGRESO POR PACIENTE :Lo que ingresa a la unidad sea por que el paciente paga o porque el Ministerio envia las asignaciones.

TOTAL DE LOS INGRESOS : Es la suma del ingreso por paciente y los ingresos por parte del Ministerio.

INGRESOS POR SALARIOS: Son las asignaciones que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS: Es la cantidad de pacientes que acudieron a la Maternidad en un año y por cada departamento.

INGRESOS VARIABLES: Es la multiplicación de total de ingresos por número de pacientes atendidos.

INGRESOS TOTALES: Es la suma de ingresos por salarios más ingresos variables.

Cuadro # 42

CONCENTRADO DE COSTOS AÑO 5

SERVICIOS	DEPRECIACION	AGUA, LUZ, TELEF.	COSTO VARIABLE	COSTO REMUNERACIONES	Nº. PACIENTES ATENDIDOS.	COSTO FIJO TOTAL	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL
			UNITARIO	PERSONAL			TOTAL	
GINECO								
OBSTETRICIA	\$ 3.233,46	\$ 54,50	\$ 2,26	\$ 4.359,02	13.892	\$ 17.646,98	\$ 31.395,92	\$ 49.042,90
EMERGENCIA	\$ 793,22	\$ 54,50	\$ 8,73	\$ 27.762,48	2.937	\$ 28.610,20	\$ 25.640,01	\$ 54.250,21
PREPARACION	\$ 689,26	\$ 32,00	\$ 0,26	\$ 5.520,00	26.187	\$ 6.241,26	\$ 6.808,62	\$ 13.049,88
SALA DE PARTOS	\$ 950,64	\$ 54,50	\$ 8,62	\$ 5.520,00	656	\$ 6.525,14	\$ 5.654,72	\$ 12.179,86
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 467,66	\$ 32,00	\$ 0,04	\$ 5.520,00	656	\$ 6.019,66	\$ 26,24	\$ 6.045,90
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 490,66	\$ 54,50	\$ 0,09	\$ 2.760,00	656	\$ 3.305,16	\$ 56,42	\$ 3.361,58
ODONTOLOGIA	\$ 2.459,64	\$ 54,50	\$ 1,24	\$ 7.026,96	1.996	\$ 9.541,10	\$ 2.475,04	\$ 12.016,14
PEDIATRIA	\$ 553,26	\$ 54,50	\$ 0,30	\$ 8.959,02	10.495	\$ 9.566,78	\$ 3.148,50	\$ 12.715,28
LABORATORIO	\$ 1.820,86	\$ 54,50	\$ 1,90	\$ 3.600,00	20.950	\$ 5.475,36	\$ 39.805,00	\$ 45.280,36
FARMACIA	\$ 489,66	\$ 221,20	\$ 1,25	\$ 1.560,00	18.331	\$ 2.270,86	\$ 22.913,75	\$ 25.184,61
ESTADISTICA	\$ 538,46	\$ 32,00	\$ 0,50	\$ 1.800,00	25.118	\$ 2.370,46	\$ 12.559,00	\$ 14.929,46
MEDICINA GENERAL	\$ 498,66	\$ 54,50	\$ 0,05	\$ 17.918,04	1.800	\$ 18.471,20	\$ 90,00	\$ 18.561,20
TOTAL								\$ 266.617,38

Fuente Dpto de Estadística Area 2
Elaborado por :Dra. Nelly Freire, Dra Shirley Flores y Dr. Carlos Márquez

DEPRECIACIÓN : Es la disminución del valor del activo. Es la suma de la depreciación de los bienes y edificios. Está en el cuadro # 21
COSTOS FIJOS TOTAL = Depreciación + Agua, luz, teléfono y remuneraciones
COSTO VARIABLE UNITARIO = Es el valor que cuesta atender a cada paciente.
REMUNERACIONES DEL PERSONAL = Salarios que reciben los trabajadores
NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS= Pacientes que han sido atendidos en el año con un aumento del 25%
COSTO VARIABLE TOTAL: Es la multiplicación del costo variable unitario por el número de pacientes
COSTO TOTAL: Es la suma del costo fijo total más costo variable total.

