

Implementación de la Metodología de Mejora 5S en la Línea de Producción de Cuadernos Universitarios en una Industria de Artes Gráfica

Kleber Barcia Villacreses, Ph.D.

Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción

Escuela Superior Politécnica del Litoral

Campus Gustavo Galindo V. Km. 30.5 Vía Perimetral, P. O. Box 09015863, Guayaquil, Ecuador

kbarcia@espol.edu.ec

Víctor Viteri Miranda, Ing.

Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción

Escuela Superior Politécnica del Litoral

Campus Gustavo Galindo V. Km. 30.5 Vía Perimetral, P. O. Box 09015863, Guayaquil, Ecuador

vmviteri@espol.edu.ec

Resumen

Para competir en el mercado actual, las compañías tienen que aprender a ser más eficientes y concentrarse en eliminar el desperdicio en todos sus procesos. Una herramienta que ayuda a lograr este cometido es la metodología 5S, la cual enseña a los empleados a tener conciencia del desperdicio en todo lo que hacen, mejorando la seguridad y el flujo de trabajo, permitiendo a la vez manejar mejor el proceso como un todo.

El desarrollo de este proyecto comprende en primera instancia la justificación de la selección de la metodología 5s como herramienta de mejora continua. Luego se hace un análisis de la situación actual de la línea para determinar el flujo de los procesos, evidenciar los problemas y analizar el nivel de 5s que se presenta. Posteriormente se detalla la implementación de esta metodología, es decir se describen las actividades realizadas, la inversión de recursos durante las etapas de planificación, implementación y evaluación del proyecto.

Finalmente se presentan las conclusiones y recomendaciones que sintetizan toda la información obtenida a lo largo de la implementación mostrando los beneficios obtenidos y la evolución de los indicadores establecidos.

Palabras Claves: 5S, desperdicio, mejora continua.

Abstract

To compete in the current market, the companies have to learn how to be more efficient and to concentrate on eliminating the I waste in all their processes. A tool that helps to achieve this made is the methodology 5S, which teaches to the employees to have conscience of the I waste in everything that they make, improving the security and the work flow, allowing at the same time to manage the process like a better everything.

The development of this project understands in first instance the justification of the selection of the methodology 5s as tool of continuous improvement. Then an analysis of the current situation of the line is made to determine the flow of the processes, to evidence the problems and to analyze the level of 5s that is presented. Later on the implementation of this methodology is detailed, that is to say the carried out activities are described, the investment of resources during the stages of planning, implementation and evaluation of the project.

Finally the conclusions and recommendations are presented that synthesize all the information obtained along the implementation showing the obtained benefits and the evolution of the established indicators.