

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL**

**Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas**



**“ESTRATEGIAS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR  
AGROPECUARIO Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO  
LOCAL DE LA PARROQUIA BELLAMARÍA, CANTÓN SANTA  
ROSA, PROVINCIA DE EL ORO”**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

**Previa la obtención del Título de:**

**MAGÍSTER EN ECONOMÍA Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

**Presentado por:**

**MARLON VICENTE NOBLECILLA ESPINOZA**

**Guayaquil – Ecuador**

**2015**

## **AGRADECIMIENTO**

Deseo expresar mis sinceros agradecimientos a todos aquellos docentes, con quienes tuve la oportunidad de adquirir conocimientos y bases para la vida tanto a nivel personal como profesional, por su dedicación y orientación.

A la Ing. Gricelda Herrera Franco, amiga y tutora quien con sus conocimientos, experiencia y guianza ha aportado grandes beneficios para la realización de esta tesis, gracias por su orientación y apoyo.

A todas las personas que por su buena voluntad me ayudaron en el desarrollo de mi tesis.

**MARLON VICENTE NOBLECILLA ESPINOZA**

## **DEDICATORIA**

A mis hijos: María Luisa y Andrei, quienes son mi fortaleza e inspiración. Con gran amor y afecto a mis padres que de una u otra forma están a mi lado compartiendo cada momento nuevo en el camino de la vida.

**MARLON VICENTE NOBLECILLA ESPINOZA**

## TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

---

M.Sc. Cristina Yoong P.

**Presidente del Tribunal de Trabajo de Titulación**

---

M.Sc. Gricelda Herrera Franco

**Director del Proyecto**

---

Dr. José De La Gasca

**Revisor de Formato y Plagio**

---

M.Sc. Manuel Zambrano

**Revisor de Contenido**

## **DECLARACIÓN EXPRESA**

“La responsabilidad del contenido de este Trabajo de Titulación, corresponde exclusivamente al autor, y al patrimonio intelectual de la misma **ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL**”

---

Marlon Vicente Noblecilla Espinoza

## ÍNDICE GENERAL

CAPÍTULO 1 .....	1
1.1. INTRODUCCIÓN .....	1
1.2. Antecedentes .....	2
1.3. Datos socioeconómicos de la parroquia Bellamaría .....	3
1.4. Mapa de Ubicación .....	8
1.5. Planteamiento del Problema.....	9
1.6. Justificación .....	11
1.7. Hipótesis .....	13
1.8. Objetivos .....	14
1.9. Alcance del Estudio .....	14
CAPÍTULO 2 .....	19
2. DESARROLLO ECONÓMICO .....	19
2.1 Consideraciones Conceptuales del Desarrollo Económico Local .....	19
2.2 Propuestas de Desarrollo Económico en Latinoamérica .....	20
2.3 El Desarrollo Local .....	28
2.4 El Desarrollo Económico en el sector agropecuario .....	30
2.5 Aspectos relevantes de desarrollo en el cantón Santa Rosa .....	32
CAPÍTULO 3 .....	34
3. ENTORNO DE LA PARROQUIA BELLAMARÍA .....	34
3.1. Diagnóstico Situacional de la parroquia .....	34
3.2. Mapeo de Actores Territoriales.....	49
3.3. Descripción de los Procesos Organizativos .....	53
3.4. La Participación Comunitaria en el Desarrollo Local .....	53
CAPÍTULO 4 .....	55
4. SECTOR AGROPECUARIO .....	55
4.1. El sector agropecuario en la provincia de El Oro.....	55
4.2. Dinámica del sector agropecuario en la parroquia .....	61
CAPÍTULO 5 .....	67
5. PROPUESTA DE ESTRATEGIAS .....	67
5.1. Introducción de la Propuesta Participativa de Desarrollo .....	67
5.2. Análisis de los Resultados.....	68
5.3. Análisis FODA .....	88
5.4. Interpretación de los Resultados para la Propuesta de Desarrollo .....	90
5.5. Lineamientos para la Propuesta de Estrategias .....	93
5.6. Diseño de Estrategias de Desarrollo para el Sector Agropecuario .....	96
CAPÍTULO 6 .....	105
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	105
REFERENCIAS .....	108
APÉNDICE .....	111

ANEXOS..... 119

## RESUMEN

El presente trabajo aborda un caso de desarrollo económico local, en la parroquia rural Bellamaría del cantón Santa Rosa, que tiene una población de 2.322 habitantes. La zona es de vocación territorial agropecuaria en la que se destacan la producción cacaotera, ganadera y el sector turístico. La pérdida de competitividad y productividad ha ocasionado una debilidad en su estructura económica local, esto contrasta con el gran potencial que posee la comunidad. El gobierno local y más aún la Junta Parroquial han carecido de políticas públicas para afrontar la problemática del sector. Se postula la siguiente hipótesis: la propuesta de estrategias para el sector agropecuario será aceptada y asumida para contribuir y propiciar el fortalecimiento económico y desarrollo local. En el primer capítulo, se desarrolla las generalidades del estudio, seguido de información bases de la parroquia y se define el alcance del trabajo de investigación, luego en el segundo capítulo se busca recabar de la literatura, lo que concierne al desarrollo endógeno como una vía a la solución de sus problemas estructurales, ya que en la actualidad, el desarrollo hacia afuera está en discusión. En el tercer capítulo se hace un análisis situacional de la parroquia, describiendo variables socioeconómicas, descripción de los actores locales y sus principales procesos de participación y organización. En el cuarto capítulo se procede al diagnóstico específicamente del sector agropecuario de Bellamaría, denotando la dinámica y su relevancia en su estructura productiva. Finalmente en el quinto capítulo se realiza el análisis de los resultados de investigación con sus respectivas interpretaciones, definiendo lineamientos para la propuesta de estrategias que obedecen al proceso metodológico, reforzando así la hipótesis planteada y, se procede a realizar las respectivas conclusiones y recomendaciones del estudio.

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Figura 2.1- Porcentaje de la Población por Grupo de Edad .....	4
Figura 2.2- Porcentaje de las personas que saben leer y escribir .....	6
Figura 2.3- Mapa de ubicación de la parroquia Bellamaría .....	8
Figura 2.4- Uso del Suelo en la Provincia de El Oro. ....	9
Figura 2.5- Flujo del diagrama del Proceso Metodológico .....	18
Figura 2.1- Elementos básicos de Desarrollo Local .....	21
Figura 3.1- Porcentaje de la población de las parroquias del cantón por sexo .....	36
Figura 3.2- Porcentaje de Autoidentificación según su cultura y costumbres.....	36
Figura 3.3- Porcentaje de la población de 10 años y más, por condición de alfabetismo ....	40
Figura 3.4- PEA por alfabetismo y sexo .....	46
Figura 3.5- Interrelación de Actores .....	52
Figura 4.1- Porcentaje de participación de labor agropecuaria .....	56
Figura 4.2- Producción nacional cultivos permanentes.....	57
Figura 4.3- Producción nacional cultivos permanentes (miles de Tm) .....	58
Figura 4.4- Producción nacional de cultivos transitorios (miles de Tm).....	59
Figura 4.5- Número de cabezas de ganado (en miles).....	60
Figura 5.1- Tipos de estrategias de desarrollo económico local.....	68
Figura 5.2- Participación en Asociación de Productores.....	72
Figura 5.3- Destino de la producción .....	75
Figura 5.4- Rango de Edad del productor.....	77
Figura 5.5- Estrategias del sector agropecuario de Bellamaría .....	101

## ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 2.1-Población por Grupo de Edad .....	3
Cuadro 2.2-PEA por Rama de Actividad .....	5
Cuadro 2.3-Nivel de Instrucción .....	7
Cuadro 2.4-Seguridad Social.....	7
Cuadro 2.5-Vivienda .....	8
Cuadro 2.6-Operacionalización de la Hipótesis .....	13
Cuadro 2.1-Casos de Desarrollo Económico Local en América Latina.....	22
Cuadro 2.2-Ubicación de las experiencias de Desarrollo Local.....	29
Cuadro 3.1-Población de las parroquias por sexo en relación al cantón Santa Rosa .....	35
Cuadro 3.2-División Política/Administrativa.....	37
Cuadro 3.3-VARIABLES a nivel parroquial, cantonal y provincial.....	38
Cuadro 3.4- Nivel de Instrucción por Rango de edad .....	39
Cuadro 3.5-Indicadores de Educación.....	39
Cuadro 3.6- Establecimientos Educativos .....	40
Cuadro 3.7-Establecimientos de Salud.....	41
Cuadro 3.8- Sistema de eliminación de aguas servidas.....	42
Cuadro 3.9-Sistema de eliminación de basura.....	42
Cuadro 3.10-Abastecimiento de agua.....	43
Cuadro 3.11-Hogares que tratan el agua antes de beberla.....	43
Cuadro 3.12-Procedencia de energía eléctrica .....	44
Cuadro 3.13-Población de cinco años y más por tipo de actividad.....	45
Cuadro 3.14-PEA por grupos de ocupación .....	45
Cuadro 3.15-PEA por categoría de ocupación .....	46
Cuadro 3.16-Atractivos turísticos.....	47
Cuadro 3.17-Tenencia de la Tierra .....	48
Cuadro 3.18- Mapeo de Actores Locales .....	49
Cuadro 3.19-Análisis de Involucrados .....	50
Cuadro 3.20-Ponderación de Actores.....	52
Cuadro 4.1-Superficie de labor agropecuaria .....	56
Cuadro 4.2-Producción nacional de banano .....	57
Cuadro 4.3-Cultivos permanentes de mayor producción El Oro.....	59
Cuadro 4.4- Cultivos transitorios de mayor producción en El Oro .....	60
Cuadro 4.5-Número total de cabezas de ganado (machos y hembras).....	61
Cuadro 4.6-Principales actividades económicas Bellamaría.....	62
Cuadro 4.7- Producción agrícola anual Bellamaría (estimada).....	63
Cuadro 4.8-Actividades agrícolas en Has por familias Bellamaría.....	63
Cuadro 4.9-Actividades pecuarias por familias Bellamaría .....	64
Cuadro 5.1-Lugar de residencia del encuestado .....	71
Cuadro 5.2-Género del encuestado.....	71
Cuadro 5.3-Principal sistema de producción .....	72
Cuadro 5.4-Satisfacción con el rendimiento de la unidad de producción .....	73
Cuadro 5.5-Incentivo por parte del Estado o Régimen competente destinada a invertir en su producción .....	73
Cuadro 5.6-Capacitación y/o tecnificación por parte del Estado, régimen competente u otra institución destinada a mejorar su producción .....	73
Cuadro 5.7-Disponibilidad de infraestructura productiva .....	74

Cuadro 5.8-Destino de la producción por producto .....	76
Cuadro 5.9-Cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario .....	76
Cuadro 5.10-Estado civil del productor.....	77
Cuadro 5.11-Nivel de educación del productor.....	78
Cuadro 5.12-¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción? * ¿Participa de alguna Asociación de Productores? .....	79
Cuadro 5.13-Pruebas de chi-cuadrado.....	80
Cuadro 5.14-Medidas simétricas .....	80
Cuadro 5.15-¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción? * ¿Ha recibido algún tipo de capacitación y/o tecnificación por parte del Estado, régimen competente u otra institución destinado a mejorar su producción?.....	81
Cuadro 5.16-Pruebas de chi-cuadrado.....	81
Cuadro 5.17-Medidas simétricas .....	82
Cuadro 5.18-¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción? * ¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de su proceso productivo?.....	82
Cuadro 5.19-Pruebas de chi-cuadrado.....	83
Cuadro 5.20-Medidas simétricas .....	83
Cuadro 5.21-¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción? * Califique con: 1. Nada, 2. Insuficiente, 3. Regular, y 4. Excelente, la cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario.....	84
Cuadro 5.22-Pruebas de chi-cuadrado.....	84
Cuadro 5.23-Medidas simétricas .....	85
Cuadro 5.24-¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de su proceso productivo? * ¿Participa de alguna Asociación de Productores? .....	85
Cuadro 5.25-Pruebas de chi-cuadrado.....	86
Cuadro 5.26-Medidas simétricas .....	86
Cuadro 5.27-¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de su proceso productivo? * Califique con: 1. Nada, 2. Insuficiente, 3. Regular, y 4. Excelente, la cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario.....	87
Cuadro 5.28-Pruebas de chi-cuadrado.....	87
Cuadro 5.29-Medidas simétricas .....	88
Cuadro 5.30-Análisis FODA .....	89
Cuadro 5.31-Interpretación de las Entrevistas.....	91
Cuadro 5.32-Interpretación del Grupo Focal.....	92
Cuadro 5.33-Interpretación de las Encuestas .....	93
Cuadro 5.34-Matriz de Lineamientos Estratégicos .....	95
Cuadro 5.35-Matriz de Estrategias FODA .....	96
Cuadro 5.36-Matriz de Estrategias .....	99

## ABREVIATURAS

PEA	Población Económicamente Activa
INEC	Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
PROEcuador	Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones
AEBE	Asociación de Exportadores de Bananeros del Ecuador
PDyOT	Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
COOTAD	Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización
PIB	Producto Interno Bruto
SIISE	Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador
SNI	Sistema Nacional de Información
GADP	Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial
Km <sup>2</sup>	Kilómetro cuadrado
Has. o Ha.	Hectáreas
qq	Quintales
ESPAC	Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua
Tm	Toneladas métricas
UPA	Unidad de Producción Agropecuaria
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
PDEPB	Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría
PDEC	Plan Estratégico de Desarrollo Cantonal
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas
MCCH	Maquita Cushunchic
MAGAP	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca
MIPRO	Ministerio de Industrias y Productividad
MCPEC	Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad

# CAPÍTULO 1

## 1.1. INTRODUCCIÓN

Para alcanzar el desarrollo económico local tiene que existir el esfuerzo público y privado, para lo cual se requiere de la participación concertada de sus actores territoriales, asumiendo un rol transformador de su propia realidad en el ámbito económico y, diseñar estrategias y procesos de desarrollo económico local; para que se adapten a las nuevas condiciones de la competitividad a través de la promoción de las propias iniciativas locales, por ello el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón (GAD), debe asumir el protagonismo en los procesos de cambio estructural del desarrollo local.

Con los altos niveles de asociatividad, eficiencia y competitividad que demandan los territorios, los GAD a través del fomento productivo deben impulsar una cultura más atenta a las innovaciones y al cambio, para favorecer el desarrollo en su sistema productivo local.

Es imprescindible delinear estrategias que impulsen el desarrollo endógeno en busca de la satisfacción de las necesidades básicas, la participación de la comunidad, la protección del ambiente; su meta es el desarrollo en el nivel local de la parroquia, lo que deriva la necesidad de desarrollar al máximo las potencialidades que ofrece el territorio, para lo cual debe existir un capital humano acorde a los requerimientos del desarrollo económico local.

La importancia de generar acciones dinamizadoras con un direccionamiento estratégico que tiendan a incrementar la actividad económica y productiva, obteniendo un sector agropecuario más competitivo, cuya finalidad se da a través de mayores rendimientos, altos niveles de calidad y posicionamiento en los mercados. Para ello es necesario consolidar la incorporación de nuevas técnicas, métodos e insumos, que aumenten la eficiencia y la productividad de los sistemas productivos y la comercialización de los productos.

## **1.2. Antecedentes**

El Desarrollo Local, desde la perspectiva del crecimiento hacia adentro, es un proceso de cambio estructural que involucra dimensiones como: económica, política, social, ambiental y cultural, articulándose los principales actores en el que conjugan voluntades colectivas para propender al crecimiento y desarrollo, basado en el incremento de la productividad y competitividad, para disminuir el desempleo y la pobreza en el territorio.

Los Gobiernos Locales necesitan reestructurar su sistema productivo, de manera que mejoren la productividad y aumenten la competitividad en los mercados locales y externos (Alburquerque, 1997). Estas iniciativas de desarrollo local se conciben como una forma de considerar a la globalización.

Las estrategias de desarrollo endógeno han ido adquiriendo más espacios de poder y de actuación en materias relacionadas con el desarrollo económico local. Actualmente los agentes públicos locales, asumen por primera vez la responsabilidad de participar activamente en la definición y ejecución de las estrategias de desarrollo económico local.

Delinear estrategias de desarrollo local abarca varias dimensiones, en especial la agropecuaria como señala Hugo Cadenas (2003), visto desde una mirada sistémico constructivista, basado en un paradigma teórico, cuyo objetivo es caracterizar las políticas públicas hacia la organización campesina, lo cual constituye un aporte a la reflexión de las mismas y el desarrollo desde una focalización de la complejidad.

La gestión de los gobiernos locales al fomento productivo es crucial, en el que deben asumir nuevos roles, como manifiesta Pablo Castillo (2006), en su artículo “El desarrollo local en la Gestión Municipal” transformándose en un facilitador del desarrollo local, generando estrategias que se traduzcan en acciones que beneficien a la comunidad en su conjunto.

La investigación realizada por Daniella Gac Jiménez (2010), recalca el hecho de fijar estrategias para superar el proceso de empobrecimiento de los sectores productivos

tradicionales, surgiendo nuevos modelos de gobernabilidad de los territorios, que dependen de las capacidades endógenas locales para su sustentabilidad. La autora plantea que una de las estrategias son las instancias de articulación de actores relevantes para el desarrollo territorial (actores estatales y de la sociedad civil).

El enfoque de desarrollo territorial tiene como objetivos la transformación de los sistemas productivos locales, el crecimiento de la producción, la generación de empleo y la mejora en la calidad de vida de la población; en la cual se requiere de una institucionalidad descentralizada y de un proceso activo de planificación estratégica del desarrollo productivo territorial que priorice y canalice hacia objetivos comunes los instrumentos de fomento existentes, como lo señalan Iván Silva Lira y Carlos Sandoval (2005), en su trabajo titulado “Desarrollo económico local/regional y fomento productivo: la experiencia chilena”.

La parroquia de Bellamaría posee un potencial en el aspecto agropecuario, siendo importante canalizar ésta esencia endógena a través del impulso de las capacidades locales hacia el desarrollo de éste territorio.

### 1.3. Datos socioeconómicos de la parroquia Bellamaría

La parroquia de Bellamaría, según el Censo de Población y Vivienda del año 2010, tiene una población de 2.322 habitantes, de los cuales 1.281 (55,17%) son hombres y 1.041 (44,83%) son mujeres, como se describe en el cuadro 1.1:

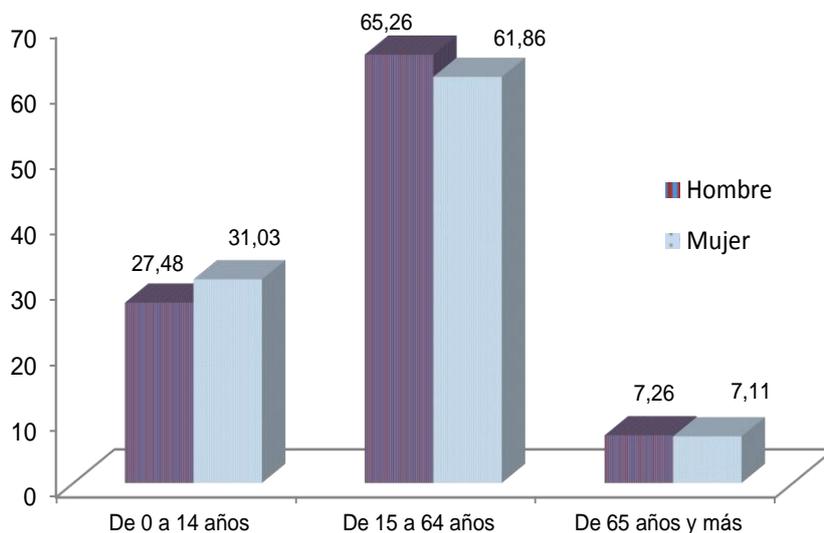
Cuadro 0.1-Población por Grupo de Edad

Grupo de Edad	Hombre	%	Mujer	%	Total
De 0 a 14 años	352	27,48	323	31,03	675
De 15 a 64 años	836	65,26	644	61,86	1.480
De 65 años y más	93	7,26	74	7,11	167
<b>Total</b>	<b>1.281</b>	<b>100,00</b>	<b>1.041</b>	<b>100,00</b>	<b>2.322</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

La mayor concentración de la población se da en el grupo de edad que va desde los 15 hasta los 64 años, con el 65,26% que corresponde a hombres y el 61,86% a mujeres, como se aprecia en la Figura 1.1:

Figura 0.1- Porcentaje de la Población por Grupo de Edad



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

Del total de la población, los que pertenecen a la población económicamente activa (PEA) es el 40,83%. El Cuadro 1.2 destaca la vocación agropecuaria que tiene la parroquia, el 57,38% están en el sector agropecuario, y como segunda actividad de importancia con un 18,14% es la explotación de minas y canteras.

Cuadro 0.2-PEA por Rama de Actividad

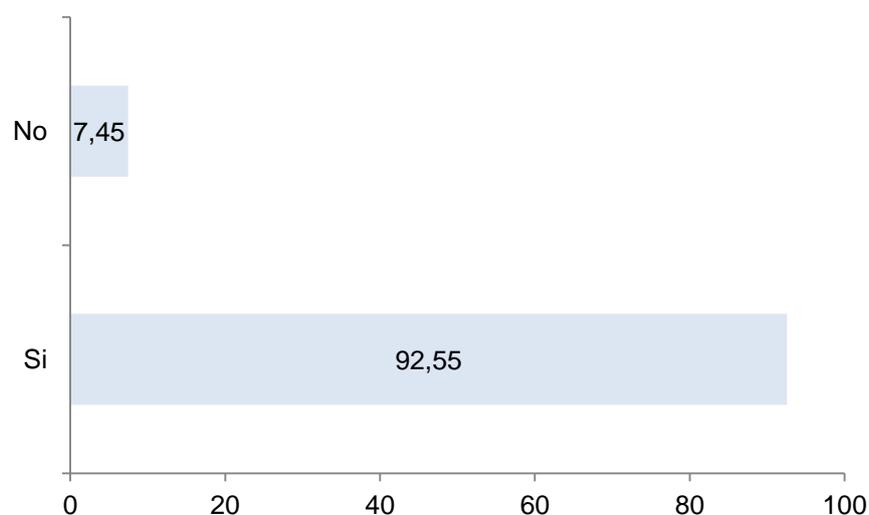
Rama de actividad	Casos	%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	544	57,38
Explotación de minas y canteras	172	18,14
Industrias manufactureras	10	1,05
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1	0,11
Distribución de agua, alcantarillado y gestión de desechos	2	0,21
Construcción	24	2,53
Comercio al por mayor y menor	48	5,06
Transporte y almacenamiento	15	1,58
Actividades de alojamiento y servicio de comidas	5	0,53
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	8	0,84
Administración pública y defensa	8	0,84
Enseñanza	21	2,22
Actividades de la atención de la salud humana	1	0,11
Artes, entretenimiento y recreación	1	0,11
Otras actividades de servicios	4	0,42
Actividades de los hogares como empleadores	24	2,53
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	1	0,11
No declarado	46	4,85
Trabajador nuevo	13	1,37
<b>Total</b>	<b>948</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

Las personas que saben leer y escribir son el 93%, como se visualiza en la Figura

1.2:

Figura 0.2- Porcentaje de las personas que saben leer y escribir



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

La población que lee y escribe de la parroquia está conformada mayoritariamente por hogares con niveles de ingresos medios y bajos, esto se debe en gran medida por el nivel de instrucción de su población, que en su mayoría está en el grupo de edad desde los 15 hasta los 64 años.

Conforme lo describe el Cuadro 1.3 los niveles de bachillerato, superior y posgrado son bajos, por ello sus habitantes se encuentran en sectores económicos con escasos niveles de productividad, por ser una mano de obra no calificada reciben a cambio salarios desalentadores.

Cuadro 0.3-Nivel de Instrucción

Nivel de instrucción más alto al que asiste o asistió	Casos	%
Ninguno	93	4,47
Centro de Alfabetización/(EBA)	22	1,06
Preescolar	29	1,39
Primario	961	46,18
Secundario	403	19,37
Educación Básica	221	10,62
Bachillerato - Educación Media	151	7,26
Ciclo Posbachillerato	21	1,01
Superior	88	4,23
Postgrado	3	0,14
Se ignora	89	4,28
<b>Total</b>	<b>2.081</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

La población casi en su totalidad no está en la red de la seguridad social, un 8% de los habitantes tienen acceso a la salud pública, tal cual lo indica el Cuadro 1.4, lo que demuestra que tan vulnerables se encuentran sus habitantes en temas de salud.

Cuadro 0.4-Seguridad Social

Aporte o afiliación a la Seguridad Social	Casos	%
Seguro ISSFA	4	0,23
IESS Seguro general	119	6,74
IESS Seguro voluntario	6	0,34
IESS Seguro campesino	17	0,96
Es jubilado del IESS/ISSFA/ISSPOL	3	0,17
No aporta	1.506	85,33
Se ignora	110	6,23
<b>Total</b>	<b>1.765</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

Al ser una parroquia rural, donde predomina la agricultura como sustento de su economía local, y por las condiciones socioeconómicas en las que se desenvuelven sus habitantes, sobresalen las casas o villas como principal tipo de vivienda en la comunidad, lo que se puede contrastar con el Cuadro 1.5:

Cuadro 0.5-Vivienda

Tipo de la vivienda	Casos	%
Casa/Villa	516	84,18
Departamento en casa o edificio	8	1,31
Cuarto(s) en casa de inquilinato	7	1,14
Mediagua	43	7,01
Rancho	26	4,24
Covacha	12	1,96
Choza	0	0,00
Otra vivienda particular	1	0,16
<b>Total</b>	<b>613</b>	<b>100,00</b>

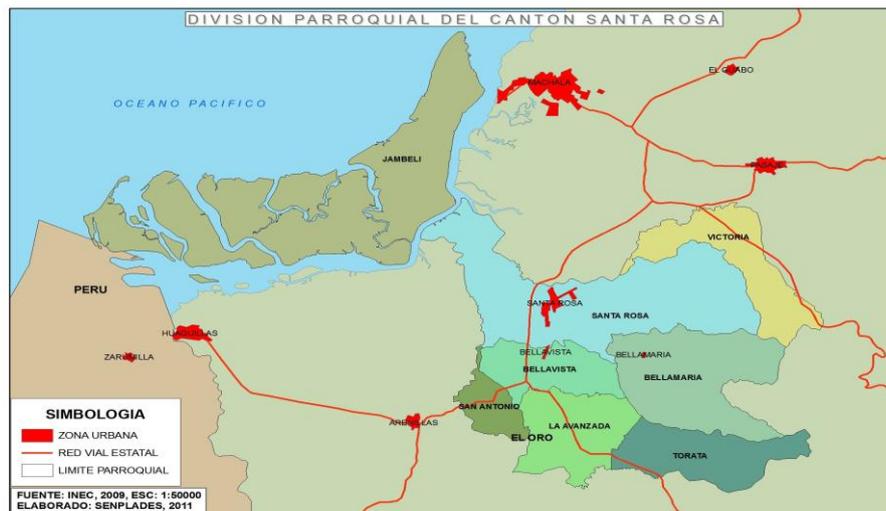
Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

#### 1.4. Mapa de Ubicación

Bellamaría limita al norte con Río Chico y Cerro Azul, al Sur con la Cordillera de Juan Desnudo y Cordillera Dumarí, al Este con el Estero Mora y Jambillo y, al Oeste con la Hacienda Febres Cordero, Río Caluguro y Palmales (Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial, 2010).

La parroquia, tiene su ubicación al Este del cantón Santa Rosa, como lo señala la Figura 1.3, con una Latitud norte de 3°, 20', 57"; Longitud Oeste de 79°, 53', 22.2".