Cuadro # 43

INGRESOS POR PACIENTES AÑO 5

SERVICIOS	INGRESO POR PACIENTE	INGRESOS POR MSP	TOTAL DE INGRESOS PCTS + MSP	INGRESOS POR SALARIOS	NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS	INGRESOS VARIABLES	INGRESOS TOTALES
GINECO OBSTETRICIA	\$ 0	\$ 7,00	\$ 7,00	\$ 14.359,02	13.892	\$ 97.244,00	\$ 111.603,02
EMERGENCIA	\$ 1,00	\$ 0	\$ 1,00	\$ 27.762,48	2.937	\$ 1,00	\$ 27.763,48
PREPARACION	\$ 0	\$ 0,26	\$ 0,26	\$ 5.520,00	26.187	\$ 6.808,62	\$ 12.328,62
SALA DE PARTOS	\$ 0	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 5.520,00	656	\$ 13.120,00	\$ 18.640,00
SALA DE PRE-PARTOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.520,00	656	\$ 0	\$ 5.520,00
ALOJAMIENTO CONJUNTO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.760,00	656	\$ 0	\$ 2.760,00
ODONTOLOGIA	\$ 2,00	\$ 3,00	\$ 5,00	\$ 7.026,96	1.996	\$ 5.990,00	\$ 13.016,96
PEDIATRIA	\$ 0	\$ 2,60	\$ 2,60	\$ 8.959,02	10.495	\$ 27.287,00	\$ 36.246,02
LABORATORIO	\$ 0	\$ 1,00	\$ 1,00	\$ 3.600,00	20.950	\$ 20.950,00	\$ 24.550,00
FARMACIA	\$ 0	\$ 1,25	\$ 1,25	\$ 1.560,00	18.331	\$ 22.913,75	\$ 24.473,75
ESTADISTICA	\$ 0,50	\$ 0	\$ 0,50	\$ 1.800,00	25.118	\$ 0,50	\$ 1.800,50
MEDICINA GENERAL	\$ 1,00	\$ 0	\$ 1,00	\$ 17.918,04	1.800	\$ 1,00	\$ 17.919,04
TOTAL							\$ 296.621,39

Fuente Dpto de Estadística Area 2

Elaborado por :Dra. Nelly Freire, Dra Shirley Flores y Dr. Carlos Márquez

INGRESO POR PACIENTE :Lo que ingresa a la unidad sea por que el paciente paga o porque el Ministerio envia las asignaciones.

TOTAL DE LOS INGRESOS : Es la suma del ingreso por paciente y los ingresos por parte del Ministerio.

INGRESOS POR SALARIOS: Son las asignaciones que reciben los trabajadores

NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS: Es la cantidad de pacientes que acudieron a la Maternidad en un año y por cada departamento.

INGRESOS VARIABLES: Es la multiplicación de total de ingresos por número de pacientes atendidos.

INGRESOS TOTALES: Es la suma de ingresos por salarios más ingresos variables.

Cuadro # 44

FLUJO DE CAJA

	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
INVERSIONES						
EQUIPOS: Informàtica	- 7.675,00					
En todos los departamentos						
INGRESOS		265.539,71	273.295,68	280.961,94	288.850,92	296.621,39
COSTOS + Depreciaciòn		242.533,06	248.549,35	254.368,88	260.600,54	268.152,38
TOTAL (ING-COST)	- 7.675,00	23.006,65	24.746,33	26.593,06	28.250,38	28.469,01

Elaborado por: Dra. Shirley Flores, Dra. Nelly Freire y Dr. Carlos Marquez
Fuente: Dep. Estadística - Área 2

Este cuadro se remite a los valores obtenidos de los cuadros 32 al 43

En el flujo de caja notamos que hay una ganacia anual de acuerdo a la proyección del 5% anual de pacientes atendidos.

VAN

100.192.41 usd

TIR

307%

VAN = Valor actual neto

TIR = Tasa interna de retorno.

