

**ESCUELA POLITECNICA DEL LITORAL
(ESPOL)**



**CENTRO DE EDUCACIÓN CONTINUA
DIPLOMADO EN FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE
PROYECTOS
V PROMOCIÓN
PROYECTO**

**“APOYO AL SISTEMA PRODUCTIVO DEL CAFÉ PARA LOS SOCIOS DE LA
ASOCIACIÓN AGRÍCOLA Y GANADERA EL LAUREL DE LA PARROQUIA
CHANGAIMINA”**

**Presentado por:
OSWALDO FERNANDEZ**

GUAYAQUIL 2007

INDICE

ITEM	CONTENIDO	PAGINA
1	Identificacaión del proyecto	3
1.1	Organización solicitante	3
1.2	Título del proyecto	3
1.3	Ubicaión del proyecto	3
1.4	Duración del proyecto	
2	ORGANIZACIÓN PROMOTORA DEL PROYECTO	
2.1	Razón social de la organización	4
2.2	Dirección	4
2.3	Teléfono,Fax, Correo electrónico	4
2.4	Representante legal	4
2.5	Equipo técnico representante del proyecto	4
2.6	Hoja de vida de la institución	4
3	ANTECEDENTES DE LA INSTITUCIÓN	5
3.1	Antecedentes del proyecto	5
3.2	Contexto el proyecto	6
4	IMPORTANCIA Y JUSTIFICACIÓN	7
4.1	Razones que motivan la realización del proyecto	7
5	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	8
5.1	Beneficiarios del proyecto	8
5.1.1	Caracterización de los beneficiarios	8
5.1.2	Formas de participación social de los beneficiarios	8
5.1.3	caracterización de las condiciones y problemática de la mujer	8
5.1.4	Mecanismos de participación de las decisiones	9
5.1.5	Actividades de capacitación dirigida a los beneficiarios	9
5.2	Descripción de las estrategias del proyecto	9
5.2.1	Finalidad el proyecto	9
5.2.2	Proposito del proyecto	9
5.2.3	Componentes del proyecto	9
5.2.4	Acividades del proyecto	9
5.3.	Estudio de mercado	11
5.3.1	Contexto del problema	11
5.3.2	Problema de decisión gerencial	11
5.3.3	Problema de investigación de mercados	11
5.3.3.1	Componentes del problema de investigación	12
5.3.4	Diseño de la investigación de mercado	12
5.3.5	Resultados	13
5.3.5.1	Información recopilada	13
5.3.5.2	Temática abordada	14
5.3.6	Conclusiones del estudio	18
5.4	Viabilidad técnica	20
5.4.1	Condiciones de localización del proyecto	20
5.4.2	Características físicas	20
5.4.2.1	Clima	20
5.4.2.2	Suelos	20
5.4.2	Requerimientos de tecnología e ingeniería	21
5.4.2.1	Procesos productivos	22
5.4.3	Reuerimientos de materia prima e insumos	28
5.5	Organización para la ejecución	28
5.5.1	Estructura legal adoptada	28
5.5.2	Estructura orgánica y funcional	29
5.6	Matriz del marco lógico	33
6	CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	42
7	EVALUACION DEL PROYECTO	43

7.1	Análisis financiero y presupuesto	43
7.2	Evaluación económica y social	45
7.3	Análisis de impacto ambiental	47
8	ANEXOS	49

INDICE DE CAPÍTULOS

Capítulo	Título
CAPITULO I	IDENTIFICACION DEL PROYECTO
CAPITULO II	DATOS DE LA ORGANIZACIÓN PROMOTORA
CAPITULO III	ANTECEDENTES Y CONTEXTO
CAPITULO IV	IMPORTANCIA Y JUSTIFICACIÓN
CAPITULO V	DESCRIPCION DEL PROYECTO
CAPITULO VI	PRESUPUETO DEL PROYECTO
CAPITULO VII	ANALISIS FINANCIERO
CAPITULO VIII	ANEXOS

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

1.1 ORGANIZACIÓN SOLICITANTE

Asociación Agrícola y Ganadera El Laurel

1.2 TÍTULO DEL PROYECTO

APOYO AL SISTEMA PRODUCTIVO DEL CAFÉ PARA LOS SOCIOS DE LA ASOCIACIÓN AGRÍCOLA Y GANADERA EL LAUREL DE LA PARROQUIA CHANGAIMINA

1.3 UBICACIÓN DEL PROYECTO

- Loja
- Gonzanamá
- Changaimina
- Yazapa, El Carmelo y Lunginuma

1.4 DURACIÓN DEL PROYECTO

El proyecto tendrá una duración de un año, se iniciará en el mes de Agosto del 2007, finalizando en agosto del 2008

2. ORGANIZACIÓN PROMOTORA DEL PROYECTO

2.1 RAZÓN SOCIAL DE LA ORGANIZACIÓN

Asociación Agrícola y Ganadera El Laurel

2.2 DIRECCIÓN

La dirección de la asociación es el barrio Yazapa de la Parroquia Changaimina

2.3 TELÉFONO, FAX, CORREO ELECTRÓNICO

No tiene

2.4 REPRESENTANTE LEGAL

Sr. Esteban Cumbicus

2.5 EQUIPO TÉCNICO RESPONSABLE DEL PROYECTO

Por contratar

2.6 HOJA DE VIDA DE LA INSTITUCIÓN

Es una institución de reciente creación, sus objetivos son apoyar a los socios en las actividades productivas de mayor relevancia de la zona, especialmente en lo que tiene que ver, con la producción de café y ganado de leche y carne, además de la crianza de animales menores. Con PROLOCAL, ya ejecutaron un pequeño proyecto avícola, con muy buenos resultados, ahora están gestionando el presente proyecto

3. ANTECEDENTES Y CONTEXTO

3.1 ANTECEDENTES DEL PROYECTO

La Asociación Agrícola y Ganadera El Laurel, situada en Changaimina, a partir de la necesidad sentida que tienen sus miembros, de mejorar sus parcelas cafetaleras, así como de enfrentar la problemática de la comercialización del café, inicia un proceso de gestión, para la realización de un proyecto de mejoramiento de este sistema productivo, en su zona de influencia, para lo cual tiene la intención de llevarlo a cabo con el apoyo del PROLOCAL, institución que está trabajando en la zona con propuestas de desarrollo para al pequeño agricultor.

Los motivos que generan esta iniciativa, son entre otros, los bajos niveles de producción que experimentan, y los bajos precios que les ofrecen por su producto, los intermediarios de la zona.

Esta problemática ocasiona que el campesino, no este incentivado en mejorar sus parcelas cafetaleras, abandonándolas y en muchos casos eliminándolas para sustituirlas por potreros para el ganado.

Esto esta ocasionando entre otras cosas, la pérdida de la biodiversidad existente en los cafetales, perdida de fuentes de trabajo, y elevados niveles de migración.

Con la presente propuesta se pretende intervenir de forma integral en todo el sistema de productivo del café, con la finalidad de mejorarlo en su conjunto, el deficiente manejo de cafetales en toda la zona, constituye sin lugar a dudas, el factor limitante que incide en mayor grado para la obtención de bajos rendimientos por unidad de superficie. Un adecuado manejo del cafetal comprende un conjunto de prácticas culturales que se inician con la producción de las plántulas de café a nivel de vivero para luego continuar con las etapas de establecimiento y mantenimiento de las plantaciones.

Por otra parte, la rehabilitación de cafetales es una práctica cultural de mantenimiento que empieza con una poda severa denominada recepa y que debe ser complementada con la selección de brotes, abonamiento y/o fertilización, regulación de sombra, deshierbas, podas, controles fitosanitarios y correcta cosecha. Esto significa que la recepa constituye la fase inicial de un proceso en el mejoramiento del manejo de huertos cafetaleros.

Es la intención de esta propuesta, intervenir en todo el proceso señalado anteriormente, con la finalidad de mejorarlo, y dirigirlo hacia un proceso de conversión del sistema convencional existente, a un sistema agroecológico de producción, con la finalidad de darle mayor sostenibilidad y conservar los recursos naturales existentes dentro de los sistemas productivos.

Además se pretende establecer canales de comercialización que mejoren las condiciones de negociación del producto, esto mediante la incorporación de un sistema de asociatividad para la comercialización. Así también se les dotará de algunos equipos para postcosecha con la finalidad de que puedan mejorar su competitividad en el mercado mediante la incorporación de algunos procesos de transformación como son: café despulpado, pilado, etc.

Por ultimo se propone mejorar la gestión de la asociación y fortalecerla institucionalmente con la finalidad de que pueda brindar un mejor servicio a sus socios.

3.2 CONTEXTO DEL PROYECTO

La parroquia Changaimina del cantón Gonzanamá, ubicada al sur occidente de la cabecera cantonal, es una zona tradicionalmente conocida por la producción de café, su ubicación geográfica y altitud sobre el nivel del mar (1000 a 2400 metros) le han dado ciertas ventajas para producir un café de excelentes características organolépticas, según los análisis realizados por el COFENAC. Para el pequeño productor de esta zona representa su principal fuente de ingresos económicos, ingresos que en los últimos años se han mermado considerablemente debido a diversas causas tales como: caída de los precios internacionales del café, altos costos de producción, y especialmente bajos niveles de producción y productividad, ocasionados entre otros por un manejo inadecuado del cultivo.

En la problemática del cultivo de café en esta zona han intervenido algunas instituciones y fundaciones como son: FENACAFE; MAG; COFENAC, Fundación futuro etc.

Que de alguna manera han tratado de dar asistencia técnica para tecnificar y mejorar la producción, así como dar alternativas de comercialización, fruto de lo cual se estima la existencia de pocas parcelas cafetaleras con rendimientos entre 15 y 20 qq/ha (sobre todo de fincas grandes de personas con una posición económica sólida que han logrado acceder a créditos y tecnología).

Sin embargo, la gran mayoría de productores, que son los que tienen parcelas cafetaleras pequeñas (5 hectáreas en promedio), no han logrado acceder ni a créditos ni a tecnología adecuada, por lo que sus cosechas (4 qq/ ha en promedio) en muchos de los casos no cubren ni los costos de producción, ya que el quintal de 100 libras se comercializa en los actuales momentos en alrededor de \$ 70. valor que no les genera una utilidad aceptable.

Es importante recalcar que el café de esta zona tiene un gran potencial para entrar a los nichos de mercados especiales, por ser un café de altura y de gran calidad organoléptica, y que siguiendo un proceso de conversión a sistemas de producción agroecológico y orgánico, en el futuro se puede gestionar una certificación orgánica (1 año,) lo que permitiría mejorar considerablemente los precios del producto, y por ende los ingresos para el productor.

4. IMPORTANCIA Y JUSTIFICACIÓN

4.1 RAZONES QUE MOTIVAN LA REALIZACIÓN DEL PROYECTO

La Asociación Agrícola y Ganadera El Laurel, es una organización campesina de primer grado, en la que una de las actividades principales es la producción de café, se encuentra ubicada en la Parroquia Changaimina del Cantón Gonzanamà. El café que producen los miembros de esta asociación es de excelentes características tanto físicas como organolépticas, según análisis realizados por el COFENAC, muy apetecido a nivel nacional e internacional.

Para los miembros de esta asociación, representa una de sus principales fuentes de ingresos económicos, ingresos que en los últimos años se han mermado considerablemente, debido a diversas causas tales como: caída de los precios internacionales del café, altos costos de producción, y especialmente bajos niveles de producción y productividad, ocasionados por un manejo inadecuado del cultivo, y el envejecimiento paulatino que han experimentado las plantaciones, cuyas edades fluctúan entre los 9 y 16 años, cafetales que han terminado su ciclo productivo y no han sido renovados, por lo que actualmente, su producción no justifica su mantenimiento.

Por otra parte la comercialización del producto ha estado sujeta a los precios que imponen los intermediarios presentes en la zona, por lo que el espacio de negociación de los productores es reducido, en consecuencia, son sometidos a los precios ofertados por los intermediarios, con las habituales pérdidas para ellos y sus familias, esto debido fundamentalmente a la desunión que existe entre ellos para los procesos de comercialización disminuyendo su poder de negociación en el mercado, toda esta problemática, sumada a los débiles niveles de organización que tienen, han motivado para que estén gestionando esta propuesta, con la finalidad de reactivar el sistema productivo de los socios de la asociación.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

5.1 BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

5.1.1 Caracterización de los Beneficiarios

La familia tipo socia de la asociación El Laurel, tiene 4 miembros en promedio, cuenta con una propiedad de alrededor de 5 ha , los terrenos en su gran mayoría presentan pendientes moderadas a fuertes que van desde el 30 hasta 60 % aproximadamente, tierras no aptas para la producción, de los cuales el 70% no posee riego, por lo que solo se las utiliza en época de invierno o no se las utiliza , además es dueña de la propiedad, y la jefatura de hogar está a cargo del hombre en su mayoría, su economía básicamente depende de la producción ganadera (ganado de leche y carne) y cafetalera que es vendida en un 90%, el resto es consumido internamente por los miembros de la familia, los procesos migratorios son elevados sobre todo de los miembros más jóvenes, es por esto que las remesas familiares representan un fuerte ingreso de su economía alrededor de 600 dólares al año

En promedio los ingresos netos anuales por familia están en alrededor de los 1142 dólares anuales lo que apenas les alcanza para solventar gastos de alimentación, educación y salud.