Figura 0.3-Mapa de ubicación de la parroquia Bellamaría



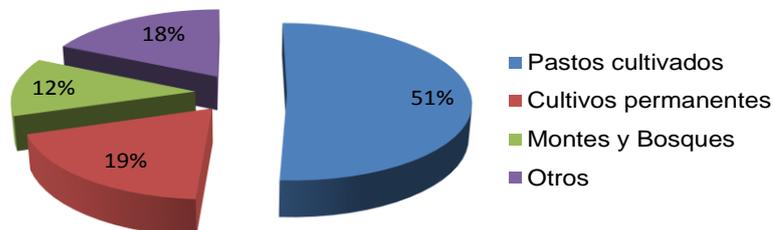
Fuente: [www.sni.gob.ec](http://www.sni.gob.ec)

## 1.5. Planteamiento del Problema

En el sector agropecuario de la provincia, así como a nivel nacional continúa dándose un problema claramente marcado que es el mantener un mercado poco desarrollado con escasa mecanización, que utiliza sistemas de cultivos tradicionales para una agricultura de subsistencia con baja productividad (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2010).

Según el Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad (2011), la provincia de El Oro tiene 457 mil hectáreas de tierra utilizada, la Figura 1.4 visualiza un predominio de pastos cultivados con un 51% de la superficie utilizada, cultivos permanentes con el 19%, montes y bosques 12%, lo que refleja la gran cantidad de tierras que son destinadas para la actividad agrícola y ganadera.

Figura 0.4- Uso del Suelo en la Provincia de El Oro.



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Agenda Zonal 7. MCPEC, 2011.

Hay una mayor especialidad en el cultivo de banano en la provincia, 44.129 ha, son destinadas para la siembra, por lo que el sector bananero es extremadamente importante para la economía ecuatoriana, siendo fuente de trabajo para cerca de 800 mil jefes de familia que manejan 200 mil ha, sembradas en el país. El cacao y el café, como productos permanentes, se constituyen también en actividades dinamizadoras a nivel provincial. En los cultivos transitorios se destaca el arroz, maíz duro seco, maíz suave seco, fréjol, maní y el maíz duro choclo. Adicionalmente la provincia posee una producción

importante de camarón, con un 35% de la producción total del país (Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad, 2011).

Datos del INEC del Censo de Población y Vivienda 2010, entre las principales actividades del cantón Santa Rosa son la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca con el 29.84%; cerca del 80% de la superficie del cantón se encuentran ocupadas por algún tipo de producción agropecuaria según el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2011 (PDyOT). Más de la mitad de su superficie se dedica a la producción agrícola; y que 6.243 Ha, que representa la mayor superficie de área cultivable, son destinadas a la producción de banano, demostrando así que es la mayor fuente de producción y riqueza de la zona, como señala el Plan Estratégico de Desarrollo Cantonal 2010 (PEDC).

Su producción agrícola (Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Santa Rosa, 2010) se basa específicamente en los cultivos de banano, cacao, café, arroz, maíz, caña de azúcar, pastos naturales y cultivados, plátano, limón, yuca, en el que su rendimiento obedece especialmente a los siguientes factores: sistema de producción, calidad del suelo, utilización de insumos agrícolas, disponibilidad de tecnología. Sus problemas más comunes en la parte productiva como manifiesta el estudio “Estructura de la cadena de valor del cacao en el cantón Santa Rosa 2011”, son la baja productividad, la insuficiente capacitación técnica de los productores, la pérdida de competitividad a nivel nacional e internacional, la falta de mercados, bajo nivel de asociatividad para aglutinar unidades modernas de gestión productiva para el encadenamiento de valor agregado, entre otros, situación que viven cada una de sus parroquias entre ellas Bellamaría, en donde su PEA agropecuaria es bastante representativa con un 57.38% del total de sus actividades económicas, cuyos principales cultivos son el cacao, plátano, yuca, maíz, fréjol, frutas.

Por lo tanto, la innovación que requiere el sector agropecuario de la parroquia para ser competitivo, de manera permanente, debe de enfocarse en reducir costos de producción, incrementar la productividad, mejorar la rentabilidad, obtener y desarrollar productos con valor agregado.

Un obstáculo tradicional para el desarrollo del agro a nivel nacional ha sido su permanente disgregación y la deficiente articulación de los actores (Gobierno Autónomo

Descentralizado del Cantón Santa Rosa, 2010). El GAD carece de capacidad para introducir innovaciones productivas en su tejido empresarial, así como el grado de articulación que ello supone al interior de la base socioeconómica en el cantón.

El gobierno local no ha consolidado procesos de desarrollo económico local, al no tener una actuación decidida y concertada entre diferentes actores locales, públicos y privados, a fin de crear un entorno territorial que fomente las actividades productivas, para utilizar en forma eficiente y sostenible los recursos endógenos.

La capacidad empresarial y organizativa ha sido débil en su estructura, que es determinante de la competitividad (Vázquez, 2000) interna de las empresas locales; no han mostrado la introducción y adopción de innovaciones y, sobre todo, para la adaptación de las tecnologías a través de pequeños cambios y transformaciones, que permiten a las empresas mejorar su posición competitiva.

Por lo expuesto, el presente trabajo, busca establecer estrategias de desarrollo endógeno que aporten a dinamizar al sector agropecuario de la parroquia Bellamaría y, por ende el desarrollo económico local. Dada la problemática actual en el sector de estudio.

¿Cómo potenciar las capacidades del sector agropecuario que articulen las acciones para el fortalecimiento de la economía local?

## **1.6. Justificación**

América Latina ha evidenciado a partir de los años 90 (Deménius & Crespo, 2011) y, en especial en la última década, un interés por parte de distintos sectores, tanto públicos como privados, concebidos desde una perspectiva sectorial, a la construcción de modelos de desarrollo económico más equitativos a nivel territorial.

La Nueva Constitución del Ecuador, otorga a los gobiernos provinciales y locales mayores competencias en el ámbito productivo. La Estrategia que plantea el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), establece competencias exclusivas y obligatorias para lograr que cada GAD asuma las responsabilidades específicas en desarrollo productivo territorial.

El Plan Nacional del Buen Vivir para el 2013-2017, está dividido en 12 objetivos, de los cuales 5 se vinculan a la Matriz Productiva: Consolidar el sistema económico social y solidario de forma sostenible, garantizar el trabajo digno en todas sus formas, impulsar la transformación de la matriz productiva, asegurar la soberanía y eficiencia de los sectores estratégicos para la transformación industrial y tecnológica; estas directrices han sido tomadas desde la población lo que involucra una dinámica de las potencialidades de los territorios y hacer que se desarrollen los productores, identificar sus iniciativas, promover la asociatividad de las comunidades y familias, para así mejorar sus productividad.

El Ecuador es un país eminentemente agrícola (Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad, 2011), siendo el mayor motor productivo de la economía ecuatoriana, porque a más de ser la actividad económica que más aporta al Producto Interno Bruto (PIB), es la segunda actividad generadora de divisas. En la provincia de El Oro, la actividad agropecuaria, es una fuente eminente de productos alimenticios y materias primas agroindustriales, siendo una de las más representativas dentro de su estructura económica, su vocación en los 14 cantones no es distinta, en especial el cantón Santa Rosa ya que cerca del 80% de su superficie, se encuentra ocupada por algún tipo de producción agropecuaria.

Bellamaría parroquia rural del cantón Santa Rosa mantiene su carácter agrario, la agricultura y ganadería predomina en las actividades de la población. El potencial es muy grande en la parroquia para que las actividades señaladas se desarrollen si se diera el impulso y apoyo necesario; entendiendo que por desarrollo económico local al proceso de crecimiento y cambio estructural del sistema productivo local que conduce a una mejora del nivel de vida de la población, en el que se usan las capacidades locales para organizar los factores productivos; las políticas territoriales posibilitan un entorno económico local favorable, que en éste contexto favorecerán e impulsará el desarrollo de éste potencial local y, que por tanto éste proceso es en esencia endógeno.

El desarrollo endógeno, se ha convertido en uno de los modelos que orientan las políticas de ajuste y cambio estructural, que pretende mejorar la eficiencia en la asignación de los recursos públicos, fomentando la equidad en la distribución de la riqueza y el empleo (Vázquez, 2000).

Las experiencias de desarrollo local (Vázquez, 2000) muestran que el camino a seguir para la parroquia Bellamaría pasa por la definición y ejecución de una estrategia de desarrollo, instrumentada a través de acciones que persigan los objetivos de productividad y competitividad.

La definición de estrategias de desarrollo para el sector agropecuario de la parroquia, se convertiría en un instrumento que permita enfrentar los problemas y la reestructuración productiva agropecuaria en momentos en los que el desarrollo exógeno se ha considerado como una vía limitada.

### 1.7. Hipótesis

La propuesta de estrategias para el sector agropecuario será aceptada y asumida para contribuir y propiciar el fortalecimiento económico y desarrollo local.

#### 1.7.1 Operacionalización de la Hipótesis

Cuadro 0.6-Operacionalización de la Hipótesis

Hipótesis	Variables	Indicadores
La propuesta de estrategias para el sector agropecuario será aceptada y asumida para contribuir y propiciar el fortalecimiento económico y desarrollo local.	X: Estrategias al sector agropecuario	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistemas de producción y organización empresarial</li> <li>- Escaso fomento de la Asociatividad y cooperación</li> <li>- Integración de los actores locales</li> <li>- Tecnificación de la producción</li> <li>- Creación de cadenas productivas</li> </ul>
	Y: Desarrollo local	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Escasa infraestructura productiva</li> <li>- Carencia de acciones para el fomento del desarrollo económico local</li> <li>- Escaso capital social en la gestión local</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia

## **1.8. Objetivos**

### **1.8.1 Objetivo General**

Establecer estrategias de cambio estructural que permita potenciar las capacidades del sector agropecuario para fortalecer el desarrollo local.

### **1.8.2 Objetivos Específicos**

1. Diagnosticar las incidencias del sector agropecuario en el tejido empresarial.
2. Revisar las estadísticas de los emprendimientos productivos del sector agropecuario para medir su aporte en el desarrollo local
3. Describir el grado de empoderamiento y organización de los actores locales en el sector agropecuario para fortalecer sus capacidades.
4. Plantear directrices del sector agropecuario para la articulación efectiva entre actores locales que fortalezca su capacidad productiva y empresarial local.

## **1.9. Alcance del Estudio**

El propósito de este estudio, es diseñar estrategias que conduzcan a definir acciones sobre la economía, en especial al sector agropecuario. Al referirse a las estrategias de desarrollo local a establecer, involucra a los elementos que integran en forma importante y explícita la variable del desarrollo económico local y, en especial, los aspectos que tienen que ver con fomento productivo, creación de empleo, elementos que no han estado presentes en la parroquia.

La investigación que se llevará a cabo, será exploratoria y descriptiva. Se analizará la percepción de los actores locales acerca del sector agropecuario local y su incidencia para mejorar la productividad, de este modo la propuesta para la formulación de los lineamientos estratégicos en la parroquia Bellamaría, parte de un grupo de personas

representativas de distintos actores de la localidad, que permitan entregar propuestas claras acerca de los caminos a seguir para desencadenar tal proceso.

Por ende, con la información recabada, nos permitirá conocer la capacidad de desarrollo, las oportunidades y potencialidades, así como los recursos disponibles. Para ello se propone iniciar con información de base secundaria.

A esto se sumará información recolectada a través de dos mecanismos: entrevistas a informantes claves y observación directa con visitas al sector de estudio.

La propuesta es que los actores reúnan los elementos preliminares necesarios para formarse una idea general de las potencialidades y obstáculos que la localidad presenta para activar un proceso de desarrollo local.

Para el proceso metodológico general, se propone realizarlo en un esquema mediante un flujo de diagrama representado en la Figura 1.5.

## **FASE I**

Se empleará el método Descriptivo, mediante el cual se describirán los aspectos principales del sector agropecuario y la forma como contribuyen al desarrollo endógeno.

El método Inductivo, como complemento, se utilizará para inferir la información general y las características del desarrollo local.

En la investigación, el diseño a emplear es el no experimental, porque se realizará una búsqueda empírica y sistemática que permita observar los fenómenos como se dan en su contexto natural, para después analizarlos, obteniendo así la información que requiere la investigación. Esto se complementará con el diseño de investigación Transversal, que apoyará en la recolección de datos para su posterior sistematización en función de los objetivos investigativos, ya que su propósito es describir las variables y analizar su incidencia e interrelación.

La parte fundamental del estudio es a través del diseño correlativo, que servirá para relacionar dos categorías, conceptos o variables en un momento determinado.

## **FASE II**

Para delinear las estrategias que surjan desde la propia realidad del territorio, se aplicará la investigación exploratoria con la participación de sus actores locales, a través del trabajo de campo, en el que se prevé aplicar las siguientes técnicas:

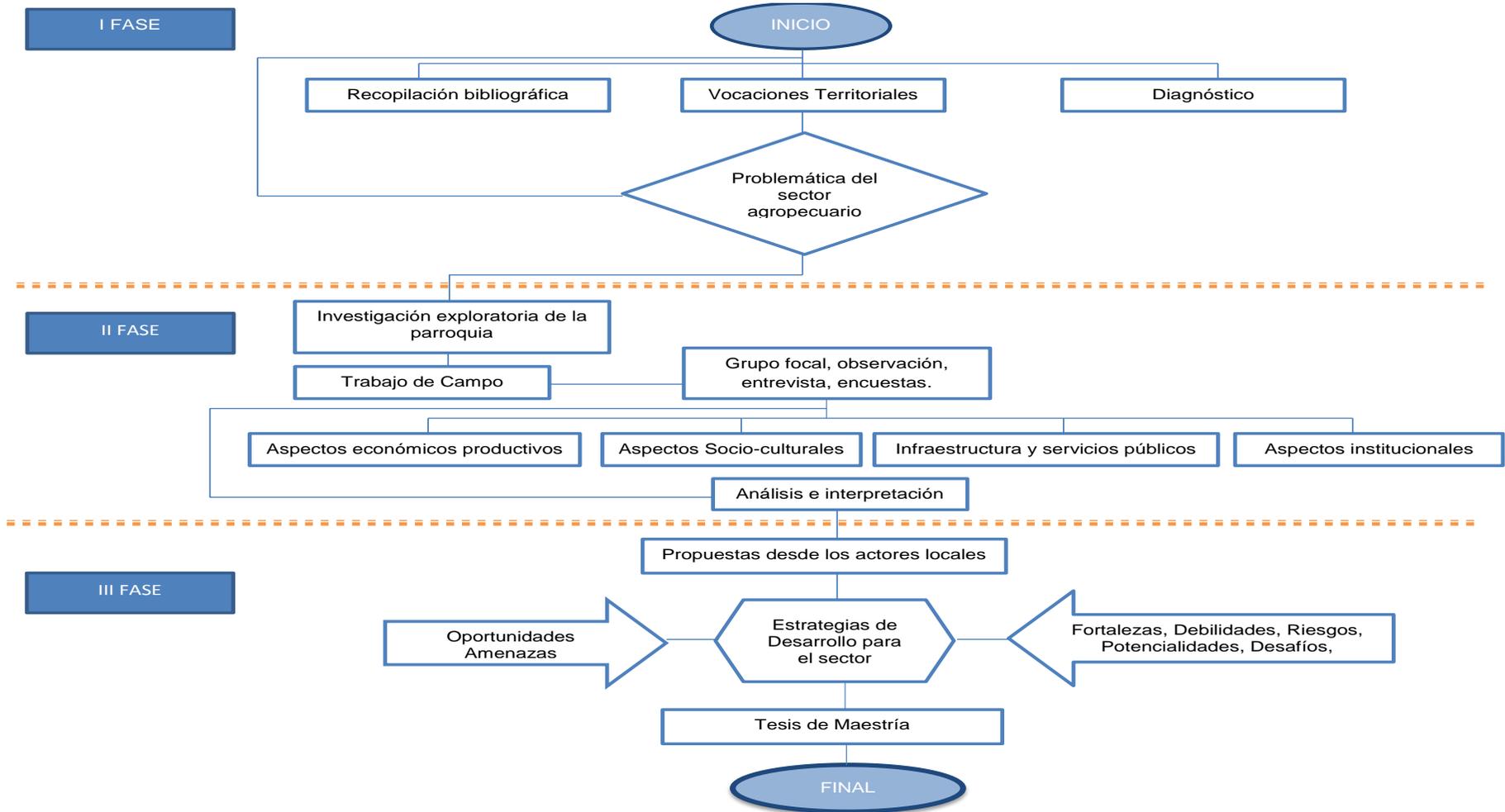
- **Observación:** que se empleará para registrar las acciones y puntos de vista de los actores locales frente al problema que se plantea en éste estudio. Se elaborará una guía de observación, que permita establecer y definir las actividades a realizar.
- **Entrevista:** ésta buscará conocer y obtener datos relevantes del porqué de la problemática y, de obtener posibles soluciones. Se utilizará una guía estructurada de la entrevista con las preguntas necesarias a realizar a cada uno de los actores claves como son: Instituciones, Comunidad, pequeños agricultores, Centros Agrícolas, Universidad, Gobierno Local,
- **Grupo focal:** con ésta técnica se podrá obtener respuestas mejor sistematizadas ante la posibilidad de incorporar estrategias para el desarrollo local. Se establecerá una guía de discusión, con preguntas abiertas, coherentes, de fácil comprensión y que faciliten la participación de todos.
- **Encuesta:** para la identificación del cuestionario de encuesta se realizará un sondeo de opinión a los involucrados.

## **FASE III**

Una vez concluida la fase exploratoria y recabada la información, se procederá a su análisis desde las propuestas planteadas de los actores locales, para con ello, definir las estrategias de desarrollo, analizando así mismo su contexto interno y externo que orienten

a la consecución de propuestas de desarrollo que aprovechen en su totalidad el potencial endógeno de la parroquia.

Figura 0.5-Flujo del diagrama del Proceso Metodológico



Fuente: Elaboración propia.

## **CAPÍTULO 2**

### **2. DESARROLLO ECONÓMICO**

#### **2.1 Consideraciones Conceptuales del Desarrollo Económico Local**

El desarrollo económico local involucra un proceso de transformación de la economía y la sociedad de un determinado territorio, orientado a superar las dificultades y exigencias del cambio estructural en un actual contexto de creciente competitividad y globalización económica (Alburquerque, 2004). El enfoque del desarrollo local se basa en la mejora de las redes territoriales de apoyo a la producción y cooperación de actores públicos y privados locales, que a través del conjunto de eslabonamientos de las cadenas productivas concibe una competitividad sistémica territorial, con la incorporación de capital social e institucional favorable a la introducción de innovaciones (Ocaña, 2011).

El desarrollo económico local centra su análisis científico en la teoría de los sistemas productivos locales, basado en el concepto de los clusters productivos, cuyo beneficio se destina a todos los integrantes del sistema, en los que la innovación, en todos sus sentidos se convierte en el elemento clave de la competitividad del mismo (Merinero, 2008).

El desarrollo local es un proceso por medio del cual sus actores locales se movilizan con el fin de introducir, fortalecer y consolidar actividades utilizando de la mejor manera posible los recursos del territorio, un intento de abajo hacia arriba por mejorar los ingresos, las oportunidades de empleo y la calidad de vida (Gutiérrez & Sosa, 2014).

La principal acción del desarrollo local es la organización y participación social, por lo que la gestión de los agentes del desarrollo es indispensable y, su implantación obedece a las particularidades de cada localidad, surgiendo así el concepto de desarrollo local (Ocaña, 2011).

El desarrollo económico local es resultado de decisiones y actuaciones que se despliegan en tres ámbitos distintos: las actuaciones internas a las empresas, las actuaciones realizadas de forma asociativa y, finalmente, están las relaciones existentes entre las empresas y el entorno territorial donde éstas se encuentran (Alburquerque, 2004).

El modelo de desarrollo económico impulsa la creación de estrategias de desarrollo económico del territorio que vienen evolucionando desde el desarrollo polarizado y el establecimiento de incentivos a la inversión externa, hacia otras estrategias basadas en el aprovechamiento de los recursos endógenos (Merinero, 2008).

## **2.2 Propuestas de Desarrollo Económico en Latinoamérica**

La articulación de estrategias locales se considera como un impulso para el desarrollo económico en la región, basadas en los recursos endógenos con los que cuentan los diferentes territorios, o lo que viene a ser lo mismo, los procesos de desarrollo local (Merinero, 2008).

En un contexto de gestión descentralizada, se ha ido abriendo camino la aproximación del desarrollo endógeno. En América Latina la creciente propuesta de lo local, viene acompañada del agotamiento del Estado como motor del desarrollo, y de la necesaria adaptación a las exigencias de la crisis y reestructuración económica; en donde las iniciativas de desarrollo económico local han debido enfrentar los problemas económicos en los temas sustantivos del desarrollo productivo y del empleo a nivel local (Alburquerque, 2004).

De los principales objetivos de las iniciativas de desarrollo económico local en América Latina se pueden enunciar los siguientes (Alburquerque, 2004):

- Valorización mayor de los recursos endógenos de cada ámbito local
- Organización de redes locales entre actores públicos y privados.
- Búsqueda de nuevas fuentes de empleo e ingresos a nivel local.
- Promoción de actividades de desarrollo científico y tecnológico a nivel territorial.

- Creación de nuevos instrumentos de financiamiento para atender a las microempresas y pequeñas empresas locales.
- Incorporación de políticas de comercialización de ciudades para promover la competitividad sistémica territorial.

### 2.2.1 Elementos básicos de las iniciativas de Desarrollo Económico Local

El conjunto de elementos básicos que definen las iniciativas de desarrollo económico local se presenta en la Figura 2.1. Muchas de éstas iniciativas en América Latina están avanzando en varios de los componentes allí señalados (Alburquerque, 2004).

Figura 2.1-Elementos básicos de Desarrollo Local



Fuente: Desarrollo Económico Local y Descentralización en América Latina, 2004.

La iniciativa de desarrollo económico local debe institucionalizarse mediante el logro de los necesarios acuerdos de tipo político y social en los ámbitos territoriales correspondientes, junto con los actores privados y el resto de la sociedad civil local puedan construir los necesarios entornos territoriales innovadores para el fomento productivo y el desarrollo del tejido local de empresas (Alburquerque, 2004), como un ejemplo se presenta el siguiente estudio de caso, reflejado en el Cuadro 2.1, sobre el desarrollo económico local en América Latina.

Cuadro 2.1-Casos de Desarrollo Económico Local en América Latina

<b>Criterios para analizar el Territorio</b>	<b>Villa El Salvador, Perú</b>	<b>Santiago de Chile</b>	<b>Rafaela, Argentina</b>	<b>La Libertad, El Salvador</b>	<b>Almolonga, Guatemala</b>
<b>Tipo de municipio (urbano, rural, otro)</b>	Urbano	Urbano	Urbano	Urbano	Rural
<b>Tipo de desarrollo (urbano, rural, integral)</b>	Integral	Urbano	Integral	Urbano	Rural
<b>Actores involucrados (¿cuáles son?)</b>	<p>Municipalidad</p> <p>CUAVES: Comunidad urbana autogestionaria de Villa El Salvador</p> <p>ONUDI: Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial</p> <p>MICTI: Ministerio de Industria, Comercio, Turismo e Integración</p> <p>ENACE: Empresa Nacional de Edificaciones</p> <p>Asociación de pequeños y medianos productores e industriales</p>	<p>Municipalidad</p> <p>CORDESAN: Corporación privada de desarrollo de Santiago</p> <p>Universidades</p> <p>Gobierno central</p> <p>Empresas constructoras privadas</p> <p>La banca comercial</p> <p>Ciudadanía</p>	<p>Municipalidad</p> <p>Empresarios industriales, comerciales y agrícolas</p> <p>CAPIR: Cámara de Pequeñas Industrias de la Región</p> <p>BID</p> <p>CDE: Centro de desarrollo empresarial</p> <p>ICEDEL: Instituto de capacitación y estudios para el desarrollo local</p>	<p>Municipalidad</p> <p>Gobierno central</p> <p>Artesanos, pequeños comerciantes, pescadores</p> <p>Actores de servicios turísticos</p> <p>COMURES: corporación nacional de municipios de El Salvador</p>	<p>Municipalidad</p> <p>Productores hortícolas</p> <p>Demás comerciantes</p>
<b>Rol del Municipio (líder, apoyo, otros)</b>	Líder	Líder	Líder	Líder	Ningún tipo de apoyo
<b>Plazo del proceso (corto, mediano, largo)</b>	Largo	Largo	Largo	Mediano	Corto plazo
<b>¿Articulación de productores? (¿Hay clústeres o integración de</b>	Apoyo del movimiento social, CUAVES, que posee una gran	Estrategia de constitución de alianzas público-privadas	La fuerte institucionalidad del sector público y	Liderazgo del alcalde Carlos Molina para impulsar la	No existen redes de apoyo, existe una capacidad de

<p><b>empresas?)</b></p>	<p>visión de desarrollo.          Temprana organización de los artesanos y pequeños industriales de Villa.          Plan de desarrollo municipal, con incorporación temprana del componente productivo.          Capacidad de desarrollar alianzas y movilizar apoyos del gobierno central, privados (ONGs) y de organizaciones internacionales (ONUDI, Cooperación de Canadá, Europa).</p>	<p>entre el gobierno local, el gobierno central, empresas constructoras privadas, la banca comercial, las universidades y los vecinos para construir viviendas e intervenir diversos barrios de la comuna de Santiago</p>	<p>privado, que ha desarrollado sus capacidades asociativas y de alianza para apoyar al sector productivo.           Opera una sólida alianza entre el sector público local y el sector privado -al que se agregan las universidades- que ha dado origen a una red articulada de organizaciones de apoyo y a una compleja batería de políticas que utilizan variados instrumentos de fomento y apoyo.</p>	<p>transformación de un ex puerto de exportación e importación de productos, en un área de turismo aprovechando la cercanía a la capital, San Salvador, ubicada a 35 kilómetros de distancia, cerca del aeropuerto internacional.           Capacidad de constituir una amplia alianza público-privada tanto con el gobierno central como los empresarios, comerciantes, artesanos y pequeños productores locales para impulsar el proyecto de transformación y modernización del malecón, muelle y centro de la ciudad.           Participación de la comunidad en diferentes partes del proyecto recuperando los componentes más propios de la cultura local: carritos vendedores de refrescos, artesanía típica, espacios para pescadores artesanales,</p>	<p>trabajo individual</p>
--------------------------	---	---	---	---	---------------------------

				<p>conjuntos de canto y danza, comercio del área central de la ciudad.</p> <p>Aprovechamiento de la construcción del nuevo relleno sanitario municipal para vender servicios a 12 municipios colindantes y obtener así recursos para la inversión en obras y mejoramiento de los servicios municipales.</p>	
<b>Límites del modelo: (limitaciones, fallas y techo)</b>	<p>Sensibilidad del funcionamiento del Parque ante las crisis políticas y sociales.</p> <p>Conflicto de movimiento social CUAVES y los pequeños empresarios (en cierto modo: planificación local vs. mercado).</p> <p>Todavía insuficiente capacitación, asistencia técnica y financiera para mejorar la calidad de los productos y conseguir mejores precios.</p> <p>Fuerte presión migratoria y crecimiento poblacional generan inestabilidad social en Villa El</p>	<p>Dificultad para sostener la participación ciudadana y de los actores sociales en ciertos barrios.</p> <p>Cambios drásticos en el paisaje urbano con pérdida de antiguas edificaciones y fuerte alteración en las dinámicas urbanas tradicionales</p> <p>Familias de bajos ingresos no se integran al proceso y tienden a abandonar la comuna de Santiago</p> <p>Construcción masiva de</p>	<p>Ciudad y entorno inmediato pequeño y relativa debilidad para enfrentar los procesos económicos y evolución de la economía nacional y mundial.</p> <p>La Intendencia Municipal resta prioridad durante algunos años a las políticas de desarrollo económico.</p> <p>Existencia de una amplia red institucional de apoyo al desempeño de las empresas rafaelinas, conformada por el Centro Comercial e</p>	<p>Al inicio del proyecto, resistencia de los dueños de restaurantes y otros empresarios turísticos temerosos de que las obras en curso ahuyentaran a los clientes tradicionales y a los turistas.</p>	<p>Las limitaciones de Almolonga tienen que ver con una cultura tradicional de emprendimiento en que se valora la capacidad de trabajo individual, pero no se asigna importancia a la organización y colaboración entre productores. Por su parte, el gobierno local no incursiona ni estimula las actividades de apoyo a los productores entendiendo que el desarrollo económico no es un tema propiamente municipal.</p>