Cuadro # 45

DETERMINACION DEL MARGEN POR CADA SERVICIO

SERVICIOS	TOTAL DE INGRESOS	COSTO VARIABLE	MARGEN	COSTO FIJO	PUNTO DE EQUILIBRIO	PERDIDA
	PCTS + MSP (UNIT.)	V. UNITARIO		TOTAL	GANANCIA	
GINECO OBSTETRICIA	7,00	\$ 2,26	4,74	\$ 17.646,98	3723	
EMERGENCIA	1,00	\$ 8,73	-7,73	\$ 28.610,20		-3701
PREPARACION	0,00	\$ 0,26	-0,26	\$ 6.241,26		-24005
SALA DE PARTOS	20,00	\$ 8,62	11,38	\$ 6.525,14	573	
SALA DE PRE-PARTOS	0,00	\$ 0,04	-0,04	\$ 6.019,66		-150492
ALOJAMIENTO CONJUNTO	0,00	\$ 0,09	-0,09	\$ 3.305,16		-38432,1
ODONTOLOGIA	5,00	\$ 1,24	3,76	\$ 9.541,10	2538	
PEDIATRIA	2,60	\$ 0,30	2,30	\$ 9.566,78	4159	
LABORATORIO	1,00	\$ 1,90	-0,90	\$ 5.475,36		-6084
FARMACIA	0,00	\$ 1,25	-1,25	\$ 2.270,86		-1817
ESTADISTICA	0,50	\$ 0,50	0,00	\$ 2.370,46	0	
MEDICINA GENERAL	1,00	\$ 0,05	0,95	\$ 18.471,20	19443	
TOTAL						

Elaborado por: Dra. Shirley Flores, Dra. Nelly Freire y Dr. Carlos Márquez

Fuente: Dep. Estadística - Área 2

Margen: Ingresos unitarios variables - costo variable unitario (por paciente)

Costo Fijo: es por paciente (Costo Fijo Total / el numero total de pacientes atendidos)

Ganacia y Perdida: Margen - Costo Fijo (por paciente)

Punto de equilibrio = Costo fijo total / margen



9.- LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

RESTRUCTURACIÓN DEL FLUJO DE TRABAJO DE LA MATERNIDAD "CAMINO AL SOL"

OBJETIVOS:

- 1) Conformar al interior de la Maternidad equipo de apoyo responsable, capaz de liderar procesos de mejoramiento continuo de la Unidad.
- 2) Favorecer el aumento de demanda espontánea de los diversos servicios que brinda la Unidad.
- 3) Lograr aumento porcentual de las coberturas de fomento y protección.
- 4) Lograr alto posicionamiento en el mercado de prestadores de servicios de salud del Área 2 Trinitaria – Fertisa.
- 5) Mejorar los ingresos que se recaudan a través de la autogestión.

PRIMERA PARTE .- CONFORMAR EQUIPO DE APOYO Y REDISTRIBUCIÓN DE FUNCIONES:

1.- La falta de visión de Equipo en la Unidad Operativa, hace necesario que el personal más sensibilizado, forme parte del equipo de apoyo de la Unidad "Camino al Sol". El cual podría estar conformado por el o la Gerente de la Unidad, el Director, un responsable de la parte Gineco-obstétrica, la enfermera de la unidad.

Este equipo tendría la responsabilidad de planificar, ejecutar, supervisar, evaluar y retroalimentar los procesos de mejoramiento continuo que sean necesarios para el desarrollo de los actores de la Unidad.

2.- Aprovechando la experticia de la Ginecóloga en el área de Ginecología y como Gerente en Servicios de Salud y Maestrante de la Gerencia Hospitalaria se le encargaría a ella la responsabilidad en el Manejo de la Salud de las mujeres en lo que tiene que ver específicamente con la Salud Reproductiva.

SEGUNDA PARTE .- INCREMENTAR LA DEMANDA

A pesar que las coberturas no están bajas de atención de escolares, preescolares, Mujer en Edad Fértil, Detección Oportuna de Cáncer, y el riesgo de crisis por violencia familiar, embarazos precoces, Enfermedad de Transmisión Sexual, Tuberculosis, paludismo y otras, para impulsar las actividades de Fomento y Protección se optarán por las siguientes estrategias.

1.- Organizar puestos comunitarios temporales en casas ubicadas en diferentes barrios (identificar sitios estratégicos), al cual acudirán un médico rural, una auxiliar de enfermería, con la finalidad de dar charlas, vacunar, escuchar preguntas, dar consejos, y referir a los / las participantes, especialmente embarazadas y menores de 5 años a la consulta de la unidad operativa. El cronograma de estos puestos sería de dos días, en cada barrio. Esta rotación

podría planificarse para realizarla de forma trimestral , en los horarios de 8:00 a 12:00.

Los materiales e insumos los proveerá la Unidad Operativa. Esta estrategia podría llamarse "**P.AM.CO.**" Puestos Ambulatorios Comunitarios"

2.- Aprovechar estos espacios para promocionar a la Unidad con carteles alusivos, entrega de hojas volantes y / o perifoneo haciendo énfasis a la población adolescente.