Los principales sistemas de producción existentes están relacionados con el cultivo del café y la producción ganadera especialmente la de leche, también existe maíz en asocio con fréjol y zarandaja, caña, frutales en menor grado, y animales menores como aves de corral, cobayos y porcinos que en gran porcentaje sirven para su autoconsumo y una pequeña parte para ser comercializada.

En conclusión es un sistema de subsistencia el que se encuentra presente en la zona.

5.1.2 Formas de Participación Social de los Beneficiarios

La participación que persigue el proyecto por parte de los beneficiarios, es total, y en todas las fases del mismo, desde los procesos de planeamiento de las fincas, hasta los procesos de comercialización de la producción, con lo que se cerraría el ciclo, del nivel de participación de la gente dependerá el éxito o fracaso de dicho proyecto

5.1.3 Caracterización de las Condiciones y Problemática de la Mujer

En la zona de influencia del proyecto, la gran mayoría de las actividades inmersas a la producción de café, son hechas por los hombres, las mujeres están dedicadas a las actividades del hogar, sin embargo el proyecto, pretende incorporarlas, en los temas relacionados a capacitación y gestión de la comercialización de la producción

5.1.4 Mecanismos de participación de los Beneficiarios en las Decisiones.

En la planificación de las fincas, el beneficiario podrá sugerir los cambios que se necesite implantar para mejorarlas, las adquisiciones y la venta de la producción, se las hará previo consulta con la directiva y en reuniones programadas con todos los beneficiarios, para el cumplimiento de las actividades se acudirá a las mingas colectivas, las faltas injustificadas de los beneficiarios a cualquier actividad programada, será castigada con multas y con retiro del proyecto.

5.1.5 Actividades de Capacitación Dirigidas a los Beneficiarios

Dentro del proyecto se ha diseñado un plan de capacitación, que comprende la programación y ejecución de 5 talleres de capacitación, relacionados con los objetivos del proyecto, los talleres se los realizará en dos días , con un 50% de actividades prácticas.

5.2 DESCRIPCIÓN DE LA ESTRATEGIA DEL PROYECTO

5.2.1 Finalidad del Proyecto

Contribuir a la reducción de la pobreza rural de forma sostenible, mediante la generación de empleo, el buen manejo de los recursos naturales, el mejoramiento de las condiciones de vida a través del cofinanciamiento de subproyectos factibles financiera y técnicamente, y sostenibles social, institucional y ambientalmente.

5.2.2 Propósito del Proyecto

Mejorar los ingresos económicos de los miembros de la Asociación Agrícola y Ganadera El laurel, por medio del manejo de cafetales y sistemas de comercialización directos.

5.2.3 Componentes del Proyectos

- Incrementar niveles de producción y productividad de las parcelas cafetaleras de 35 familias beneficiarias
- Establecer un sistema de comercialización asociativa directa que mejoren los ingresos por el producto
- Mejorar los procesos de gestión y de organización de la asociación el laurel.

5.2.4 Actividades del Proyecto

- Implementación de un manejo tecnificado de café
- Manejo de suelos con criterios agroecológicos

- Establecimiento de sistemas agroforestales en las parcelas renovadas
- Obtención de una certificación orgánica
- Identificación y selección de canales de comercialización
- Diseño de un sistema de asociatividad para la venta de la producción de café
- Adecuación de un centro de acopio y de manejo poscosecha,
- Fortalecimiento de la organización
- Plan de capacitación

5.3 ESTUDIO DE MERCADO

5.3.1. Contexto del problema

- **Alternativas productivas para el manejo sostenible de cafetales para las familias miembros de la Asociación El Laurel**

El sistema productivo del café, representa para los miembros de la Asociación Agrícola y Ganadera El Laurel, uno de los principales ingresos económicos para sus familias, además de que alrededor del cultivo, giran sus costumbres, su forma de vestir, sus hábitos alimenticios y su cultura en general.

Lamentablemente todo el proceso de producción, con el paso de los años, ha experimentado un deterioro constante, debido a diferentes causas como son:

Envejecimiento de las plantas, mal manejo de la fertilidad de los suelos, mal manejo de podas y raleos, escasa mano de obra para las labores culturales, etc.

Por otro lado, se enfrentan a la problemática existente durante el proceso de comercialización, ya que no cuentan con un canal definido de comercialización, siendo presa fácil de la intermediación existente en la zona y por ende de precios que no justifican su producción. A esto se suma su débil sistema organizativo que no les ha permitido una mejor gestión en todo el proceso productivo.

Toda esta problemática, ha impedido, un mayor bienestar y desarrollo armónico de la familias miembros de dicha asociación, lo que esta llevando a una situación socioeconómica insostenible en el tiempo, debido a los escasos ingresos económicos que genera actualmente el cultivo, a la poca generación de empleo en la zona, dando como consecuencia el abandono paulatino de las parcelas cafetaleras, y un grave impacto ambiental en la zona, ya que estas parcelas, pasan a convertirse en potreros para el ganado, perdiendo irremediamente la rica biodiversidad existente dentro de las parcelas cafetaleras.

5.3.2. Problema de decisión gerencial

- **Se debe o no implementar la propuesta de manejo sostenible del sistema productivo del café, para los miembros de la Asociación Agrícola y Ganadera El Laurel**

5.3.3. Problema de Investigación de Mercados

- **Determinar el grado de concientización que tienen los miembros de la Asociación sobre el mejoramiento integral del sistema productivo del café, y el nivel de aceptación que tiene la propuesta de intervención en cada una de sus parcelas cafetaleras.**

- Investigar los posibles canales de comercialización, que les de un mayor beneficio económico por su producción.
- Investigar el interés que tengan empresas agroindustriales, para formar alianzas estratégicas con la comunidad, para realizar procesos de agrotransformación con la producción de la zona y cual sería el mejor mecanismo de cofinanciamiento de las actividades y negociación de la producción obtenida

5.3.3.1. Componentes del problema de investigación

- Determinar las características socioeconómicas de las familias beneficiarias
- Determinar el grado de aceptación que tiene la propuesta dentro de la organización.
- Identificar el grado de unión y colaboración para la Ejecución de actividades productivas y comunitarias que se tendían que hacer dentro el proyecto.

5.3.4. Diseño de la Investigación de Mercado

La investigación de mercado fue cualitativa de tipo exploratoria utilizando fuentes primarias y secundarias de información en donde se aplicó métodos directos que fueron las técnicas de reuniones de grupo y entrevistas a profundidad. Se aplicó estas técnicas porque eran las más adecuadas para obtener información fundamental sobre lo que pensaba la gente de sus vecinos y de la idea de trabajar juntos para lograr un bien común, así también se pudo determinar a ciencia cierta el sentir de los comuneros respecto de la propuesta de desarrollo sugerida para determinar si era factible su implementación, objetivo central de esta investigación.

La investigación se la realizó en tres barrios diferentes en los cuales viven los miembro de la Asociación, estos barrios fueron: Yazapa, Carmelo y Lunginuma

Con respecto al primer componente esto es determinar las características socioeconómicas de las familias beneficiarias, esto se lo obtuvo mediante información secundaria obtenida a través del plan de desarrollo parroquial realizado en el 2005.

Para los dos restantes componentes se utilizaron las técnicas de grupos de trabajo y de entrevistas a profundidad.

Se conformaron tres grupos de trabajo, con un total de 7 personas integrantes de cada grupo, 5 hombres y 2 mujeres jefes y jefas de hogar, que fueron seleccionadas previamente para que conformen los grupos en los diferentes barrios, estas personas fueron seleccionadas en base a criterios de liderazgo, situación económica, y tenencia política dentro de la comunidad.

Cada grupo estuvo dirigido por un moderador, que salio del mismo grupo, los moderadores escogidos previamente fueron entrenados para que pudieran llevar la reunión.

En los grupos de trabajo se discutieron los siguientes temas:

- Relaciones y participación comunitaria,
- Conservación de recursos naturales
- Manejo de los cafetales
- Rentabilidad del cultivo de café, y
- Criterios sobre la conveniencia o no de implementar la propuesta de manejo del sistema productivo de café.

Los temas presentados en las reuniones, fueron seleccionados en base a criterios de interés dentro de la propuesta del proyecto.

Cada temática tuvo un lapso de tiempo de 15 a 20 minutos para ser analizada y evaluada por cada uno de los participantes, en donde dieron su criterio y observaciones acerca del tema.

En total las reuniones duraron alrededor de 2:00 horas en cada sector.

5.3.5. Resultados

5.3.5.1. De la información recopilada acerca de la situación socioeconómica de las comunidades de la zona tenemos lo siguiente:

- La familia tipo que habita la zona de influencia del proyecto, tiene 4 miembros en promedio.
- Cuenta con una propiedad de alrededor de 8800 m² aproximadamente de los cuales el 85% es aprovechada para actividades agropecuarias, la superficie restante no se la utiliza por las condiciones irregulares del terreno.
- El 90% es dueña de su propiedades es dueña de la propiedad.
- La jefatura de hogar está a cargo del hombre en un 90%.
- Su economía básicamente depende de la producción agropecuaria la cuál es vendida en un 40%. el resto es consumido internamente por los miembros de la familia y en un menor porcentaje sirve para la alimentación de los animales que tienen.
- Reciben ingresos externos a la finca principalmente de familiares como hijos que trabajan en otras ciudades del Ecuador y fuera del país.
- En promedio los ingresos netos anuales por familia están en alrededor de los 1000 dólares anuales, lo que apenas les alcanza para solventar gastos de alimentación y salud.
- Los principales sistemas de producción existentes están relacionados con el cultivo del café, además existen, maíz en asocio con fréjol, y caña de azúcar principalmente, y, además de frutales en menor grado.
- En lo que se refiere a la explotación pecuaria cuentan con ganado vacuno (2 vacas en promedio por familia), porcinos y aves de corral en cantidades limitadas que les sirven para su autoconsumo.
- En cuanto a servicios básicos, cuenta con servicios de luz eléctrica, en un 100%; agua entubada en un 80% y letrinización en un 60%, poseen un subcentro de salud en la cabecera parroquial que es atendido por el personal

médico en las mañanas, además cuentan con una sede del seguro social campesino, y dos colegios.

5.3.5.2. De las temáticas abordadas en las reuniones de grupo:

- Con respecto a las relaciones y participación comunitaria:

Responden en su mayoría que las relaciones entre vecinos son de un respeto mutuo, y una convivencia en general cordial y apacible, pero que sin embargo, reconocen que en lo que tiene que ver a participación en trabajos comunitarios, no es de las mejores, debido a la falta de unión, provocada principalmente por problemas que han experimentado entre ellos en el pasado, se suma a ello la poca confianza existente, sobre todo en cuestiones de dinero, además consideran que los niveles de organización son muy débiles y que esto les podría imposibilitar en principio de manejar fuerte cantidades de dinero, pero que si es que se les ayuda a manejarlos podrían hacerlo,, por otra parte reconocen que no están acostumbrados a trabajar en grupo, pero que estarían dispuestos a hacerlo si amerita el caso.

Resultado Cuantitativos		
Preguntas	Numero de entrevistados	Porcentaje %
Numero de entrevistados	30	100,00
Con respecto a si considera que se puedan superar conflictos internos ocurridos dentro de la organización		
si	18	60,00
no	5	16,67
no esta seguro	7	23,33
Con respecto a si estaría dispuesto a trabajar en unión con los compañeros de la organización		
si	28	93,33
no	0	0,00
no esta seguro	2	6,67
Con respecto a si esta de acuerdo en que La directiva de la organización se haga cargo del presupuesto del proyecto		
si	12	40,00
no	10	33,33
no esta seguro	8	26,67

- Con respecto a la conservación de los recursos naturales:

Consideran no tener mayores conocimientos de estos temas, especialmente del ambiental, en lo referente al desarrollo, la mayoría tiene una idea equivocada de lo que quiere decir esta palabra, ya que la relacionan generalmente con obras civiles, tales como vialidad, alcantarillado, etc. Pero lo que si tienen claro es la necesidad de comenzar a preservar los recursos naturales existentes, en sus fincas, puesto que en los últimos años ya están sintiendo los efectos de la destrucción paulatina de los recursos naturales en sus fincas y en la zona.

Resultado Cuantitativos		
Preguntas	Numero de entrevistados	Porcentaje (%)
Número de entrevistados	30	100,00
Están interesado en conservar los recursos naturales existentes en sus finca	30	100,00
si	30	100,00
no	0	0,00
no esta seguro	0	0,00
Están interesados en invertir dinero para preservar los recursos naturales de sus fincas		
si	12	40,00
no	5	16,67
no esta seguro	13	43,33
Están interesados en ayudar con mano de obra para la preservación de los recursos naturales existentes en sus fincas		
si	16	53,33
no	5	16,67
no esta seguro	9	30,00

- Manejo de cafetales

De la discusión que se dio sobre el tema, se pudo determinar, que básicamente los agricultores tienen un conocimiento empírico bastante amplio sobre el manejo de los cafetales, pero que lastimosamente su conocimiento de técnicas mejoradas para la producción del cultivo, es bastante deficiente.

Además se pudo determinar cierta resistencia a receptar nuevos conocimientos acerca del manejo técnico del cultivo.

