

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL
INSTITUTO DE CIENCIAS MATEMÁTICAS
CARRERA INGENIERÍA EN AUDITORIA Y CONTROL DE GESTIÓN

EXAMEN PARCIAL
FECHA: Diciembre 8 de 2007

MATERIA: ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTARIA
ALUMNO:

TEMA 1 (5 puntos)

Indique cuáles son las fases del sistema de planificación y control de utilidades (PCU), y por qué es conveniente implantarlo en una empresa

TEMA 2 (5 puntos)

Explique el principio de excepción. Por qué es importante para la PCU

TEMA 3 (5 puntos)

Compare las partes de un programa típico de PCU para un año dado, con las descripciones breves que se dan a continuación, y anote la letra que corresponda en cada uno de los espacios en blanco.

LETRA CLAVE	DESCRIPCIÓN	COMPONENTE
	1) Análisis especiales, como el de costo-volumen-utilidad y el de razones	A. Plan sustantivo
	2) Plan estratégico (largo plazo) y plan táctico (corto plazo) de utilidades	B. Plan financiero
	3) Da lugar a la acción correctiva y la replanificación	C. Presupuestos flexibles de gastos
	4) Objetivos, metas y estrategias	D. Datos complementarios
	5) Plan periódico, resultados reales, variaciones	E. Informes de desempeño
	6) Relaciones entre los gastos de producción	F. Informes de seguimiento

TEMA 4 (5 puntos)

Explique el concepto de presupuestos flexibles de gastos y cuantas categorías o tipos de gastos hay.

TEMA 5 (10 puntos)

Responde a cada una de las siguientes afirmaciones indicando si son verdaderas V, o falsas F.

- 1) La planeación estratégica la desarrolla la alta dirección
- 2) La planeación táctica enfoca los objetivos de la empresa en forma sintética
- 3) La planeación estratégica afecta a todas las funciones administrativas
- 4) La planeación táctica hace partícipes a todos los niveles básicos de la empresa, desarrollando metas
- 5) La autoridad en línea contribuye directamente para el manejo y logro de objetivos y metas de la empresa
- 6) La autoridad staff contribuye indirectamente en la fijación de objetivos, usualmente a través de asesoría
- 7) El presupuesto privado tiene como función principal satisfacer las necesidades públicas de la mejor manera posible, con el fin de lograr la estabilidad económica del país.
- 8) La alimentación adelantada es la comunicación de planes (objetivos, metas, y plan de utilidades) para la toma de decisiones a nivel operativo, y sobre una base cotidiana
- 9) La retroalimentación es una proyección estática de lo que la empresa podría hacer
- 10) El control presupuestal es la principal función del director del presupuesto.

TEMA 6 (20 puntos)

EJERCICIO - SU CARRO

En el primer trimestre del año 2008 la compañía manufacturera SU CARRO CIA LTDA, planea vender 12.000 juegos para cojines de un vehículo a un precio por determinar

También se acordó mantener una existencia de 2.000 carritos.

Se programa la producción de 14.000 juegos con base en los siguientes costos estimados:

Materiales directos	\$ 190.000	Materiales directos	
Mano de obra	\$ 120.000	Mano de obra	
Costos indirectos de fabricación	15% del costo de M.O.D.		\$ 18.000

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. fijos \$4.500.00

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. variables \$13.500.00

Los gastos de venta por lo general ascienden a \$90.000

y se espera que los gastos de administración se incrementen en un 15% sobre los reportados para el último trimestre del año anterior que ascendieron a:

\$60.000