3.- Para lograr un incremento de la atención de partos es importante que las guardias médicas cuenten con personal, por lo cual sería conveniente que se mantenga la estrategia de solicitar personal capacitado que podrían ser médicos rurales, enfermeras, obstetrices rurales, es más para reforzarla debería estudiarse la posibilidad del incremento de otros profesionales.

De darse esta posibilidad las guardias médicas estarían cubiertas por: 1 Médico, 1 Enfermera y 1 Obstetriz rural, quienes permanecerán 24 horas dentro de la Unidad Operativa. La obstetriz se encargaría de la atención de partos, y estaríamos resolviendo el problema que los médicos derivan las pacientes que llegan con trabajo de parto por temor a que se le compliquen, El Médico atenderá las emergencias y dará soporte a la Obstetriz en caso de ser necesario, la Enfermera apoyaría ambos procesos.

Se debe de solicitar 3 médicos, 3 enfermeras y 3 obstetrices todos rurales para cubrir las guardias las 24 horas los 365 días del año.

Solicitar que doten de una ambulancia permanente para el traslado de las complicaciones a otra unidad de mayor complejidad.

4.- Diseñar algún paquete promocional atractivo dirigido a la comunidad en general a todos los grupos etáreos en cuanto a medicina preventiva especialmente en el área de odontología que son los que menos acuden a la Unidad de Salud para atención.

Paquete promocional 2 veces en el año con premio de cepillo dental , pasta dental, flúor y la primera consulta gratis para diagnóstico.

Reforzar la atención adontológica de todos los departamentos, que los médicos envíen a todos los pacientes a chequeo odontológico.

5.- Delegar a un Ginecólogo y a la Enfermera de la Unidad para que realicen reuniones necesarias para que el personal pueda conocer las normas y procedimientos de atención en salud sexual y reproductiva emanados por el Ministerio de Salud Pública a partir de la cual se unificaran los criterios para la atención la capacitación esta va dirigida a los médico, enfermeras y obstetrices rurales.

6.- El equipo de apoyo deberá tener en la Unidad Operativa un manual de normas y funciones del equipo sanitario de acuerdo al orgánico funcional, para el conocimiento y cumplimiento de las funciones a realizar

6.- En cualquier momento tanto el Gerente como el Director de la maternidad **deberían** realizar "visitas sorpresas" para evaluar el cumplimiento del trabajo.

En cuanto al área de pediatría se debe de contar con un especialista que pueda resolver los casos de emergencia que se presentan sobretodo cuando nacen deprimidos después de un parto difícil en su horario normal y solicitar los implementos necesarios de acuerdo a su experiencia formativa y capacitar a los médicos, obstétrices y enfermeras rurales para que puedan resolver las complicaciones de las guardias.

TERCERA PARTE.- AUXILIARES DE DIAGNÓSTICO Y FARMACIA

Los servicios auxiliares de diagnóstico, representa un potencial fuente de ingresos. Actualmente la unidad cuenta con Laboratorio Clínico y Ecosonografía, sin embargo por las observaciones arriba anotadas, se propone:

1.- Se fortalezca el equipamiento de laboratorio, con lo cual se estaría dando las facilidades para que el servicio pueda brindarse como es debido en la misma unidad.

2.- En el laboratorio se ha realizado un estudio de costos del servicio que actualmente está prestando, a fin de poder estimar en valor de los exámenes que le sirva para poder solventar otros gastos de la unidad, este dinero es el que envían de maternidad saludable por exámenes realizados a las embarazadas y niños menores de 5 años, a pesar que ha salido negativo se pueden tomar rubros de otros departamentos y comprar los reactivos para los exámenes que no entran en el programa de maternidad gratuita lo cual generaría punto de equilibrio.

3.- En cuanto a Ecosonografía el programa de Maternidad Saludable envía 3 dólares por cada ecografía lo cual se demuestra que representa ingresos positivos para la unidad que le realizan a las embarazadas en el año es una cantidad considerable, con lo cual deberían de mandar a confeccionar las hojas de reporte a una imprenta, y no sacarle copia a una hoja de muestra, debería contar con el gel y película de foto suficiente en el departamento.