Resultado Cuantitativos		
Preguntas	Numero de entrevistados	Porcentaje (%)
	30	100,00
Sobre si estarían interesados en manejar técnicamente los cafetales respondieron		
si	24	80,00
no	6	20,00
no esta seguro	0	0,00
Aceptarían nuevos métodos de manejo		
si	26	86,67
no	0	0,00
no esta seguro	4	13,33
Estarían dispuestos en invertir dinero para manejar sus cafetales técnicamente		
si	16	53,33
no	0	0
no esta seguro	14	46,67
Estarían dispuestos a colaborar con mano de obra para realizar las actividades de manejo		
si	16	53,33
no	4	13,33
no esta seguro	10	33,33

- Rentabilidad del sistema productivo del café:

En relación a esta temática se presenta una gran participación, consideran que la producción cada vez es menos rentable para el campesino de la zona, y aducen una serie de causas, entre las principales, la falta de apoyo gubernamental para estimular la producción en la zona, la falta de asesoramiento técnico que les ayude a mejorar la rentabilidad de los cultivos así como desconocimiento de canales de comercialización que les proporcione mayor estabilidad en los precios y mejores beneficios económicos, concluyen que un componente importante en la propuesta planteada, debería ser el apoyo a la producción de café y cultivos asociados, así como el apoyo a la comercialización.

Resultado Cuantitativos		
Preguntas	Numero de entrevistados	Porcentaje (%)
	30	100,00
Sobre si estarían dispuestos a vender su producción en unión para poder tener más poder de negociación		
si	24	80,00
no	2	6,67
no está seguro	4	13,33
Sobre si estarían de acuerdo a formar un sistema de asociatividad para la venta de la producción		
si	26	86,67
no	0	0,00
no esta seguro	4	13,33
Estarían dispuestos en aceptar un canal de comercialización, que brinde garantías básicas, y una rentabilidad aceptable		
si	16	53,33
no	4	13,33
no esta seguro	10	33,33
Estarían dispuestos a colaborar con mano de obra para realizar los procesos de postcosecha necesarios, si amerita el caso		
si	19	63,33
no	2	6,67
no esta seguro	9	30,00

- Criterios sobre la conveniencia o no de implementar la propuesta de mejoramiento del sistema productivo del café.

La mayoría la consideran acertada y sobre todo necesaria, para mejorar de alguna manera las condiciones socioeconómicas actuales de las familias miembros así como para salvar la mayoría de las parcelas cafetaleras que por la poca inversión realizada, corren el riesgo de desaparecer.

Resultado Cuantitativos		
Preguntas	Numero de entrevistados	Porcentaje (%)
Número de entrevistados	30	100,00
Están dispuestos a participar sin ningún condicionamiento		
si	22	73,33
no	3	10,00
no están seguros	5	16,67
no están seguros	6	20,00
Condicionan su participación a disponibilidad de mano de obra		
si	4	13,33
no	26	86,67
no están seguros	0	0,00

5.3.6. Conclusiones del Estudio

De los resultados obtenidos en la investigación de mercado, se concluye los siguientes aspectos:

- Con respecto al temática N° 1: relaciones y participación comunitaria

El 60% de los entrevistados considera que se puede superara los conflictos internos existentes dentro de la organización.

El 93,33% estaría dispuesto a trabajar en unión con sus compañeros en trabajos comunitarios.

El 40% esta de acuerdo en que la organización administre los recursos del proyecto.

En este punto se debe trabajar, puesto que la mayoría es decir el 60%, tiene un cierto nivel de resistencia a que la organización, específicamente la directiva maneje los recursos del proyecto, por la desconfianza que existe entre ellos

- Con respecto a la temática N°2:

El 100% están interesados en que se logre conservar los recursos naturales existentes en sus fincas, ya que los consideran vitales para su subsistencia

El 40% esta dispuesto a intervenir con dinero propio para conservar los recursos.

El 60% no esta deacuerdo o esta deacuerdo en parte a intervenir con dinero en efectivo.

El 53% esta deacuerdo en aportar con mano de obra a cualquier propuesta de manejo.

El restante 47% tiene ciertas objeciones que se relacionan con la falta de mano de obra en general en la zona y con la falta de tiempo, en este punto se tendría que organizar las actividades cuidando en lo posible de organizar las actividades en días en los beneficiarios dispongan de tiempo para trabajar dentro de sus parcelas

- Con respecto a la temática N°3: Manejo de cafetales

El 80% esta deacuerdo en manejar técnicamente sus plantaciones.

El 86,7% aceptaría nuevas técnicas de manejo de las plantaciones.

El 53,3% estaría dispuesto en invertir dinero en sus plantaciones.

En este punto el 46,7% manifestó que lo podría hacer en un porcentaje pequeño

El 53.33. Estaría dispuesto a colaborara con mano de obra.

El restante 47% condiciona su participación con mano de obra siempre y cuando se organicen las actividades deacuerdo ala disponibilidad de tiempo de los beneficiarios.

- Con respecto a la temática N°4: Rentabilidad del sistema productivo del café

El 80% esta dispuesto a vender su producción en unión para obtener mejores Condiciones de venta.

El 86,7% esta dispuesto a formar un sistema de asociatividad para la venta de la producción.

El 53,3% estaría dispuesto a aceptar un canal de comercialización de forma Asociativa.

El 47,7% restante tiene sus dudas debido básicamente a que siempre han vendido su producción a intermediarios de la zona y temen que los intermediarios se enojen y no les vuelvan a comprar a ellos si falla la comercialización grupal.

El 63% estaría dispuesto a colaborar con mano de obra en procesos de postcosecha de café en conjunto, si el caso amerita.

- Con respecto a la temática N°5: Criterios sobre la conveniencia de implementar la propuesta de mejoramiento del sistema productivo del café.

El 73,33% esta dispuesto a participar en el proyecto.

El 80% Condicionan su participación a la organización adecuada de las actividades.

El 86% no condicionan su participación a la disponibilidad de la mano de obra, es decir aportarían son su mano de obra.

5.4 VIABILIDAD TÉCNICA

5.4.1 Condiciones de Localización del Proyecto

El proyecto estará localizado en los barrios Yazapa, El Carmelo y Lunginuma, de La parroquia Changaimina, que se encuentra ubicada al sur occidente del cantón Gonzanamá, a ella se accede por una carretera de segundo orden a 5 000 m de la carretera principal que va a Gonzanamá, tiene una extensión de 300 Km², y 8000 habitantes aproximadamente.

El proyecto abarca el manejo de alrededor de 70 ha que se encuentran situadas en tres barrios de la Parroquia Changaimina, con 35 familias beneficiarias que habitan permanentemente la zona

5.4.2. Características Físicas

5.4.2.1. Clima

Las características climáticas que presenta la parroquia Changaimina son las siguientes:

- Temperatura.- La media anual es de 19.7°C , a nivel mensual la oscilación térmica es de 0.6°C la misma que no es significativa durante el año.
- Precipitación.- Con un valor medio anual de 855.0 mm . El mes de marzo es el más lluvioso con 164.3 m y los meses menos junio y julio son los menos lluviosos con 7.9 y 8.2 mm respectivamente.
- Altitud.- Entre los 1000 a 2400 msnm

5.4.2.2. Suelos.

Changaimina posee una topografía ondulada, irregular y montañosa con pendientes que oscilan entre el 8 y 50%. La pendiente media es del 15%, lo cual significa que hay poca superficie con tierras relativamente planas y declives suaves.

Los suelos están determinados por las acciones del clima, la topografía y la vegetación; cuando varían éstas, los suelos experimentan cambios.

Se clasifican en el orden de los Entisoles, suelos jóvenes, carentes de características pedogenéticas, que se pueden presentar bajo cualquier clima o vegetación. La existencia predominante de estos suelos es debido a la excavación de profundos valles encajonados producidos por los ríos y quebradas, en los cuales también se da un considerable proceso de erosión.

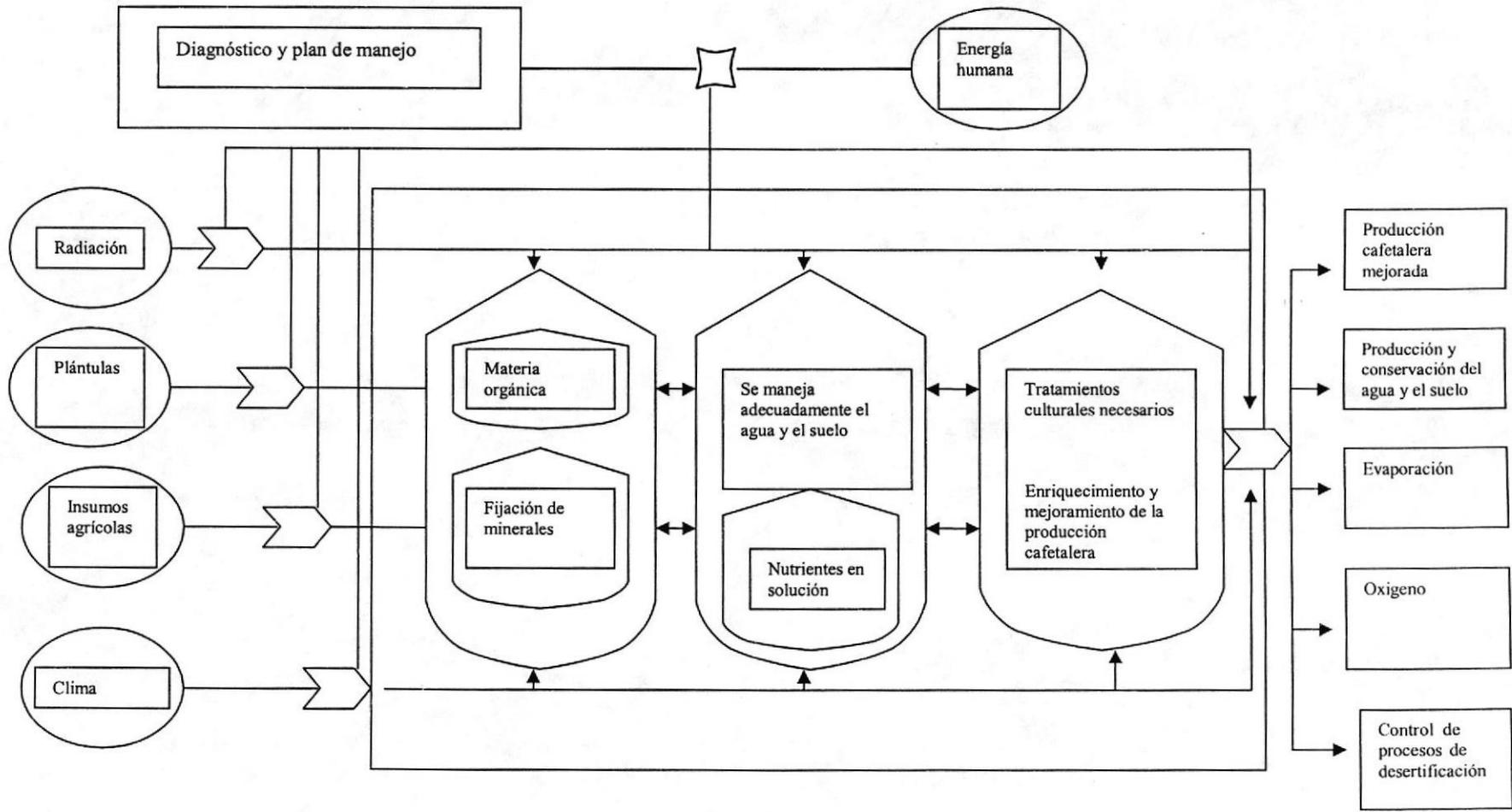
En los Entisoles se encuentran los orthens, que se caracterizan por un perfil poco profundo y por la presencia de rocas o piedras grandes, que a veces afloran. Existen también Entisoles con suelos aluviales, originados por el proceso de erosión ya mencionados

La erosión del suelo es consecuencia de varios factores entre ellos tenemos el de mayor importancia la deforestación (tala indiscriminada de los bosques) debido a la acción del hombre que ha llevado al desaparecimiento de los bosques y el matorral como a la degradación de cultivos y pastizales.

5.4.2 Requerimientos de Tecnología e Ingeniería

La tecnología que se utilizará esta relacionada sobre todo con procesos postcosecha de café, es decir involucra maquinas para pilar café y máquinas par despulpar café, estas máquinas son construidas en Ecuador y Colombia, utilizando generalmente, motores norteamericanos a gasolina de poco caballaje (2 a 3 caballos de fuerza.