	Salvador.	departamentos de pequeño tamaño en edificios de altura	Industrial, la Secretaría de Programación Económica, el Centro de Desarrollo Empresarial (1996), el Instituto de Capacitación y Estudios para el Desarrollo Local (1997) y varias otras, totalizando una veintena de organizaciones de apoyo al desarrollo local.		Tampoco hay redes de instituciones privadas –con o sin fines de lucro- que ayuden a los pequeños productores campesinos.
<b>Conclusiones y recomendaciones</b>	<p>Funcionamiento efectivo del Parque Industrial de Villa El Salvador, con alrededor de 1.500 empresas ubicadas en 388 hectáreas, que elaboran cerca de 500 productos, que incluyen centros permanentes de venta, salas de exposiciones, bancos y restaurantes.</p> <p>Asistencia técnica e inversión del gobierno central (US 6,44 millones), de la Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y otros entes internacionales (US 2,34 millones).</p> <p>Innovación que permite mejorar</p>	<p>Renovación y repoblamiento del centro de Santiago mediante la construcción de más de 80 mil nuevas viviendas -con una inversión privada superior a los 3 mil millones de dólares y con llegada de alrededor de 100 mil personas (hasta el año 2007)- y un alto ritmo de construcción que ubica a la comuna primera en el país en la edificación de viviendas y oficinas.</p> <p>Ordenamiento y revalorización del espacio urbano con impactos</p>	<p>Funcionamiento de un dinámico sector industrial de 432 empresas, que exporta US\$ 242 millones anuales (2009), 51% de afecta a sólo el 5.4% de la PEA.</p> <p>Desde 1991 la Intendencia Municipal desarrolla un Programa de Modernización Municipal basado en lograr orden presupuestario, recaudar recursos propios e incorporar calidad en los procesos administrativos y de servicios ganando el</p>	<p>Inversión de más de US\$ 13 millones en construcción del malecón peatonal y el muelle turístico manteniendo las fuentes de empleo y creando otras nuevas en beneficio de la población y de los turistas nacionales e internacionales.</p> <p>Construcción del relleno sanitario municipal que sirve a un total de 13 municipios, incluida La Libertad, generando un flujo estable de ingresos municipales. El relleno compita con ventajas de costo con otros rellenos sanitarios privados</p>	<p>En suma la actividad productiva es dinámica, pero tradicional, y hay alta carencia de redes institucionales de apoyo a las actividades productivas y a la innovación. Del mismo modo, el progreso económico de la localidad no se traduce en mejores servicios de educación y salud, en parte porque la cultura tradicional no asigna gran importancia a estos servicios.</p>

	<p>calidad y exportar.</p> <p>“El parque industrial es un proyecto ambicioso y de largo plazo que no tiene precedentes en la historia del Perú. No hay otro lugar en el Perú que concentre una combinación tan peculiar de esfuerzos para promover la industrialización a pequeña escala. En realidad, Villa El Salvador ha sido una especie de laboratorio de políticas orientadas a reducir la pobreza urbana en el Perú.”</p>	<p>ambientales positivos por efecto de la población que ya no se traslada al centro de la ciudad desde la periferia como la reducción del número de viajes en la urbe, tiempo y distancia recorridos en transporte público; disminución relativa de la contaminación y congestión vehicular; formalización del comercio ambulante; incremento de áreas verdes; y ampliación de las áreas peatonales.</p> <p>Fuerte participación y aportes de la comunidad, sociedad civil y empresa privada, a través de la Corporación de Desarrollo; de la 1ª y 2ª Convención de Santiago; de los Comités de Adelanto barriales; y del involucramiento de los agentes privados para intervenir el espacio urbano;</p> <p>Diseño y aplicación de un modelo de ordenamiento, que</p>	<p>Premio Nacional a la Calidad (1995).</p> <p>Creación de la Secretaría de Programación Económica (1991) e intervención de la Intendencia como facilitadora del desarrollo económico local en alianza con los actores productivos lográndose la organización de los pequeños empresarios en el CAPIR (1993).</p> <p>Diseño del Plan Estratégico para potenciar a Rafaela como centro productivo regional con proyección internacional (1996).</p>	<p>existentes en el país.</p> <p>Servicios municipales que aprovechan un fondo nacional de fomento al empleo el que se aprovecha para la formación y capacitación de jóvenes y pequeños productores, en línea con las necesidades de mano de obra especializada en actividades turísticas.</p> <p>Inversiones privadas en restaurantes, hoteles y servicios turísticos que amplían la oferta de servicios y consolidan la vocación de la ciudad y municipio.</p>	
--	--	---	--	--	--

		transforma la comuna de Santiago y produce efectos multiplicadores en comunas colindantes y otras ciudades. Reactivación de las dinámicas económicas y poblacionales positivas en la comuna de Santiago			
--	--	--	--	--	--

Fuente: Marlon Noblecilla Espinoza, Ensayo “Propuestas de desarrollo local”, 2013.

## **2.3 El Desarrollo Local**

El desarrollo local endógeno emerge como una estrategia posible que potencia los objetivos de desarrollo del territorio, los mismos que deben estar reconocidos en la normativa legal.

### **2.3.1 El Desarrollo Local en el Ecuador**

A fines de la década de los años ochenta, se da en el país un proceso de descentralización lo que induce a modelos municipales de gestión descentralizada de los servicios, como son las empresas de agua potable, las direcciones de medio ambiente, los comités de gestión de cuencas y entidades ejecutoras de proyectos (Valarezo & Torres, 2004).

El COOTAD asigna importantes competencias a los gobiernos locales, siendo agentes idóneos para llevar adelante la política de desarrollo local, lo que les permite definir los proyectos de desarrollo e industrialización endógena y, a su vez instrumentar las acciones de apoyo.

Las experiencias de desarrollo local en el Ecuador se han dado a través de (Valarezo & Torres, 2004): la renovación de los gobiernos seccionales, las iniciativas de la sociedad civil, la influencia de las agencias internacionales y los proyectos de descentralización estatal.

Como se demuestra en el Cuadro 2.2, conforme a la información presentada en el año 2004, en el Ecuador existían un total aproximado de ciento cincuenta y siete casos de desarrollo local, siendo éstas intervenciones colectivas, en donde las experiencias de desarrollo local tienen incidencia en el manejo de los recursos naturales debido a su inserción territorial, compartiendo a su vez las demás características comunes de desarrollo local.

Cuadro 2.2-Ubicación de las experiencias de Desarrollo Local

Región	Gobiernos Provincial	Municipios innovadores	Iniciativas sociales	Programas Descentralizados	Total N°
Sierra Norte	2	7	9	4	22
Sierra Centro	2	10	15	5	32
Sierra Sur	-	13	6	5	24
Costa Norte	-	2	4	4	10
Costa Centro	-	6	12	6	24
Costa Sur	1	1	5	5	12
Oriente Norte	1	6	6	4	17
Oriente Sur	1	7	4	4	16
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>52</b>	<b>61</b>	<b>37</b>	<b>157</b>

Fuente: Galo Ramón Valarezo. El Desarrollo Local en el Ecuador, 2004.

De lo anterior se denotan resultados de desarrollo local, siendo estos: el fruto de esfuerzos compartidos por los diferentes actores involucrados en cada uno de los casos, resultados que se proyectan a escala pública en el territorio y, resultados que combinan múltiples factores: productivos, organizativos e institucionales.

### 2.3.1.1 Lecciones de las experiencias de Desarrollo Local

Las principales lecciones de las experiencias de desarrollo local en el Ecuador se sintetizan en: la economía local debe direccionarse hacia territorializar las iniciativas económicas y de crecimiento productivo como base para generar empleo e ingresos (Valarezo & Torres, 2004).

El desarrollo local está íntimamente ligado con elevar la capacidad de gestión local, modernizando los municipios y otros gobiernos seccionales para acoplarlos a las nuevas exigencias de participación, productividad y equidad (Valarezo & Torres, 2004).

### 2.3.2 Los desafíos del Desarrollo Local

Los principales desafíos que retan a un territorio para la consecución de su desarrollo local son los que se detallan a continuación (Hidalgo, 1999):

*Crecimiento económico y globalización.* El principal reto para las iniciativas societales y estatales es el crecimiento económico con equidad, generador de empleo e ingresos en condiciones de sostenibilidad en el tiempo.

*Hacia una cultura colaborativa.* Los nuevos escenarios cívicos deben de actuar de manera colaborativa, a través de sólidas alianzas ciudadanas que resuelvan los problemas colectivos y diseñen las imágenes del futuro deseado, siendo imprescindible para constituir de manera participativa los espacios de gestión y representación pública que demanda el desarrollo local.

*Fortaleciendo las capacidades locales.* Son acciones que requieren estar claramente dirigidas al aprovechamiento de las capacidades locales, no solo en el sentido de movilizar la mano de obra comunitaria para la dotación de infraestructura, sino de aprender a generar reinversión económica, a levantar recursos financieros y materiales, así como saber valorar y aplicar los conocimientos de la población.

*El desempeño del gobierno territorial.* Los gobiernos locales son actores claves del desarrollo local, por sus implicaciones en su jurisdicción territorial, por lo tanto deben ser innovadores para diseñar y ejecutar sus propias formas de articulación con el proceso de descentralización, de manera que las experiencias locales se potencien en el contexto nacional.

## **2.4 El Desarrollo Económico en el sector agropecuario**

El desarrollo endógeno es un modelo que busca potenciar las capacidades internas de un territorio, en el que se destaca el aspecto económico productivo, cuya dimensión es prioritaria, pero no lo es más que el desarrollo integral del colectivo y del ser humano (Gutiérrez & Sosa, 2014).

La agricultura ha sido el eje que históricamente ha configurado el paisaje y los espacios rurales, es el sector económico alrededor del cual se han construido sociedades, culturas e instituciones, ha sido un mecanismo de apropiación del territorio. La agricultura tiene un peso significativo en la configuración de la canasta exportadora de bienes de los

países latinoamericanos; es un sector con un alto nivel de absorción de mano de obra, de hecho, en la mayor parte de los países la participación del empleo agrícola en el empleo total duplica la participación del producto agrícola en el producto total, cifra que también podría ser un indicio de problemas de productividad (Sepúlveda, 2003).

Para el crecimiento económico, la agricultura es percibida como un sector clave por su contribución en la provisión de mano de obra, capital, alimentos y divisas; el énfasis de las políticas agrícolas debería estar en los pequeños agricultores, pues al incrementar su productividad, aumentarían sus ingresos. La transformación y el desarrollo de la pequeña agricultura crearían una serie de encadenamientos con otros sectores, a partir de los cuales se potenciaría el crecimiento global de la economía (Sepúlveda, 2003).

El desarrollo agrícola y rural debe incorporar a todos los actores del desarrollo local, éste enfoque exige la instauración de políticas de orden integral. Esta articulación encuentra en el territorio rural su escenario natural y en las propias comunidades, empresarios y autoridades, los agentes idóneos para encargarse de su gestión (Sepúlveda, 2003).

Las actividades productivas se organizan a partir de los sistemas productivos locales, estos se centran en el fortalecimiento de su estructura productiva, por lo que es imprescindible el diseño de estrategias innovadoras, considerando las capacidades locales de los territorios, que articulen el sistema productivo y que busquen enfrentar los procesos de globalización, para obtener ventajas competitivas en los mercados locales, nacionales e internacionales, donde es necesario adoptar el enfoque sistémico de la competitividad (Chauca, 2014); las experiencias de desarrollo local requieren del estudio de los eslabonamientos productivos y la localización territorial de empresas y actividades, siendo fundamental para delinear una actuación inteligente en materia de desarrollo económico local (Ocaña, 2011).

La introducción de innovaciones productivas se da en un contexto territorial, que puede facilitar las condiciones de partida para el estímulo innovador, que constituye una tarea primordial para el impulso de la productividad y la competitividad del tejido

empresarial. Pueden colaborar de forma decisiva los diferentes agentes sociales, públicos y privados en cada territorio (Albuquerque, 2004).

## **2.5 Aspectos relevantes de desarrollo en el cantón Santa Rosa**

Para el logro de procesos de desarrollo es indudable la generación de acciones de desarrollo endógeno y políticas en los gobiernos locales, los mismos que enfrentan condiciones, problemáticas y recursos comunes (Gutiérrez & Sosa, 2014), desde los gobiernos locales se intenta promover las capacidades, pero estas políticas solo pueden llevarse a cabo efectivamente si existe capacidad técnica (Vaca, Bartolomei, & Veritier, 2015).

En el cantón Santa Rosa, se ha observado una importante gestión municipal, a pesar de que los servicios disponibles para la comunidad no se enmarquen a un conjunto de objetivos estratégicos como son los primordiales de Salud, Educación, Seguridad Ciudadana, Grupos Prioritarios, Desarrollo Territorial, Cultura y Deporte, Integración, Desarrollo Económico, es decir no ha existido una ordenada planificación y gestión estratégica, por lo tanto los casos de desarrollo que se han dado, han obedecido a una necesidad de cubrir obras del momento que aun así, han aportado al desarrollo, como por ejemplo:

*Aeropuerto Regional del Sur.* Es el único cantón en la provincia que cuenta con un aeropuerto, sirve de punto de conexión para los visitantes de dentro y fuera del país, ha ayudado a dinamizar la economía local y con ello fomentar las actividades turísticas, productivas y comerciales.

*Mercado Municipal.* Los pequeños productores y vendedores, tuvieron cierto grado de ordenación frente a lo que anteriormente se vivía, usaban las calles para las ventas.

*Maternidad.* Un moderno centro de salud, con atención prioritaria para mujeres en estado de gestación e infantes, es un aporte de estado que también ha sido apoyado por gestiones del gobierno local.

*Empresas Públicas de saneamiento y salubridad.* El gobierno local ha impulsado la creación de dichas empresas para, desde la dirección municipal contar con un buen manejo administrativo, financiero y demás recursos que aporten a la generación de reinversión de las ganancias obtenidas en pos de un mejoramiento en la calidad de servicio que se brinda.

*Vías de acceso.* Construcción de la carretera Santa Rosa-Y del Cambio, ampliación a 6 carriles con pavimento rígido, cuyo objetivo es mejorar la movilidad y el tránsito y, con ello garantizar el desarrollo económico productivo y turístico de las zonas intervenidas.

La promoción del desarrollo de una comunidad la hacen parte diversas acciones de los ciudadanos, gobiernos e inclusión integral de todos los actores, para con ello obtener una respuesta participativa a los programas que buscan el desarrollo mismo de dicho territorio.

Estas son aún pequeñas acciones. Se requiere y necesita mayores intervenciones para poder hablar de un desarrollo integral, ordenado, participativo e incluyente, la gestión local se encuentra en una fase inicial, falta mucho en la comunidad, y la visión con la que se maneje, para conseguir la integralidad económica local en el territorio.

## CAPÍTULO 3

### 3. ENTORNO DE LA PARROQUIA BELLAMARÍA

#### 3.1. Diagnóstico Situacional de la parroquia

La elaboración del diagnóstico que se realiza a un territorio, es relevante porque nos permite obtener una visión y comprensión holística de la realidad, al proveer de insumos para fortalecer el diseño estratégico territorial en la resolución de los problemas encaminado a la consecución de políticas públicas eficientes.

Para la construcción del diagnóstico, mediante la observación directa y, visitas in situ se recabó la percepción de algunos actores claves acerca de la situación actual de la parroquia. La información secundaria fue sistematizada de datos estadísticos (INEC 2010, Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador (SIISE 4.5), PDEC, Sistema Nacional de Información (SNI), Anuario de Recursos y Actividades de Salud 2012).

Se palpó una realidad que hace referencia a problemas y necesidades de la población, así como la identificación de las potencialidades que tiene la parroquia.

Esta fase de diagnóstico sirve como insumo para establecer estrategias de desarrollo local.

#### 3.1.1 Aproximación a la realidad de la parroquia Bellamaría

##### 3.1.1.1 El ámbito territorial

###### La distribución parroquial

La Parroquia de Bellamaría es una de las siete parroquias rurales que pertenece al cantón Santa Rosa, provincia de El Oro, se caracteriza por tener una diversidad de

producción: ganadera y sus derivados, maderera, minera, agrícola, frutales, bananera, cacaotera, porcina, avícola y turística.

Con una población de 2.322 habitantes, que es el 3,36% de la población total del cantón (69.063 habitantes) siendo el 55,17% hombres y el 44,83% mujeres, que tiene una similitud con la tendencia de la variable a nivel cantonal, esto es el 51,03% hombres y el 48,97% mujeres. A nivel parroquial, conforme se detalla en el Cuadro 3.1, Bellamaría tiene el 3,64% de la población de hombres del cantón (35.227 habitantes) y el 3,08% de mujeres (33.809 habitantes).

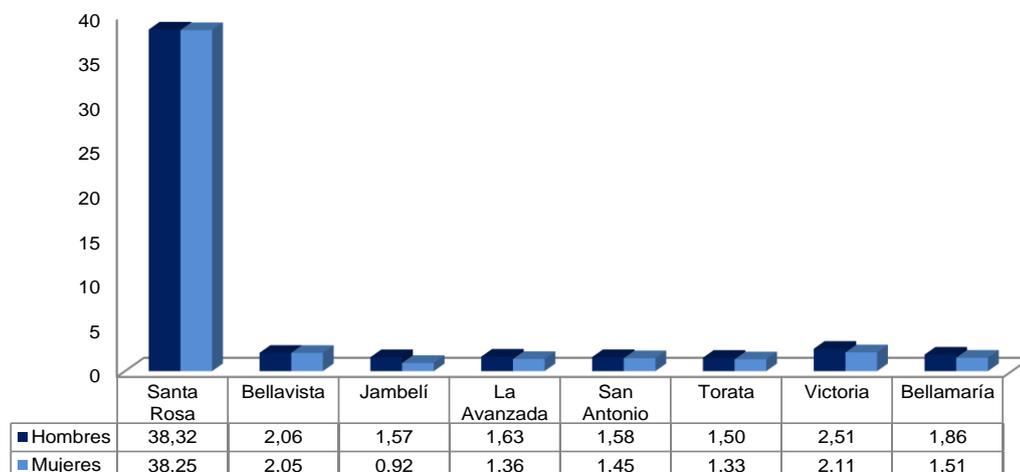
Cuadro 3.1-Población de las parroquias por sexo en relación al cantón Santa Rosa

Parroquia	Hombres	%	Mujeres	%
Santa Rosa	26.455	75,10	26.408	78,11
Bellavista	1.421	4,03	1.414	4,18
Jambelí	1.084	3,08	634	1,88
La Avanzada	1.126	3,20	942	2,79
San Antonio	1.089	3,09	1.001	2,96
Torata	1.038	2,95	915	2,71
Victoria	1.733	4,92	1.454	4,30
Bellamaría	1.281	3,64	1.041	3,08
<b>Cantón</b>	<b>35.227</b>	<b>100,00</b>	<b>33.809</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

A nivel cantonal, Bellamaría posee el 1,86% de hombres de la población total, y el 1,51% de mujeres, como se aprecia en la Figura 3.1:

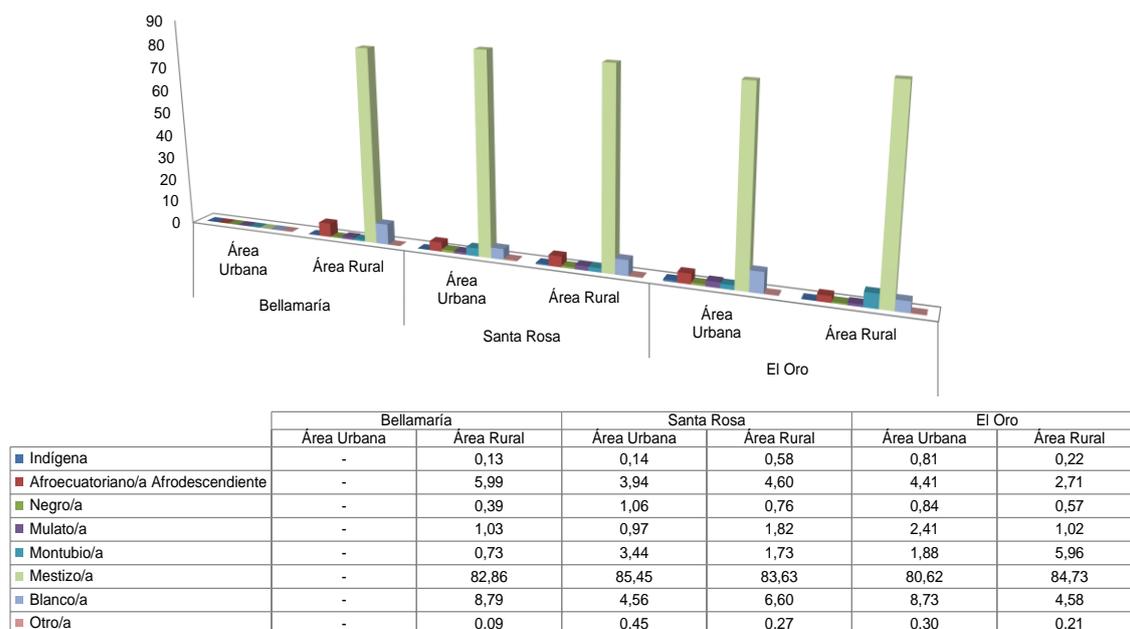
Figura 3.1- Porcentaje de la población de las parroquias del cantón por sexo



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

Al analizar los rasgos distintivos del asentamiento poblacional en la parroquia, tratando de explicar los nexos que se establecen entre las actuaciones de individuos y grupos y las dinámicas sociales, hay una marcada autoidentificación de mestizos, situación que se observa tanto a nivel cantonal como provincial y, en un mínimo porcentaje dentro del espacio geográfico a afroecuatorianos y blancos, tal como se visualiza en la Figura 3.2:

Figura 3.2- Porcentaje de Autoidentificación según su cultura y costumbres



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

### La estructura Política-Administrativa

Bellamaría es una de las siete parroquias constitutivas del cantón Santa Rosa, el área habitada está servida por el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial (GADP). El Cuadro 3.2 describe la División Política Administrativa de la parroquia.

Cuadro 3.2-División Política/Administrativa

<b>Fecha de creación</b>	17 de agosto de 1992 como parroquia rural del cantón Santa Rosa
<b>Ubicación</b>	Norte: Río Chico; Sur: Cordillera de Juan desnudo y Dumarí; Este: Estero Mora; Oeste: Hacienda Febres Cordero.
<b>Límites</b>	Norte: con Río Chico y Cerro Azul, con las coordenadas geográficas con 3grados, 26', 30'', longitud Oeste: 79 grados, 46', 25.5'. Sur: Con la cordillera de Juan desnudo y Cordillera Dumarí, con las coordenadas geográficas Latitud Sur 3 grados, 32', 31.2'', Longitud Oeste con 79 grados, 50', 28''. Este: Con el Estero Mora; y Jambillo; con las coordenadas geográficas: 3 grados, 29', 51'' de longitud norte; Longitud Este: 79 grados, 46', 54''. Oeste: Con la hacienda Febres Cordero, Río Caluguro y Palmales, con las coordenadas geográficas: Latitud norte 3 grados, 20', 57''; Longitud Oeste con 79 grados, 53', 22.2''.
<b>Extensión</b>	110 Km <sup>2</sup>
<b>Población total</b>	2.322 habitantes
<b>Altitud</b>	360 m.s.n.m.
<b>División política / administrativa</b>	Está constituida por la cabecera parroquia de Bellamaría, y los recintos San Carlos, Birón, El Recreo, Río Chico y Valle Hermoso
<b>Clima</b>	El clima es variado, predomina el cálido húmedo, su temperatura oscila entre los 20°C – 40°C.

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría, 2010.

#### **3.1.1.2 El Escenario Social**

##### Dinámica poblacional

Bellamaría, con una población de 2.322 habitantes, tiene una edad media poblacional de 29,12 mayor en referencia a la media cantonal y regional; con una superficie de 110,30 Km<sup>2</sup>, siendo la parroquia rural más grande en extensión continental. En contraste a ello, su densidad poblacional es menor a las demás parroquias, como lo señala el Cuadro 3.3:

Cuadro 3.3-Variables a nivel parroquial, cantonal y provincial

Parroquia	Población	Densidad Poblacional	Edad media de la población	Superficie Km <sup>2</sup>
Santa Rosa	52.863	286,10	29,15	184,77
Bellavista	2.835	57,65	31,10	49,18
Jambelí	1.718	6,82	27,06	251,93
La Avanzada	2.068	31,50	31,44	65,66
San Antonio	2.090	87,27	27,76	23,95
Torata	1.953	29,89	29,53	65,34
Victoria	3.187	45,07	26,18	70,71
Bellamaría	2.322	21,05	29,12	110,30
Cantón	69.036	84,00	29,07	821,84
El Oro	600.659	104,16	28,80	5.766,68

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda 2010.

### La Educación

Al tomar al grupo de población de 5 años en adelante, a la que hace referencia el Cuadro 3.4, una mayoría (46,18%) tiene educación primaria. Le sigue muy abajo, el grupo que ha cursado la educación secundaria (19,37%) y educación básica (10,62%). Apenas tres personas declaran haber cursado posgrado.

Al cruzar los datos de rangos de edad y del nivel de instrucción, se observa que entre los 5 a 14 años, 18,69% de la población total, el 50,23% tiene un nivel primario de educación, el 33,64% posee educación básica.

En el rango de 15 a 24 años, 18,86% de la población total (2322 personas), se refleja una deserción escolar en el nivel primario ya que solo el 23,06% ha accedido, el 32,42 completó la secundaria y el 23,52% el Bachillerato.

En el rango de 25 años en adelante, 52,07% de la población total, el 53,20% ha accedido al nivel primario y, un 18,2% al nivel secundario.

Cuadro 3.4- Nivel de Instrucción por Rango de edad

Nivel de instrucción	Rangos de Edad			Total
	De 5 a 14 años	De 15 a 24 años	De 25 años y más	
Ninguno	1,15	1,14	6,87	4,47
Centro de Alfabetización/(EBA)	0,00	0,00	1,82	1,06
Preescolar	4,84	0,00	0,66	1,39
Primario	50,23	23,06	53,10	46,18
Secundario	9,45	32,42	18,20	19,37
Educación Básica	33,64	8,22	3,23	10,62
Bachillerato - Educación Media	0,00	23,52	3,97	7,26
Ciclo Posbachillerato	0,00	1,37	1,24	1,01
Superior	0,00	7,53	4,55	4,23
Posgrado	0,00	0,00	0,25	0,14
Se ignora	0,69	2,74	6,12	4,28
<b>Total</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

Al analizar el Cuadro 3.5, se puede afirmar que casi la mitad, el 46,18% de la población de cinco años y más tienen nivel de educación primaria, un 19,37% ha accedido al nivel secundario y, un reducido 4,23% tiene nivel superior. Esto se puede contrastar con los indicadores de educación; el promedio de años de escolaridad de 10 años en adelante es más bajo (7,52%) que a nivel cantonal (9,04%) y provincial (9,18%), además al ser una población que casi en su mayoría posee instrucción primaria, esto se refleja en los bajos indicadores de las tasas netas de asistencia en educación secundaria y bachillerato.

