

# CAPÍTULO 6

## 6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 6.1 Conclusiones

Al analizar la situación actual del control de la seguridad y salud ocupacional de la compañía:

- Existe un sistema vigente estructurado pero las falencias se las evidencia por la gran cantidad de accidentes que están ocurriendo, siendo en su mayoría en el área de embotellado.
- Existe el análisis de accidentes pero le falta generación y ejecución de acciones correctivas y preventivas, así como su difusión para el aprendizaje de los mismos hacia el personal operativo.

- En la eliminación de condiciones inseguras, existen acciones correctivas pero no una medición de la efectividad, ni un control de dichas ejecuciones.
- Existen la identificación de peligros, evaluación de riesgos y análisis de tareas del área, faltando su difusión y actualización, así como la participación por parte del controlador para su ejecución de los análisis y el plan para eliminar, reducir y controlar los riesgos encontrados.

En resumen existe un sistema de gestión pero necesita ser reforzado para que la efectividad del mismo genere los resultados deseados, buscando obtener cero accidentes.

## **6.2. Recomendaciones**

- La identificación de peligros y evaluación de riesgos debe ser actualizado anualmente y cada vez que exista un cambio y se debe responsabilizar al líder de cada área de su constante actualización.

- Se recomienda utilizar una nueva metodología para el análisis de tarea e identificación de tareas críticas. Para esto se ha creado un instructivo y el formato ver Anexo No. 5.
- Dar estricto cumplimiento sesiones mensuales del Comité de Seguridad ver Anexo No. 18.
- Se debe controlar la utilización y uso adecuado de EPP's, para esto se ha creado el formato para controlar diariamente el uso de EPP's. Ver Anexo No. 19.
- Monitorear el cumplimiento del programa establecido de capacitaciones. Ver Anexo No. 20.
- Potencializar las competencias de los Líderes para especializarse en asuntos de seguridad y salud ocupacional.
- Otorgar permisos de trabajo por parte de los líderes de área. Ver Anexo No. 21.
- Se considera que se debe poner en marcha las campañas de concientización del personal sobre utilización de EPP's, reporte

de incidentes, reporte y eliminación de condiciones inseguras y el comportamiento seguro, para esto se ha creado inicialmente la campaña de concienciación de uso de EPP's. Ver Anexo No. 10.

- Retomar el programa de inspecciones planeadas para la identificación de acciones correctivas y preventivas en asuntos de seguridad y salud ocupacional.
- Se deben realizar simulacros con la participación del área de embotellado y su capacitación sobre planes de emergencia.
- Se deben realizar reuniones de Seguridad para la revisión y análisis de estadísticas de accidentes e incidentes y sus variables, proveniente del llenado del formato del registro de accidentes Anexo No 23, y generación de planes de acción para la prevención de ocurrencia de similares accidentes.
- Seguir el objetivo de cero accidentes, para esto se establece que por cada cuartil se reducirá el siguiente porcentaje de reducción: en el Q1 25%, en el Q2 50%, en el Q3 75% y en el Q4 100%.
  - Mayor difusión y entendimiento de las guías operativas.

- Realización de las mediciones de competencias de los colaboradores para su capacitación correspondiente.
  
- Para lo que se genero un plan de acción con las que se cubrirá todas estas actividades Anexo No 24.