

El sumario fue llevado adelante por dos interventores del Ministerio. El origen del mismo era un expediente, cuyo trámite había sido irregular.

Héctor fue citado a declarar:

- Yo actué de acuerdo a lo que me indicó el Jefe. Siempre trato de ayudarlo, y dar una mano, No soy de los que discuten las órdenes ni andan preguntando por ahí, el Jefe me dice que lo saque y yo voy y lo saco. Ese expediente sí lo hice yo, pero lo hice como me dijo el Jefe.

Daniel fue citado, y dijo que él no sabía nada.

- Mire, yo voy y hago lo mío, no ese expediente yo no lo informé, no sé, yo no me meto en nada, siempre pensé que podría haber algo raro y yo prefiero mantenerme al margen, sabe? No, no, no me malinterprete, yo no digo que hubiera nada raro ni que supiera de nada raro, solamente por las dudas, Yo hago lo mío y no sé nada.

Carlitos no fue citado porque en la fecha del problema estaba de licencia por estudio.

El trámite del sumario se demoraba, y el Jefe entregó las calificaciones. Esa misma tarde, Daniel estaba en la cocina, mientras calentaba el agua para el café, cuando entró Carlitos:

Carlitos: Viste el concurso que hicieron los de Relaciones Públicas, para el logo del Ministerio? Acá está el ganador!!!

Daniel: Buenísimo! Te felicito. Y pensar todo lo que te dije con eso de tu estudio de Diseño Gráfico...

Carlitos: Bueno, ya ves que algo sé del tema. Estoy tan contento! No solo es la plata, que me viene bárbaro, sino que ¡¡¡gané!!! La verdad, no pensaba ganar. Y con la calificación, y el concurso ganado, es seguro que ahora me cambian de sección. Ya no aguanto más andar poniendo sellitos en expedientes.

Daniel: Te fue bien con las calificaciones?

Carlitos: Bueno, me saqué un 3, es el mínimo para pedir traslado.

En ese momento entró Héctor a la cocina.

Héctor: Les juro que no lo puedo creer. Me puso 5! A mí, que jamás reclamé nada, que me quedo siempre sin problemas, que le saco todo el trabajo de la sección. Al final, tú tenías razón, me engrupió con las calificaciones y después, nada.

Daniel: Bueno, no te lo tomes así. A mí me puso 4 y a Carlitos 3.

Héctor: Pero tú sabes bien que si hubo algún problema, no fue por mi culpa. Y que quieres que te diga, no me sirve pensar que el resto tiene menos que yo. Carlitos falta más días de los que viene con el tema del estudio, y tú jamás te quedaste después de hora, no se te puede pedir que hagan nada fuera de lo común...

Daniel: Mira, por lo que me pagan, yo hago mucho más de lo que tendría que hacer. Además, lo mío yo lo hago, no dirás que nunca me tuviste que sacar trabajo, no?

Héctor: Pero es distinto, yo no puedo ver el trabajo acumulado, tú en cambio llegan las 6 y sales corriendo a marcar.

Daniel: Mira no dirás que yo no colaboro y no trabajo. Lo que pasa es que tú te matas, y a veces por tratar de hacer tanto es que te salen mal las cosas. Mira, si con el expediente del lío no hubieras hecho nada...

Héctor: Por favor! Si fuera por ti no se haría nada con ningún expediente! Realmente te parece que hay solo un punto de diferencia? Y con la gente de contaduría? No hacen nada, siempre tienen todo atrasado y el que tiene menos tiene 8!

Héctor se fue dando un portazo.

Carlitos: No sé que esperaba. Este no aprende más! Pensaba que después que él admitió haber tenido que ver con el expediente el Jefe lo iba a calificar bien?

Daniel: Pero a mí me molesta que se pase diciendo que yo soy un mal compañero y no colaboro. Al final, yo me quedo acá solo por la gente, por los compañeros. No es que me interesen mucho los expedientes. Pero el ambiente es bueno y yo no dejo a la gente mal, en serio.

Carlitos: Y ahora que yo me vaya, que vas a hacer? Te vienes conmigo a RRPP?

Daniel: si lo único que queda es el Héctor... Creo que me voy!!!

Unos días después el Jefe fue separado de su cargo por las irregularidades constatadas. El nuevo Jefe se sentía muy preocupado por la situación: la moral del personal era muy baja, el ritmo de trabajo lento, nadie parecía tener interés en nada y los expedientes se acumulaban pese a sus esfuerzos.

Se Pide:

1. Analice, de acuerdo a las teorías vistas en el curso, la motivación de Daniel, Carlitos y Héctor.
2. Si Ud. fuera el nuevo Jefe : qué medidas adoptaría para aumentar la motivación en la Sección?