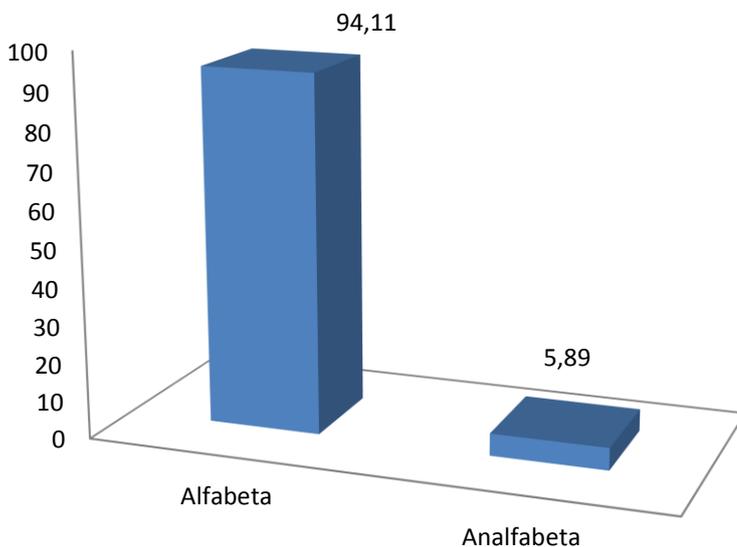
Cuadro 3.5-Indicadores de Educación

Indicadores de Educación	%
Promedio de años de escolaridad en la población de 10 años y más	7,52
Tasa neta de asistencia escolar en la población de 6 a 11 años	97,01
Tasa neta de asistencia escolar en la población de 12 a 17 años	76,92
Tasa neta de asistencia escolar en la población de 5 a 14 años	93,55
Tasa neta de asistencia escolar en la población de 15 a 17 años	68,22
Tasa neta de asistencia en educación básica	93,09
Tasa neta de asistencia en educación primaria	95,15
Tasa neta de asistencia en educación secundaria	61,13
Tasa neta de asistencia en educación bachillerato	51,16
Tasa neta de asistencia en educación superior	7,24

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda 2010.

Los rangos de analfabetismo en la parroquia en la población de 10 años en adelante son más elevados, un 5,89% declara analfabetismo, en relación al cantón Santa Rosa (3,86%), como se muestra en la Figura 3.3:

Figura 3.3- Porcentaje de la población de 10 años y más, por condición de alfabetismo



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

Según datos recogidos del Censo Nacional de Instituciones Educativas, como señala el Cuadro 3.6, en Bellamaría existen 7 establecimientos educativos de educación básica, uno de ellos ofrece además el Bachillerato; se refleja una muy buena cobertura educativa en éstos niveles, por lo que las tasas netas de asistencia escolar en las poblaciones de 6 a 14 años es alta, así mismo nos demuestran las tasas netas de asistencia en educación primaria y básica.

Cuadro 3.6- Establecimientos Educativos

Nombre de la Institución Educativa	Sostenimiento	Nivel	Número de estudiantes	Número de docentes
Provincia de El Oro	Fiscal	Educación Básica	29	3
General Eloy Alfaro	Fiscal	Educación Básica	62	5
Abdón Godofredo Noblecilla Crespo	Fiscal	Educación Básica	20	1
Teresa Arcaya Germán	Fiscal	Educación Básica	29	4
Tarqui N° 7	Fiscal	Educación Básica	156	11
Simón Bolívar	Fiscal	Educación Básica	21	2
Prof. Nelly Aguirre Cárdenas	Fiscal	Educación Básica y Bachillerato	271	17

Fuente: Archivo Maestro de Instituciones Educativas - AMIE 2013.

## Salud

La parroquia cuenta con un Centro de Salud en su cabecera parroquial y, un Puesto de Salud en el Sitio Valle Hermoso tal como se describe en el Cuadro 3.7; según información de los Talleres de diagnóstico rural participativo realizados por el GADP (2010), no existen enfermedades de alto riesgo, las enfermedades más comunes son de temporada invernal como gripe, dengue.

Cuadro 3.7-Establecimientos de Salud

Establecimientos	Lugar	Cantidad
Centro de Salud Tipo A1	Cabecera parroquial	1
Puesto de Salud	Sitio Valle Hermoso	1
<b>Total establecimientos</b>		<b>2</b>

Fuente: Anuario de Recursos y Actividades de Salud 2012, INEC.

En el diagnóstico rural participativo, se menciona que la tasa de mortalidad infantil guarda relación con la cantonal, es decir, una tasa de 6,4 por mil nacidos, muy inferior a la nacional (19,06).

## Saneamiento

La cobertura del sistema de alcantarillado sirve únicamente al 30,67% de las viviendas de la parroquia, tal como se describe en el Cuadro 3.8; existe un porcentaje importante de viviendas que carecen de sistemas de eliminación de aguas servidas que es del 19,41%.

Cuadro 3.8- Sistema de eliminación de aguas servidas

Tipo se servicio higiénico	Casos	%
Conectado a red pública de alcantarillado	188	30,67
A pozo séptico	126	20,55
A pozo ciego	59	9,62
Descarga directa al mar, río, lago o quebrada	107	17,46
Letrina	14	2,28
No tiene	119	19,41
<b>Total</b>	<b>613</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

En cuanto a la recolección de la basura en la parroquia, sólo se cubre el 50% de las viviendas, hay un porcentaje alto (37,36%) de la población que quema la basura, debido a que el carro recolector hace su recorrido una vez por semana, además a esto, el porcentaje de viviendas que eliminan basura por otros medios contaminantes es del 12,56%, tal como se visualiza en el Cuadro 3.9:

Cuadro 3.9-Sistema de eliminación de basura

Sistema	Casos	%
Por carro recolector	307	50,08
En terreno baldío-quebrada	57	9,30
La queman	229	37,36
La entierran	11	1,79
La arrojan al río, acequia o canal	1	0,16
Otra forma	8	1,31
<b>Total</b>	<b>613</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda 2010.

### Servicios básicos

#### - Agua

Con respecto al Cuadro 3.10 que hace referencia a la dotación de agua para consumo humano, el 64,44% de las viviendas se proveen de agua a través de la red pública y, un 35,56% lo hace por otros medios.

Cuadro 3.10-Abastecimiento de agua

Fuente de agua	Casos	%
Red pública	395	64,44
Pozo	4	0,65
Río-vertiente	203	33,12
Carro repartidos	0	0,00
Otro	11	1,79
<b>Total</b>	<b>613</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda 2010.

Los hogares que tratan el agua antes de beberla, representan el 37,38% como se detalla en el Cuadro 3.11 y, la mayoría de los hogares (62,62%) lo hacen tal como llega al hogar.

Cuadro 3.11-Hogares que tratan el agua antes de beberla

Procedencia agua para tomar	Casos	%
La beben tal como llega al hogar	392	62,62
La hierven	153	24,44
Le ponen cloro	10	1,60
La filtran	4	0,64
Compran agua purificada	67	10,70
<b>Total</b>	<b>626</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

- *Energía eléctrica*

En su gran mayoría (90,86%), las viviendas de la parroquia están interconectadas a la red de empresa eléctrica, 51 viviendas (8,32%) declaran no tener éste servicio como lo indica el Cuadro 3.12:

Cuadro 3.12-Procedencia de energía eléctrica

Procedencia	Casos	%
Red empresa eléctrica	557	90,86
Panel solar	0	0,00
Generador de luz	0	0,00
Otro	5	0,82
No tiene	51	8,32
<b>Total</b>	<b>613</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

- *Telefonía*

La disponibilidad de teléfono convencional en la parroquia es del 3,35% (INEC, 2010) es decir hay una baja cobertura de éste servicio público.

La cobertura y el acceso a algunos servicios básicos son muy bajos como son el caso de Viviendas con abastecimiento de agua por red pública en su interior y Viviendas con abastecimiento de agua por tubería en su interior, que son del 34,91% y 50,08%, respectivamente (SNI, 2010).

Ante los bajos niveles de acceso a los servicios públicos, Bellamaría posee uno de los indicadores más bajos en relación con el resto de las parroquias del cantón, como es el índice de acceso a servicios públicos básicos (20,88%).

### 3.1.1.3 La Economía y la Población

En un rango de población de cinco años en adelante, en Bellamaría (2.081 personas) la PEA representa el 71,98%. La población ocupada suma el 44,79%, los cesantes son apenas el 0,14% y, aquellos que buscan trabajo por primera vez representan el 0,62%.

El 48,63% es inactiva: la población que solo estudia representa el 26,57% y el 22,06% se dedica a quehaceres domésticos, tal como se muestra en el Cuadro 3.13:

Cuadro 3.13-Población de cinco años y más por tipo de actividad

Tipo de actividad	Casos	%
Ocupados	932	44,79
Buscó trabajo por primera vez y está disponible para trabajar	13	0,62
Es jubilado o pensionista	2	0,10
Es estudiante	553	26,57
Realiza quehaceres del hogar	459	22,06
Le impide su discapacidad	71	3,41
Cesantes	3	0,14
Otro	48	2,31
<b>Total</b>	<b>2.081</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

De la PEA Ocupada, del Cuadro 3.14, que suma 948 personas el 55,59% son trabajadores no calificados. Le siguen el 19,94% que se dedican a la agricultura y trabajos calificados agropecuarios y pesqueros, apenas el 0,53% son ejecutivos y 2,74% son profesionales.

Cuadro 3.14-PEA por grupos de ocupación

Grupo de ocupación	Casos	%
Ejecutivo	5	0,53
Profesionales	26	2,74
Técnicos medios	4	0,42
Personal de apoyo administrativo	13	1,37
Trabajadores de los servicios y vendedores	55	5,80
Agricultores y trabajadores calificados	189	19,94
Oficiales, operarios y artesanos	25	2,64
Operadores de instalaciones y maquinaria	43	4,54
Ocupaciones elementales	527	55,59
Ocupaciones militares	1	0,11
No declarado	47	4,96
Trabajador nuevo	13	1,37
<b>Total</b>	<b>948</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

Por otro lado, del total de la PEA por categoría de ocupación del Cuadro 3.15, una gran mayoría (60,43%) trabaja como jornalero/a o peón, el 16,68% trabaja por cuenta propia, el sector privado absorbe el 9,09% y el sector público el 3,21%.

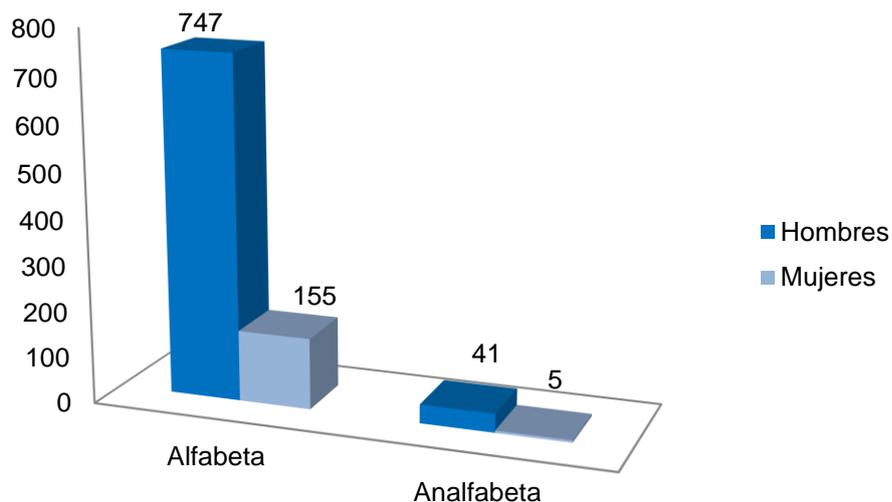
Cuadro 3.15-PEA por categoría de ocupación

Categoría de ocupación	Casos	%
Empleado/a u obrero/a del Estado, Gobierno, Municipio, Consejo Provincial, Juntas Parroquiales	30	3,21
Empleado/a u obrero/a privado	85	9,09
Jornalero/a o peón	565	60,43
Patrono/a	16	1,71
Socio/a	14	1,50
Cuenta propia	156	16,68
Trabajador/a no remunerado	9	0,96
Empleado/a doméstico/a	28	2,99
Se ignora	32	3,42
<b>Total</b>	<b>935</b>	<b>100,00</b>

Fuente: VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

Con respecto a la participación de la PEA por sexo y alfabetismo, se observa una presencia dominante de los hombres con el 78,8%, la mujer participa con el restante 16,35%. El analfabetismo es reducido en los dos casos, con porcentajes del 4,32% y 0,53% respectivamente.

Figura 3.4-PEA por alfabetismo y sexo



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del VII Censo de Población y Vivienda, 2010.

### 3.1.1.4 El Turismo

La parroquia cuenta en cada uno de sus sitios con diferentes atractivos turísticos, como se señala en el Cuadro 3.16, si bien, los más importantes han sido los balnearios; en los últimos años la explotación minera en la zona ha ocasionado la contaminación de sus vertientes en perjuicio de la actividad turística y agrícola.

Cuadro 3.16-Atractivos turísticos

Lugar	Tipos de atractivos turísticos		
	Naturales	Históricos	Culturales
Cabecera parroquial Bellamaría	Balneario Los Tillos, Durán, Centro turístico san Mateo	Piedra Redonda, Piedras talladas	Fiestas patronales, encuentros deportivos, elecciones de reina, celebración de misa, quema de castillo y aniversario de parroquialización, desfile cívico y militar y sesión solemne.
Birón	Balneario y bosques naturales	Puente colgante	Fiestas patronales, encuentros deportivos, elecciones de reina, celebración de misa.
Recreo	Río que pasa por el Pueblo	Piedras talladas	Fiestas patronales, encuentros deportivos, elecciones de reina, celebración de misa, pelean gallos.
Río Chico	Balneario la chorrera, río, quebradas y bosques naturales	Restos arqueológicos	Fiestas patronales, encuentros deportivos, elecciones de reina, celebración de misa, pelea de gallos.
San Carlos	Balneario San Carlos y Bosques	Restos arqueológicos	Fiestas patronales, encuentros deportivos, elecciones de reina, celebración de misa
Valle Hermoso	Balneario Tres Bocas, Nacimiento de los ríos, quebradas, chorreras y bosques naturales en los Ingleses	Restos arqueológicos	Fiestas patronales, encuentros deportivos, elecciones de reina, celebración de misa, quema de castillo.

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría, 2010.

### 3.1.1.5 La Actividad Agropecuaria

Bellamaría, es una parroquia eminentemente agrícola, ésta vocación se constata en el uso de su espacio agropecuario. Sus principales actividades productivas son las agrícola

y pecuaria, es así que el 57,38% (Cuadro 1.2) de su mano de obra, se dedican a éstas actividades.

La mayoría de sus familias en la parroquia, están dedicadas al cultivo de cacao y en menor cantidad a la producción de cultivos transitorios (maíz, piña, naranja, mandarina), así como, una importante producción pecuaria en especial ganadera; cuyas familias se abastecen en gran medida para el autoconsumo y otra parte la dedican a la comercialización local.

Para la producción agropecuaria, las familias cuentan con sus unidades productivas que en mayor número son fincas propias con escritura, como se describe en la relación de tenencia de la tierra del Cuadro 3.17:

Cuadro 3.17-Tenencia de la Tierra

Lugar	N° de fincas		Total de fincas
	Propias con escritura	Propias sin escritura	
Bellamaría	25	15	40
Valle Hermoso	20	10	30
Recreo	12	1	13
San Carlos	37	2	39
Birón	20	10	30
Río Chico	34	--	34
Total	148	38	186

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría 2010.

### 3.1.1.6 Infraestructura y Transporte

La parroquia cuenta con una infraestructura vial en mal estado, no tiene calles asfaltadas y éstas se encuentran en su mayoría lastradas.

El medio de transporte que conecta, desde la cabecera cantonal hacia la parroquia rural es el terrestre, teniendo como operadores que prestan el servicio a: Cooperativa de pasajeros “Ciudad de Santa Rosa” y Transporte de Camionetas Eloy Alfaro.

Una vez efectuado el diagnóstico, se conjugan instrumentos y técnicas para obtener un documento en el que se identifique su problemática, el mismo se convierte en propuestas de solución, pero esto llega a darse a través de un enfoque sistémico, en el que es importante la participación de toda la comunidad en su conjunto, es decir, con sus principales actores que respondan a las demandas de la sociedad, con un gobierno parroquial que priorice sus necesidades con una visión a largo plazo.

### 3.2. Mapeo de Actores Territoriales

Para el proceso de desarrollo local es relevante identificar a los actores locales, quienes desde su óptica, plantearán las estrategias de desarrollo local; a continuación en el Cuadro 3.18 se destaca a los actores de la parroquia.

Cuadro 3.18- Mapeo de Actores Locales

	<i>Actores favorables</i>	<i>Actores neutros</i>	<i>Actores críticos</i>
Empresarios grandes, medianos, pequeños, microempresarios, artesanos, campesinos, otros.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grupo Noblecilla</li> <li>- Sr. Vicente Benavidez</li> <li>- Maquita Cushunchic</li> <li>- Aprocacao</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Empresa Minera Familia Zambrano</li> <li>- Concesionaria Minera Bellamaría</li> </ul>
Agencias del gobierno central, regional, local, servicios públicos, otros entes autónomos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gobierno Descentralizado Parroquial de Bellamaría</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tenencia Política</li> <li>- Subcentro de Salud</li> </ul>	
Universidades, centros de formación técnica, otras entidades de investigación y formación			
Organizaciones de base: vecinales o barriales, jóvenes, deportistas, mujeres, culturales, étnicas, religiosas, otras	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comité Pro-mejoras</li> <li>- Comité de Salud</li> <li>- Junta de Agua Potable</li> <li>- Junta Administrativa de agua potable</li> <li>- Comité de agua entubada</li> <li>- Comité de Desarrollo Comunitario</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comité Pro-capilla</li> <li>- C. S. D. Sportin Crista</li> <li>- Comité de padres de familia</li> <li>- Grupo juvenil OCABSA</li> <li>- Comité de usuarias de maternidad</li> <li>- Club Deportivo Femenino "Las Amazonas"</li> <li>- Comité de la Iglesia de Valle Hermoso</li> </ul>	
Gremios, sindicatos, colegios profesionales, entidades religiosas, culturales, otras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asociación agrícola Bellamaría</li> <li>- Asociación de productores y comercializadores de cacao 4 de Noviembre</li> <li>- Asociación Montubia de productores de abono orgánico Estero Medina</li> <li>- Asociación de Productores de Biron</li> <li>- Asociación de Cacaoteros Estero Medina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Escuela Fiscal Esmeraldas Ordóñez</li> <li>- Colegio Nely Aguirre</li> <li>- Comunidad Eclesiástica de Base de Valle Hermoso</li> <li>- Asociación de Mujeres 2 de Julio</li> </ul>	

Fuente: Elaboración propia a partir de la Observación directa.

Éste punto de partida, mediante el método de la Observación y, con la información secundaria del sector, fueron la base para aplicar la Matriz de Involucrados, donde se determinaron grupos del sector agropecuario que muestran su interés de aportar al desarrollo a través de sus competencias, como se visualiza en el Cuadro 3.19:

Cuadro 3.19-Análisis de Involucrados

Actores Involucrados	Problemas percibidos	Intereses	Recursos y Mandatos
Asociaciones de productores agropecuarios	Débil impulso desde las asociaciones a las actividades relacionadas con su estructura organizacional y de gestión, que potencien sus capacidades con un enfoque de desarrollo endógeno	Disponer de un modelo de gestión agro empresarial para la producción agropecuaria que realce la dinamía de la economía local	Infraestructura productiva Estatutos Reglamentos
GAD Parroquial	Escasos recursos de apoyo al ámbito agropecuario	Que exista dentro del territorio emprendimientos productivos con un enfoque de cadena de acuerdo a sus potencialidades	Presupuesto COOTAD
GAD Cantonal	Inexistente acompañamiento a las actividades agrícolas y empresariales de las asociaciones productivas en el cantón Falta de recursos económicos locales para la solución de problemas existentes y latentes Bajo sentido de apropiación y pertenencia por el desarrollo del sector agropecuario local y regional y, El deterioro progresivo del recurso suelo, que sustenta la base de la producción agropecuaria	Fortalecer las actividades productivas de las asociaciones, para facilitar así el desarrollo local Cofinanciación de proyectos y recursos reembolsables y no reembolsables en sistemas productivos y rentables del sector agropecuario, Desarrollo de tecnologías apropiadas en el sector agropecuario, Fortalecimiento de las organizaciones de base que trabajan en el sector agropecuario Desarrollo de cadenas productivas	Presupuesto Unidad económica productiva COOTAD Fomento a las actividades productivas del territorio Económicos, Humanos, Técnicos, Políticos, La Comunidad
GAD Provincial	Cuenta con la estructura para apoyar al sector agropecuario, pero sus actividades no están enfocadas ni se relacionan hacia el impulso del sector.	Fortalecer las actividades productivas de las asociaciones, para facilitar así el desarrollo local Cofinanciación de proyectos y recursos reembolsables y no reembolsables en sistemas productivos y rentables del sector agropecuario, Desarrollo de tecnologías apropiadas en el sector agropecuario, Fortalecimiento de las organizaciones de base que trabajan en el sector agropecuario Desarrollo de cadenas productivas	Presupuesto Unidad económica productiva COOTAD Fomento a las actividades productivas del territorio Económicos, Humanos, Técnicos, Políticos, La Comunidad
Productores independientes del sector	No contar con una producción óptima que mejore la productividad de sus suelos, dentro de la zona, lo que encarece los	Contar con producción de calidad y con valor agregado que hagan que incremente su precio, Transferencia de conocimientos	Asociaciones de productores Contratos con distintos

	costos de producción Incremento en los costos de producción agropecuaria si la situación persiste actualmente, intermediación de terceros en el proceso de comercialización de productos agrícolas, no se da valor agregado a la producción agropecuaria, altos costos de insumos agroquímicos y de producción,	y tecnología apropiada, Gestión de recursos para la inversión en el sector agropecuario con el pequeño productor rural.	organismos para proveer productos agropecuarios
Fundación productiva comercial y solidaria Maquita Cushunchic	Comercializan la producción de cacao solo con quienes son parte de la asociación	Contar con producción de calidad y que sea competitiva	Acuerdos con organizaciones para la comercialización
Intermediarios locales	Pagan muy por debajo de lo que realmente se puede colocar en el mercado directamente	Comercializar toda la producción de la zona	Cuentan con el recurso económico necesario
Academia	Inexistencia de vinculación directa, innovadora e impulsadora con los sectores productivos de la provincia	Articular acciones en beneficio del sector productivo, para incrementar la innovación, conocimiento técnico, productividad Transferencia de conocimientos y tecnología apropiada	Ley de Educación Superior: vinculación con la colectividad
Centros Agrícolas	No hay una estructura orgánica fuerte que incida sobre el desarrollo productivo local	Trabajo conjunto con los agricultores Organizaciones fortalecidas para el impulso y aporte de los gremios de productores al sector	Estatutos Reglamentos
MAGAP Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO) Ministerio Coordinador de Producción, empleo y competitividad (MCPEC)	Débil intervención de políticas sectoriales que incidan en el dinamismo del sector agropecuario	Impulsar las estrategias para el cambio de la matriz productiva Desarrollo tecnológico del sector agropecuario con criterio de sostenibilidad económica y social	Constitución Decretos
Proveedores	Precios de insumos altos, pero necesarios	Intermediación de productos agropecuarios que les generan mayor rentabilidad	Interacción de oferta y demanda

Fuente: Elaboración propia a partir del diagnóstico de la parroquia y, entrevistas a principales actores.

Como lo señala el documento Coordinación pública-pública y alianzas público-privadas de Rosales (2005), no todos los actores presentes en el territorio son posibles de integrar, ya que su potencial de colaboración no es la misma en todas las organizaciones y asociaciones de base, y en éste ejercicio no fue la excepción, con una ponderación por actor se obtuvo que, a pesar de todos tener una participación de interés positiva, su grado de influencia o de poder varía según el actor, como se muestra en el Cuadro 3.20:

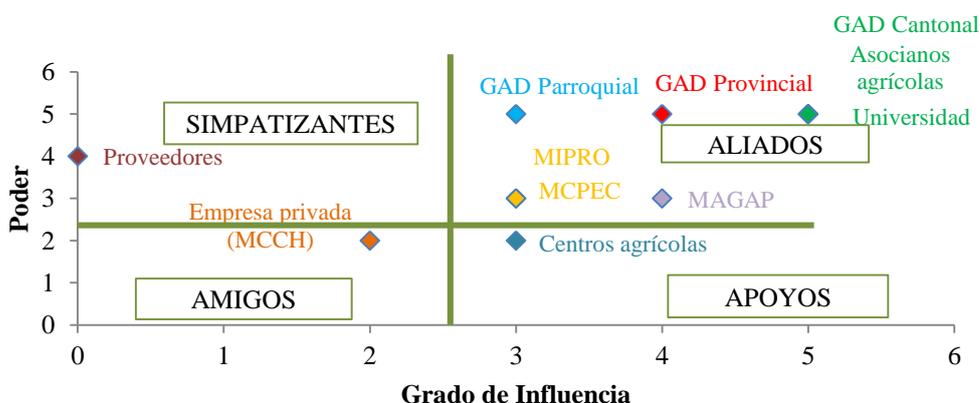
Cuadro 3.20-Ponderación de Actores

Actores	Grado de Interés + 0 -	Grado de Influencia 1-5	Poder 1-5	Resultados
GAD Parroquial	+	3	5	15
GAD Cantonal	+	5	5	25
Gobierno Provincial	+	4	5	20
Asociaciones Agrícolas	+	5	5	25
MAGAP	+	4	3	12
MIPRO	+	3	3	9
Universidad	+	5	5	25
Empresa privada (MCCH)	+	2	2	4
Centros Agrícolas	+	3	2	6
MCPEC	+	3	3	9
Proveedores de insumos agropecuarios	+	0	4	0

Fuente: Elaboración propia a partir del diagnóstico de la parroquia y, entrevistas a principales actores.

Es así que con ésta ponderación de los actores del sector, se determina que los de mayor involucramiento son considerados como ALIADOS, en éste grupo están en mayor medida los que son órganos pertinentes públicos, los de APOYOS y AMIGOS se ubica a actores privados, mientras que los proveedores son considerados SIMPATIZANTES, con ésta participación la conexión y articulación entre todos estos actores es positiva para el impulso del desarrollo del sector agropecuario, pues todos apuntan a ello, como lo demuestra la Figura 3.5:

Figura 3.5-Interrelación de Actores



Fuente: Elaboración propia a partir de la Ponderación de Actores.

### **3.3. Descripción de los Procesos Organizativos**

Los procesos organizativos de la parroquia Bellamaría (Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial, 2010), se remontan a las décadas de los años 50 y 60, con la creación del Comité Pro-mejoras. Dentro de los objetivos planteados estuvo la construcción de una Casa Comunal, el arreglo de vías, canchas de recreación, capilla, asistencia médica para los habitantes de los diferentes recintos que hoy conforman la parroquia y, es a partir, que a finales de los años setenta hasta los primeros años de la década del 2000, se han creado organizaciones de base cuyos fines está: el fomento al deporte, impulso y apoyo a la educación, mantenimiento de la red de agua, mejoras en la calidad de vida.

Hoy en día la Junta Parroquial de Bellamaría basa su trabajo en la gestión ante las instituciones públicas y privadas, llevando a cabo sesiones de trabajo para tomar iniciativas, creando políticas de desarrollo. Las convocatorias que se han realizado para tratar temas trascendentales han sido en el año 2001 y en el 2003, en esta última hubo una gran participación ciudadana donde se involucraron todos los actores locales.

### **3.4. La Participación Comunitaria en el Desarrollo Local**

Para dar consistencia a una propuesta de desarrollo local, que sea adecuada y propia a la población, ésta debe radicar en la participación activa, consciente, informada y democrática de las poblaciones locales, en las decisiones sobre el uso de sus potencialidades endógenas; así como una gestión institucional eficiente, como elementos centrales que garanticen a largo plazo el desarrollo económico de la comunidad.

#### **3.4.1. Análisis de los Procesos de Participación**

La participación aparece como un elemento esencial del desarrollo local dado que implica el “empoderamiento” de los actores sociales (Hidalgo, 1999), contemplada como una forma activa de ejercicio de la ciudadanía.

Según el Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría 2010 (PDEPB), la participación de la ciudadanía se da a nivel de organizaciones en los eventos públicos principalmente en las fiestas patronales, juegos deportivos, sesiones de trabajo. Quienes promueven éste tipo de participación son los líderes de la Junta Parroquial y, además los líderes de los diferentes recintos y, que ésta participación ciudadana es limitada, por la desconfianza de las autoridades; insuficiente información sobre temas de desarrollo de la parroquia, esto se traduce en un estancamiento en el desarrollo, no habiendo generación de propuestas participativas.