Hacer un estudio de mercado de servicios de salud que no tenga este servicio y ofertarlo, además todas las unidades de salud que pertenecen al área 2 deben enviar las órdenes a la maternidad Camino al Sol, de esta manera se estaría aumentando los ingresos a la unidad y se estaría evitando que las pacientes vayan a otros centros particulares que les representa un gasto adicional.

Se establecerá un horario de 11 a 12 am de lunes a viernes para los rastreos y diagnósticos ecosonográficos, para no interferir con la consulta externa de la

Ginecòloga y los que no alcancen a realizarlo en la mañana lo hagan en el turno de la tarde.

Se obligará a todos los médicos tratantes la entrega diaria de su producción al departamento de estadística y esto nos permitirá un mejor control y supervisión de la producción general de la Unidad Operativa.

4.- El mantener la base de datos estadísticos nos va a permitir conocer las necesidades, las demandas por servicios y por tanto de los medicamentos de cada uno de ellos.

El comité farmacológico tendrá la responsabilidad de proporcionar los fármacos necesarios con buena calidad de los medicamentos.

El usuario será atendido y saldrá de la unidad operativa con su receta comprada.

CUARTA PARTE.- CAJA Y LOGISTICA

La persona responsable de caja será la encargada de recaudar la producción de todos los servicios.

1.- Se establezca la CAJA única, con sistema de ventanilla y tickets. El usuario compra su ticket en la caja tanto para consultas, exámenes, ecografías, fármacos, etc. El personal de cada servicio recogerá los tickets y archivará para arqueos respectivos diarios y entregará al día siguiente al administrador o director de la unidad.

2.- Al término del mes se hace un balance de los dineros ingresados con los tickets recogidos y se hace un análisis correspondiente para ver cuanto ha generado cada servicio.

Para que de acuerdo a la producción se soliciten mejoras para el departamento.

3.- El gerente se encargará de buscar ayuda interinstitucional de las ONG para la implementación de equipos.

4.- Dentro del levantamiento de inventario es importante considerar el tiempo de vida útil. Debe operativizarse un sistema efectivo de inventario para el control de bienes y equipos. Por lo pronto el personal de cada servicio debe reunirse y hacer un inventario de los recursos que posee, lo cual debe quedar en actas firmadas por el personal, el Gerente, el Director de la Unidad y el responsable de inventarios del área.

5.- Para efectos de compras y materiales e insumos, deberán ceñirse a los procedimientos establecidos por la Ley. El Responsable es el Administrador que tenga conocimientos de Gerencia en Servicios de Salud.

QUINTA PARTE.- SISTEMAS DE INFORMACIÓN

1.-El conocimiento de llenar las hojas de estadística es supremamente importante y que todos los profesionales deben de cumplir a cabalidad.

2.- El administrador y su equipo de apoyo debería reunirse una vez al mes para análisis de los resultados y toma de decisiones. Lo cual sirve para el mejoramiento continuo de atención al cliente.

3.-Los resultados estadísticos nos sirven para planificar, monitorear y corregir, debemos de contar con un sistema de información gerencial de salud que se ciña a los lineamientos descritos anteriormente

10.- Conclusiones.

El estudio de costos de la consulta externa de las especialidades que ofrece la maternidad "Camino al Sol" es un trabajo que nos sirve como herramienta que nos permite:

- Saber cuanto es el costo real de la atención médica por paciente, que acude a los servicios.
- Que existe una variación de costo de una especialidad.
- La diferencia de costo de un servicio a otro se debe a que los niveles de actividad son diferentes en los mismos, el más alto es en gineco obstetricia.
- Se analizó que la demanda no es el problema de actividad, sino que son otros factores administrativos que influyen en el mismo.
- Que con este sistema de cobro se está recuperando el 1% a 1,5 % de los costos totales.

11.- Recomendaciones

Una vez que se han determinado los costos fijos, variables y totales de cada departamento de la maternidad hemos llegado a la conclusión que los costos son los esperados.

Debemos de desarrollar sistema de recuperación de costos que garanticen la autosostenibilidad.

Tenemos que implementar un sistema de gestión de recursos humanos y política de recuperación de costos sin que afecte la calidad de la atención.

Incrementar la realaciones interinstitucionales, para alcanzar una mayor importancia y si es posible el liderazgo en lo que se refiere a prestación de servicios de salud.