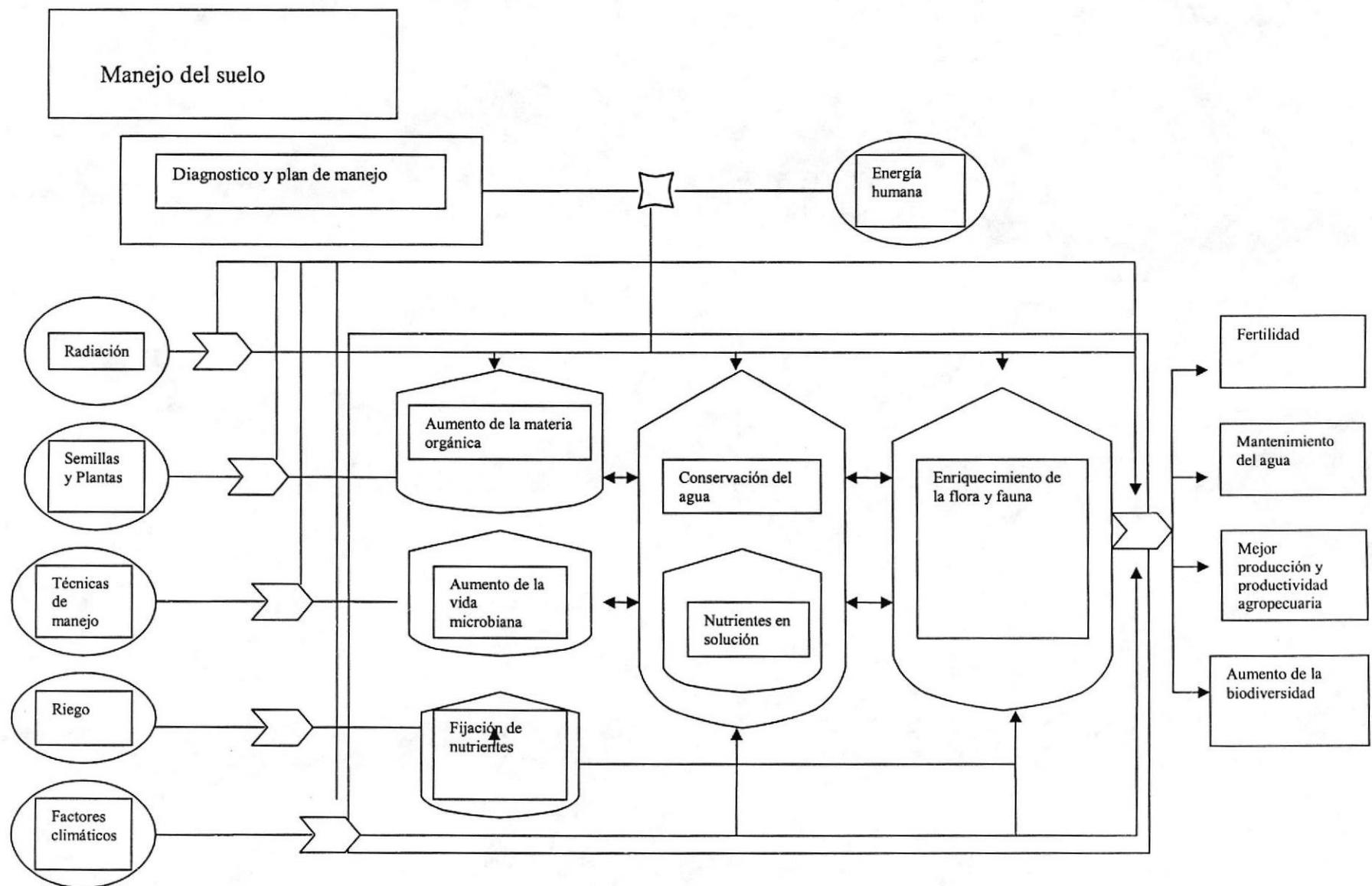
5.4.2.1 Procesos Productivos
Manejo técnico de cafetales



EXPLICACIÓN

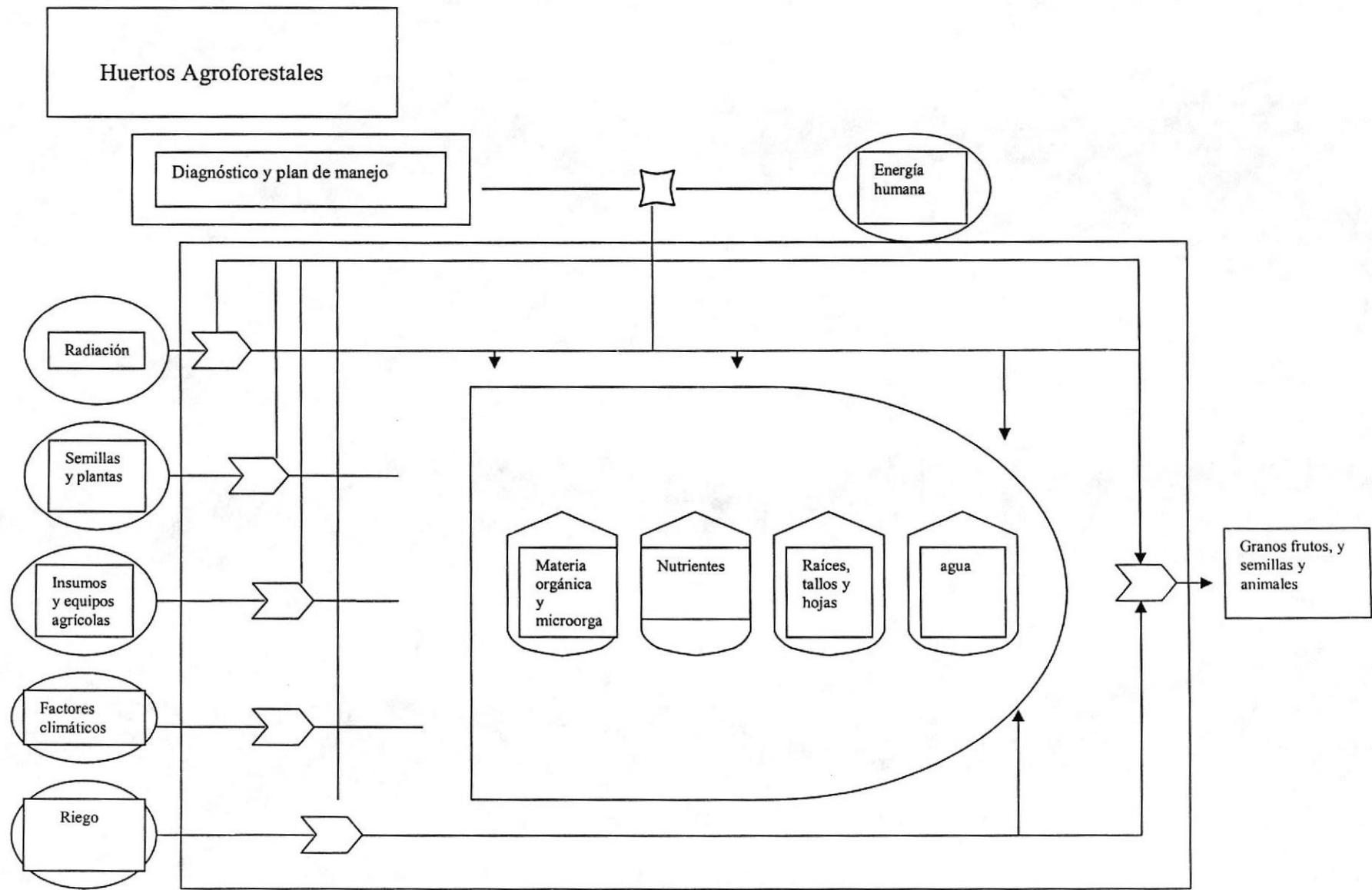
Manejo técnico de cafetales

- Dado que el principal problema a atacar, es el acelerado proceso de deterioro del sistema productivo del café, una de las primeras actividades a realizar dentro del proyecto será, el diagnóstico y diseño y ejecución de planes de manejo para cada finca cafetalera, esto con la activa participación de los beneficiarios del proyecto.
- Dentro del sistema que se desarrolla en esta línea de acción, tenemos que intervienen diferentes fuentes de energía como es el caso de la radiación solar, el clima, las plántulas, los insumos y equipos agrícolas, etc.
- Dentro del proceso que se desarrollará, tenemos que se depositan en el sistema elementos tales como: minerales, nutrientes en solución, materia orgánica, microorganismos, agua, que interactúan entre si mejorando sustancialmente la fertilidad del suelo y la biodiversidad en general, todo esto unido a las labores culturales indispensables a realizar dentro de los cafetales.
- El resultado de la interacción de estos elementos nos da las salidas del sistema, que principalmente es biomasa, representada en producción cafetalera, agua en forma líquida y en forma gaseosa (evaporación) regulada por factores como el suelo la vegetación, oxígeno, etc.
- Esto nos dará como consecuencia principal aumento de la producción cafetalera, sumada al control de procesos de desertificación y la conservación del recurso agua y suelo.



Manejo del Suelo

- Para el manejo del suelo se partirá de un diagnóstico previo, que nos dará las pautas de acción para, conservar y enriquecer el recurso, la participación de los beneficiarios será fundamental en este procesos
- Las entradas o fuentes que tiene este sistema son: radiación solar, semillas y plantas de diversas especies, agrícolas y silvestres, factores climáticos, riego, técnicas y prácticas de manejo y conservación que se utilizarán de acuerdo a los requerimientos específicos de cada sector, entre otros.
- Estas fuentes de energía van a dar como resultado depósitos e interacción de diferentes elementos tales como: nutrientes solubles e insolubles que serán utilizados por los microorganismos y las plantas presentes aumentando entre otros las cantidades de materia orgánica y la flora y fauna del sector
- Por otra parte con el manejo de técnicas apropiadas se persigue conservar el recurso agua y reducir los procesos de lixiviación que se dan naturalmente.
- Finalmente como salidas o resultado de la interacción de estos elementos vamos a obtener procesos como: suelos manejados y conservados adecuadamente, aumento de la fertilidad, biomasa en general representada por productos agropecuarios, aumento de la biodiversidad, mantenimiento del recurso agua, etc.



Huertos Agroforestales

- De igual manera que en el sistema anterior, para el manejo agroforestal propuesto, se partirá de un diagnóstico previo, que nos dará las pautas a seguir para la implementación de los huertos agroforestales, estas pautas tendrán que ver básicamente con los tipos de cultivos silvoagrícolas a implementar, y que se adapten a las condiciones edafoclimáticas y socioeconómicas del sector.
- Las entradas o fuentes de energía que tendrá este sistema son similares a las anteriores estas son: radiación solar, semillas y/o plántulas, Insumos y equipos agrícolas, factores climáticos, riego, entre otras.
- Los depósitos y la interacciones que se den dentro del sistema, estarán relacionados principalmente con: materia orgánica, microorganismo, nutrientes solubles e insolubles y agua, además de los procesos físico químicos de raíces, tallos y hojas. Estas interacciones darán como resultado una diversidad agropecuaria, que estará reflejada en una variedad de granos, frutos, semillas y animales a obtener para el autoconsumo de la gene, buscando su seguridad alimentaría, y, para la comercialización de excedentes.

5.4.3 Requerimientos de Materia Prima e Insumos

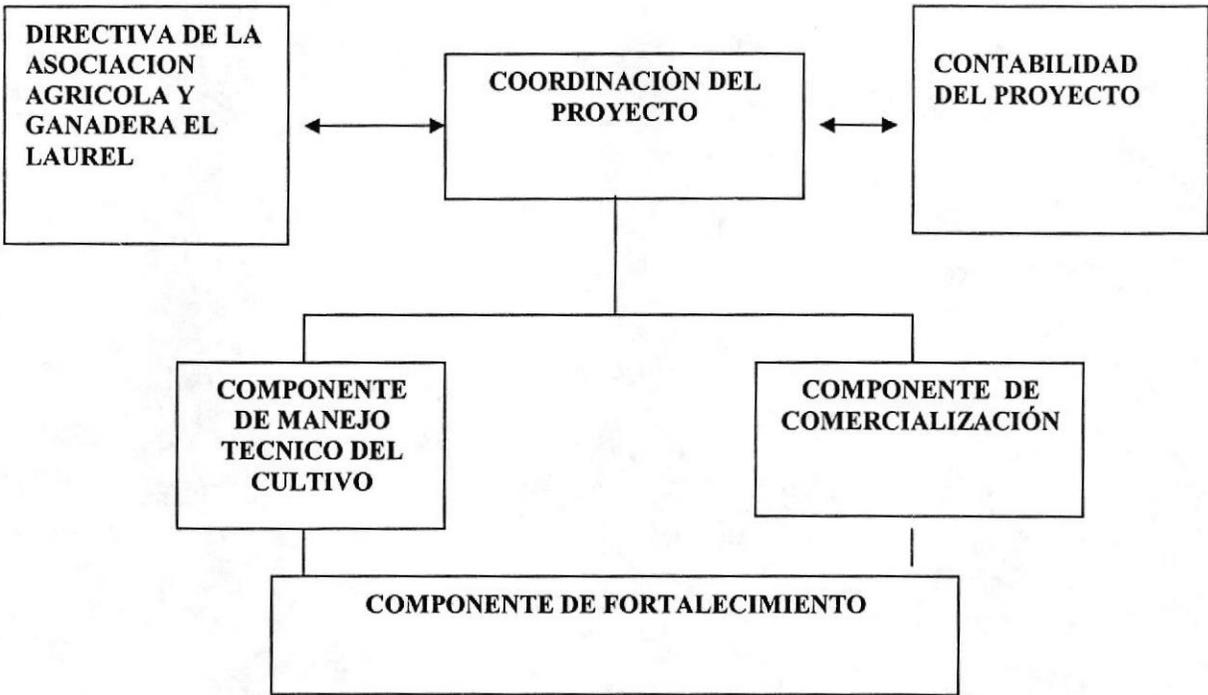
La materia prima que se utilizará es la producción de café de la zona, además de el desecho (tamo) que se obtiene en el procesos de postcosecha, además como insumos tenemos los que se necesita para la elaboración de abonos orgánicos, principalmente en lo que se refiere a insumos como sulfatos, y productos a base de cobre y azufre. Además se tiene previsto utilizar semillas de alta calidad para la producción de plantas. Los insumos necesarios existen en el sector y en el mercado local, por lo que no se tiene previsto tener problemas, para su adquisición.