La parroquia debe de convertirse en una entidad con liderazgo e iniciativa y jugar un rol de concertador de actores, facilitador de procesos educativos, de promotor de iniciativas de desarrollo.

El PDEPB enuncia también un deficiente sistema organizacional, especialmente en el sector más importante de la comunidad como es el agrícola, producto de esto las cosechas se venden por anticipado, siendo absorbidos por los intermediarios, obteniendo bajos ingresos; y, una deficiente coordinación interinstitucional, lo que ha provocado un retraso en el desarrollo de la parroquia a nivel de la agricultura.

## **CAPÍTULO 4**

### **4. SECTOR AGROPECUARIO**

#### **4.1. El sector agropecuario en la provincia de El Oro**

Según la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (2010), El Oro junto con Loja y Zamora Chinchipe son parte del nivel administrativo de la Zona 7. La provincia de El Oro tiene 5.879 km<sup>2</sup> de extensión aproximadamente, lo que representa el 21% dentro de la zona y el 2% a nivel nacional.

En esta provincia existe una multiplicidad de climas (Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad, 2011), al norte predomina el clima tropical sub húmedo, hacia el sur disminuye la pluviosidad evolucionando al tropical seco y muy seco por las áreas de Arenillas y Huaquillas. En esta zona los suelos son profundos, en las áreas que disponen de riego y un buen sistema de drenaje, están dedicadas a la producción de banano, cacao, café, cítricos.

La Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua (ESPAC) del 2013, hace referencia a que la superficie de labor agropecuaria del país (cultivos permanentes, transitorios y barbecho, pastos naturales y cultivados) es de 7,32 millones de hectáreas (Has). El Oro cuenta con 343.837 Has. de ésta superficie, lo cual equivale al 33% del total de la Zona 7 y al 4,70% de la participación nacional, como se refleja en el Cuadro 4.1:

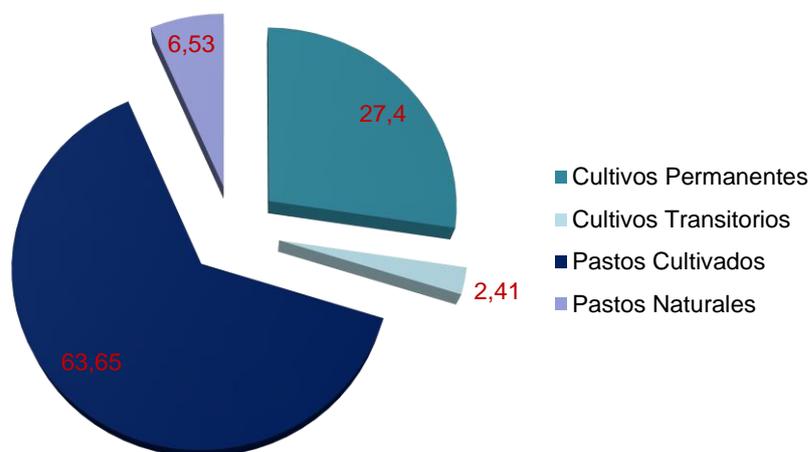
Cuadro 4.1-Superficie de labor agropecuaria

Provincia	Uso del suelo (Ha)				Total	Participación Nacional
	Cultivos Permanentes	Cultivos Transitorios	Pastos Cultivados	Pastos Naturales		
El Oro	94.215	8.295	218.863	22.464	343.837	4,70%
Loja	47.688	67.200	99.296	256.464	470.648	6,43%
Zamora Chinchipe	11.250	4.014	142.959	56.795	215.018	2,94%
<b>Total</b>	<b>153.153</b>	<b>79.509</b>	<b>461.118</b>	<b>335.723</b>	<b>1.029.503</b>	<b>14,07%</b>

Fuente: Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

Existe un predominio de pastos cultivados, tal como se visualiza en la Figura 4.1, que representan el 63,65% de la superficie provincial utilizada, cultivos permanentes 27,40%, pastos naturales con un 6,53% y cultivos transitorios con solo un 2,41% del total provincial.

Figura 4.1- Porcentaje de participación de labor agropecuaria



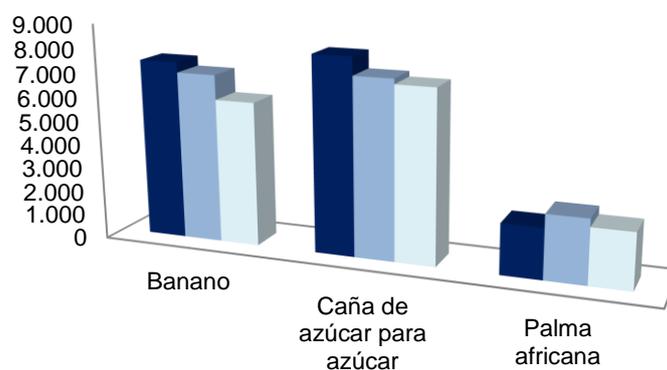
Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

Existe una similitud en el predominio de los cultivos tanto a nivel nacional, provincial, cantonal y parroquial teniendo así que: los cultivos permanentes se ubican por sobre los transitorios.

Cultivos permanentes

A nivel nacional la mayor parte de la producción de estos cultivos en miles de toneladas métricas (Tm) se señala en la Figura 4.2, teniendo que de los cultivos mayormente representativos están el banano, caña de azúcar y palma africana (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2013).

Figura 4.2-Producción nacional cultivos permanentes



	Banano	Caña de azúcar para azúcar	Palma africana
■ 2011	7.429	8.132	2.097
■ 2012	7.012	7.379	2.649
■ 2013	5.996	7.158	2.317

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

El banano es uno de los cultivos en el que más se ha especializado el sector agrícola, teniendo así que para el año 2013 la superficie plantada, cosechada, producción en Tm y sus ventas se describen en el Cuadro 4.2:

Cuadro 4.2-Producción nacional de banano

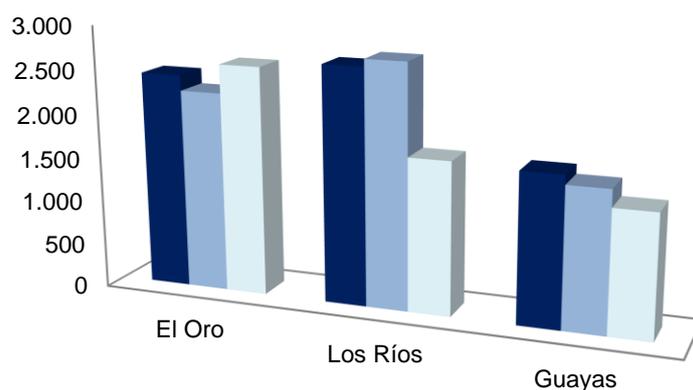
Año	Superficie (Ha)		Producción Tm	Ventas Tm
	Plantada	Cosechada		
2011	200.110	191.973	7.427.776	6.850.162
2012	221.775	210.894	7.012.244	6.600.428
2013	217.784	188.658	5.995.527	5.705.285

Fuente: Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

Asimismo la provincia de El Oro se ha especializado casi en su totalidad en la producción de banano siendo esta una de las actividades de mayor incidencia, aquí se concentra el 43,30% del total nacional, así como en el caso de las provincias de Los Ríos y Guayas que también tienen una alta incidencia de éste cultivo, el mismo que es favorecido debido a las propicias condiciones climáticas y ecológicas de la llanura occidental de la provincia, si bien alrededor de 45.000 Ha son destinadas para la siembra, casi el 98% del total de la producción se destina a éste cultivo, así como también representa que el 35% de la exportación nacional de banano está concentrada en esta región.

Del total de la producción de cultivos permanentes a nivel nacional, tal como se observa en la Figura 4.3, El Oro es la provincia que mayor producción en Tm generó en el año 2013.

Figura 4.3-Producción nacional cultivos permanentes (miles de Tm)



	El Oro	Los Ríos	Guayas
■ 2011	2.444	2.670	1.693
■ 2012	2.270	2.754	1.585
■ 2013	2.594	1.729	1.388

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

En el Oro los productores de banano son mayormente pequeños y medianos a diferencia de provincias como Guayas y Los Ríos (Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad, 2011). Otro producto de mayor importancia en la provincia es el cacao, si bien representa porcentajes bajos en relación al banano, se constituye en actividades dinamizadoras a nivel local, como se detalla en el Cuadro 4.3:

Cuadro 4.3-Cultivos permanentes de mayor producción El Oro

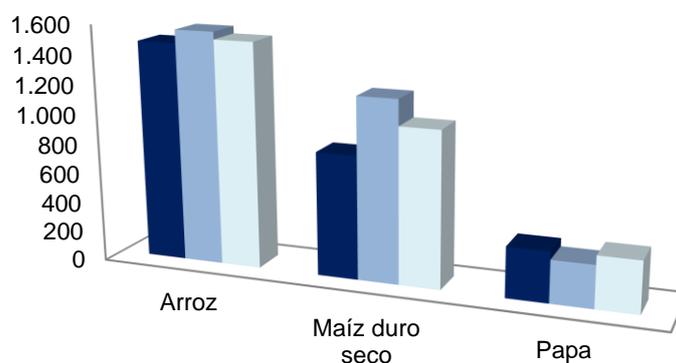
Cultivos representativos			
Cultivos Permanentes	Superficie plantada (Ha)	Superficie cosechada (Ha)	Producción anual (Tm)
Banano	64.094	62.667	2.594.000
Cacao	21.186	17.645	4.870

Fuente: Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

### Cultivos Transitorios

De entre los cultivos transitorios, como se observa en la Figura 4.4, como maíz duro seco, maíz suave seco, fréjol seco, maní y el maíz duro choclo, se destaca en gran medida la producción de arroz a nivel nacional teniendo en el 2013 una producción de 1.516 miles de toneladas métricas.

Figura 4.4-Producción nacional de cultivos transitorios (miles de Tm)



	Arroz	Maíz duro seco	Papa
■ 2011	1.478	830	339
■ 2012	1.566	1.215	285
■ 2013	1.516	1.042	346

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

De estos rubros, el arroz también es el producto más representativo para El Oro, participando con 9.575 Tm, es decir, el 60% de la producción local, mientras que representa el 0,6% de la producción anual nacional. En segundo lugar está la producción de maíz duro seco para lo que se destina una superficie plantada de 2.309 Ha, con una

producción de 4.550 Tm, como se aprecia en el Cuadro 4.4, dicha producción se destina a la agroindustria de balanceados para la producción de pollos y cerdos.

Cuadro 4.4- Cultivos transitorios de mayor producción en El Oro

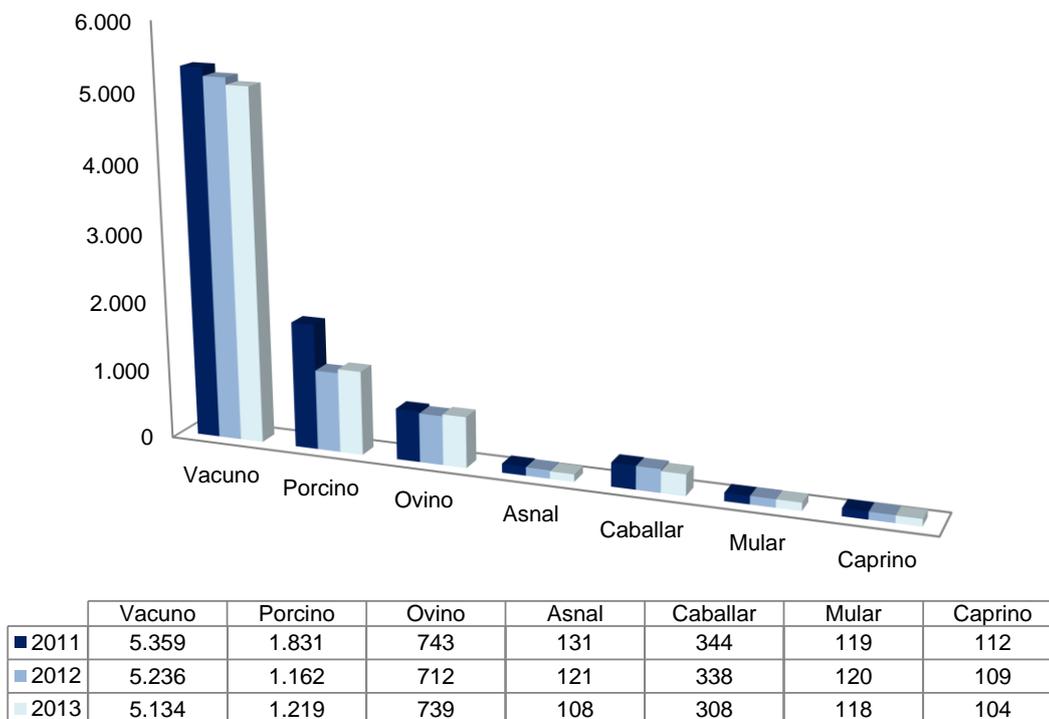
Cultivos representativos			
Cultivos Transitorios	Superficie plantada (Ha)	Superficie cosechada (Ha)	Producción anual (Tm)
Arroz	2.382	2.319	9.575
Maíz duro seco	2.309	2.164	4.550

Fuente: Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

### Sector pecuario

En el sector pecuario a nivel nacional el ganado vacuno predomina con un total de 5.1 millones de cabezas, mientras que el ganado porcino ocupa el segundo lugar con 1.2 millones de cabezas, como se visualiza en la Figura 4.5:

Figura 4.5-Número de cabezas de ganado (en miles)



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

De igual manera en la provincia el ganado vacuno lidera el sector pecuario, existiendo el 3,6% del total nacional, con un número mayor de cabezas de ganado 182.221, seguido por el ganado porcino con 34.729 cabezas de ganado, como se señala en el Cuadro 4.5:

Cuadro 4.5-Número total de cabezas de ganado (machos y hembras)

Vacuno	Porcino	Ovino	Asnal	Caballar	Mular	Caprino
182.221	34.729	5.764	1.483	6.261	3.877	116

Fuente: Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2013.

## 4.2. Dinámica del sector agropecuario en la parroquia

Las principales actividades económicas productivas del cantón y que de igual manera se reflejan a nivel parroquial en Bellamaría son: la agricultura, la ganadería, el turismo y la explotación minera. Desde la parte agropecuaria, los problemas más comunes son (Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial, 2010):

- la baja productividad de sus actividades agropecuarias y artesanales, la que se da entre otras causas por el desconocimiento técnico, un nivel bajo de instrucción de los productores, lo que deriva en la pérdida de competitividad.
- la poca integración de los circuitos productivos, lo que ha impedido generar encadenamientos productivos, por ende los emprendimientos en ésta área en específico han sido nulo en la parroquia.
- la poca flexibilidad y creatividad para aprovechar los recursos humanos y materiales y las potencialidades endógenas.

### 4.2.1 Análisis de la situación del sector agropecuario en la parroquia Bellamaría

En Bellamaría sucede como en la mayoría de parroquias rurales del cantón, como manifiesta el PDEPB sus agricultores venden su producción a intermediarios locales; los productos de mayor comercialización son el banano, cacao, arroz, maracuyá, limón, otros. De igual manera se comercializa la producción pecuaria como: la leche, pollos, carnes, conforme se detalla en el Cuadro 4.6:

Cuadro 4.6-Principales actividades económicas Bellamaría

Lugar	Actividades económicas			
	Actividades productivas	Estimación anual que produce por venta	Lugares donde venden	Productos que compran los intermediarios
Cabecera parroquial Bellamaría	Cacao	400 qq	Santa Rosa	Cacao
	Ganadería	200 vacas	Santa Rosa	Maracuyá
	Avícola	10 mil	Santa Rosa	
	Porcina	50	Santa Rosa	
	Turística	10 mil personas	Nacionales y extranjeros	
Valle Hermoso	Ganadería	800 vacas	Santa Rosa	Palmito
	Cacao	1000 qq	Machala	Plátano
	Frutales	2 millones	Huaquillas	
Recreo	Cacao	30 qq	Santa Rosa	Cerdos
	Banano	60 mil cajas	Santa Rosa-Machala	Plátano
	Avícola	3 mil	Santa Rosa	
San Carlos	Cacao	600 qq	Santa Rosa	Todos
	Naranja	300 mil	Huaquillas	
	Ganadería	80	Santa Rosa	
	Porcina	100	Santa Rosa	
Birón	Minería	10 mil gramos	Machala	Naranjas
	Ganadería	15	Santa Rosa	Plátano
	Cacao	1000 qq	Machala	Madera
	Madera	1000 varas	Santa Rosa	Yuca
	Pollos	1000	Santa Rosa	
	Chanchos	200	Santa Rosa	
Río Chico	Cacao	300 qq	Santa Rosa	Frutas
	Ganadería	15 vacas	Santa Rosa	
	Frutales	300 mil	Santa Rosa	

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría, 2010.

### La actividad agrícola

La actividad agrícola, prácticamente es para consumo interno y se reduce a pequeños sembríos o “chacras” como lo llaman los agricultores de la zona, estas son individuales o comunales con respecto a productos de consumo masivo como el plátano, yuca, café.

El cultivo del banano en su mayoría es de alta tecnificación por ser un producto de exportación y de alto rendimiento (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2013); por

otra parte el cultivo del cacao se lo realiza en mediana producción con dos variedades que son: el cacao nacional y el CCN51 (cacao clonado de tipo ecuatoriano), con una tecnología semi tecnificada y con un crecimiento porcentual elevado por la importancia del producto en el mercado que ha generado grandes expectativas, incrementando así los sembríos y en muchas veces optando cambiar por el banano. El Cuadro 4.7 detalla la producción anual de la parroquia.

Cuadro 4.7- Producción agrícola anual Bellamaría (estimada)

Lugar	Número de familias	Producción anual					
		Cacao (qq)	Plátano (racimos)	Yuca (qq)	Maíz (qq)	Fréjol (qq)	Frutas (miles)
Bellamaría	40	1200	250	120	80	8	300 mil
Valle Hermoso	120	100	1000	0	40	0	2 millones
Recreo	15	600	700	50	50	10	100 mil
San Carlos	44	500	100	20	30	0,5	20 mil
Birón	15	1000	300	50	50	-	120 mil
Río Chico	43	400	50	10	10	1	80 mil

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría, 2010.

El cultivo permanente de mayor producción en la parroquia es el cacao, conforme se describe en el Cuadro 4.8, la labor agrícola de la tierra se refleja en el mayor número de hectáreas destinadas para la siembra de éste cultivo, es así que son 200 Has que se destinan para su producción.

Cuadro 4.8-Actividades agrícolas en Has por familias Bellamaría

Lugar	Número de familias	Has de cultivos						
		Cacao	Piña	Plátano	Maíz	Fréjol	Banano	Frutas
Bellamaría	70	200	11	1	10	1	10	10
Valle Hermoso	30	100	--	5	5	--	--	20
Recreo	20	150	--	¼	¼	2	25	½
San Carlos	15	3	--	2	1	--	--	10
Birón	--	220	--	3	5	--	--	10
Río Chico	41	228	--	1	--	--	--	6

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría, 2010.

### La actividad ganadera

La producción ganadera ocupa un 61% dentro del desarrollo económico del cantón, la misma que considera a pequeños y medianos productores de la parroquia; siendo el tipo de ganado existente, tal como se detalla en el Cuadro 4.9, de raza Brahman, Brownswiss, Holstein para carne y leche, que son comercializados a nivel local y en un menor porcentaje a nivel nacional como a la ciudad de Guayaquil.

Cuadro 4.9-Actividades pecuarias por familias Bellamaría

Lugar	Número de familias	Producción ganadera				
		Total de ganado vacuno	Razas	Propósito (leche/carne)	Venta mensual de cabezas de ganado	Venta mensual de leche
Cabecera parroquial Bellamaría	15	900	Brahman	Leche y carne	150	4 mil
			Joster			
			Brownswiss			
Valle Hermoso	15	3000	Brahman	Leche y carne	20	24 mil
			Joster			
			Brownswiss			
Recreo	2	2500	Brahman	Carne y leche	5	280
			Joster			
			Brownswiss			
San Carlos	10	500	Brahman	Leche y carne	5	4 mil
			Joster			
			Brownswiss			
Birón	40	60	Brahman	Leche y carne	6	2 mil
			Joster			
			Brownswiss			
Río Chico	15	160	Brahman	Leche y carne	60	150
			Joster			
			Brownswiss			

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría, 2010.

En relación con la estructura de las Unidades Productivas Agropecuarias (UPAs), el 76% de las fincas en la provincia son de pequeños productores (16.869 UPAs), lo que representa el 19% de la superficie con uso agropecuario (85.430 Has). En este grupo, el tamaño promedio por finca es de 5,1 Has/UPA.

#### **4.2.2 La importancia del sector agropecuario**

Dentro de las ramas de la economía el sector que mayormente denota intervención es la agricultura, ganadería y pesca.

##### *A nivel provincial*

La provincia de El Oro (Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad, 2011), ha aportado a la PEA con el 54% de la Región 7 y el 3% de la fuerza laboral del país, y económicamente es la de mayor aporte a la Región, con el 77% del Producto Nacional Bruto. El 24,15% de la PEA de El Oro se encuentra concentrada en zonas rurales, especialmente desarrollando actividades agropecuarias, mientras que el resto se distribuye un 19,92% en comercio, hoteles y restaurantes, 2,13% en servicios personales y sociales, 6,82% en actividades no especificadas, 5,91% en actividades de manufactura y 6,19% en la construcción, 5,30% en servicios de transporte, almacenamiento y comunicaciones servicios, 0,55% en servicios financieros y finalmente el 2,65% en actividad minera, según datos del último censo de población y vivienda.

La actividad agropecuaria, hace de esta provincia una fuente eminente de productos alimenticios y materias primas agroindustriales, aportando con alrededor de 264 millones de dólares que representaron el 18% del total de la producción provincial.

Las exportaciones agrícolas entre ellas una de las más importantes es la del cacao, tienden a crecer y se han presentado nuevas oportunidades de mercado a través del producto diferenciado del Ecuador, además de la producción orgánica, comercio justo e indicadores geográficos, los principales productos exportados son cacao en grano, manteca, cacao en polvo y chocolate.

Asimismo el banano ha ido teniendo un incremento, en la actualidad se exporta al menos a 72 países (Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad, 2011), entre ellos los países de mayor número de exportaciones están: Estados Unidos, La Unión Europea y Rusia.

### A nivel parroquial

La contribución parroquial a la PEA cantonal es muy significativa, su porcentaje que es del 3,29% está dentro de las cuatro primeras parroquias rurales de mayor importancia. A nivel cantonal la PEA rural es del 28,49%, la parroquia Bellamaría, que en su totalidad es población rural, tiene una contribución del 11, 55% de su mano de obra a ésta.

Según la rama de actividad de agricultura, ganadería, silvicultura, Bellamaría tiene un alto nivel de intervención con el 57%, de éste porcentaje su contribución a la PEA agrícola cantonal es del 3,29%, estando entre las tres primeras parroquias rurales de significancia.

Dentro del grupo de ocupación de agricultores y trabajadores calificados agropecuarios el aporte de la parroquia es del 5,58% (189) al cantonal (3385).

Por lo tanto el peso del sector agropecuario desde el punto de vista rural es relevante en la economía y el mercado laboral local, ya que otros sectores no disponen de las condiciones para su impulso y dinamismo, a pesar de ello la comercialización de sus productos sigue siendo local y a muy bajos costos, lo que les obliga a vender su fuerza de trabajo a otros sectores.

## **CAPÍTULO 5**

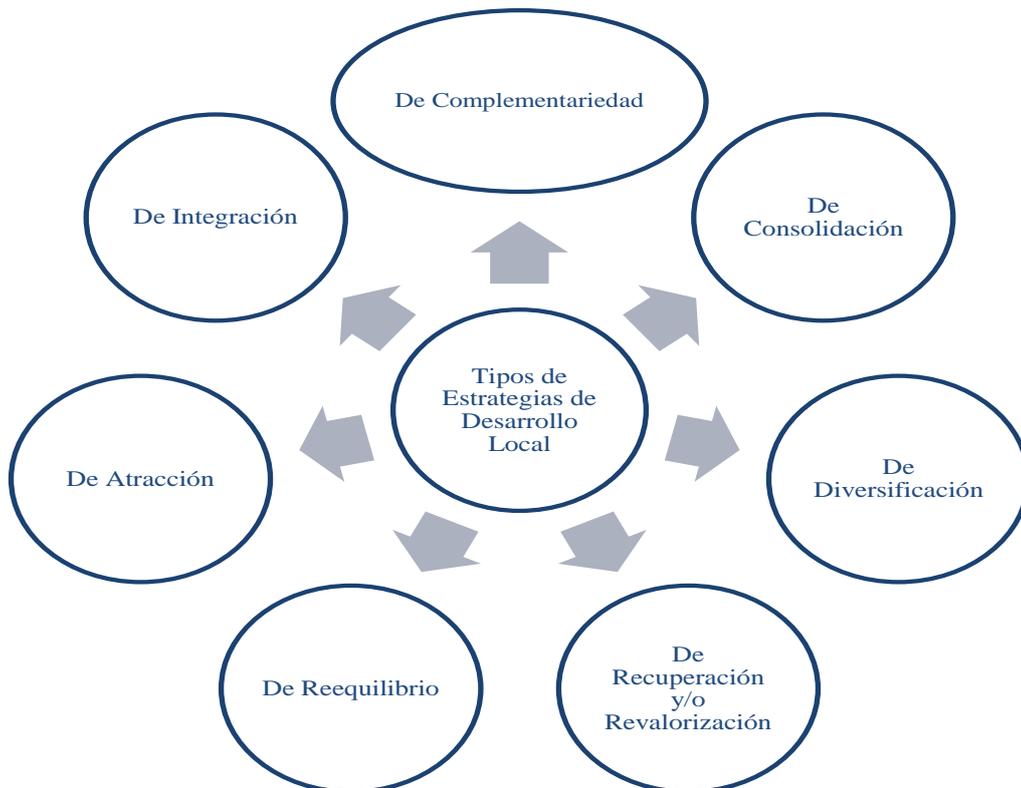
### **5. PROPUESTA DE ESTRATEGIAS**

#### **5.1. Introducción de la Propuesta Participativa de Desarrollo**

El enfoque de desarrollo local toma en consideración las necesidades y aspiraciones de las personas, indagando sus potencialidades locales y las oportunidades derivadas del dinamismo externo existentes, por lo tanto requiere ser construido por las instituciones locales y, una articulación efectiva de sus actores territoriales; estimulando una participación en la toma de decisiones (Albuquerque & Dini, 2014), fomentando el diálogo y cooperación pública-privada, permitiendo identificar el nivel de capital social en la consecución de la estrategia de desarrollo.

Según Iván Silva Lira (2012), en su Manual de Metodologías para la elaboración de estrategias de desarrollo local, existen tipos de estrategias como se visualiza en la Figura 5.1 que ayudan a concebir cuales son las formas de intervención:

Figura 5.1-Tipos de estrategias de desarrollo económico local



Fuente: Elaboración propia a partir del Manual de Metodologías para la elaboración de estrategias de desarrollo local, 2012.

## 5.2. Análisis de los Resultados

La información recolectada provino a través de los siguientes mecanismos: entrevistas a informantes claves, la observación directa con visitas al sector de estudio, el grupo focal a actores relevantes del desarrollo productivo y, las encuestas dirigidas a pequeños productores de la comunidad.

### La Entrevista

Se realizó a actores claves, con la finalidad de obtener información sobre aspectos del sector agropecuario, determinantes en la identificación de estrategias a implementar.

La información se obtuvo mediante el planteamiento de un grupo de preguntas diseñadas previamente en una Guía de entrevista (ver Apéndice A), que respondieron a las variables de consolidación del proceso metodológico (ver Anexo A), siendo éstas:

- Infraestructura productiva
- Fomento del desarrollo económico local
- Capital social en la gestión local
- Creación de cadenas productivas
- Integración de actores locales

Los actores entrevistados fueron los siguientes:

- Actor 1: Sr. Jaime Durán, Presidente del Gobierno Parroquial.
- Actor 2: Econ. Lourdes Luna, Técnica de Desarrollo Productivo del GAD Provincial de El Oro.
- Actor 3: Ing. Agr. Eudaldo Jadán, Docente Investigador de la Facultad de Ciencias Agropecuarias, Universidad Técnica de Machala.