Implementar un sistema de calidad que asegure el buen servicio y una buena imagen que tiene la maternidad.

Que el departamento de contabilidad esté siempre en contacto con trabajo social, para determinar las nuevas políticas de recuperación de costos de los servicios.

Se procede a asignar los costes fijos con un incremento del 5% de inflación proyectada para 5 años lo cual nos permitirá mejorar el sistema de información con lo cual se va a ahorrar tiempo y dinero para los usuarios.

Todos los lineamientos nos va a servir para gerenciar mejor la unidad operativa objeto de nuestro estudio.

Con este estudio el gerente sabe cuanto le cuesta atender un paciente en cada departamento y con esto puede brindar sus servicios a otras instituciones como por ejemplo a las ONGs.

11.- Bibliografia

1.- Comitè Interinstitucional de la Isla Trinitaria, **La Isla Trinitaria Una Visión Interinstitucional** Febrero del 2004

2.- Misión Alianza Noruega, **Censo socioeconómico en las zonas Isla Trinitaria, Paraíso de la Flor y Fortín, de la ciudad de Guayaquil**. Primera Edición Marzo del 2000

3.- INTERVIDA, **Diagnóstico Situacional Terra GGE** Intervida Ecuador Agosto del 2005

4.- Castrillón Cifuentes Jaime, **Costos para Gerenciar los Servicios de Salud** , Ediciones Uninorte, Año 2000

5.- Campos Cárdenas Eliecer ,**Contabilidad Básica**, Edición 2000

6.- K. Vanormelingen/ H. Pineda / F Salazar, **La gerencia de la calidad en Salud**. Octubre 1994.

ANEXOS

Anexo # 1

INVENTARIO DEL CENTRO MATERNO "CAMINO AL SOL"

CONSULTORIO DE GINECO-OBSTETRICIA.

- 1 Ecógrafo
- 1 Escritorio
- 3 Sillas
- 1 Chayze longe
- 1 Regulador de Voltaje
- 1 Lámpara cuello de ganzo
- 1 Taburete giratorio
- 1 Cesto para la basura
- 1 Lavacara plástica
- 1 Vitrina.
- 1 Acondicionador de aire
- 1 Archivador

EMERGENCIA.

- 2 Campanas de Pinard
- 2 Escritorios
- 4 Sillas metálicas
- 1 Esterilizador
- 1 Cama ginecológica
- 1 Lámpara cuello de ganzo
- 1 Negatoscopio.
- 1 Vitrina
- 1 Equipo de diagnóstico completo
- 23 Pinzas quirúrgicas
- 1 Termómetro
- 1 Tambor grande para gasas
- 1 Semiluna grande
- 1 Bidet de acero
- 1 Tensiómetro empotrado en carro
- 1 Carro de curación
- 1 Silla de ruedas
- 1 Taburete giratorio
- 1 Banco de metal

- 1 Balde plástico
- 1 Lavacara
- 1 Porta-termómetro de vidrio

PREPARACIÓN

- 1 Refrigeradora marca FREEZER
- 1 Tensiómetro
- 1 Carro de curaciones
- 1 Archivador con 4 gavetas
- 1 Chaize longe
- 1 Balanza con tallímetro
- 1 Termo KING SILL
- 2 Sillas
- 1 Balanza de bebé electrónica
- 1 Pesa de Baño

SALA DE PARTOS

- 1 Semiluna
- 1 Tensiómetro empotrado
- 1 Estetoscopio negro
- 1 Aspirador nasal
- 1 Campana de Pinard
- 1 Porta termómetro de vidrio
- 1 Balanza de bebé
- 2 Camas ginecológicas
- 2 Taburetes giratorios
- 2 Bancos de metal
- 1 Termo cuna
- 2 Lámparas cuello de ganzo
- 1 Vitrina
- 1 Tanque de oxígeno con manómetro
- 1 Chailón pediátrico completo
- 1 Equipo de legrado con 16 piezas
- 2 Martillos de percusión
- 1 Cepillo plástico
- 3 Sillas
- 1 Portasuero
- 1 Reloj de pared
- 16 Pinzas para parto

- 1 Pinza de Biopsia
- 2 Pinzas de campo
- 1 Tijera curva umbilical
- 2 Dilatadores
- 1 Espéculo grande
- 1 Maleta de Emergencia con:
 - 3 Pinzas anatómicas
 - 1 Tubo de Mayo
 - 1 Estetoscopio
 - 1 Tensiómetro
 - 1 Linterna de mano
 - 1 Termómetro

SALA DE PREPARTO

- 2 Camas
- 2 Veladores
- 1 Silla
- 1 Ventilador.