5.5 ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCIÓN

5.5.1 Estructura Legal Adoptada

La entidad ejecutora para este caso será la misma Asociación El Laurel, ya que posee todos los requisitos indispensables que exige el PROLOCAL, esto es personería jurídica, RUC, cuenta corriente, además ya actuó como entidad ejecutora en otro proyecto del PROLOCAL

5.5.2 Estructura Orgánica y Funcional



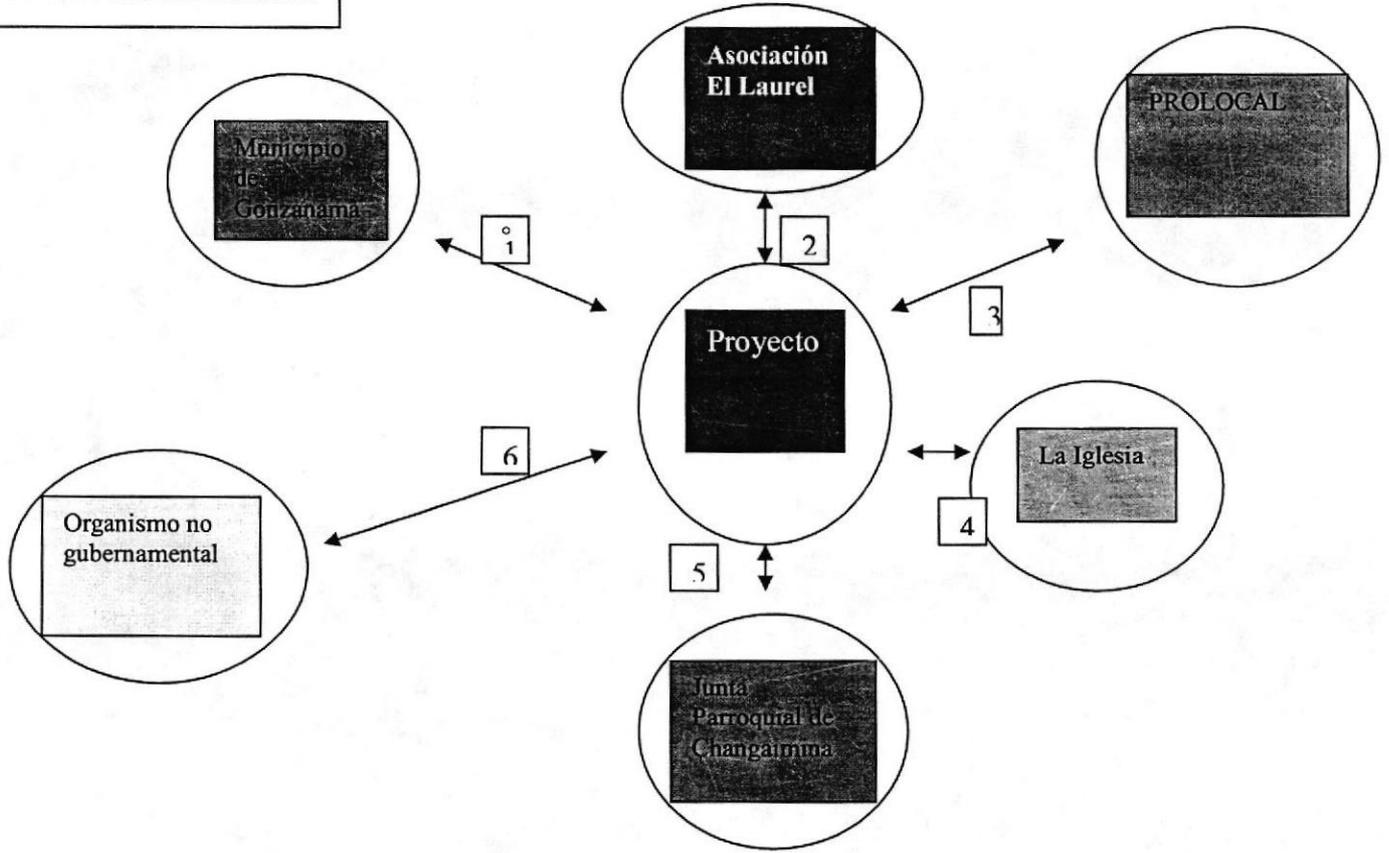
La ejecución del proyecto tendrá como prioridad una administración horizontal coparticipativa, buscando siempre la interacción tanto de la directiva de la asociación, la coordinación técnica, y la contabilidad del proyecto, de esta forma se conseguirá el involucramiento de todas las partes en todas las actividades a realizarse.

Por otra parte se persigue la adopción de compromisos y responsabilidades compartidas por parte de todos los actores involucrados en el proyecto, buscando la sostenibilidad en el tiempo de la propuesta.

Se establece que en el futuro se puede incorporar otras propuestas dentro del proyecto, en los componentes establecidos.

El componente de fortalecimiento será un elemento integrador de toda la propuesta y estará presente en todas las actividades de a realizarse.

Relación con involucraos



Relación con involucrados

1. Municipio de Gonzanamà

La participación del municipio será en lo concerniente a la prestación de maquinaria pesado, y la donación de material pétreo (arena gruesa, arena fina y ripio) para las obras a realizar.

2. Asociación El Laurel

LA asociación tendrá el rol de unidad ejecutora y por lo tanto la responsable de los recursos que se de al proyecto

3. PROLOCAL

Como organismo financiero y representante del gobierno nacional. EL PROLOCAL cumplirá el rol de fiscalizador de las obras y actividades a realizar dentro del proyecto

4. la Iglesia

El párroco de la parroquia deberá ser un aliado muy importante para incentivar a los beneficiarios a poyar las actividades que se realizarán dentro del proyecto.

5. Junta Parroquial de Changaimina

La Junta parroquial de Changaimina, participará en el proyecto en calidad de cercano colaborado y regulador de las ordenanzas existentes, esto bebido a que el proyecto se lo ejecuta, dentro de su jurisdicción.

6. Organismos no gubernamentales

En la zona de intervención del proyecto trabaja desde hace algunos años plan internacional y la fundación arcoiris, el apoyo que podrían dar al proyecto, es con información primaria y secundaria de la población de la zona.

5.6 MATRIZ DEL MARCO LÓGICO DEL PROYECTO

DESCRIPCIÓN	INDICADORES AHORA	INDICADORES AL FIN DEL PROYECTO	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS/RIESGOS
OBJETIVO GENERAL				
Mejorar ingresos económicos de los miembros de la Asociación Agrícola y Ganadera El laurel, por medio del manejo de cafetales y sistemas de comercialización directos.	Se mantienen sistemas tradicional de manejo de café y comercialización dependientes de intermediarios	Al término del proyecto se elevan los ingresos económicos en el orden del 25%	Informe final del proyecto. Evaluación ex post	Inestabilidad del mercado.

OBJETIVOS DEL PROYECTO				
<p>Componente 1:</p> <p>Producción agroecológica</p> <p>1. Objetivo específico 1</p> <p>Incrementar niveles de producción y productividad de las parcelas cafetaleras de 35 familias beneficiarias</p> <p>Resultado 1:</p> <p>1.1. Implementación de un manejo tecnificado de café</p>	<p>35 familias mantienen un sistema de producción dependiente de un manejo rústico e insumos externos</p>	<p>Al 3 mes de iniciado el proyecto, 35 familias establecen un manejo agroecológico de parcelas cafetaleras.</p>	<p>Registros y planes de conversión.</p>	<p>Condiciones climáticas adversas</p>
	<p>70 ha de café se mantienen con cultivos viejos y mal manejados</p>	<p>A los 6 meses de iniciado el proyecto 70 ha de cafetales antiguos inician un proceso gradual de manejo, con la incorporación de prácticas agroecológicas (manejo de sombra y cobertura; podas, raleos y agobios y prevención de enfermedades), que permitan elevar su productividad al tercer año de de iniciado el proyecto, esto con la participación activa de todos los miembros de la familia</p>	<p>Registros y planes de conversión</p>	<p>Falta de mano de obra Mala calidad de los material vegetal Problemas de plagas y enfermedades</p>

<p>1.2.Resultado 2.</p> <p>Manejo de suelos con criterios agroecológicos</p>	<p>Actualmente se produce 560 qq en limpio en promedio entre todos las familias (35)</p> <p>6 familias realizan abonaduras con estiércoles y gallinaza y 2 deshierbas al interior de las parcelas de café.</p> <p>Prácticas deficientes en la preparación y labores culturales de los suelos y los cultivos</p>	<p>Al concluir el primer año de del proyecto se incrementa la producción en 700 qq en limpio en promedio entre todas las familias beneficiarias, para el segundo año se incrementa en 875 qq en limpio y en el tercer año se incrementa en 1094 Kg. en limpio</p> <p>A los 8 meses del proyecto las 35 familias establecen actividades de abonaduras con compost y bonasí 2 deshierbas y obras biológicas de conservación de suelos</p> <p>35 ha; 3500 metros lineales con barreras vivas para conservación de suelos con ; 14000 plantas sembradas,;</p>	<p>Análisis financiero</p> <p>Ficha de planificación</p> <p>Obras físicas</p> <p>Fotografías</p>	<p>Condiciones climáticas adversas</p> <p>Problemas de plagas y enfermedades</p> <p>Se cuenta con la materia prima indispensable para la elaboración de los abonos, principalmente con los estiércoles (400 Kg/persona)</p> <p>El porcentaje de prendimiento de las plántulas a sembrar, es mínimo de 80%</p>
--	---	---	--	--

<p>Resultado 3:</p> <p>Establecimiento de sistemas agroforestales en las parcelas renovadas</p>	<p>Existen algunas asociaciones tradicionales de árboles y arbustos con cultivos, pastos y ganado, con un bajo reconocimiento campesino de la inclusión del árbol dentro de los sistemas agro productivos</p>	<p>Al termino del proyecto se han establecido al menos 70 ha de incidencia de prácticas agroforestales como: cercas vivas con función de cortinas rompevientos, asociaciones de árboles con el cultivo, silvopasturas</p>	<p>Ficha planificación de</p>	<p>Mala calidad del material vegetativo producido Presencia de plagas y enfermedades Falta de mano de obra</p>
	<p>Actualmente no existen viveros comunales</p>	<p>A los 3 meses de iniciado el proyecto se establece un vivero comunal a agroforestal, para la producción de plantas de café , frutales y maderables</p>	<p>Vivero comunal instalado y funcionando</p>	<p>Presencia de plagas nocivas que perjudiquen la producción de plantas</p>
	<p>En la actualidad no se tiene lineamientos de manejo para la obtención de una certificación orgánica</p>	<p>A los 12 meses de iniciado el proyecto se cuenta con un plan de manejo de los cafetales que permita la obtención de la certificación orgánica</p>	<p>Documento certificación de</p>	<p>La certificadora contratada, como mínimo nos debe colocar en categoría T3 (transición leve) para poder acceder a la certificación en el siguiente año de iniciado el proyecto</p>

<p>Resultado 4:</p> <p>Obtención de una certificación orgánica</p>				
<p>COMPONENTE: 2</p> <p>Comercialización y Asociatividad</p> <p>Objetivo específico 2:</p> <p>Establecer un sistema de comercialización asociativa directa que mejoren los ingresos por el producto</p>				

<p>Resultado 1.</p> <p>Identificación y selección de canales de comercialización</p>	<p>Las 35 familias comercializan el 100% de la producción en mercados informales (de forma individual), sujetos a los precios impuestos por la intermediación. En la actualidad el 90% de la producción la comercializan en calidad de café en cáscara, el 5% en calidad de café despulpado, y, el 5% lo utilizan para consumo interno.</p> <p>En la actualidad no existe un sistema de comercialización asociativo eficaz para colocar la producción.</p>	<p>A los 10 meses de iniciado el proyecto, se comercializa como mínimo, en calidad de café despulpado, el 70% de la producción total, y el 25% en calidad de café pilado en promedio de todas las familias.</p> <p>Al 10 mes las 36 familias comercializan el 80% de su producción en forma asociativa comercializando sus productos en mercados formales, de manera directa y articulada a iniciativas de comercio provincial y nacional.</p>	<p>Registros de comercialización de Informes</p> <p>Actas de entrega recepción de café.</p> <p>Actas de entrega de adelanto, anticipos y liquidación.</p>	<p>Caída de el 50% de la demanda y por ende baja precios</p> <p>Incumplimiento en la entrega de los volúmenes de producción negociados</p> <p>Incumplimiento del convenio de compra de la producción negociado con l o las comercializadoras.</p>
<p>Resultado 2</p>				

Diseño de un sistema de asociatividad para la venta de la producción de café				
Resultado 3 Adecuación de un centro de acopio y de manejo poscosecha,	No existe centro de acopio y de manejo poscosecha para la producción	A los 8 meses se cuenta con un centro de acopio con una capacidad de 200 qq de café en pergamino y equipos para poscosecha instalado y funcionando	Obra física Registros de acopio y comercialización	No se cede el local en la comunidad para adaptarlo para que funcione como centro de acopio
COMPONENTE 3				

