

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL
INSTITUTO DE CIENCIAS MATEMÁTICAS
CARRERA INGENIERÍA EN AUDITORIA Y CONTADURÍA PÚBLICA AUTORIZADA**

EXAMEN **PARCIAL**
FECHA: **Diciembre 8 de 2010**

MATERIA: **ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTARIA**
ALUMNO:

TEMA 1 (10 puntos)

Mencione cuáles son las fases del sistema de Planificación y Control de Utilidades (PCU) y por qué es conveniente implantarlo en una empresa.

TEMA 2 (10 puntos)

Cuáles son las 3 categorías en que se clasifican las variables pertinentes.Cuál (es) de ellas deben considerarse para evaluar el desempeño de los Gerentes y por qué. ?

TEMA 3 (20 puntos)

Ejercicio sobre informe de desempeño del presupuesto de una Corporación Industrial

Esta empresa emplea procedimientos del presupuesto flexible para controlar sus gastos. A continuación se muestra el presupuesto flexible del centro de costo No. 1

PRESUPUESTO FLEXIBLE DE GASTOS PARA EL AÑO 2010, CENTRO DE COSTOS No.1

GASTOS	ASIGNACIÓN FIJA POR MES	TASA VARIABLE POR 100 HORAS-MÁQUINA
Sueldos de supervisión	\$ 500	\$ 0.00
Mano de obra indirecta	\$ 100	\$ 0.45
Partes para mantenimiento	\$ 25	\$ 0.05
Suministros utilizados	\$ 0	\$ 0.30
Energía consumida	\$ 15	\$ 0.10
Gastos varios	\$ 20	\$ 0.12
Depreciación sobre maquinaria	\$ 40	\$ 0.00
TOTAL	\$ 700	\$ 1.02

SE PIDE:

a) Está siendo elaborado el plan anual de utilidades, el cual comprende una estimación de la producción planificada del trabajo en el centro de costos No.1.

¿Qué importe debe mostrarse de cada costo en el plan del centro de costos No.1:

a) para la producción estimada de enero de 10.000 Horas máquina

b) Se aprobó el plan de utilidades y ha terminado ya el **mes de enero** del nuevo año. El departamento de contabilidad informó los siguientes datos relativos al centro de costos No. 1 para ese mes:

Horas máquinas reales **11.500**

Gastos reales:

Sueldos de supervisión	\$ 500
Mano de obra indirecta	\$ 207.50
Partes para mantenimiento	\$ 32.50
Suministros utilizados	\$ 70.00
Energía consumida	\$ 25.00
Gastos varios	\$ 35.00
Depreciación sobre maquinaria	\$ 40.00

Empleando estos datos y los importes planificados que se piden en el punto a) prepare un informe de desempeño para la producción dada de 10.000 horas máquina, comparando los gastos reales con las asignaciones presupuestarias.

Elabore el cuadro respectivo donde consten además de la información proporcionada de gastos, la meta del presupuesto flexible, los gastos reales, variaciones de lo presupuestado y variaciones en porcentaje de lo presupuestado

c) Prepare un informe de desempeño comparando los resultados reales con las asignaciones del presupuesto flexible ajustadas al trabajo real ejecutado; 11.500 horas máquina directas

d) Qué informe de desempeño debe usarse para el centro de costos No. 1 y por qué?

TEMA 4 (30 puntos)

En el primer trimestre del año 2010 la compañía manufacturera AUTOCONFORT CÍA LTDA., planea vender 14.000 juegos para cojines de un vehículo a un precio por determinar. A enero 1ero., la empresa posee 3.000 juegos a un costo de \$15 cada uno.

Se programa la producción de 13.000 juegos con base en los siguientes costos estimados:

Materiales directos	\$ 130.000
Mano de obra directa	\$ 70.000
Costos indirectos de fabricación	20% del costo de M.O.D. (Según detalle)

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. fijos \$ 3.000,00

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. variables \$ 11.000,00

Los gastos de venta por lo general ascienden a \$63.000

Y se espera que los gastos de administración se incrementen en un 15% sobre los reportados para el último trimestre del año anterior que ascendieron a \$40.000

SE PIDE:

a) Prepare un estado de costo de producción y ventas presupuestado

b) Calcule el costo de producción unitario para valorar el inventario final (a y b = 12 puntos)

c) Determine el precio de venta por el método que usted desee, si el porcentaje de utilidad deseado sobre el costo total es del 15%

d) Prepare un estado de pérdidas y ganancias proyectado - Impto. Renta 25% (c y d = 12 puntos)

e) Analice el problema indicando a qué nivel de producción y de ventas se alcanza el punto de equilibrio (e = 6 puntos)