### El Grupo Focal

Se planteó con la finalidad de obtener información desde los pequeños productores agropecuarios en aspectos a su actividad laboral, siendo concluyente para el diseño de las estrategias de desarrollo.

La información se obtuvo a través del planteamiento de un grupo de preguntas diseñadas previamente (ver Apéndice B), las que fueron puestas a debate y que correspondían a 2 variables del proceso metodológico:

- Fomento de la Asociatividad y cooperación
- Integración de los actores locales

El grupo focal se llevó a cabo en las instalaciones del GAD parroquial de Bellamaría el día viernes 20 de febrero de 2015, de 09h00 a 11h00, siendo los siguientes participantes (ver Anexo B):

- Sr. Alfonso Pinta, Presidente de la Asociación de Productores de Cacao.
- Sra. Susana Saavedra, Socia de la Asociación 4 de Noviembre.

- Sr. Santiago Madinabeitia Beseke, Presidente de la Asociación El Quemado.
- Sr. Paquita Aguilar, productora independiente.
- Sr. Jaime Duran, Socio de la Asociación 4 de Noviembre.
- Sr. Celso Jara, Vocal de la Comisión de fomento productivo de la Junta Parroquial.

### La Encuesta

Mediante la encuesta se levantó información primaria, cuya finalidad fue la caracterización del potencial de los sistemas productivos en la parroquia, en el aspecto agropecuario (ver Apéndice C).

Para la obtención del número de encuestas a recabar, el punto de partida fue la población de “PEA por grupo de ocupación” de agricultores y trabajadores calificados, siendo estos 189 (ver Cuadro 3.14), lo que implica tanto a productores como trabajadores del sector y, al ser el grupo objetivo los pequeños productores en quienes se basó el diseño de la encuesta, se identificó in situ que éste grupo de estudio no excedía los 80 productores.

Para que la muestra sea representativa (Malhotra, 2008), se empleó el tipo de muestreo no probabilístico, por ser una muestra escogida no aleatoriamente, ya que para el estudio no se requirió hacer inferencia estadística de la muestra sobre la población.

El procedimiento empleado en este tipo de muestreo, se basó en las muestras que se tuvo al alcance y que no respondió a una planificación previa en cuanto a su selección, dependiendo también de la disponibilidad de acceso a estos productores, basados en estos criterios se escogió a 34 pequeños productores del sector.

El levantamiento de las encuestas tuvo lugar el día 22 de febrero de 2015, para su tabulación, sistematización y procesamiento de la información recogida en campo (ver Anexo C) se utilizó el programa estadístico SPSS 20.0.

### Análisis univariado

Los siguientes cuadros reflejan el análisis univariado de las variables de estudio:

En el Cuadro 5.1 se observa el número de encuestas que se levantó con su respectivo porcentaje en los sitios que conforman la parroquia.

Cuadro 5.1-Lugar de residencia del encuestado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Bellamaría	7	20,6	20,6	20,6
Birón	7	20,6	20,6	41,2
San Carlos	5	14,7	14,7	55,9
Valle Hermoso	15	44,1	44,1	100,0
Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

#### Variable 1: Género

Del total de encuestados, el 97% es de género masculino, como se aprecia en el Cuadro 5.2:

Cuadro 5.2-Género del encuestado

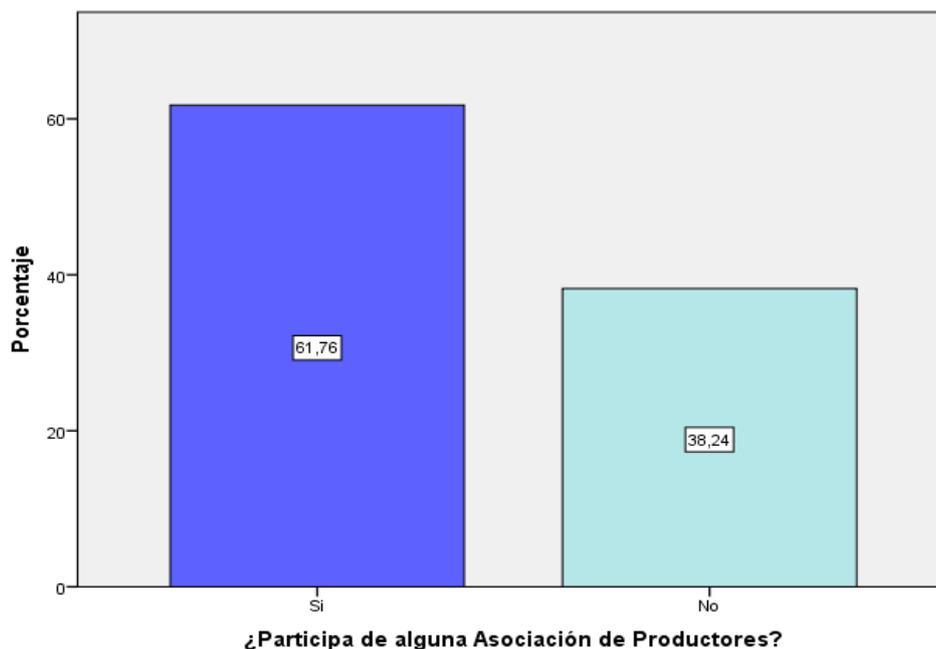
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Masculino	33	97,1	97,1	97,1
Femenino	1	2,9	2,9	100,0
Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

#### Variable 2: Asociatividad

Conforme se aprecia en la Figura 5.2, del total de productores encuestados, 21 (62%) manifiestan participar de alguna asociación de productores. El ser parte o estar involucrado en alguna asociación, da el impulso a trabajar en conjunto, lo que a su vez genera mayores niveles de asociatividad en busca de objetivos comunes.

Figura 5.2-Participación en Asociación de Productores



Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

### Variable 3: Sistema de producción

En Bellamaría, se destacan dos sistemas productivos, tal como se evidencia en el Cuadro 5.3, siendo la producción de cacao de mayor peso en su economía local, con un 82,4% y, ganadería de leche con el 17,6%.

Cuadro 5.3-Principal sistema de producción

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Cacao	28	82,4	82,4	82,4
Ganadería (Leche)	6	17,6	17,6	100,0
Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

### Variable 4: Rendimiento

Al ser consultados, sobre el grado de satisfacción que le genera el rendimiento en su producción del Cuadro 5.4, el 52,9% indican sentirse poco satisfecho, el 44,1% está satisfecho, y un mínimo porcentaje del 2,9 nada satisfecho.

Cuadro 5.4-Satisfacción con el rendimiento de la unidad de producción

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Nada satisfecho	1	2,9	2,9	2,9
	Poco satisfecho	18	52,9	52,9	55,9
	Satisfecho	15	44,1	44,1	100,0
	Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

#### Variable 5: Incentivos

El total de los encuestados, responden no tener ningún tipo de incentivo, como se demuestra en el Cuadro 5.5:

Cuadro 5.5-Incentivo por parte del Estado o Régimen competente destinada a invertir en su producción

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	No	34	100,0	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

#### Variable 6: Capacitación

De los productores encuestados, 19 (56%) han recibido capacitación por parte de algún organismo, tal como se detalla en el Cuadro 5.6, el restante 44% vienen realizando sus labores al margen de cualquier ayuda, con sus conocimientos ancestrales.

Cuadro 5.6-Capacitación y/o tecnificación por parte del Estado, régimen competente u otra institución destinada a mejorar su producción

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Si	19	55,9	55,9	55,9
	No	15	44,1	44,1	100,0
	Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

Cabe resaltar que la capacitación recibida por parte de este grupo de agricultores, el 95% lo han realizado a través de la empresa privada, en este caso es la Fundación Maquita Cushunchic (MCCH), con quién han venido trabajando en temas de comercialización. La MCCH les ha facilitado asistencia técnica específicamente en el manejo de la poscosecha.

El 5% restante, es decir un solo productor, se ha beneficiado de la asistencia técnica que proporciona el Ministerio de Agricultura, como un ente rector de las políticas agropecuarias en nuestro país.

#### Variable 7: Infraestructura productiva

De los productores encuestados, más del 80% manifiestan que su disponibilidad de medios o infraestructura para su proceso productivo es muy limitada o no poseen los recursos necesarios como se evidencia en el Cuadro 5.7, siendo estos básicos para el desarrollo de su unidad productiva.

Cuadro 5.7-Disponibilidad de infraestructura productiva

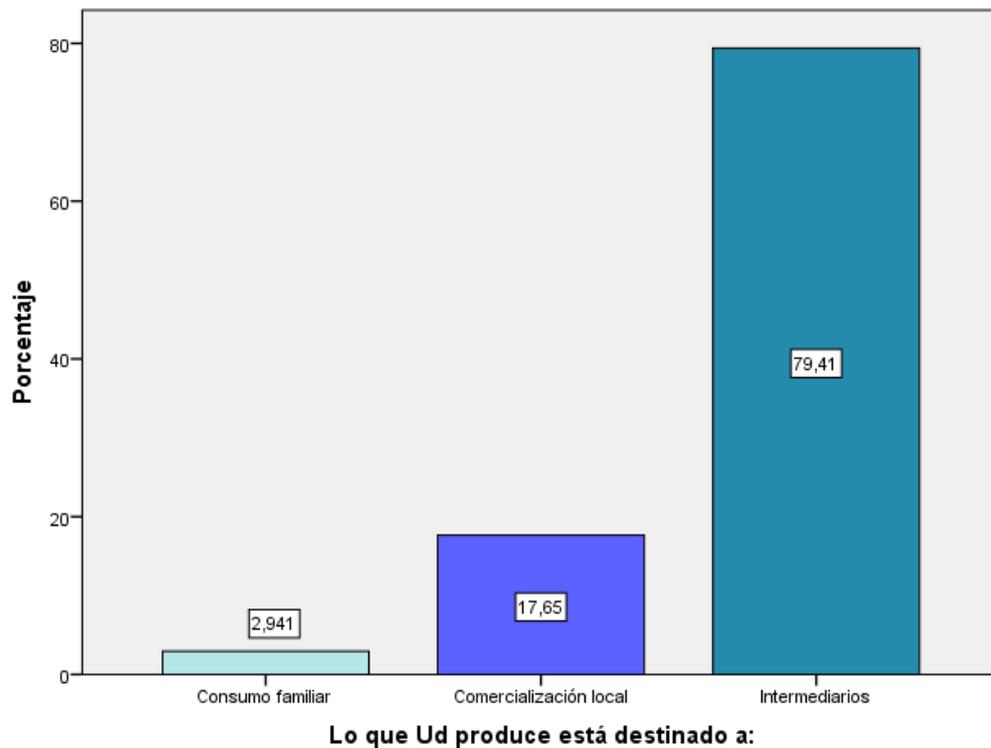
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Nada	14	41,2	41,2	41,2
Poco	16	47,1	47,1	88,2
Suficiente	4	11,8	11,8	100,0
Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

#### Variable 8: Destino de la producción

Del total de encuestados, como se visualiza en Figura 5.3, el 79% destina su producción a los intermediarios, el 18% lo dirige hacia la comercialización local y, un 3% para el consumo familiar.

Figura 5.3-Destino de la producción



Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

Al analizar el destino de la producción por producto por parte de los encuestados, se puede observar a través del Cuadro 5.8, que casi en su totalidad de la producción de cacao se destina a los intermediarios, siendo estos la MCCH, con quienes vienen trabajando conjuntamente en esta actividad; así mismo la producción ganadera de leche, en su gran mayoría es destinada a la comercialización local, es decir colocan sus productos pecuarios (leche y queso artesanal) en el mercado de la ciudad.

Cuadro 5.8-Destino de la producción por producto

			¿Cuál es el principal sistema de Producción? ¿Cultivos/producción más utilizada?		Total
			Cacao	Ganadería (Leche)	
Lo que Ud. produce está destinado a:	Consumo familiar	Recuento	0	1	1
		% del total	0,0%	2,9%	2,9%
	Comercialización local	Recuento	1	5	6
		% del total	2,9%	14,7%	17,6%
	Intermediarios	Recuento	27	0	27
		% del total	79,4%	0,0%	79,4%
Total	Recuento	28	6	34	
	% del total	82,4%	17,6%	100,0%	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

#### Variable 9: Cooperación con los actores

En la valoración que los encuestados realizaron a los actores, para medir la cooperación que han mantenido con el sector agropecuario, conforme muestra el Cuadro 5.9, el 44% indican que ésta cooperación ha sido nula por parte de los actores involucrados; aquellos productores que recibieron capacitación (19), valoran como regular el 47% y, como insuficiente el 9%.

Cuadro 5.9-Cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Nada	15	44,1	44,1	44,1
	Insuficiente	3	8,8	8,8	52,9
	Regular	16	47,1	47,1	100,0
	Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

De la calificación regular, los actores identificados que han brindado algún tipo de cooperación con los productores es en gran medida la MCCH y, con una menor intervención al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP).

### Variable 10: Estado Civil

El Cuadro 5.10 refleja que el 85% de los encuestados, mantienen un estado civil de casado, mientras que el 15% manifiestan tener un estado civil de unión libre.

Cuadro 5.10-Estado civil del productor

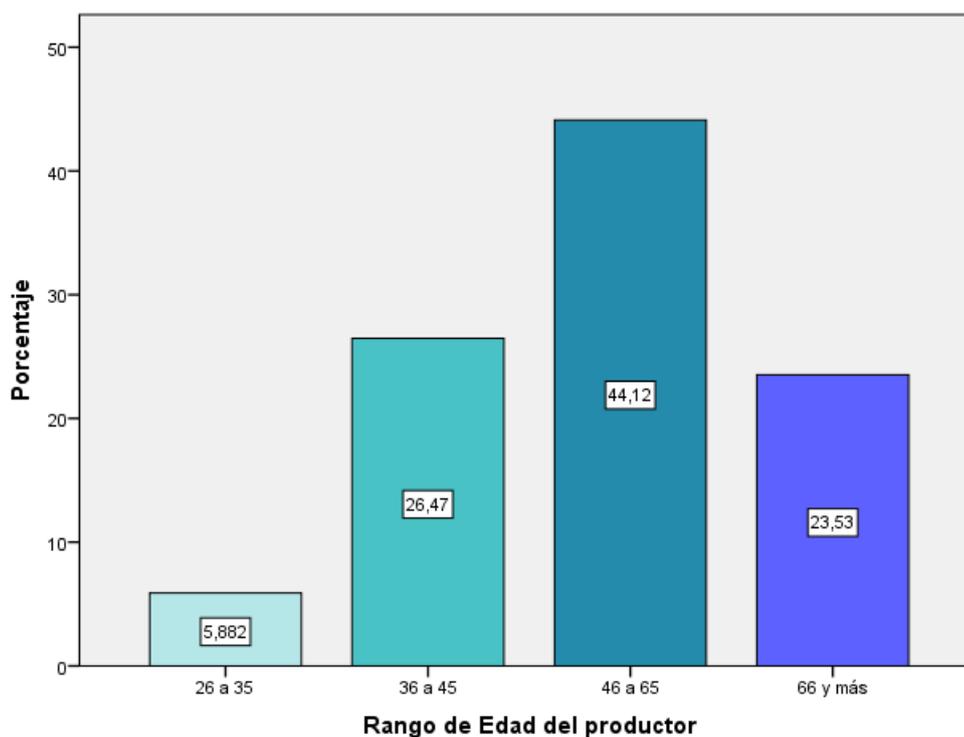
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Casado	29	85,3	85,3	85,3
Unión Libre	5	14,7	14,7	100,0
Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

### Variable 11: Edad

El mayor porcentaje (44%) de los productores encuestados, se ubican en el rango de edad de 46 a 65 años, seguido del rango de 36 a 45 años (26%), como se aprecia en la Figura 5.4:

Figura 5.4-Rango de Edad del productor



Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

## Variable 12: Educación

El Cuadro 5.11, refleja que del total de encuestados el 65% tiene un nivel de educación primaria, el 32% un nivel más alto de educación que es el secundario.

Cuadro 5.11-Nivel de educación del productor

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Primaria	22	64,7	64,7	64,7
Secundaria	11	32,4	32,4	97,1
Superior	1	2,9	2,9	100,0
Total	34	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

### Análisis bivariado

Una vez realizado el análisis univariable, se procede a realizar la tabulación cruzada de los datos para comparar y así medir la asociación entre dos variables que forman parte de una tabla de contingencia, suponiendo que hay una dependencia de la una con la otra (variable explicativa), ya que su propósito es describir las variables y analizar su incidencia e interrelación entre dos variables en un momento determinado, con esto se realiza un análisis bivariable; una vez determinada la asociación se debe identificar si esta es estadísticamente significativa con un nivel de 0,05; para lo cual se empleó las pruebas no paramétricas como: el Chi cuadrado de Pearson, Gamma, Tau-b- de Kendall.

Con la prueba de hipótesis se comprueba la significancia estadística, para cuantificar la variabilidad de los resultados en la investigación con el valor de la probabilidad (valor p), si el valor de p es menor al nivel de significancia se rechaza la  $H_0$  y, si el valor de p es mayor al nivel de significancia no se rechaza la  $H_0$ . Las hipótesis a contrastar son las siguientes:

*H<sub>0</sub>*: Afirma que no existe asociación entre las dos variables estudiadas (independencia).

*H<sub>a</sub>*: Afirma que hay algún grado de asociación entre las dos variables (dependencia).

A partir del diagnóstico efectuado en las diferentes fases del estudio y alimentados de los datos obtenidos en la encuesta, se identifica que a través de una mejora en el

rendimiento productivo generaría un desarrollo al sector, inducido por las variables como: asociatividad, capacitación, infraestructura productiva y cooperación de actores. En el mismo sentido habría una mejora en la infraestructura productiva si, los pequeños productores trabajarían en asociatividad y que exista la cooperación entre actores locales.

Este cruce de variables también permitirá fundamentar una clara orientación hacia donde se deben dirigir las estrategias de desarrollo para el sector.

### *Relación de variables*

En los siguientes cuadros se pueden observar la información contenida de la asociación entre dos variables en estudio:

#### 1. X= Asociatividad

Y= Rendimiento

Cuadro 5.12-¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción? \* ¿Participa de alguna Asociación de Productores?

			¿Participa de alguna Asociación de Productores?		Total
			Si	No	
¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción?	Nada satisfecho	Recuento	0	1	1
		Frecuencia esperada	,6	,4	1,0
		% del total	0,0%	2,9%	2,9%
	Poco satisfecho	Recuento	6	12	18
		Frecuencia esperada	11,1	6,9	18,0
		% del total	17,6%	35,3%	52,9%
	Satisfecho	Recuento	15	0	15
		Frecuencia esperada	9,3	5,7	15,0
		% del total	44,1%	0,0%	44,1%
Total		Recuento	21	13	34
		Frecuencia esperada	21,0	13,0	34,0
		% del total	61,8%	38,2%	100,0%

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

*H<sub>0</sub>*: El rendimiento de la unidad de producción es independiente de la participación en asociación de productores.

*Ha:* El rendimiento de la unidad de producción es dependiente de la participación en asociación de productores.

Cuadro 5.13-Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	17,062 <sup>a</sup>	2	,000
Razón de verosimilitudes	22,319	2	,000
Asociación lineal por lineal	16,206	1	,000
N de casos válidos	34		

a. 2 casillas (33,3%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es ,38.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El valor p de la prueba chi-cuadrado es ,000 por lo tanto se rechaza la  $H_0$ , es decir el rendimiento de los productores si depende de la condición de estar asociado.

Cuadro 5.14-Medidas simétricas

	Valor	Error típ. asint <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Sig. Aproximada
Ordinal por ordinal Gamma	-1,000	,000	-6,595	,000
N de casos válidos	34			

a. Asumiendo la hipótesis alternativa.

b. Empleando el error típico asintótico basado en la hipótesis nula.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El estadístico calculado es -1, lo que indica una fuerte asociación negativa, ya que a mayor conformidad con el rendimiento debe haber menos productores que manifiestan no estar asociados.

2. X= Capacitación

Y= Rendimiento

Cuadro 5.15-¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción? \* ¿Ha recibido algún tipo de capacitación y/o tecnificación por parte del Estado, régimen competente u otra institución destinado a mejorar su producción?

			¿Ha recibido algún tipo de capacitación y/o tecnificación por parte del Estado, régimen competente u otra institución destinado a mejorar su producción?		Total
			Si	No	
¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción?	Nada satisfecho	Recuento	0	1	1
		Frecuencia esperada	,6	,4	1,0
		% del total	0,0%	2,9%	2,9%
	Poco satisfecho	Recuento	5	13	18
		Frecuencia esperada	10,1	7,9	18,0
		% del total	14,7%	38,2%	52,9%
	Satisfecho	Recuento	14	1	15
		Frecuencia esperada	8,4	6,6	15,0
		% del total	41,2%	2,9%	44,1%
Total	Recuento	19	15	34	
	Frecuencia esperada	19,0	15,0	34,0	
	% del total	55,9%	44,1%	100,0%	

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

*H<sub>0</sub>*: El rendimiento de la unidad de producción es independiente de la capacitación y/o tecnificación por parte del Estado.

*H<sub>a</sub>*: El rendimiento de la unidad de producción es dependiente de la capacitación y/o tecnificación por parte del Estado.

Cuadro 5.16-Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	15,567 <sup>a</sup>	2	,000
Razón de verosimilitudes	18,044	2	,000
Asociación lineal por lineal	14,673	1	,000
N de casos válidos	34		

a. 2 casillas (33,3%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es ,44.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El valor p de la prueba chi-cuadrado es ,000 y, se rechaza la *H<sub>0</sub>*, es decir el rendimiento de los productores si depende de haber recibido capacitación.

Cuadro 5.17-Medidas simétricas

	Valor	Error típ. asint. <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Sig. Aproximada
Ordinal por ordinal Gamma	-,951	,055	-5,759	,000
N de casos válidos	34			

a. Asumiendo la hipótesis alternativa.

b. Empleando el error típico asintótico basado en la hipótesis nula.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El estadístico calculado es -,951, indica una fuerte asociación negativa, ya que a mayor conformidad con el rendimiento debe haber menos productores que manifiestan no haber recibido capacitación.

### 3. X= Infraestructura Productiva

Y= Rendimiento

Cuadro 5.18-¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción? \* ¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de su proceso productivo?

		¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de su proceso productivo?			Total
		Nada	Poco	Suficiente	
¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción?	Recuento	1	0	0	1
	Nada satisfecho Frecuencia esperada	,4	,5	,1	1,0
	% del total	2,9%	0,0%	0,0%	2,9%
	Recuento	11	7	0	18
	Poco satisfecho Frecuencia esperada	7,4	8,5	2,1	18,0
	% del total	32,4%	20,6%	0,0%	52,9%
	Recuento	2	9	4	15
	Satisfecho Frecuencia esperada	6,2	7,1	1,8	15,0
	% del total	5,9%	26,5%	11,8%	44,1%
Total	Recuento	14	16	4	34
	Frecuencia esperada	14,0	16,0	4,0	34,0
	% del total	41,2%	47,1%	11,8%	100,0%

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

*H<sub>0</sub>*: El rendimiento de la unidad de producción es independiente de la infraestructura productiva.

*H<sub>a</sub>*: El rendimiento de la unidad de producción es dependiente de la infraestructura productiva.

Cuadro 5.19-Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	11,728 <sup>a</sup>	4	,019
Razón de verosimilitudes	14,200	4	,007
Asociación lineal por lineal	10,847	1	,001
N de casos válidos	34		

a. 5 casillas (55,6%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es ,12.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El valor p de la prueba chi-cuadrado es ,019 por ello se rechaza la Ho, es decir, el rendimiento de los productores depende de la condición de contar con medios que se consideran básicos para el desarrollo de su proceso productivo.

Cuadro 5.20-Medidas simétricas

	Valor	Error típ. asint <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Sig. Aproximada
Ordinal por ordinal    Tau-b de Kendall	,548	,107	4,610	,000
N de casos válidos	34			

a. Asumiendo la hipótesis alternativa.

b. Empleando el error típico asintótico basado en la hipótesis nula.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El estadístico calculado es ,548 por lo que existe una asociación moderada positiva.

4. X= Cooperación Actores Locales

Y= Rendimiento

Cuadro 5.21-¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción? \* Califique con: 1. Nada, 2. Insuficiente, 3. Regular, y 4. Excelente, la cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario

		Califique con: 1. Nada, 2. Insuficiente, 3. Regular, y 4. Excelente, la cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario			Total
		Nada	Insuficiente	Regular	
¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción?	Recuento	1	0	0	1
	Nada satisfecho Frecuencia esperada	,4	,1	,5	1,0
	% del total	2,9%	0,0%	0,0%	2,9%
	Recuento	13	3	2	18
	Poco satisfecho Frecuencia esperada	7,9	1,6	8,5	18,0
	% del total	38,2%	8,8%	5,9%	52,9%
	Recuento	1	0	14	15
	Satisfecho Frecuencia esperada	6,6	1,3	7,1	15,0
	% del total	2,9%	0,0%	41,2%	44,1%
Total	Recuento	15	3	16	34
	Frecuencia esperada	15,0	3,0	16,0	34,0
	% del total	44,1%	8,8%	47,1%	100,0%

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

*Ho:* El rendimiento de la unidad de producción es independiente de la Cooperación de Actores Locales.

*Ha:* El rendimiento de la unidad de producción es dependiente de la Cooperación de Actores Locales.

Cuadro 5.22-Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	23,605 <sup>a</sup>	4	,000
Razón de verosimilitudes	27,888	4	,000
Asociación lineal por lineal	19,222	1	,000
N de casos válidos	34		

a. 5 casillas (55,6%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es ,09.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El valor p de la prueba chi-cuadrado es ,000 por lo tanto se rechaza la *Ho*, es decir, el rendimiento de los productores depende de la condición de la valoración que se tiene de la Cooperación de actores locales hacia el sector.

Cuadro 5.23-Medidas simétricas

	Valor	Error típ. asint <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Sig. Aproximada
Ordinal por ordinal    Tau-b de Kendall	,749	,093	7,916	,000
N de casos válidos	34			

a. Asumiendo la hipótesis alternativa.

b. Empleando el error típico asintótico basado en la hipótesis nula.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El estadístico calculado es ,749 denotando una asociación alta moderada positiva.

## 5. X= Asociatividad

Y= Infraestructura Productiva

Cuadro 5.24-¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de su proceso productivo? \* ¿Participa de alguna Asociación de Productores?

			¿Participa de alguna Asociación de Productores?		Total
			Si	No	
¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de su proceso productivo?	Recuento		5	9	14
	Nada	Frecuencia esperada	8,6	5,4	14,0
		% del total	14,7%	26,5%	41,2%
Poco	Recuento		12	4	16
		Frecuencia esperada	9,9	6,1	16,0
		% del total	35,3%	11,8%	47,1%
Suficiente	Recuento		4	0	4
		Frecuencia esperada	2,5	1,5	4,0
		% del total	11,8%	0,0%	11,8%
Total	Recuento		21	13	34
		Frecuencia esperada	21,0	13,0	34,0
		% del total	61,8%	38,2%	100,0%

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

*H<sub>0</sub>*: La infraestructura productiva de la unidad de producción es independiente de la participación en Asociación de productores.

*H<sub>a</sub>*: La infraestructura productiva de la unidad de producción es dependiente de la participación en Asociación de productores.

Cuadro 5.25-Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	7,686 <sup>a</sup>	2	,021
Razón de verosimilitudes	8,990	2	,011
Asociación lineal por lineal	7,313	1	,007
N de casos válidos	34		

a. 2 casillas (33,3%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es 1,53.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El valor p de la prueba chi-cuadrado es ,021 por lo que se rechaza la Ho, es decir, la infraestructura productiva depende de la condición del productor de pertenecer a alguna Asociación.