<p>Fortalecimiento organizativo</p> <p>Objetivo específico Mejorar los procesos de gestión y de organización de la asociación el laurel.</p> <p>Resultado 1:</p> <p>Fortalecimiento de la organización</p>	<p>Actualmente la organización existente no realiza una gestión eficiente por lo que no cumple con los roles para la que fue creada.</p>	<p>Al 1 mes se establece un sistema de desembolsos para la recolección de las contrapartes exigidas en el proyecto a los beneficiarios</p> <p>A los 3 meses se cuenta con una planificación estratégica, que enrumba de forma clara las actividades de la asociación.</p> <p>Iniciado el proyecto tenemos reorganizada la asociación con claros lineamiento de su gestión, orientados a apoyar procesos de comercialización, de prestación de servicios y de gestión de recursos encaminados a satisfacer los requerimientos exigidos por sus socios.</p> <p>A los 3 meses se establece un</p>	<p>Reglamento de formación del sistema de desembolsos</p> <p>Plan de fortalecimiento</p> <p>Ficha de diseño del</p>	<p>El dinero no se desembolsa a tiempo para seguir con el cronograma de actividades</p> <p>Poca colaboración de los socios en la elaboración del plan de fortalecimiento</p> <p>Desinterés por parte de los socios por</p>
---	--	--	---	--

<p>Resultado 2: Plan de capacitación</p>	<p>En la actualidad no disponen de conocimientos importantes sobre producción del cultivo de café, y sobre canales de comercialización adecuados para su producción</p>	<p>sistema de comunicación que permita un flujo de información más eficiente sobre todos las actividades concernientes al proyecto.</p> <p>A los 6 meses se cuenta con un reglamento para el fondo de recuperación de la inversión y una directiva para administrar dicho fondo.</p> <p>A los 6 meses de iniciado el proyecto existen 26 familias capacitadas en producción y comercialización del café</p>	<p>sistema de comunicación</p> <p>Documento del reglamento de creación del fondo de recuperación de la inversión</p> <p>Ficha de planificación Listas de asistencia Fotografías de eventos</p>	<p>conformar el sistema de comunicación</p> <p>Los beneficiarios no lleguen a acuerdos en cuanto a la forma de recuperación de la inversión</p> <p>Desinterés de los beneficiarios por el plan de capacitación</p>
--	---	---	--	--

6. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES POR COMPONENTES	MES											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
COMPONENTE 1	XXXX											
PRODUCCIÓN AGROECOLOGICA												
Resultado 1.												
Contratación de equipo técnico	XX											
Organización y acuerdos con los beneficiarios	XX											
Adquisición de materiales e insumos	XX											
Diagnóstico de parcelas cafetaleras		XXXX	XXXX									
Diseño, establecimiento y manejo de viveros de café		XX	XXXX	XXXX	XXXX							
Diseño de sistemas agroforestales para el café			XXXX	XXXX								
Trabajos de deshierbas				XXXX	XXXX				XXXX	XXXX		
Manejo de podas				XXXX	XXXX							XXXX
Manejo de sombras					XXXX	XXXX						
Manejo de recepas		XXXX	XXXX								XXXX	XXXX
Renovación de cafetales					XXXX	XXXX						
Cosecha										XXXX	XXXX	XXXX
Resultado 2												
Elaboración de compost			XXXX	XXXX					XXXX	XXXX		
Elaboración de bokashi			XXXX	XXXX					XXXX	XXXX		
Incorporación al suelo de los abonos orgánicos					XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX
Adquisición de plántulas forestales y frutales para barreras vivas y cortinas rompevientos			XX									
Establecimiento de barreras vivas para conservación de suelos			XX	XXXX	XXXX							
Resultado 3												
Establecimiento de cortinas rompevientos			XX	XXXX	XXXX							

Establecimiento de asociaciones agroforestales		XX	XXXX	XXXX							
Resultado 4											
Taller 1: Manejo de suelos		X									
Taller 1: Manejo de viveros			X								
Taller 2: Manejo integrado del cultivo de café				X							
Taller 3: Sistemas de Asociatividad					X						
Taller 4: manejo Poscosecha del café						X					
COMPONENTE 2											
COMERCIALIZACIÓN											
Resultado 1											
Formación de un sistema asociativo para la comercialización de la producción									XXXX		
Venta de la producción										XXXX	XXXX
Resultado 2											
Adquisición de materiales equipos					XXXX	XXXX					
Adecuación del centro de acopio y poscosecha							XXXX	XXXX			
COMPONENTE 3											
FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO											
Resultado 1											
Ejecución del sistema de desembolsos	XX										
Reuniones para reestructurar la organización		XXXX	XXXX								
Establecimiento del sistema de comunicación			XXXX								
Establecimiento de un fondo de recuperación de la inversión					XXXX						
Adecuación de la oficina de la cooperativa								XXXX			
Compra de equipos y materiales de oficina									XXXX		

PRESUPUESTO

COMPONENTES	Unidad	Cantidad	V.Unitario	V.Total	Prolocal	Beneficiarios
			USD	USD	USD	USD
COMPONENTE 1						
PRODUCCIÓN						
AGROECOLOGICA DEL CAFÉ						
Gastos Operativos						
Diagnóstico y Rediseño de los sistemas productivos	Jornal	35	5,00	175,00	0,00	175,00
Elaboración e incorporación de abonos orgánicos	Jornal	105	5,00	525,00	0,00	525,00
Establecimiento de prácticas de Conservación de suelos	Jornal	210	5,00	1050,00	0,00	1050,00
Establecimiento de prácticas agroforestales con café	Jornal	210	5,00	1050,00	0,00	1050,00
Menjo técnico del café	jornal	875	5,00	4375,00	0,00	4375,00
Subtotal				7175,00	0,00	7175,00
Insumos para el compost						
Estiercoles	Kg	3375	0,07	236,25	0,00	236,25
Carbón molido	kg	675	0,16	108,00	86,40	17,28
Cal agrícola	kg	405	0,20	81,00	64,80	12,96
Elaboración de bockashi						
Estiercoles	kg	3375	0,10	337,50	0,00	337,50
Melaza	Lt	30	1,50	45,00	36,00	9,00
Roca Fosfórica	kg	18	0,30	5,40	4,32	1,08
Polvillo de arroz	Kg	675	0,11	74,25	59,40	14,85
Cal agrícola	kg	180	0,20	36,00	28,80	7,20
Carbón molido	kg	100	0,16	16,00	12,80	3,20
Levadura	kg	30	1,00	30,00	24,00	6,00
Subtotal				969,40	316,52	645,32
Materiales para instalaciones para el vivero y abonos						
Arena fina	m3	24	16,00	384,00	230,40	153,60
Fundas	kg	20	3,00	60,00	36,00	24,00
Puntales	Unidad	280	1,50	420,00	252,00	168,00
Tabla	Unidad	280	1,50	420,00	252,00	168,00
Clavos	kg	20	1,00	20,00	12,00	8,00
Plástico	Metros	70	1,50	105,00	63,00	42,00
Transporte	Día	4	25,01	100,04	60,02	40,02
Subtotal				1509,04	905,42	603,62
Semillas y plantulas						
Café	kg	90	2,50	225,00	90,00	135,00
Citricos	Unidad	1080	0,80	864,00	691,20	172,80
Guato	kg	90	0,30	27,00	21,60	5,40
Guabo	kg	90	0,10	9,00	7,20	1,80
Chirimoyo	kg	90	0,30	27,00	21,60	5,40
Pino	kg	25	0,50	12,50	10,00	2,50
Cipre	kg	25	0,50	12,50	10,00	2,50
Guayabo	kg	25	0,50	12,50	10,00	2,50
Cedro	kg	25	0,50	12,50	10,00	2,50
Nogal	kg	25	0,50	12,50	10,00	2,50
Subtotal						
Total				1214,50	881,60	332,90
Asistencia Técnica				3692,94	2103,54	1581,84

y Capacitación						
Taller 1: Manejo Ecológico de Suelos	Día	2	75,00	150,00	120,00	30,00
Taller 2: Producción y Manejo de viveros	Día	2	75,00	150,00	120,00	30,00
Taller 3: Manejo integrado de café	Día	2	75,00	150,00	120,00	30,00
Taller 4: Sistemas de asociatividad	Día	2	75,00	150,00	120,00	30,00
Taller 5: Manejo Poscosecha de café	Día	2	75,00	150,00	120,00	30,00
Subtotal				750,00	600,00	150,00
COMERCIALIZACIÓN						
Gastos Operativos						
Menjo postcosecha de café	jornal	875	5,00	4375,00	0,00	4375,00
Mano de obra para obras físicas	jornal	525	5,00	2625,00	0,00	2625,00
Subtotal				7000,00	0,00	7000,00
Adecuación del centro de acopio						
Arena fina	m3	6	14,00	84,00	50,40	33,60
Cemento	Sacos	50	6,80	340,00	204,00	136,00
Cementina	Cementina	5	3,00	15,00	9,00	6,00
Albalux	Albalux	2	4,00	8,00	4,80	3,20
Tasa y lavavo para baño	Unidad	1	70,00	70,00	42,00	28,00
Alambre de amarre	Libras	6	1,00	6,00	3,60	2,40
Clavos de 2 ½ pulgadas	Libras	15	1,00	15,00	9,00	6,00
Tubos de PVC de 3"	Tubo	2	9,50	19,00	11,40	7,60
Tubos de PVC de 2"	Tubo	2	7,50	15,00	9,00	6,00
Tubos de agua	Tubo	2	5,60	11,20	6,72	4,48
Codos de 1/2	Codo	4	0,40	1,60	0,96	0,64
Tee de 1/2	Tee	4	0,50	2,00	1,20	0,80
Tee de 3 "	Tee	2	1,60	3,20	1,92	1,28
Tee de 2"	Tee	2	2,80	5,60	3,36	2,24
Codos de PVC de 3"	Codo	2	2,00	4,00	2,40	1,60
Codos de PVC de 2"	Codo	2	1,20	2,40	1,44	0,96
Pega tubos (1 litro)	Pega	2	3,00	6,00	3,60	2,40
Cintas teflón grandes	Cinta	4	0,30	1,20	0,72	0,48
Tarros de pintura para interiores	Tarro	2	8,00	16,00	9,60	6,40
Tarros de pintura para exteriores	Tarro	2	12,00	24,00	14,40	9,60
Tarros de goma	Tarro	2	5,00	10,00	6,00	4,00
Tarros de laca para madera	Tarro	4	24,00	96,00	57,60	38,40
Lijas de agua	Lija	8	0,30	2,40	1,44	0,96
Puertas	Unidad	3	65,00	195,00	117,00	78,00
Puertas	Unidad	1	55,00	55,00	33,00	22,00
Subtotal				1007,60	604,56	403,04
Materiales para marquesinas						
Malla metálica 1/6	Metros	60	3,00	180,00	144,00	36,00
Grapilla	libras	6	2,20	13,20	10,56	2,64
Clavos 2"	Libras	6	2,20	13,20	10,56	2,64
Sub Total				206,40	165,12	41,28
COMPONENTE 3						
FORTALECIMIENTO						
Gastos operativos						
Plan de fortalecimiento	Unidad	1	1000,00	1000,00	1000,00	0,00
Certificación orgánica	Unidad	1	1600,00	1600,00	960,00	640,00

Subtotal				2600,00	1960,00	640,00
Insumos y Equipos						
Computador	Unidad	1	875,00	875,00	525,00	350,00
Fax	Unidad	1	163,00	163,00	97,80	65,20
Archivador	Unidad	1	60,00	60,00	36,00	24,00
Sillas	Unidad	35	4,00	140,00	84,00	56,00
Subtotal				1238,00	742,80	495,20
COMPONENTE						
GESTIÓN						
Asistencia Técnica						
Ingeniero Agrónomo (coordinador)	Meses	12	850,00	10200,00	10200,00	0,00
Promotor	Meses	12	300,00	3600,00	3600,00	0,00
Contador/a	Meses	12	200,00	2400,00	2400,00	0,00
Transporte	Meses	12	48,00	576,00	576,00	0,00
Suministros de oficina	Meses	12	25,00	300,00	300,00	
Subtotal				17076,00	17076,00	0,00
Total				48395,94	27842,02	20546,36
%de inversión				100,00	57,53	42,45

7.1 ANALISIS FINANCIERO

1. Cedula de Adquisiciones de activos fijos

Descripción	Cantidad	Valor	Valor	Depreciación	Valor de
	m2/ml	unitario	total	anual	salvamento
	unidades	\$	\$		
Adecuación del centro de acopio	100,00	10,08	1007,60	50,38	806,08
Materiales para marquesinas	60,00	3,44	206,40	51,60	0,00
Computadora, Fax	2,00	519,00	1038,00	346,00	0,00
Accesorios de oficina	51,00	5,10	260,10	86,70	0,00
Materiales para las instalaciones físicas para el vivero y los abonos	4	377,26	1509,04	503,01	
Valor Total			11671,14		

* metros cuadrados

* metros lineales

* Unidades

2. Cedula de Gastos Preoperativos

Descripción	Cantidad unidades	Valor unitario \$	Valor total \$	Amortización anual
Plan de fortalecimiento	1	1000.00	1000.00	250.00
Plan de capacitación	1	750.00	750.00	187.50
Certificación Orgánica	1	1600.00	1600.00	400.00
Total			3350.00	837.50

3. Capital de Trabajo

Gastos operativos para producción del café	7175.00
Gastos operativos para comercialización de café	7000.00
Insumos para elaboración de compost y bokashi	969.40
Insumos para la producción de plantas	1214.50
Total	16358.90

Período de desface

$$ICT = (Ca / 365) * n$$

$$ICT = (16\ 358,90 / 365) * 365 = 16358.9$$

4. Gastos Administrativos

Descripción	Unidad	Cantidad	Valor	Valor
			unitario	total
Técnico coordinador	meses	12	800	9600,00
Promotor 1	meses	12	300	3600,00
Contador/a	meses	12	200	2400,00
Transporte	meses	12	48	576,00
Suministros de oficina	meses	12	25	300,00
Total				16476,00

5. Ingresos por ventas

* Para el caso de este proyecto, no se realizó un estudio de mercado para determinar demanda de mercado, ya que la producción que se va a obtener ya tiene un canal de comercialización seguro este canal es la Empresa FAPECAFES, que es una empresa consolidada en la zona, esta empresa les asegura la compra del 100% de su producción, con buenos precios de mercado, y con una asesoría constante para el productor, ya que la demanda de actual de FAPECAFES esta alrededor de 25000 qq de café /año, la oferta existente en las asociaciones miembros de FAPECAFES es de alrededor de 6000 qq/ año

Fuente: Diagnóstico Café Sur Ecuador

* Según el estudio socioeconómico realizado en la zona, actualmnte producen 4 qq/hectárea en limpio, el promedio de superficie es de 4 hectáreas, el número de familias beneficiarias es de 35
Las proyecciones con el proyecto, se estiman en un crecimiento del 25% anual en la producción.