ALOJAMIENTO CONJUNTO

- 4 Camas
- 2 Veladores

ODONTOLOGÍA

- 3 Fórceps superiores
- 3 Fórceps inferiores
- 6 Exploradores
- 4 Elevadores curvos
- 3 Elevadores rectos
- 3 Jeringas Cárpule
- 1 Porta amalgama doble
- 8 Espejos bucales con mango
- 2 Espátulas de cemento
- 1 Trimodular
- 1 Escritorio
- 1 Vitrina pequeña
- 1 Compresor
- 1 Silla
- 1 Taburete

- 2 Cestos para basura
- 1 Negatoscopio
- 1 Contrángulo
- 2 Micromotores
- 1 Lámpara cuello de ganso

PEDIATRÍA

- 1 Escritorio
- 1 Chaize longe pediátrico
- 3 Sillas
- 1 Taburete giratorio
- 1 Lámpara cuello de ganso
- 1 Banco metálico
- 1 Estetoscopio
- 1 Otoscopio
- 1 Campana de Pinard
- 1 Tensiómetro Pediátrico
- 4 Espéculos
- 2 Pinzas curvas
- 1 Pinza de Aro
- 1 Martillo de percusión
- 1 Cesto para basura

LABORATORIO

- 1 Escritorio
- 1 Archivador
- 1 Vitrina metálica
- 1 Silla
- 1 Banco giratorio
- 1 Extractor de aire
- 1 Microscopio
- 1 Centrifuga
- 2 Gradillas
- 1 Espectofotómetro
- 1 Balde plástico
- 2 Lavacaros pequeños
- 1 Jarro
- 1 Cesto para la basura
- 1 Recogedor de basura.

- 1 Máquina de escribir
- 1 Contaje celular
- 3 Càmaras New Bauer
- 1 Refrigeradora

FARMACIA

- 1 Escritorio
- 2 Sillas
- 1 Cesto para la basura
- 2 vitrina

ESTADÍSTICA

- 1 Escritorio
- 2 Sillas
- 1 Máquina de escribir
- 1 Tijera
- 1 Cesto para la basura
- 1 Engrapadora

MEDICINA GENERAL

- 1 Escritorio
- 1 Archivador
- 1 Cocineta
- 1 Chaize longe pediátrico.

Anexo # 2

DESCRIPCIÓN DEL TIEMPO AHORRADO POR DEPARTAMENTO Y POR CONSULTAS AL AÑO

DEPARTAMENTO	TIEMPO ANTERIOR	TIEMPO ACTUAL	AHORRO	NÚMERO DE ATENCIONES ANUALES	AHORRO DE TIEMPO
IMAGENOLOGIA	3 horas 30 minutos	1 hora 45 minutos	1 hora 45 minutos	2200	3.850 horas
FARMACIA	2 horas 44 minutos	1 hora 24 minutos	1 hora 20 minutos	14.665	326 horas
LABORATORIO	2 horas 42 minutos	1 hora 15 minutos	47 minutos	16.760	131,28 horas
ODONTOLOGÍA	3 horas 12 minutos	1 hora 50 minutos	1 hora 22 minutos	1.597	1.182 horas
PEDIATRIA	2 horas 44 minutos	1 hora 25 minutos	1 hora 19 minutos	8.396	11.054 horas
GINECOLOGÍA	3 horas 9 minutos	1 hora 50 minutos	1 hora 59 minutos	11.114	22.042 horas
MEDICINA GENERAL	2 horas 4 minutos	1 hora 50 minutos	14 minutos	1.440	2.640 horas
PARTOS	3 horas 6 minutos	3 horas 6 minutos	0 minutos	525	0
PREPARACIÓN	15 minutos	15 minutos	0 minutos	20.950	0

TOTAL

42.225,28 horas

Fuente: Dpto de estadística Área # 2

Elaborado por Dr. Carlos Márquez P, Dra. Nelly Freire P, Dra. Shirley Flores R

Este total de 42.225,28 es el ahorro en horas y en días equivale a 1.759 días laborables.

Con la propuesta de cambios significaría ahorro de tiempo y recursos.