Cuadro 5.26-Medidas simétricas

	Valor	Error típ. asint <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Sig. Aproximada
Ordinal por ordinal Gamma	-,778	,147	-3,366	,001
N de casos válidos	34			

a. Asumiendo la hipótesis alternativa.

b. Empleando el error típico asintótico basado en la hipótesis nula.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El estadístico calculado es -,778 lo que refleja una asociación alta moderada negativa.

6. X= Cooperación Actores Locales

Y= Infraestructura Productiva

Cuadro 5.27-¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de su proceso productivo? \* Califique con: 1. Nada, 2. Insuficiente, 3. Regular, y 4. Excelente, la cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario

		Califique con: 1. Nada, 2. Insuficiente, 3. Regular, y 4. Excelente, la cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario			Total
		Nada	Insuficiente	Regular	
¿En qué medida Ud. dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicas para el desarrollo de sus procesos productivos?	Recuento	10	2	2	14
	Nada Frecuencia esperada	6,2	1,2	6,6	14,0
	% del total	29,4%	5,9%	5,9%	41,2%
Poco	Recuento	5	1	10	16
	Frecuencia esperada	7,1	1,4	7,5	16,0
	% del total	14,7%	2,9%	29,4%	47,1%
Suficiente	Recuento	0	0	4	4
	Frecuencia esperada	1,8	,4	1,9	4,0
	% del total	0,0%	0,0%	11,8%	11,8%
Total	Recuento	15	3	16	34
	Frecuencia esperada	15,0	3,0	16,0	34,0
	% del total	44,1%	8,8%	47,1%	100,0%

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

*Ho:* La infraestructura productiva de la unidad de producción es independiente de la cooperación de actores locales.

*Ha:* La infraestructura productiva de la unidad de producción es dependiente de la cooperación de actores locales.

Cuadro 5.28-Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	12,067 <sup>a</sup>	4	,017
Razón de verosimilitudes	14,363	4	,006
Asociación lineal por lineal	10,695	1	,001
N de casos válidos	34		

a. 5 casillas (55,6%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es ,35.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El valor p de la prueba chi-cuadrado es ,017 por lo que se rechaza la Ho, es decir, la infraestructura productiva depende de la cooperación de los actores locales.

Cuadro 5.29-Medidas simétricas

	Valor	Error típ. asint. <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Sig. Aproximada
Ordinal por ordinal    Tau-b de Kendall	,532	,112	4,569	,000
N de casos válidos	34			

a. Asumiendo la hipótesis alternativa.

b. Empleando el error típico asintótico basado en la hipótesis nula.

Fuente: Datos obtenidos a través de la encuesta de caracterización del sector agropecuario.

El estadístico calculado es ,532 reflejando una asociación moderada positiva.

### 5.3. Análisis FODA

Con el análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) se proporcionará la información necesaria para la implantación de las acciones y estrategias a identificarse en la propuesta. Como paso previo se elaboró el ejercicio de Análisis de Involucrados (stakeholders) que sirve para identificar a aquellas personas u organizaciones que afectan y son afectadas ya sea de manera positiva o negativa en el territorio, clasificando a estos interesados para determinar estas características y sus expectativas.

Tal como se describe en el Cuadro 5.30, el análisis de los factores internos y externos del sector agropecuario es:

Cuadro 5.30-Análisis FODA

FODA	
Análisis Interno	
<p><b>Fortalezas</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vocación agropecuaria de la parroquia</li> <li>2. Mano de obra rural conocedora de la actividad agropecuaria</li> <li>3. Suelo con aptitud agrícola aún no explotada</li> <li>4. Cuentan con el recurso hídrico</li> <li>5. Ubicación geográfica estratégica</li> </ol>	<p><b>Debilidades</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Deficiente planificación y desorganización gremial, sin representación de líderes y lideresas</li> <li>2. Inadecuados canales de comercialización</li> <li>3. Pérdida de competitividad y productividad en el sector agropecuario</li> <li>4. Inexistencia de asociaciones agropecuarias que trabajen con enfoque de cadenas productivas</li> <li>5. Inadecuados canales de coordinación interinstitucional en todos sus niveles</li> <li>6. Inexistencia de una red de servicios agropecuarios de apoyo al sector</li> <li>7. Baja remuneración de los trabajadores del sector agropecuario</li> <li>8. No existe la infraestructura productiva</li> <li>9. Bajo nivel educativo del productor</li> <li>10. Limitada vocación empresarial de los productores</li> <li>11. Inexistente investigación desde la Academia, hacia la transferencia tecnológica al productor</li> <li>12. Limitada aplicación de buenas prácticas agropecuarias</li> <li>13. Inexistente formación para capacitar en pequeños emprendimientos productivos</li> <li>14. Ineficientes acciones de la Agencia de Desarrollo Provincial hacia el sector</li> <li>15. Dificultades para acceder al crédito productivo</li> </ol>
Análisis Externo	
<p><b>Oportunidades</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Convenios de cooperación interinstitucional a nivel nacional e internacional</li> <li>2. Existencia de Universidad con especialidad agropecuaria, laboratorios y tecnología alimentaria</li> <li>3. Fortalecimiento de capacidades locales, globalización de los conocimientos</li> <li>4. Acuerdos comerciales para la búsqueda de mercados internacionales para comercializar los productos</li> <li>5. Priorización del sector de la Cooperación Internacional</li> <li>6. Existencia de programas de apoyo al sector</li> <li>7. Condiciones favorables para la industrialización del cacao, orientado al mercado exterior</li> <li>8. Existencia de ferias agroecológicas en la cabecera cantonal</li> <li>9. Avance en la difusión de la información agropecuaria</li> </ol>	<p><b>Amenazas</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Precios inestables</li> <li>2. Incremento de la delincuencia y pérdida de valores</li> <li>3. Contaminación ambiental por parte de la actividad minera</li> <li>4. Insuficiente y deficiente infraestructura vial</li> <li>5. Migración campo-ciudad</li> <li>6. Exceso de precipitación pluvial en la parte alta de la parroquia</li> <li>7. Falta de créditos para la innovación productiva</li> </ol>

Fuente: Elaboración propia a partir del diagnóstico de la parroquia y, entrevistas a principales actores.

#### **5.4. Interpretación de los Resultados para la Propuesta de Desarrollo**

A partir de la Matriz del proceso metodológico, donde se identifican claramente las variables de estudio, se consolidan las respuestas de los actores entrevistados, obteniendo las siguientes interpretaciones que constan en el Cuadro 5.31:

Cuadro 5.31-Interpretación de las Entrevistas

Variables	Pregunta	Interpretación
Infraestructura productiva	¿Cuán importante cree Usted que es el aporte del sector agropecuario a la economía local?	Se considera un sector relevante del desarrollo que dinamiza la economía, generando cambios y transformaciones a través de las acciones decididas y concertadas entre los actores; constituyéndose en un medio para suplir la pobreza, especialmente en los sectores rurales.
Fomento del desarrollo económico local	¿La incorporación de la tecnología, la capacidad empresarial, serían factores determinantes para el desarrollo del sector agropecuario local? ¿Por qué?	Darle valor agregado a los productos por intermedio de factores estratégicos que deben incorporar nuevos estilos de dirección y de gestión empresarial, haciendo rentable las inversiones; los mismos que requieren transformaciones sociales e institucionales.
	¿La dotación de una oferta territorial de servicios de desarrollo empresarial, ayudaría al fomento de la competitividad del sector agropecuario? ¿Por qué?	Sí, por lo que esto permite incrementar los niveles de productividad, porque fomentan la regeneración del tejido productivo local, para que la demanda de estos servicios sea alta y, construya un entorno territorial propicio para fomentar la competitividad.
	¿Qué procesos de desarrollo local se podría aplicar para dinamizar el sector agropecuario local?	Infraestructura productiva Programas de fortalecimiento técnico y empresarial de las capacidades locales Apoyo a la búsqueda de mercados y de exportación Tratados y acuerdos Construcción de redes participativas comunitarias
Capital social en la gestión local	¿La generación de capacidades locales influye en el desarrollo económico local?	Desde allí se identifican las necesidades, porque se parte desde lo endógeno aprovechando los recursos exógenos también, fomento que perfeccione la motivación de la participación local.
Creación de cadenas productivas	¿Desde su ámbito de acción, se han identificado productos emblemáticos que propicien un modelo de desarrollo local basado en el potencial, la innovación, la transferencia tecnológica?	El producto de mayor relevancia es el cacao, que considerando una infraestructura de calidad, tecnologías apropiadas, transformación que le dé valor agregado y organización serán factores que harán que éste producto emblemático se dinamice en el sector. Además se podría considerar la cría de tilapia, mejoramiento de fincas.
Integración de actores locales	¿Cuál es el rol que juegan los distintos actores (gobiernos seccionales, gobiernos locales, Universidad, gremios) del desarrollo económico para la formulación de políticas públicas?	Asumen un rol preponderante, ya que las políticas públicas se forjan a través de las intervenciones y apoyos que estos distintos actores toman de la realidad local con la participación ciudadana ya que no puede considerarse independiente de las funciones y competencias de los gobiernos locales y sobre todo de la voluntad y capacidad que manifiesten los gobiernos regionales y locales para asumir nuevas responsabilidades e impulsar políticas públicas es muy importante.

Fuente: Elaboración propia a partir de los resultados de la Entrevista a actores.

En el Cuadro 5.32, se plantean las interpretaciones del Grupo Focal según los temas y variables de estudio que dan respuesta a la matriz del proceso metodológico.

Cuadro 5.32-Interpretación del Grupo Focal

Variables	Temas	Interpretación
Fomento de la Asociatividad y cooperación	Fortalecimiento organizacional	Existen organizaciones legalmente constituidas, pero no se visibiliza una planificación para la producción y comercialización. Se verifica que si existen líderes comprometidos por y para el impulso de la organización. Se da solo una participación activa de los socios en un 60%. Al interior de la organización no existen mecanismos para proveer a sus socios de servicios destinados a la producción, algunos productores comentan que han sido pocas las gestiones realizadas por los representantes de la organización y sólo se ha podido conseguir por parte del MAGAP, capacitaciones en poda a unos pocos productores.
	Capacidad empresarial	Si se considera que el asociarse beneficia al sector agropecuario porque gracias a ello se puede conseguir certificaciones agrícolas, el aprendizaje y conocimientos en tecnificación; los objetivos enmarcados en sus organizaciones se han cumplido medianamente, denotando con ello un escaso desarrollo empresarial del sector agropecuario, al ser éste el primer generador de riqueza de una economía local que garantiza una soberanía alimentaria y con ello el buen vivir, pero que requiere de mayores intervenciones para generar procesos de emprendimiento empresarial. En sus procesos productivos no existe valor añadido, pues creen que al tener un producto de calidad habría mejoras en el sector. No han incursionado en un trabajo asociativo, porque no ha habido interés por parte de ellos en involucrarse con el resto de actores de la cadena productiva (cacao, ganado).
Integración de los actores locales	Articulación de actores	Creen que sin duda alguna ésta articulación promovería el desarrollo, debe darse en beneficio siempre del pequeño productor con alianzas del sector público y privado, y existiendo la voluntad política del caso. Debe haber una intervención directa del GAD local y la Junta Parroquial.
	Estrategias en el sector	Alianzas del sector público-privado. Fortalecimiento de capacidades locales, capacitaciones Fortalecer la organización y asociatividad, ya que es fundamental para acarrear mayores beneficios para los productores. Impulsar beneficios fiscales, legales, medidas económicas que beneficien al sector agropecuario. Eventos locales como ferias agropecuarias para estimular al sector. Institucionalizar la promoción económica local.

Fuente: Elaboración propia a partir del resultado del Grupo Focal.

Para el caso de las interpretaciones de la Encuesta, así mismo se parte de la matriz del proceso metodológico y, con los análisis estadísticos univariado y bivariado, permite fundamentar una clara orientación que induce hacia donde se deben dirigir las estrategias

de desarrollo para el sector en estudio, como se detalla en el Cuadro 5.33, la consolidación de las Encuestas son:

Cuadro 5.33-Interpretación de las Encuestas

Variables	Subvariables	Interpretación
Sistemas de producción y organización empresarial	Sistema de producción	El cultivo de cacao es el de mayor relevancia en la economía local.
	Rendimiento	Los productores consideran que su rendimiento es poco satisfactorio en su unidad productiva. Estar asociado, haber recibido capacitación, contar con los medios básicos del proceso productivo y una participación activa de la cooperación de los actores del sector son factores clave para el rendimiento productivo.
Fomento de la asociatividad y cooperación	Asociatividad	De los productores encuestados la mayoría están asociados, a pesar de ello no se evidencia un trabajo conjunto.
	Incentivos	Los gobiernos provincial y local y, ministerios competentes no incentivan al sector agropecuario.
Integración de los actores locales	Cooperación con los actores	Se identifica a un actor privado (MCCH) que mantiene vínculos con los productores, especialmente a los que están dedicados a la producción de cacao.
Tecnificación de la producción	Capacitación	La capacitación, asistencia técnica y el desarrollo del sector ha provenido de un actor privado, que tiene presencia en la zona, pero éste aporte no ha sido integral.
Cadenas productivas	Destino de la producción	La producción local en su gran mayoría es destinada a intermediarios, proceso que impide vínculos para encadenamientos productivos.
Infraestructura productiva	Infraestructura productiva	Su infraestructura para la producción es muy limitada y no poseen los recursos necesarios. El estar asociado beneficia a los pequeños productores para contar en su proceso productivo con infraestructura adecuada; así mismo el vínculo a existir con la cooperación de los actores locales.

Fuente: Elaboración propia a partir del resultado de las Encuestas.

## 5.5. Lineamientos para la Propuesta de Estrategias

A partir de los objetivos de investigación que se plantearon ante la problemática del sector agropecuario en la parroquia, el siguiente paso es definir las líneas de acción o lineamientos estratégicos, que son los ejes principales del presente trabajo de

investigación, las mismas que se construyen a partir de los nudos críticos, que son el resultado de la identificación del diagnóstico, de la interpretación de las herramientas de recolección de información y del análisis FODA.

Las líneas de acción, permitirán orientar estrategias que ayudarán a contrarrestar la criticidad del sector agropecuario de la parroquia, se detallan en el Cuadro 5.34:

Cuadro 5.34-Matriz de Lineamientos Estratégicos

Problema de Investigación	Objetivo General	Objetivos Específicos	Nudos críticos	Líneas de acción
Determinar las causas del escaso desarrollo local del sector agropecuario, que propicie un fortalecimiento económico.	Establecer estrategias de cambio estructural que permita potenciar las capacidades del sector agropecuario para fortalecer el desarrollo local	Diagnosticar las incidencias del sector agropecuario en el tejido empresarial	Limitados servicios básicos. Débil nivel educativo y de conocimientos aplicados a los procesos productivos. Escasa habilidad empresarial. La agricultura se mantiene como una actividad primaria y de bajos rendimientos. No se visibiliza un trabajo asociativo con enfoque de encadenamientos.	Fortalecer la competitividad territorial
		Revisar las estadísticas de los emprendimientos productivos del sector agropecuario para medir su aporte en el desarrollo local	No existe la sistematización de información tanto a nivel local como parroquial, la información con la que se cuenta se encuentra desactualizada y fuera de contexto.	Propiciar el acceso a la información estadística del sector agropecuario.
		Describir el grado de empoderamiento y organización de los actores locales en el sector agropecuario para fortalecer sus capacidades	Débil fortalecimiento organizativo. Deficiente planificación para la producción y comercialización	Fortalecer la organización para garantizar una vinculación entre los productores y el gobierno local.
		Plantear directrices del sector agropecuario para la articulación efectiva entre actores locales que fortalezca su capacidad productiva y empresarial local.	Ineficiente articulación del GAD local y la Junta Parroquial. Escasa articulación entre actores del desarrollo local. Inexistencia de capital social en el nivel público y organizacional.	Propiciar la participación e integración de todos los actores para la promoción del desarrollo local. Promover y facilitar la institucionalización de los comités de desarrollo local.

Fuente: Elaboración propia a partir de los resultados de las herramientas empleadas.

## 5.6. Diseño de Estrategias de Desarrollo para el Sector Agropecuario

Para el diseño de las estrategias se parte en un primer momento con la matriz del análisis FODA, en donde cuyas relaciones relevantes entre fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en el sector agropecuario deben responder a los lineamientos planteados, obteniendo así mismo cruces que permiten construir estrategias para identificar Potencialidades (Estrategias FO), Desafíos (Estrategias DO), Riesgos (Estrategias FA) y Limitaciones (Estrategias DA), como se muestra en el Cuadro 5.35:

Cuadro 5.35-Matriz de Estrategias FODA

Matriz de estrategias FODA		
<p><b>Objetivo:</b> Establecer estrategias de cambio estructural que permita potenciar las capacidades del sector agropecuario para fortalecer el desarrollo local.</p>	<p><b>Fortalezas</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vocación agropecuaria de la parroquia</li> <li>2. Mano de obra rural conocedora de la actividad agropecuaria</li> <li>3. Suelo con aptitud agrícola aún no explotada</li> <li>4. Cuentan con el recurso hídrico</li> <li>5. Ubicación geográfica estratégica</li> </ol>	<p><b>Debilidades</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Deficiente planificación y desorganización gremial, sin representación de líderes y lideresas</li> <li>2. Inadecuados canales de comercialización</li> <li>3. Pérdida de competitividad y productividad en el sector agropecuario</li> <li>4. Inexistencia de asociaciones agropecuarias que trabajen con enfoque de cadenas productivas</li> <li>5. Inadecuados canales de coordinación interinstitucional en todos sus niveles</li> <li>6. Inexistencia de una red de servicios agropecuarios de apoyo al sector</li> <li>7. Baja remuneración de los trabajadores del sector agropecuario</li> <li>8. No existe la infraestructura productiva</li> <li>9. Bajo nivel educativo del productor</li> <li>10. Limitada vocación empresarial de los productores</li> <li>11. Inexistente investigación desde la Academia, hacia la transferencia tecnológica al productor</li> <li>12. Limitada aplicación de buenas prácticas agropecuarias</li> <li>13. Inexistente formación para capacitar en pequeños emprendimientos productivos</li> <li>14. Ineficientes acciones de las Agencias y Unidades de Desarrollo Económico hacia el sector</li> </ol>

		15. Dificultades para acceder al crédito productivo
<p><b>Oportunidades</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Convenios de cooperación interinstitucional a nivel nacional e internacional</li> <li>2. Existencia de Universidad con especialidad agropecuaria, laboratorios y tecnología alimentaria</li> <li>3. Fortalecimiento de capacidades locales, globalización de los conocimientos</li> <li>4. Acuerdos comerciales para la búsqueda de mercados internacionales para comercializar los productos</li> <li>5. Priorización del sector de la Cooperación Internacional</li> <li>6. Existencia de programas de apoyo al sector</li> <li>7. Condiciones favorables para la industrialización del cacao, orientado al mercado exterior</li> <li>8. Existencia de ferias agroecológicas en la cabecera cantonal</li> <li>9. Avance en la difusión de la información agropecuaria</li> </ol>	<p><b>Potencialidades FO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conversión de la producción primaria hacia la agroindustria del cacao</li> <li>- Diversificación de la producción local</li> <li>- Implementación de ferias agropecuarias locales</li> <li>- Elaboración e implementación de proyectos conjuntos productivos y agroindustriales con la Cooperación de organismos nacionales e internacionales</li> </ul>	<p><b>Desafíos DO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Promoción de la actividad empresarial</li> <li>- Creación de microempresas agrícolas y agroindustriales</li> <li>- Generación de programas de investigación y de transferencia tecnológica</li> <li>- Fortalecer las acciones y competencias de la Unidad de Fomento productivo local</li> <li>- Institucionalizar la promoción de desarrollo económico local</li> <li>- Actualización de información del sector para fortalecer los programas productivos que existen y nuevos por desarrollar</li> </ul>
<p><b>Amenazas</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Precios inestables</li> <li>2. Incremento de la delincuencia y pérdida de valores</li> <li>3. Contaminación ambiental por parte de la actividad minera</li> <li>4. Insuficiente y deficiente infraestructura vial</li> <li>5. Migración campo-ciudad</li> <li>6. Exceso de precipitación pluvial en la parte alta de la parroquia</li> <li>7. Falta de créditos para la innovación productiva</li> </ol>	<p><b>Riesgos FA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reagrupación agrícola</li> </ul>	<p><b>Limitaciones DA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lograr el acceso de los productores organizados a fuentes de financiamiento</li> <li>- Promover la creación de asociaciones de productores, comerciantes y otras formas de organización de la sociedad civil</li> <li>- Fortalecer la organización de los productores en cadenas productivas</li> <li>- Implementación de programas de capacitación integral</li> <li>- Incentivar la generación de empleo a través de la inversión pública-privada</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia a partir del análisis FODA

El Cuadro 5.36 presenta estrategias de desarrollo que se han identificado en cada una de las herramientas, cuyo soporte fue el proceso metodológico que se implementó desde el planteamiento de las variables de estudio.

Cuadro 5.36-Matriz de Estrategias

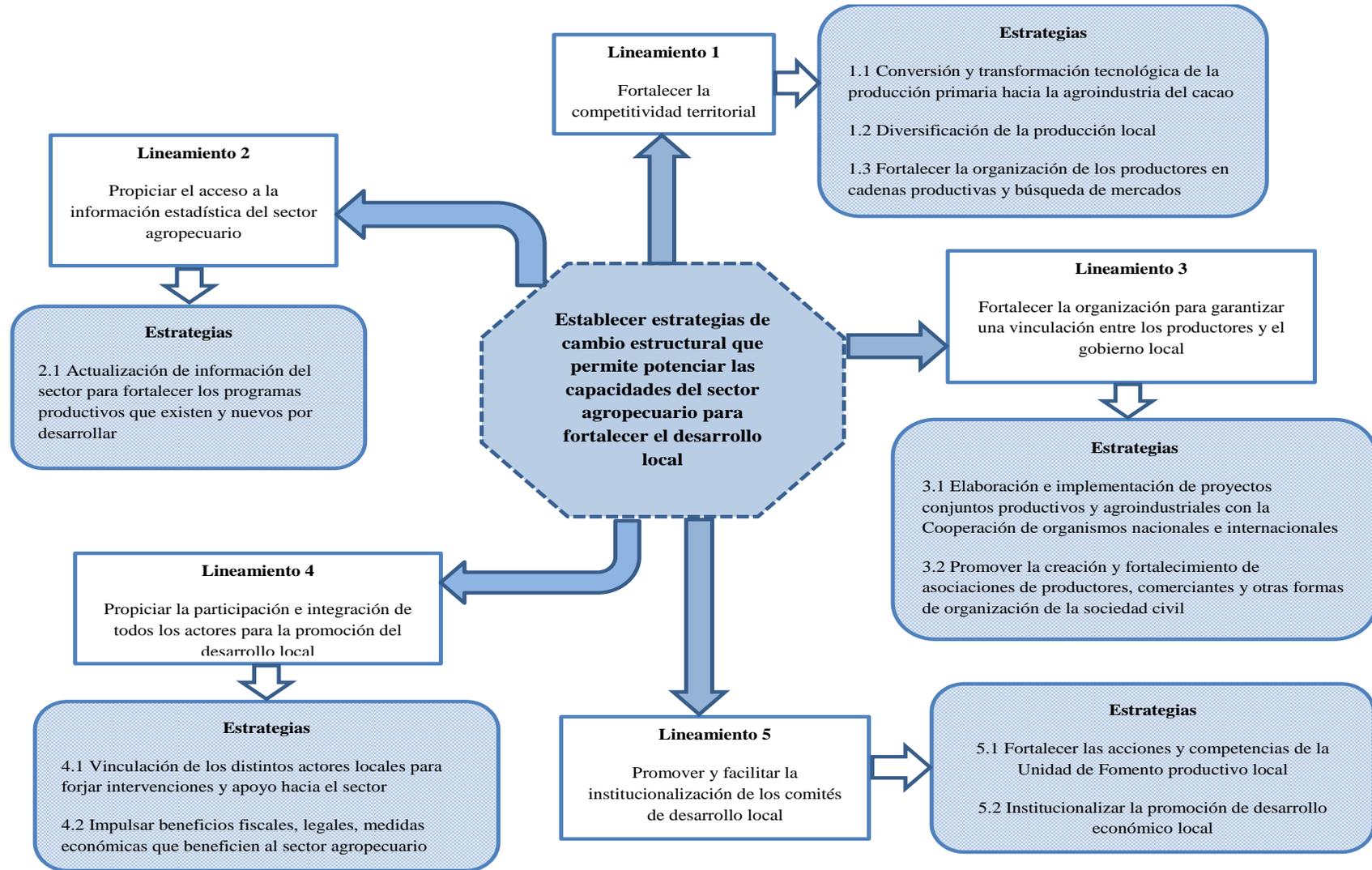
FODA	Entrevista	Grupo Focal	
1. Conversión de la producción primaria hacia la agroindustria del cacao	1. Transformación tecnológica del producto emblemático del cacao	1. Alianzas del sector público-privado.	
2. Diversificación de la producción local	2. Vinculación de los distintos actores locales para forjar intervenciones y apoyo hacia el sector	2. Fortalecimiento de capacidades locales, capacitaciones	
3. Implementación de ferias agropecuarias locales	3. Desarrollar programas de fortalecimiento técnico y empresarial de las capacidades locales	3. Fortalecer la organización y asociatividad, ya que es fundamental para acarrear mayores beneficios para los productores.	
4. Elaboración e implementación de proyectos conjuntos productivos y agroindustriales con la Cooperación de organismos nacionales e internacionales	4. Apoyo a la búsqueda de mercado hacia la exportación	4. Impulsar beneficios fiscales, legales, medidas económicas que beneficien al sector agropecuario.	
5. Promoción de la actividad empresarial	5. Construcción de redes participativas comunitarias	5. Eventos locales como ferias agropecuarias para estimular al sector.	
6. Creación de microempresas agrícolas y agroindustriales	6. Dotar de infraestructura productiva	6. Institucionalizar la promoción económica local.	
7. Generación de programas de investigación y de transferencia tecnológica	7. Fomento de un entorno territorial competitivo		
8. Fortalecer las acciones y competencias de la Unidad de Fomento productivo local			
9. Institucionalizar la promoción de desarrollo económico local			
10. Actualización de información del sector para fortalecer los programas productivos que existen y nuevos por desarrollar			
11. Reagrupación agrícola			
12. Lograr el acceso de los productores organizados a fuentes de financiamiento			
13. Promover la creación de asociaciones de productores, comerciantes y otras formas de organización de la sociedad civil			
14. Fortalecer la organización de los productores en cadenas productivas			
15. Implementación de programas de capacitación integral			
16. Incentivar la generación de empleo a través de la inversión pública-privada			

Fuente: Elaboración propia a partir de las herramientas empleadas.

A continuación la Figura 5.5 presenta el esquema de la propuesta de estrategias para el fortalecimiento del sector agropecuario, que se definieron en base a la

consolidación de la matriz de estrategias, las mismas que se agruparon en función a los lineamientos identificados previamente.

Figura 5.5-Estrategias del sector agropecuario de Bellamaría



Fuente: Elaboración propia.

Éste conjunto de estrategias está enmarcado en algunos de los tipos de estrategias de desarrollo local como son:

- ✓ de complementariedad: impulsa el proceso de desarrollo a través del complemento de algunos de sus elementos.
- ✓ de atracción: la incorporación de nuevas unidades de producción.
- ✓ de integración: por intermedio del vínculo entre sus actores, desarrolla elementos integradores.

En detalle, lo que se propone con las estrategias de desarrollo es:

#### *Lineamiento 1.- Fortalecer la competitividad territorial*

##### *Conversión y transformación tecnológica de la producción primaria hacia la agroindustria del cacao*

Acondicionar el territorio con inversiones dirigidas a la infraestructura de apoyo a la producción, mejorando la infraestructura vial, de conectividad y de servicios públicos (especialmente en educación y saneamiento), para con ello generar condiciones competitivas y potenciar el empleo.