Este indicador se presenta en el marco lógico del proyecto

El precio de venta del quintal de 45 Kg de café orgánico en limpio ha tenido un promedio e n los ultimos tres años de \$90

Estos ingresos para el primer año = producción actual 560 qq + 25% = 700 qq * 90 = 63000

59500

6. Costos de Producción
Promedio/Hectárea

Café/ Guineo

Costos insumos/ equipos	Total \$	Costos transporte	Precio Unitario \$	Total \$	Costos de mano de obra Hectárea	Unidad	Cantidad	Valor \$	Total \$	Total de Costos \$
Materiales e insumos	27,7	4	0,5	2	Diagnóstico y Rediseño de los sistemas productivos	Jornal	1	5	5	
					Elaboración e incorporación de abonos orgánicos	Jornal	3	5	15	
					Establecimietno de prácticas de Conservación de suelos	Jornal	6	5	30	
					Establecimiento de prácticas agroforestales con café	Jornal	6	5	30	
					Menjo técnico del café (Recepas y Podas)	Jornal	25	5	125	
					Menejo postcosecha de café	Jornal	25	5	125	
Total Parcial	27,7			2	Total Parcial				330	359,7

Total de costos de producción para los 35 beneficiarios y para las 4 hectáreas de producción en promedio 50358

Segundo año se reducen los costos de producción en los siguientes rubros:

Costos de mano de obra Hectárea	Unidad	Cantidad	Valor \$	Total \$
Diagnóstico y Rediseño de los sistemas productivos	Jornal	1	5	5
Establecimietno de prácticas de Conservación de suelos	Jornal	6	5	30
Establecimiento de prácticas agroforestales con café	Jornal	6	5	30
Total				65

Costos de producción por hectárea para el segundo año		294,7
---	--	-------

Total de costos de producción a partir del segundo año para los 35 beneficiarios y para las 4 hectáreas en promedio

Total de costos

41258

FLUJO DE EFECTIVO PROYECTADO

COMPONENTES	PERIODOS				
	2007	2008	2009	2010	2011
	0	1	2	3	4
(-) Activos fijos	-11671.14				
(-) Gastos preoperativos	-3350.00				
(-) Capital de trabajo	-16358.90				
Ingresos por ventas		63000.00	78750.00	98437.50	123046.88
Menos costos de producción o de ventas		-50358.00	-41258.00	-41258.00	-41258.00
Menos gastos de administración		-17076.00	-17076.00	-17076.00	-17076.00
Menos depreciación de centro de acopio		50.38	-50.38	-50.38	-50.38
Menos depreciación materiales marquesinas		-51.60	-51.60	-51.60	-51.60
Menos depreciación insumos y equipos		-765.00	-765.00	-765.00	-765.00
Menos depreciación computadora y fax		-346.00	-346.00	-346.00	-346.00
Menos depreciación Accesorios de oficina		-86.70	-86.70	-86.70	-86.70
Menos materiales para elaboración de abonos		-503.01	-503.01	-503.01	-503.01
Menos amortización de gastos preoperativos			-837.50	-837.50	-837.50
Igual Ingresos operativos		-6135.93	699.81	20387.31	44996.69
Mas valor de salvamento de Centro de Acopio					806.08
Mas valor de salvamento de Equipos					4590.00
Más recuperación de capital (último periodo)					16358.90
Flujo efectivo neto	-31380.04	-6135.93	699.81	20387.31	66751.67
Tasa Interna de Retorno	27%				
Valor Actual Neto (18%)	24481.99				
Relación Beneficio Costo	2.34	B/C	87838.79	-37515.97	-2.34

AMORTIZACIÓN DE UN PRESTAMO

CAPITAL =	28000	PERIODO	PAGO	INTERESES	ABONO	SALDO
PLAZO AÑOS =	4					28000
INTERES =	18%	1	10408.68	5040.00	5368.68	22631.32
Pagos =	Anual	2	10408.68	4073.64	6335.04	16296.28
		3	10408.68	2933.33	7475.35	8820.93
		4	10408.68	1587.77	8820.91	0.01

Error decimal

FLUJO DE EFECTIVO PROYECTADO CON FINANCIAMIENTO

COMPONENTES	PERIODOS				
	2007	2008	2009	2010	2011
	0	1	2	3	4
(-) Activos fijos	-11671.14				
(-) Gastos preoperativos	-3350.00				
(-) Capital de trabajo	-16358.90				
Valor del prestamo	28000.00				
Ingresos por ventas		63000.00	78750.00	98437.50	123046.88
Menos costos de producción		-50358.00	-41258.00	-41258.00	-41258.00
Menos gastos de administración		-17076.00	-17076.00	-17076.00	-17076.00
Menos depreciación de centro de acopio		-50.38	-50.38	-50.38	-50.38
Menos depreciación materiales marquesinas		-51.60	-51.60	-51.60	-51.60
Menos depreciación insumos y equipos		-765.00	-765.00	-765.00	-765.00
Menos depreciación computadora y fax		-346.00	-346.00	-346.00	-346.00
Menos depreciación Accesorios de oficina		-86.70	-86.70	-86.70	-86.70
Menos materiales para elaboración de abonos		-503.01	-503.01	-503.01	-503.01
Menos amortización de gastos preoperativos			-800.00	-800.00	-800.00
Igual Ingresos operativos		-6236.69	737.31	20424.81	45034.19
Intereses(57,53% de financiamiento del proyecto)		-5040.00	-4073.64	-2933.33	-1587.77
Ingresos antes de reparto beneficio a trabajadores		-11276.69	-3336.33	17491.48	43446.42
Reparto de utilidades a trabajadores (15%)		-1691.50	-500.45	2623.72	6516.96
Ingreso antes de impuestos		-9585.19	-2835.88	14867.76	36929.45
Impuestos 25%		-2396.30	-708.97	3716.94	9232.36
Ingreso después de impuestos		-7188.89	-2126.91	11150.82	27697.09
Pago de capital		-5368.68	-6335.04	-7475.35	-8820.91
Readición de depreciación		1802.69	1802.69	1802.69	1802.69
Flujo de efectivo de las operaciones		-10754.88	-6659.26	5478.16	20678.87
Mas valor de salvamento de centro de acopio					806.08
Mas valor de salvamento de equipos					4590.00
Más recuperación de capital (último periodo)					16358.90
Flujo efectivo neto	-3380.04	-10754.88	-6659.26	5478.16	42433.85
Tasa Interna de Retorno	35%				
Valor Actual Neto (18%)	24602.57				
Relación Beneficio Costo	2.30		47912.01	-20,794.18	-2.30

VALORACION DEL RIESGO

	Peso en%	Bajo riesgo (entre 2 y 4)	Riesgo medio (entre 5 y 7)	Riesgo alto (entre 8 y 9)	Puntos del factor
1. MERCADO	45				
Potencial	5	2			10
Competencia	10	4			40
Cuota de mercado	5	2			10
Diferenciación del producto	10		5		50
Barreras de Entrada	10	4			40
Condiciones	5	4			20
2. VENTAS	35				0
Distribución	5	2			10
Red	10		5		50
Margenes	20	2			40
3. SUMINISTROS	20				0
TOTAL	100				270

10. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- El proyecto en general es rentable debido fundamentalmente, a que hay producción actualmente, es decir no se empieza de 0, la rentabilidad se c a corto plazo
- Los altos precios del saco de café, favorecen los ingresos y por ende la rentabilidad
- El proyecto experimenta una mejor rentabilidad financiandolo con un prestamo
- Los costos de producción se reducen considerablemente a partir del segundo año, debido a que ya no se tiene que invertir en siembras y resiemb así como en actividades relacionadas a conservación de suelos.
- Otro aspecto importane a destacar es que, el proyecto se vuelve más rentable, mientras más se mejora los nivelses de productividad en el tiempo

RIESGO ECONOMICO

RIESGO ECONOMICO

1	Ventas anuales	70000,00
2	Costos variables	32237,45
3	Margen de contribución	37762,55
4	% de margen	53,95
5	Costos fijos	26643,31
6	% de costos fijos	38,06
7	Punto de equilibrio en dólares (5/4)	49388,38
8	Punto de equilibrio en meses(7/1)* 12 meses	8,47
9	Potencial de absorción	1,42
RIESGO FINANCIEROS		
10	Inversión en millones	64826,41
11	Financiamiento con deuda	0,57
12	Tasa de interés anual	0,15
13	Intereses anuales (10 *11* 12)	5521,27
14	Punto de equilibrio en dólares(5+ 13)/4	596,23
15	Punto de equilibrio en meses (14/1) *12	0,10
16	Potencial de absorción {9/(1+13/5)}	2,02

DETERMINACIÓN FINAL DE LA PRIMA POR RIESGO

Riesgo económico y Financiero	Nivel de absorción del proyecto		
	Bajo Coeficiente entre 1,20 - 1,33	Medio Coeficiente entre 1,34 - 1,50	Alto Coeficiente entre Mas de 1,50
Riesgos Mercado, ventas, suministros y producción			
ALTO Puntos entre 801 - 1000	Nivel de riesgo FUERTE	Nivel de riesgo FUERTE	Nivel de riesgo Normal
MEDIO Puntos entre 501 - 800	Nivel de riesgo FUERTE	Nivel de riesgo NORMAL	Nivel de riesgo DEBIL
BAJO puntos entre 200 - 500	Nivel de riesgo NORMAL	Nivel de riesgo DEBIL	Nivel de riesgo DEBIL

CALCULO DE LA TASA DE DESCUENTO
CONSIDERANDO EL RIESGO DE UN PROYECTO

Tasa activa 15%

RIESGO	TASA ACTIVA	PRIMA POR RIESGO	TASA DE DESCUENTO
ALTO	13%	75%	24,50%
NORMAL	13%	50%	21%
DEBIL	13%	25%	17,5

$$13 + 0,50 (13\%) = 19,50$$

Calculo de la Tasa minima atractiva de retorno TMRA

Inflación anual pronosticada para los próximos años es 3%

Prima a lriesgo = 0,195%

$$TMAR = 3\% + 19,5 + 3\% *(0,195) = 23,08\%$$

7.2 EVALUACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL

ANTECEDENTES

INDICADORES SOCIOECONOMICOS

POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA	33.78 %
POBREZA POR NECESIDADES BASICAS INSATISFECHAS	96.24 %
OFERTA DE SALUD	43.07 %
ESCOLARIDAD	04.71 %
DESNUTRICON GLOBAL	47.80 %

ENCADENAMIENTOS

Los posibles encadenamientos que tendría el proyecto se presentarían en algunos aspectos tales como:

Dentro de los objetivos del proyecto se pretende instalar un vivero agroforestal comunal, que pueda abastecer de plantas frutales y maderables, así como de plantas de café, a toda la zona.

El encadenamiento que se originaría sería hacia delante, ya que, la posibilidad que los beneficiarios, puedan producir y comercializar plantas todo el año, representaría un ingreso económico adicional lo que incrementaría los ingresos económicos de las familias beneficiarias, aumentando su poder adquisitivo de bienes y servicios, dinamizando la economía del sector.

Otro encadenamiento importante a largo plazo sería el de abastecer de materia prima maderera (pino y cipre) a las carpinterías de la zona y de la ciudades de Gonzanamá, y Cariamanga, ya que se tiene previsto en el proyecto, utilizar estas especies maderables, para mejorar los sistemas agroforestales existentes en los cafetales a intervenir.

Un encadenamiento hacia atrás sería la generación de fuentes de empleo en la zona, aspectos grave que amerita iniciativas para mitigarlo en parte.

MULTIPLICADORES

Los efectos multiplicadores que tendría el proyecto son diversos, entre los principales podemos anotar.

La recuperación de las áreas degradadas, especialmente de la parte alta.

La conservación de lo suelos de ladera.

