CAPÍTULO 6

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Al analizar la situación actual del control de la seguridad y salud ocupacional de la compañía:

- Existe un sistema vigente estructurado pero las falencias se las evidencia por la gran cantidad de accidentes que están ocurriendo, siendo en su mayoría en el área de embotellado.

- Existe el análisis de accidentes pero le falta generación y ejecución de acciones correctivas y preventivas, así como su difusión para el aprendizaje de los mismos hacia el personal operativo.

- En la eliminación de condiciones inseguras, existen acciones correctivas pero no una medición de la efectividad, ni un control de dichas ejecuciones.

- Existen la identificación de peligros, evaluación de riesgos y análisis de tareas del área, faltando su difusión y actualización, así como la participación por parte del controlador para su ejecución de los análisis y el plan para eliminar, reducir y controlar los riesgos encontrados.

En resumen existe un sistema de gestión pero necesita ser reforzado para que la efectividad del mismo genere los resultados deseados, buscando obtener cero accidentes.

6.2. Recomendaciones

- La identificación de peligros y evaluación de riesgos debe ser actualizado anualmente y cada vez que exista un cambio y se debe responsabilizar al líder de cada área de su constante actualización.

- Se recomienda utilizar una nueva metodología para el análisis de tarea e identificación de tareas criticas. Para esto se ha creado un instructivo y el formato ver Anexo No. 5.

- Dar estricto cumplimiento sesiones mensuales del Comité de Seguridad ver Anexo No. 18.

- Se debe controlar la utilización y uso adecuado de EPP´s, para esto se ha creado el formato para controlar diariamente el uso de EPP`s. Ver Anexo No. 19.

- Monitorear el cumplimiento del programa establecido de capacitaciones. Ver Anexo No. 20.

- Potencializar las competencias de los Líderes para especializarse en asuntos de seguridad y salud ocupacional.

- Otorgar permisos de trabajo por parte de los líderes de área. Ver Anexo No. 21.

- Se considera que se debe poner en marcha las campañas de concientización del personal sobre utilización de EPP´s, reporte

de incidentes, reporte y eliminación de condiciones inseguras y el comportamiento seguro, para esto se ha creado inicialmente la campaña de concienciación de uso de EPP´s. Ver Anexo No. 10.

- Retomar el programa de inspecciones planeadas para la identificación de acciones correctivas y preventivas en asuntos de seguridad y salud ocupacional.

- Se deben realizar simulacros con la participación del área de embotellado y su capacitación sobre planes de emergencia.

- Se deben realizar reuniones de Seguridad para la revisión y análisis de estadísticas de accidentes e incidentes y sus variables, proveniente del llenado del formato del registro de accidentes Anexo No 23, y generación de planes de acción para la prevención de ocurrencia de similares accidentes.

- Seguir el objetivo de cero accidentes, para esto se establece que por cada cuartil se reducirá el siguiente porcentaje de reducción: en el Q1 25%, en el Q2 50%, en el Q3 75% y en el Q4 100%.

    - Mayor difusión y entendimiento de las guías operativas.

- Realización de las mediciones de competencias de los colaboradores para su capacitación correspondiente.

- Para lo que se genero un plan de acción con las que se cubrirá todas estas actividades Anexo No 24.