##### *Diversificación de la producción local*

Una identificación eficiente del uso potencial del suelo haciendo una reagrupación agrícola para incentivar la diversificación, apoyados con la implementación de ferias agropecuarias. Promover la creación de microempresas agrícolas y agroindustriales y así generar actividad empresarial para crear un entorno territorial competitivo.

##### *Fortalecer la organización de los productores en cadenas productivas y búsqueda de mercados*

Capacitación, formación y fortalecimiento en los distintos eslabones de la cadena que se puedan potenciar en la zona. Éste fomento y organización del sector podría

gestionar y mantener nexos con mercados en crecimiento tanto local como internacional, generando una ventaja competitiva.

*Lineamiento 2.- Propiciar el acceso a la información estadística del sector agropecuario*

*Actualización de información del sector para fortalecer los programas productivos que existen y nuevos por desarrollar*

Sistematizar y difundir información relevante del sector para que los actores cuenten con información que les permita plantear y tomar decisiones de desarrollo, como por ejemplo base de datos de la producción histórica, mapa de potencialidades, información de precios, banco de proyectos, proyecciones de producción, inventarios de microempresas.

*Lineamiento 3.- Fortalecer la organización para garantizar una vinculación entre los productores y el gobierno local.*

*Elaboración e implementación de proyectos conjuntos productivos y agroindustriales con la Cooperación de organismos nacionales e internacionales*

Fortalecer la cultura emprendedora a través de las diversas concertaciones público privado, con proyectos que tengan un enfoque de mercado, ideas de nuevos emprendimientos, de planes de mejoramiento productivo.

*Promover la creación y fortalecimiento de asociaciones de productores, comerciantes y otras formas de organización de la sociedad civil*

Generar condiciones que acelere la dinámica económica del territorio, a través de un esfuerzo para el fortalecimiento de estas formas de organización, garantizando beneficios que tenga por objeto el desarrollo de capacidades y habilidades de los productores, propiciando una interrelación desde el sector público local, actores económicos, sociales y ONGs.

Lineamiento 4.- Propiciar la participación e integración de todos los actores para la promoción del desarrollo local

*Vinculación de los distintos actores locales para forjar intervenciones y apoyo hacia el sector*

Impulsar la construcción de un entorno colaborativo público-privado, mediante la generación de programas de investigación y de transferencia tecnológica, así como lograr el acceso de los productores organizados a fuentes de financiamiento por intermedio de alianzas y acuerdos entre gremios del sector agropecuario y entes financieros.

*Impulsar beneficios fiscales, legales, medidas económicas que beneficien al sector agropecuario*

Acciones que se deben generar desde el gobierno y que faciliten la creación de las actividades agroindustrial, empresarial y de innovación productiva.

Lineamiento 5.- Promover y facilitar la institucionalización de los comités de desarrollo local

*Fortalecer las acciones y competencias de la Unidad de Fomento productivo local*

Reformular la estructura de la unidad del GAD para que asuma las facultades de la promoción económica y lo que implica su funcionamiento, creando las instancias legales, políticas en la que se sustente.

*Institucionalizar la promoción de desarrollo económico local*

La implementación del sistema de participación del sector productivo para la toma de decisiones en el ámbito de políticas agropecuarias, que se sustentan a través de Comités de Desarrollo Comunal, Mesas de Concertación y la integración del Consejo de Coordinación Local, institucionalizando la intervención económica local para el desarrollo del sector.

## CAPÍTULO 6

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La parroquia cuenta con un Plan de Desarrollo Estratégico con una visión a 15 años, el mismo que sigue una estructura con un enfoque integral, clásico de la planificación estratégica, porque no introduce un nuevo modelo de desarrollo con un enfoque territorial; evidenciando que las capacidades del sector agropecuario son limitadas por una baja competitividad territorial, siendo el promedio de años de escolaridad de 10 años en adelante el 7,52%, más bajo en relación al cantonal (9,04%), una población que casi en su mayoría posee instrucción primaria (46,18%), los rangos de analfabetismo en la población de 10 años en adelante son los más elevados con un 5,89%, bajos niveles de acceso a los servicios públicos (20,88%), lo que se convierte en uno de los indicadores más bajos en relación con el resto de las parroquias del cantón, por lo que todas estas aristas han incidido en el desarrollo.

Una débil y casi nula información estadística del sector que impide medir los aportes del tejido empresarial; escasa organización y articulación entre los actores locales relevantes (el 44% de los productores encuestados manifiestan que la cooperación ha sido nula y, el 9% de insuficiente); escasa integración de los circuitos productivos ha derivado que los emprendimientos productivos sean nulos. Estos efectos negativos no han permitido potenciar al sector agropecuario por lo que es imperativo establecer estrategias de cambio estructural en el desarrollo local de la parroquia.

El capital social ha sido pobre desde su entendimiento como mecanismo de desarrollo, de la PEA Ocupada, el 55,59% son trabajadores no calificados, de la PEA por categoría de Ocupación, el 60,43% trabaja como jornalero; estos indicadores nos demuestra su débil nivel educativo (el 65% de los productores encuestados tienen un nivel de educación primaria) y de conocimiento (un 60% de los encuestados han recibido capacitación por parte de algún organismo, de estos el 95% lo han realizado a través de la empresa privada), lo que conlleva a escasas habilidades en emprendimientos, con una

agricultura que se mantiene como actividad primaria, en el que se destaca dos sistemas productivos el cacao y la ganadería de leche y, de bajos rendimientos (el 52,9% de los encuestados indican sentirse poco satisfecho), un limitado empoderamiento hacia un trabajo asociativo con enfoque de encadenamientos (un 79% de la producción local se destina a intermediarios); que permita la construcción del activo social de la zona y, que pueda enfrentar los desafíos del sector con aportes al tejido empresarial.

La información estadística con la que se dispone no abarca a todos los campos del sector económico productivo local, no tiene un nivel de desagregación parroquial, lo que dificulta poder contar con datos oficiales para contrarrestarla con las políticas implementadas y a diseñar, dificultando medir su aporte en el desarrollo local.

Las organizaciones de productores que existen son pocas, de los productores encuestados el 62% son parte de una asociación y, las acciones que estas desarrollan son con bajo nivel de apropiación y empoderamiento, al menos las que emprenden en aspectos que involucran al colectivo. La articulación de actores públicos y privados no se evidencia, existe participación individualizada sin una perspectiva de trabajo en conjunto y organizado, debilitando el fortalecimiento de sus capacidades.

El gobierno parroquial adolece de una participación conjunta con el GAD Provincial en el desarrollo y fortalecimiento hacia el fomento productivo, ya que su articulación con los actores del desarrollo es ineficiente y no robustece la capacidad productiva y empresarial local, más del 80% de los encuestados manifiestan que no poseen la infraestructura adecuada para sus procesos productivos y, sin direccionamiento a la agroindustria; con las directrices planteadas que promocionan y dinamizan la participación e integración de todos los actores, dándose una articulación efectiva.

## **RECOMENDACIONES**

El proceso de planificación para el desarrollo local debe ser participativo, esto es, llevado a cabo por los actores locales, que son quienes deben aportar para la toma de decisiones fundamentales. Es preciso mantener viva la movilización y participación de los actores locales, impulsando y consolidando la promoción del desarrollo local.

La actualización de la información estadística debe contar con todos los campos del sector económico productivo local, y con desagregación para así identificar plenamente a los actores y su entorno productivo, para con ello contar con datos oficiales que sirvan para facilitar la toma de decisiones en el sector.

La Junta Parroquial tiene que trabajar articuladamente en alianzas, acuerdos y redes de cooperación entre actores territoriales involucrados, poner más énfasis al desarrollo productivo local, lo que debe realizarlo a través de la sinergia con el gobierno provincial y cumplir con la competencia estratégica de fomento productivo, así se originaría una dinamia en el territorio en beneficio de sus habitantes.

Generar propuestas de incremento del activo social a través de la capacitación tanto de funcionarios del gobierno local, como de los pequeños productores agricultores para incentivar un desarrollo con enfoque endógeno, priorizando los productos emblemáticos, en éste caso el cacao.

En los momentos actuales se prevé un cambio de matriz productiva y en la que el sector agropecuario es un fuerte dinamizador para estos cambios, pues se debe implementar las estrategias propuestas, las mismas que fueron validadas y consensuadas con el sector agropecuario, es decir con los pequeños productores y el GAD parroquial, que apuntaría hacia su crecimiento.

## REFERENCIAS

Albuquerque, F. (1997). *Metodología para el desarrollo económico local*. CEPAL.

Albuquerque, F. (2004). Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. *Revista de la CEPAL*, 157-171.

Albuquerque, F. (2004). *El enfoque del desarrollo económico local*. Organización Internacional del Trabajo.

Albuquerque, F., & Dini, M. (5 de Octubre de 2014). *Programa regional de formación para el desarrollo económico local con inclusión social*. Obtenido de <http://www.conectadel.org/mo%CC%81dulo-8-las-estrategias-de-desarrollo-econo%CC%81mico-territorial/>

Cadenas, H. (2003). *Políticas Públicas hacia la organización campesina en Chile: programas de fomento productivo y asociativo desde una mirada sistémico-constructivista*. (Doctoral dissertation, Tesis Magíster en Antropología y Desarrollo. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad de Chile. Santiago.

Calle, M. N., & Mendieta, M. (2011). *Estructura de la Cadena de Valor del Cacao en el Cantón Santa Rosa*.

Castillo, P. (2006). El desarrollo local en la gestión municipal. *Ciencias Sociales Vol. III, No. 1*, 103-114.

Chauca, P. (Junio de 2014). *Pequeña empresa, empresarios y contextos en la gestión sustentable del desarrollo local*. *Revista DELOS: Desarrollo Local Sostenible*, n. 20. Recuperado el 7 de noviembre de 2015, de <http://www.eumed.net/rev/delos/20/empresario.html>

Demenus, W., & Crespo, P. (2011). *Cadenas productivas y desarrollo económico rural en Latinoamérica*. Quito: Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador.

Gac, D. (2010). *Articulación de Actores para el Desarrollo Económico Productivo Experiencias de Desarrollo Local y Su Incidencia en los Territorios como Mecanismo de Inclusión Social*. (Doctoral dissertation) Tesis para optar al Grado de Magíster en Desarrollo Urbano. Instituto de Estudios Urbanos Territoriales de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago, Chile.

Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Santa Rosa. (2010). *Plan Estratégico de Desarrollo Cantonal*. Santa Rosa.

Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Santa Rosa. (2011). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial*. Santa Rosa.

Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial. (2010). *Plan de Desarrollo Estratégico Parroquial de Bellamaría*. Santa Rosa.

Gutiérrez, F., & Sosa, L. S. (Octubre de 2014). *Reflexiones sobre "tiempo, espacio y desarrollo local"*. *Revista DELOS: Desarrollo Local Sostenible*, n 21. Recuperado el 6 de noviembre de 2015, de <http://www.eumed.net/rev/delos/21/espacio.html>

Hidalgo, M. (1999). *Ciudadanías Emergentes: Experiencias democráticas de desarrollo local*. Quito: Abya-Yala.

Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2011). *INEC*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de <http://www.inec.gob.ec>

Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2013). *Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua*. Quito.

Malhotra, N. K. (2008). *Investigación de Mercados* (Quinta edición ed.). México: Pearson.

Merinero, R. (2008). *Micro Cluster Turísticos: El papel del capital social en el desarrollo económico local*. *Revista de Estudios Empresariales. Segunda época*, n. 2. Recuperado el 8 de noviembre de 2015, de <http://revistaselectronicas.ujaen.es/index.php/REE/article/view/366/329>

Ministerio de Coordinación de la Política y Gobiernos Autónomos Descentralizados. (2011). *Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización*. Quito: Ministerio de Coordinación de la Política y Gobiernos Autónomos Descentralizados.

Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad. (2011). *Agendas Territoriales Zona 7*. Recuperado el 16 de Octubre de 2013, de <http://www.produccion.gob.ec/agendas-territoriales-zona-7/>

Ocaña, G. (Diciembre de 2011). *La estructura económica y su incidencia en el desarrollo local*. *Revista OIDLES-Vol 5*, n. 11. Recuperado el 6 de noviembre de 2015, de <http://www.eumed.net/rev/oidles/11/gop.html>

Pérez, A. (2008). *Municipio Emprendedor Territorio Emprendedor*. Lima: APODER-COSUDE.

República del Ecuador, Consejo Nacional de Planificación. (2013). *Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017*. Quito: Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo.

Rosales, M. (2005). *Coordinación de alianzas público-privadas*. Universidad Bolivariana de Chile, Santiago de Chile.

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2010). *Agenda Zonal 7*. Recuperado el 15 de Octubre de 2013, de <http://www.buenvivir.gob.ec/agenda-zona7>

Sepúlveda, S. (2003). *El Enfoque territorial del desarrollo rural*. Costa Rica: Instituto Interamericano de Cooperación para el Desarrollo.

Silva, I., & Sandoval, C. (2005). *Desarrollo económico local/regional y fomento productivo: la experiencia chilena* (Vol. 49). Santiago: United Nations Publications.

Silva, I., & Sandoval, C. (2012). *Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local*. Santiago: CEPAL.

Vaca, E., Bartolomei, N., & Veritier, M. (Junio de 2015). *La contribución de las microregiones al desarrollo local*. *Revista OIDLES*, n. 18. Recuperado el 7 de noviembre de 2015, de <http://www.eumed.net/rev/oidles/18/microregiones.html>

Valarezo, G. R., & Torres, V. H. (2004). *El Desarrollo Local en el Ecuador*. Quito: Abya-Yala.

Vázquez, A. (2000). *Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual*. Santiago: CEPAL.

Vázquez, A. (13 de Diciembre de 2007). *Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial*. *Investigaciones Regionales*, n. 11. Recuperado el 10 de noviembre de 2015, de <http://www.aecr.org/images/ImatgesArticles/2008/09b%20Vazquez.pdf>

## **APÉNDICE**

### **APÉNDICE A - Guía de Entrevista**

#### **Propósito**

La entrevista tiene la finalidad de obtener información desde el punto de vista de los actores relevantes sobre varios aspectos del sector agropecuario que resultan determinantes para identificar las estrategias a implementar en el sector.

La información se pretende obtener mediante el planteamiento de un grupo de preguntas diseñadas previamente, las mismas que serán planteadas al entrevistado y que corresponden a variables que forman parte de la matriz de consolidación del proceso metodológico.

- Infraestructura productiva
- Fomento del desarrollo económico local
- Capital social en la gestión local
- Creación de cadenas productivas
- Integración de actores locales

#### **Desarrollo de la entrevista**

- ¿Cuán importante cree Usted que es el aporte del sector agropecuario a la economía local?
- ¿La generación de capacidades locales influye en el desarrollo económico local?
- ¿La incorporación de la tecnología, la capacidad empresarial, serían factores determinantes para el desarrollo del sector agropecuario local? ¿Por qué?
- ¿Desde su ámbito de acción, se han identificado productos emblemáticos que propicien un modelo de desarrollo local basado en el potencial, la innovación, la transferencia tecnológica?

- ¿La dotación de una oferta territorial de servicios de desarrollo empresarial, ayudaría al fomento de la competitividad del sector agropecuario? ¿Por qué?
- ¿Cuál es el rol que juegan los distintos actores (gobiernos seccionales, gobiernos locales, Universidad, gremios) del desarrollo económico para la formulación de políticas públicas?
- ¿Qué procesos de desarrollo local se podría aplicar para dinamizar el sector agropecuario local?

## **APÉNDICE B - Guía de Grupo Focal**

### **Propósito**

El trabajo de grupo focales tiene la finalidad de obtener información desde el punto de vista de los productores agropecuarios sobre varios aspectos que rodean su actividad laboral y que resultan determinantes para identificar las estrategias a implementar en el sector.

La información se pretende obtener mediante el planteamiento de un grupo de preguntas diseñadas previamente, las mismas que serán puestas a debate entre los miembros del grupo y que corresponden a 2 variables que forman parte de la matriz de consolidación del proceso metodológico.

- Fomento de la Asociatividad y cooperación
- Integración de los actores locales

### **Guía de Aplicación**

- Agradecimiento y Bienvenida:
- Dinámica de presentación de los(as) asistentes: facilitador, sistematizador, participantes.

NOTA: Registrar datos de asistentes: nombres, direcciones, teléfonos.

Todas sus opiniones son bienvenidos. No hay opiniones buenas o malas, correctas o incorrectas; por favor no teman en decirnos lo que piensan.

- **Reglas básicas**

Es importante que para llevar con orden esta discusión, nos comprometamos a mantener las siguientes reglas:

- Pedir la palabra

- No hablar todos(as) a la vez
- Tomar notas si lo desean
- Hablar en forma moderada (10 minutos)

- **Confidencialidad**

Todos los comentarios que se hagan son confidenciales sólo serán usados con propósito de investigación. Y les pedimos que se coloquen su nombre para poder identificarnos.

- **Consentimiento**

*Para empleo de medios:* Si están de acuerdo, vamos a grabar la reunión porque resulta difícil tomar nota de todo lo que ustedes dicen.

### **Recomendaciones metodológicas para el Investigador**

- Es importante tener en cuenta que el lugar escogido para la reunión sea el adecuado, tanto en tamaño como en acústica, así como determinar cómo tiempo máximo de duración de la sesión de 120 minutos.
- Es importante que el moderador participe de la planificación de la reunión y esté totalmente al tanto del tema a investigar para que logre un dominio efectivo de la actividad.
- El moderador debe tener habilidades comunicacionales, como saber escuchar, darse a entender claramente tanto verbal como no verbalmente, saber interpretar conductas comunicativas, manejo de dinámicas de grupos, control eficiente del tiempo, asertividad.
- El Moderador del grupo focal debe poder ocuparse, no solo de mantener a los miembros del grupo atento y concentrado, sino también mantener el hilo central de la discusión, y cerciorarse que cada participante participe activamente.
- Es importante que el facilitador tenga muy claro el objetivo que persiguen las variables explicitadas en el punto anterior, para que la formulación de preguntas guía se encaminen por este propósito. Por lo tanto se recomienda que conozca la herramienta y haya preparado el abordaje de la investigación con anterioridad.
- Para cada una de estas variables, se plantean preguntas sugeridas con el afán de que el facilitador pueda mantener el “hilo conductor” del tema, sin embargo, el oportunismo y la

creatividad con la que se pueda ir rescatando más información relevante, serán factores esenciales en el trabajo del facilitador.

- Las preguntas sugeridas no deben ser leídas literalmente por el facilitador frente al grupo, menos aún aplicadas de manera individual, sino más bien servirán de guía para la preparación previa del tema y su posterior aplicación por parte del facilitador.
- El grupo debe conformarse de entre 6 y 12 personas para que el trabajo sea más productivo.
- Se recomienda crear un ambiente de confianza y calidez que le dé al grupo la garantía del correcto manejo de la información.
- Utilizar un trato personal con el grupo, para lo que se recomienda anotar el nombre de los integrantes del grupo en cartulina y pegarlos en la solapa.
- Cuando el grupo está en pleno trabajo, se recomienda dejar el descanso y refrigerio para el final, con el afán de no perder el hilo conductor del trabajo.
- El facilitador deberá estar preparado para el manejo de situaciones críticas (llantos intempestivos, denuncias y confesiones) las mismas que podrán ser registradas como observaciones.

## Desarrollo

### Parroquia: Bellamaría

T1	Tema: Fortalecimiento Organizacional	
	Preguntas	Aportes
P1	¿La Organización a la cual Usted pertenece se encuentra legalmente constituida?	
P2	¿La organización planifica e impulsa proyectos con visión de mercado?	
P3	¿Dentro de la Organización hay líderes comprometidos y preparados para la correcta gestión?	
P4	¿Los socios tienen una participación activa en la toma de	

	decisiones y se involucran en la organización?	
P5	¿La organización le brinda servicio tales como, asistencia técnica, capacitación, crédito, provisión de insumo, almacenamiento, transporte?	

<b>Tema: Capacidad Empresarial</b>		
<b>T1</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Aportes</b>
P6	¿Cree Usted que el estar asociado ha beneficiado al sector agropecuario?	
P7	¿Cree Usted que se cumplen los objetivos enmarcados en el desarrollo del sector agropecuario?	
P8	¿Contribuye el sector agropecuario al desarrollo de su comunidad local? ¿Posee una cultura emprendedora?	
P9	¿En el sector agropecuario existe preocupación por involucrarse en procesos que brinden mayor valor agregado?	
P10	¿Se ha establecido algún tipo de acuerdo como mecanismo de asociatividad? ¿Cómo ha sido la experiencia? ¿Si no lo han hecho cuales son las razones?	

<b>Tema: Articulación de Actores</b>		
<b>T3</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Aportes</b>
P11	¿La articulación de las instituciones promovería el desarrollo del sector	

	agropecuario? ¿Cómo realizar esta articulación?	
P12	¿Cuáles cree que deben ser las alianzas con otros actores del sector, que permita mejorar su competitividad?	

<b>T4</b>	<b>Tema: Estrategias en el Sector</b>	
	<b>Preguntas</b>	<b>Aportes</b>
P13	¿Considera Usted que el sector agropecuario constituye una alternativa de desarrollo para la parroquia?	
P14	¿Cuáles cree que son las estrategias de desarrollo que fortalezcan al sector agropecuario de la parroquia?	

## APÉNDICE C - Encuesta

<b>ENCUESTA DE CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO</b>			
<b>PROPÓSITO:</b> Identificar el potencial de los sistemas productivos del sector agropecuario de la parroquia			
<b>INSTRUCCIONES:</b> Por favor, llene este formulario tan preciso como sea posible. No deje espacios en blanco y siga las instrucciones para cada pregunta.			
Parroquia:.....	Código del encuestador <input style="width: 50px;" type="text"/>		
Fecha:.....			
<b>1) Sexo:</b>	1. Masculino <input type="checkbox"/>	2. Femenino <input type="checkbox"/>	
<b>2) ¿Participa de alguna ASOCIACIÓN de productores (cooperativas, organización)?</b>			
1. Si <input type="checkbox"/>			
2. No <input type="checkbox"/>			
<b>3) ¿Cuál es el principal sistema de producción? ¿Cultivos/Producción más utilizada?</b>			
1. Cacao <input type="checkbox"/>	4. Ganadería (Leche) <input type="checkbox"/>	7. Plátano <input type="checkbox"/>	
2. Banano <input type="checkbox"/>	5. Ganadería (Carne) <input type="checkbox"/>	8. Frutas <input type="checkbox"/>	
3. Fréjol <input type="checkbox"/>	6. Maíz <input type="checkbox"/>	9. Yuca <input type="checkbox"/>	
<b>4) ¿Qué tan conforme se siente con el rendimiento de su unidad de producción?</b>			
1. Nada satisfecho <input type="checkbox"/>			
2. Poco satisfecho <input type="checkbox"/>			
3. Satisfecho <input type="checkbox"/>			
4. Muy satisfecho <input type="checkbox"/>			
<b>5) ¿Ha recibido algún tipo de incentivo por parte del Estado o régimen competente destinada a invertir en su producción?</b>			
1. Si <input type="checkbox"/>			
2. No <input type="checkbox"/> ¿Qué Institución?.....			
<b>6) ¿Ha recibido algún tipo de capacitación y/o tecnificación por parte del Estado, régimen competente u otra institución privada destinada a mejorar su producción?</b>			
1. Si <input type="checkbox"/> ¿Por parte de quién?.....			
2. No <input type="checkbox"/> ¿Qué tipo de capacitación?.....			
<b>7) En qué medida Usted dispone de los medios o instalaciones que se consideran básicos para el desarrollo de su proceso productivo</b>			
1. Nada <input type="checkbox"/>			
2. Poco <input type="checkbox"/>			
3. Suficiente <input type="checkbox"/>			
4. Mucho <input type="checkbox"/>			
<b>8) Lo que Usted produce está destinado a:</b>			
1. Consumo familiar <input type="checkbox"/>			
2. Comercialización local <input type="checkbox"/>			
3. Intermediarios <input type="checkbox"/>			
4. Exportación <input type="checkbox"/>			
<b>9) Califique con: 1. Nada, 2. Insuficiente, 3. Regular, y 4. Excelente la cooperación que los actores locales han realizado hacia el sector agropecuario</b>			
Identifique que Actor: _____			
<b>10) Estado Civil</b>		<b>11) Edad</b>	
1. Casado <input type="checkbox"/>		1. 18 a 25 <input type="checkbox"/>	
2. Soltero <input type="checkbox"/>		2. 26 a 35 <input type="checkbox"/>	
3. Unión libre <input type="checkbox"/>		3. 36 a 45 <input type="checkbox"/>	
		4. 46 y más <input type="checkbox"/>	
<b>12) Nivel de educación</b>			
1. Primaria <input type="checkbox"/>			
2. Secundaria <input type="checkbox"/>			
3. Superior <input type="checkbox"/>			
4. Posgrado <input type="checkbox"/>			
5. Otro <input type="checkbox"/>			

## **ANEXOS**

## ANEXO A - Matriz del proceso metodológico

Problema de Investigación	Componentes (Objetivos Generales)	Preguntas de Investigación (Objetivos Específicos)	Diseño de Investigación: Exploratoria Concluyente	Diseño Exploratorio: Datos Secundarios/Inv. Cualitativa : Procedimientos y Técnica	Diseño Concluyente: Descriptivo/ Causal: Encuesta /Observación	VARIABLES de estudio
Determinar las causas del escaso desarrollo local del sector agropecuario, que propicie un fortalecimiento económico.	Establecer estrategias de cambio estructural que permita potenciar las capacidades del sector agropecuario para fortalecer el desarrollo local	Diagnosticar las incidencias del sector agropecuario en el tejido empresarial	Exploratorio	Datos secundarios	Descriptivo, Observación directa	Socioeconómicas y demográficas
		Revisar las estadísticas de los emprendimientos productivos del sector agropecuario para medir su aporte en el desarrollo local	Exploratorio	Datos secundarios	Descriptivo	Emprendimientos
		Describir el grado de empoderamiento y organización de los actores locales en el sector agropecuario para fortalecer sus capacidades	Exploratorio y concluyente	Datos primarios e investigación cualitativa	Grupo Focal	Fomento de la asociatividad y cooperación Integración de los actores locales
		Plantear directrices del sector agropecuario para la articulación efectiva entre actores locales que fortalezca su capacidad productiva y empresarial local.	Concluyente	Datos primarios e investigación cualitativa	Entrevistas	Infraestructura productiva Fomento desarrollo económico local Capital social Cadenas productivas Integración de actores locales.
					Encuestas	Sistemas de producción y organización empresarial Fomento de la asociatividad y cooperación Integración de los actores locales Tecnificación de la producción Cadenas productivas Infraestructura productiva

Fuente: Elaboración propia

## ANEXO B - Registro de firmas de asistencia al grupo focal

### REGISTRO DE ASISTENCIA AL GRUPO FOCAL

**Objetivo:** Obtener información desde el punto de vista de los productores agropecuarios sobre varios aspectos que rodean su actividad laboral y que resultan determinantes para identificar las estrategias a implementar en el sector.

**Fecha:** Viernes 20 de Febrero de 2015; 09:00

**Lugar:** Junta Paroquial de Bellamaria

Nombres y Apellidos	N° Cédula	Asociación a la que pertenece	Números telefónicos	Correo electrónico	Firma
Paquito Horacio Aguilar Aguilar	0702844572		3092060	paquito.horacio.aguilari@gmail.com	
Susana H. Saucedo P	070523410-2	4 de Noviembre	3092183	Susana Saucedo P@cybercaja.com	
Jesús Pinta	070158412-9	Montañas Este de Maluco	0988498905		
Santos Maldonado B	0702082132	El Quemado	0985246538	santos.maldonado@hotmar.com	
Jaime Durán	0701550188	4 de Noviembre	0997594169	Jaime Durán	
CEISO ALEJANDRO JARA YUMA	0701793150	4 DE NOVIEMBRE	0985369896	CEISO-JARA@HOTMAR.COM	

## ANEXO C – Levantamiento de Campo

### Grupo Focal en Bellamaría



### Encuestas en Valle Hermoso



**Encuestas en Valle Hermoso**



**Encuestas en Birón**



**Encuestas en Bellamaría**