La forestación y reforestación de los suelos con pendientes pronunciadas aptas para el cultivo de café.

La conservación y mantenimiento de la biodiversidad existente en las parcelas cafetaleras de la zona.

La integración comunitaria a través de las actividades a realizarse en el periodo de ejecución del proyecto y en el posterior manejo de los cafetales y el vivero comunal.

La recuperación de técnicas y experiencias ancestrales de los campesinos, que nos podrían servir en la ejecución del proyecto,

El empuje que se daría al mejoramiento general de la economía del sector. etc.

EXTERNALIDADES

Una externalidad importante que se daría con el proyecto sería, la utilización de terrenos destinados a potreros, para intervenirlos e instalar sistemas agroforestales con base en el café, una medida de mitigación para esta externalidad sería altos niveles de producción y productividad del café, y la identificación de un mercado seguro, que les garantice una rentabilidad suficiente para cubrir sus necesidades básicas, además se necesitaría asegurar otras fuentes de ingreso, que den las mismas parcelas cafetaleras, como son frutales y madera.

COSTOS DE OPORTUNIDAD

Los principales costo de oportunidad que se daría dentro del presente proyecto serían los siguientes:

El de las parcelas cafetaleras, con la renovación y el mejoramiento que se persigue, ya que por este parámetro, subirían inmediatamente de valor, al querer ser vendidas por sus propietarios. Al producir cafés especiales para la comercialización principalmente en el exterior con precios muy superiores a los que se cotizan en el mercado nacional, su costo de oportunidad mejoraría notablemente.

FACTORES PRIMARIOS DEL PROYECTO

Arriendos de tierras

Arriendo de animales de carga

Contrapartes dadas por las familias beneficiarias

Combustible

Donaciones

Energía Eléctrica

Insumos externos

Impuestos

Mano de obra no calificada

Transporte

% de recuperación del capital invertido por parte de las familias beneficiarias

7.3 ANÁLISIS DE IMPACTO AMBIENTAL

7.3.1 Problemática Ambiental que Aborda el Proyecto

Debido a que es un proyecto relativamente pequeño, no se tiene previsto, impactos ambientales de importancia que puedan perjudicar el ecosistema existente en la zona, además la incidencia de plagas nocivas, que ameriten la utilización de agroquímicos de alta toxicidad es muy baja.

7.3.2 Factores Ambientales a Intervenir

Las variables a considerar tratarán de incorporar el peso relativo que tiene en el planteamiento agroecológico elementos como la diversificación y el reciclaje. También se considerarán, elementos que tienen que ver con: el agua y el suelo, vistos en la literatura especializada, como dos componentes claves a salvaguardar si se piensa en la conservación de los sistemas productivos, otro aspecto importante a considerara son: los posibles efectos que cause el ruido y el polvo producido por el procesos de postcosecha.

7.3.3 Impacto Esperado del Proyecto

El Impacto Ambiental, que se presenta con la ejecución del subproyecto, esta dentro del nivel B= Ligeros efectos, al inicio del proyecto, según la metodología de evaluación de PROLOCAL, esto debido a que se puede necesitar utilizar agroquímicos de etiqueta verde y /o agroquímicos con base de cobre y azufre, permitidos dentro de la agroecología, si el caso amerita, ya que, un cultivo que se quiera volver a un sistema agroecológico, en sus primeras fases todavía necesita la aplicación de ciertos controles químicos que le ayuden a controlar posibles plagas que se presente, durante su ciclo vegetativo.

Por otra parte se tiene previsto controlar el ruido y el polvo que pueda ocasionar , el procesos poscosecha del café, para ello se instalara la maquinaria, en un lugar apartado, que no moleste las labores diarias de los pobladores aledaños, y se adaptará un local que disminuya en lo posible los ruidos que puedan ocasionar dichas Maquinarias

En lo que tiene que ver a los desechos generados por los procesos poscosecha como son: El tamo de café y las aguas mieles, se iene previsto, la adecuación de lugares donde se pueda almacenar este tipo de productos, para su posterior utilización, en la elaboración de abonos orgánicos.

7.3.4 Medidas de Protección Ambiental

La medidas de mitigación a implementar serán:

- Recolección de las fundas o envases de los insumos que se puedan utilizar y resguardo y deposito seguro, que no contaminen el agua o el suelo.
- Instalación de pozos de de reciclaje de aguas mieles y tamo de café , con el objeto de que estos productos primero no contamiene el agua y el suelo y, segundo, que puedan ser utilizados en la elaboración de abonos orgánicos.
- Uso de materiales de protección , como mascara y ropa adecuada para realizar fumigaciones, si el caso amerita y para protección del ruido y polvo.

Paulatinamente se busca pasar a un nivel A es decir no se prevee impactos ambientales; ya que la mayoría de las prácticas contempladas dentro de la ejecución del subproyecto son agroecológicas, con productos orgánicos, y la utilización de minerales naturales, esto con la finalidad de no producir impacto ambiental, que perjudique el ecosistema, sino más bien, contribuir a mejorarlo, además se busca instalar sistemas agroforestales, y prácticas de manejo y conservación de suelos para mejorar la sustentabilidad y diversificación de las parcelas intervenidas.

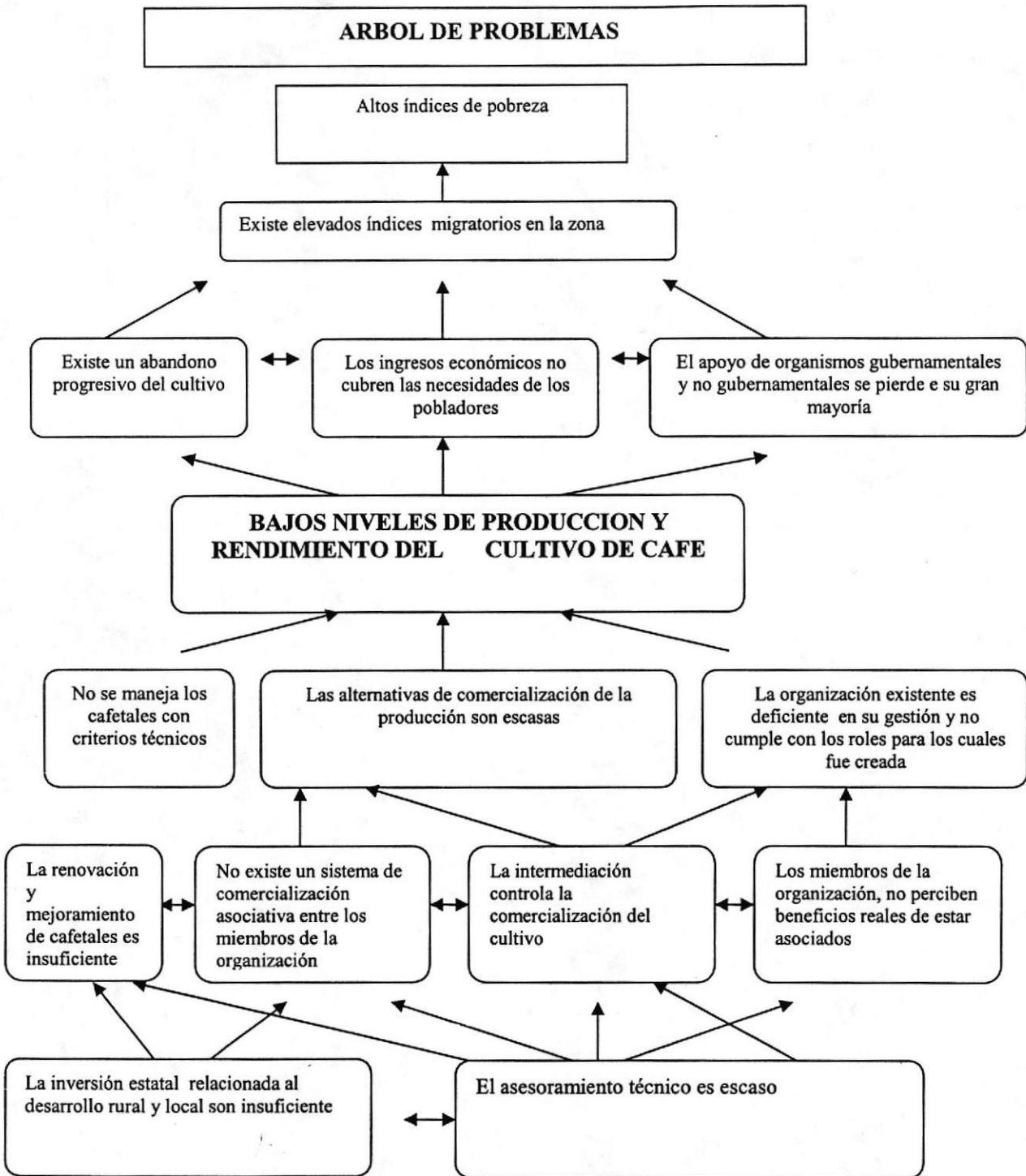
ANEXOS

ANALISIS DE INVOLUCRADOS

Grupos	Intereses	Problemas Percibidos	Recurso y Mandatos	Interés sobre el Proyecto	Conflictos Potenciales
Municipio del Cantón Gonzanamá	Desarrollo cantonal Réditos políticos	Falta de recursos económicos para apoyar el proyecto Pérdida de imagen institucional Pérdida de espacios políticos	Maquinaria, Materiales de construcción Creación de ordenanzas	Apoyar al desarrollo rural cantonal Crear fuentes de trabajo Ganar imagen política	Intereses políticos Competición por el control de espacios de liderazgo institucional dentro del proyecto
Junta parroquial de Changaimina	Desarrollo local Réditos políticos	Falta de recursos económicos para apoyar el proyecto Escasa capacidad de gestión Débil nivel organizativo Falta de personal de apoyo	Material de oficina Buen liderazgo comunitarios	Asegurar el manejo y conservación adecuado de los recursos naturales, especialmente el agua y el suelo, y mejorar las condiciones socioeconómicas de la zona	Arbitraje en posibles problemas entre beneficiarios con respecto a la utilización de los recursos naturales Posibles conflictos con los beneficiarios con respecto a las contrapartes exigidas
Proyecto PROLOCAL	Inversión en desarrollo rural sostenible con enfoque de genero	Inconvenientes burocráticos que pueden demorar la ejecución de las actividades programadas en el proyecto	Disponibilidad de recursos económicos	Invertir los recursos económicos disponibles en el desarrollo de la mayor cantidad de comunidades existentes Que se cumplan todos los objetivos planteados en el proyecto	Que no se cumplan con las contrapartes exigidas

FAPECAFES	Desarrollo rural Cooperación interinstitucional Asociatividad para la comercialización	Poco apoyo a procesos de asociatividad para la comercialización y a fortalecimiento organizativo	Buen nivel de organización, mercados nacionales e internacionales de café.	Que se comercialice la mayoría de la producción por medio de FAPECAFES	Por espacios de participación y liderazgo entre las instituciones colaboradoras
Beneficiarios directos	Aumento de la producción y rentabilidad del café para el beneficio de los miembros de la asociación	Falta de tiempo y apoyo para realizar las actividades programadas Desunión entre beneficiarios Intereses particulares Incumplimiento de las contrapartes económicas requeridas	Mano de obra comunitaria Herramientas e insumos disponibles	Que se pueda aumentar considerablemente los niveles de producción y se apoye al proceso de comercialización del café de la zona	Que no se superen los conflictos personales existentes entre algunos miembros de la asociación
Beneficiarios indirectos	Generación de empleos Reactivación económica	Intereses particulares acerca del uso y empoderamiento del agua	Mano de obra	Creación de fuentes de trabajo	Desunión creada por envidia entre los habitantes de la comunidad
Intermediarios agrícolas	Perdida del control de la comercialización de la producción del café en el sector	Perdida o disminución del negocio de intermediación	Recursos económicos Transporte	Que no se cumpla el proyecto	Conflictos con los beneficiarios por la no venta de la producción
Empresas comercializadoras de insumos agrícolas	Captación de contratos para abastecimiento de insumos y maquinaria necesaria para el proyecto	Lineamientos agroecológicos y de producción limpia en el proyecto que limiten la adquisición de insumos de tipo convencional. Retraso en el pago de contratos Incumplimiento en el pago de los contratos	Transporte Recursos económicos	Que se cumpla con todas las actividades de el proyecto	Conflictos con el incumplimiento de contratos con la entidad ejecutora

ARBOL DE PROBLEMAS



ARBOL DE OBJETIVOS

Se reducen los índices de pobreza

Se reducen los índices migratorios en la zona

Existe recuperación del cultivo

Los ingresos económicos cubren las necesidades de los pobladores

El apoyo de organismos gubernamentales y no gubernamentales se gestiona de mejor manera

BUENOS NIVELES DE PRODUCCION Y RENDIMIENTO DEL CULTIVO DE CAFE

Se maneja los cafetales con criterios técnicos

Las alternativas de comercialización de la producción se mejoran

La organización existente tiene un buen nivel de gestión y cumple con los roles para los cuales fue creada

La renovación y mejoramiento de cafetales es impulsada

Existe un sistema de comercialización asociativa entre los miembros de la organización

La intermediación ya no controla la comercialización del cultivo

Los miembros de la organización perciben beneficios reales de estar asociados

La inversión estatal relacionada al desarrollo rural y local es atendida

El asesoramiento técnico es el suficiente